



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2017 PROGRAMME 2018

SOMMAIRE

ORÉE : SES FORCES VIVES

Les adhérents
Les instances
L'équipe

ÉVÉNEMENTS PRINCIPAUX

Les principaux événements 2017 et 1^{er} semestre 2018

ORÉE : SES TROIS PRIORITÉS

Nos actions en Biodiversité et économie
Nos actions en Économie circulaire
Nos actions en Reporting RSE et Ancrage local

ORÉE : SON RAYONNEMENT

Actions transversales
Présence dans différentes instances de concertation en 2017/2018

ORÉE

42 rue Faubourg Poissonnière

75010 Paris

01 48 24 04 00

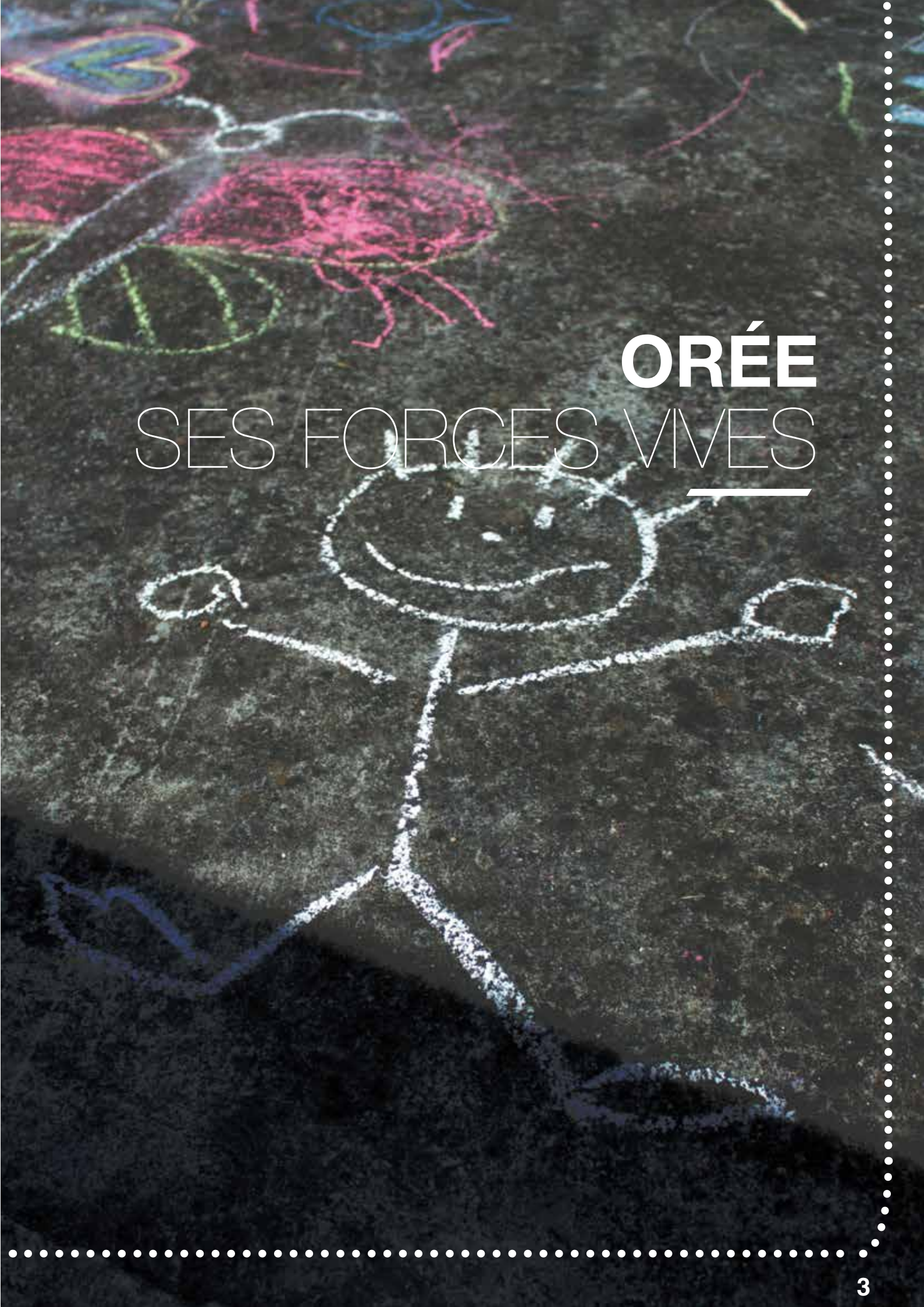
oree@oree.org

www.oree.org

@AssoOree

@ORÉE



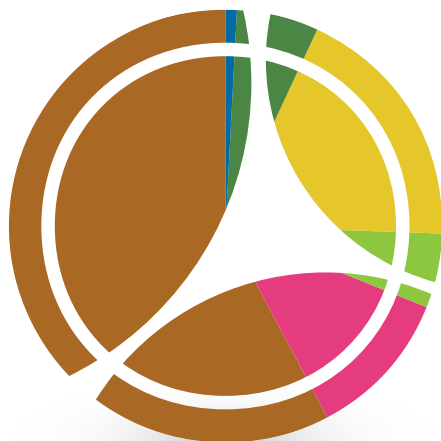
A chalkboard with various colorful chalk drawings. At the top left, there's a heart with blue, green, and red outlines. Below it, a pink spider with many legs is drawn. In the center, a stick figure with a large circular head, a smiling face, and outstretched arms is drawn in white chalk. The background is dark and textured.

ORÉE

SES FORCES VIVES

L'ASSOCIATION

LES ADHÉRENTS



- Entreprises : 105
- Établissements universitaires : 2
- Personnalités qualifiées : 11
- Associations et partenaires : 36
- Autres organismes : 10
- Collectivités, gestionnaires : 20

NOUVEAUX ADHÉRENTS 2017 ET 1^{ER} SEMESTRE 2018

19 NOUVELLES ADHÉSIONS EN 2017

20 NOUVELLES ADHÉSIONS AU 1^{ER} SEMESTRE 2018

Entreprises

- 12 Acerola Consulting et Trading, AETS, Bonduelle, Deloitte Conseil, Destination 26000, Eco-Mobilier, Ethifinance, Immobilière 3F, Philips Lighting France, Saur, Sorgem, Tennaxia

- 9 21 Solutions, Buitex Industries, Léa Nature, LGI, Longevity, GRTgaz, Recygo, Saint-Gobain Distribution Bâtiment France, Vilogia

Collectivités/ gestionnaires

- 1 SYCTOM

- 2 CSTB, Métropole du Grand Paris

Autres organismes

- 2 EGF.BTP, Fédération Nationale des Travaux Publics

- 2 CERIB, COOP de France

Associations et groupements de professionnels

- 4 ACR+, Institut de l'Économie Circulaire, Lyon Bio Ressources, Marie Galante Ile Durable

- 7 ABC, Afise, Association PikPik Environnement, Bellastock, Circolab, FONDATION KPMG, ILEC

LISTE DES ADHÉRENTS ET RÉPARTITION EN 2017

Entreprises (105)

- 3M France
- Acerola Consulting et Trading
- AETS
- Afnor Certification
- Agrosolutions
- Air France
- Airbus
- Alliantis
- AR Architectes
- ARP Astrance
- Atemis
- Auxilia
- Biocrèche
- Bonduelle
- Bouygues Construction
- Bouygues Immobilier
- Cabinet de Saint Front
- Caisse des Dépôts et des Consignations
- Canibal
- Ceti
- Citeo
- Cofiroute
- Colas
- Compagnie Nationale du Rhône
- Compta Durable
- Conseil et Stratégie Durable
- Deloitte Conseil
- Dervenn
- Des Enjeux et des Hommes
- Destination 26000
- DS Avocats
- Ecoact
- Ecocert Environnement
- Ecocup
- Ecofolio
- Eco-mobilier
- Ecores
- EDF
- Eiffage
- Ekodev
- EPC Démolition
- Equineo
- Eric Flamand Conseil
- ESR
- Ethifinance
- Foncière Des Régions
- Gecina
- Gingko 21
- GRDF
- Green Affair
- Groupe Mulliez Flory
- I Care & Consult
- Icom
- Ideal Connaissances
- Immobilière 3F
- Inddigo
- Kaufman and Broad
- La Palette Rouge
- La Poste
- Label Lucie
- Laroche
- Le Petit Plus
- L'Oréal
- Métamorphose
- Moët L.V.M.H
- Mouvement E. Leclerc
- Nespresso
- Optae
- Paprec
- Patte Blanche
- Philips Lighting France
- Pierre Fabre
- Praxy
- RATP
- Reed Exposition Pollutec
- RTE
- Saur
- Séché Environnement
- Segex
- Serge Ferrari
- Sidiese
- SNCF
- SNCF Réseau
- Socotec
- Solabia CEP
- Sorgem
- Suez
- Sympatex
- Synergies TLC
- TDV Industries
- Tennaxia
- Terra
- Transitions
- UPM
- Utopies
- Veolia
- Veolia Déconstruction
- Veolia Recyclage et Valorisation des Déchets
- Vertdeco
- Vigeo Eiris
- Weave Air
- Werner & Mertz
- Wig France
- Yprema
- Yves Rocher

Collectivités, gestionnaires (20)

- Cœur d'Essonne Agglomération
- Communauté d'Agglomération TCO La Réunion
- Communauté de Communes Bassin de Pompey
- Conseil Départemental des Hauts-de-Seine
- Conseil Départemental du Val-de-Marne
- EPF Nord Pas-de-Calais
- HAROPA Port de Paris
- IDEA
- Le Grand Chalon Agglomération
- Mairie du Lamentin
- Région Auvergne - Rhône-Alpes
- Région P.A.C.A
- SEM Epinal - Golbey
- SIOM Vallée de Chevreuse
- SPLA81
- Syctom
- Syndicat Mixte Salaise Sablons
- Trifyl
- Ville de Paris
- Voies Navigables de France

Autres organismes (10)

- CNPA
- Confédération Française du Commerce de Gros et International
- EGF.BTP
- Fédération des Entreprises de la Beauté
- Fédération des Entreprises de Propreté
- Fédération Nationale des Travaux Publics
- Fondation Agir Contre l'Exclusion
- La Villette
- UNEP
- UNICEM

Établissements universitaires (2)

- Groupe Sup de Co La Rochelle
- UVED

Associations et partenaires (36)

- ACR+
- Admical
- Afilog
- Afite
- AgriDées
- Alliance HQE-GBC
- Association 4D
- Association R.Q.E
- Centre des Jeunes Dirigeants
- CIRIDD
- Comité 21
- Confrontations Europe
- Convergences
- Décider Ensemble
- Entreprendre vert
- EPE European Partners For the Environment
- Farre
- Fidarec
- France Nature Environnement
- FSC France
- Green Cross
- Humanité et biodiversité
- IMS Luxembourg
- Institut de l'Économie Circulaire
- Institut Eco-Conseil
- La Fabrique Écologique
- Les Petits débrouillards
- Lyon Bio Ressources
- MAB France
- Marie Galante Ile Durable
- Obsar
- Orse
- R Cube
- RespectOcean
- TerrEthique
- WWF

Personnalités qualifiées (11)

- Michel BECQ
- Gilles BOEUF
- Nicolas BUCLET
- Christian DE PERTHUIS
- Christian DU TERTRE
- Nathalie FRASCARIA-LACOSTE
- Jean JOUZEL
- Jean-Claude LÉVY
- Jacques RICHARD
- Guillaume SAINTENY
- Michel TROMMETTER

L'ASSOCIATION

LES INSTANCES

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION (CA)



Patricia SAVIN

Avocate associée, Docteur en droit,
DS Avocats

Présidente



Michel LOPEZ

Référent Économie circulaire
et Déchets, SNCF

Vice-Président



Catherine RONGE

Présidente, weave AIR

Secrétaire générale



Benjamin ENAULT

Directeur associé, Utopies

Trésorier



Jean-Baptiste MILLARD

Responsable Gestion des Entreprises
et Territoires, AgriDées

Administrateur



Franck SPRECHER

Délégué national Nouveaux
modèles économiques, CJD

Administrateur



Valentine LASSALAS

Conseillère chargée des relations
avec le Parlement et les Institutions
de l'UE, CNR

Administratrice



Virginie d'ENFERT

Vice-Présidente Affaires
économiques, environnementales
et internationales, FEBEA

Administratrice



**Aurélie REBAUDO-
ZULBERTY**

Directrice RSE, Gecina

Administratrice



Claude FROMAGEOT

Directeur Développement
Responsable Groupe Rocher
et Directeur de la Fondation
Yves Rocher

Administrateur



Laure MANDARON

Directrice Développement Durable,
La Poste

Administratrice



Ariane THOMAS

Directrice des développements
stratégiques Environnement, Hygiène
Sécurité, L'Oréal

Administratrice

LES PRÉSIDENT(E)S DE GROUPES DE TRAVAIL

> GROUPE DE TRAVAIL BIODIVERSITÉ ET ÉCONOMIE



Michel TROMMETTER

Directeur de recherche, INRA Directeur de l'École Doctorale de Sciences Économiques

Co-Président Scientifique du GT Biodiversité et économie



Claude FROMAGEOT

Directeur Développement Responsable Groupe Rocher et Directeur de la Fondation Yves Rocher

Co-Président Entreprises du GT Biodiversité et économie, volet Prospective

> GROUPE DE TRAVAIL ÉCONOMIE CIRCULAIRE ET CLUBS MÉTIERS



Michel LOPEZ

Référent Économie circulaire et Déchets, SNCF

Président des Clubs Métiers



Cyrille BLARD

Chef de projet industrialisation des produits de dépose, SNCF

Co-Président du Club Métiers Déconstruction



Claude LAVEU

Chargé de mission Environnement, EDF

Co-Président du Club Métiers Déconstruction



Cyril ADOUE

Consultant expert, Inddigo

Président du GT Économie circulaire

> GROUPE DE TRAVAIL REPORTING RSE – ANCRAGE LOCAL DES ENTREPRISES



Daniel BAUMGARTEN

Directeur Développement Durable, Séché Environnement

Président du GT Reporting RSE



Caroline ALAZARD

Entrepreneure - Déléguée générale, Le Train du Climat

Présidente du GT Ancrage Local des Entreprises



Séverine FURNEMONT

Directrice Environnement et Développement Durable, Pierre Fabre

Vice-Présidente du GT Ancrage Local des Entreprises

L'ASSOCIATION

LES PERSONNALITÉS QUALIFIÉES

Michel BECQ



Ancien responsable du secrétariat de l'OPECST au Sénat

Gilles BOEUF



Biologiste, Professeur à l'Université Pierre et Marie Curie

Nicolas BUCLET



Professeur à l'Institut d'Urbanisme de Grenoble
Membre du laboratoire PACTE Université Grenoble Alpes

Nathalie FRASCARIA-LACOSTE



Professeur en écologie à AgroParisTech et Directrice de l'UMR Écologie systématique et évolution

Jean JOUZEL



Climatologue, Vice-Président du Groupe de Travail scientifique du GIEC, Co-lauréat du Prix Nobel de la Paix en 2007

Jean-Claude LÉVY



Historien, géographe, journaliste

Christiam de PERTHUIS



Professeur à l'Université Paris-Dauphine, Directeur du Master Énergie, Finance, Carbone (EFC), Président du Conseil Scientifique de la Chaire Économie du Climat

Jacques RICHARD



Professeur Émérite à l'Université Paris Dauphine, Expert-Comptable Associé au Groupe Alpha, Membre de l'Autorité des Normes Comptables

Guillaume SAINTENY



Professeur en développement durable à AgroParis Tech et Président de GS Conseils

Christiam du TERTRE



Économiste, Professeur à l'Université Paris Diderot, Directeur scientifique et co-fondateur du laboratoire d'Intervention et de recherche ATEMIS

Michel TROMMETTER



Directeur de Recherche au laboratoire d'économie appliquée de l'INRA de Grenoble, Directeur de l'École doctorale « Sciences économiques » de l'Université Pierre Mendès France

L'ASSOCIATION

L'ÉQUIPE



Nathalie BOYER

Déléguée Générale

Une organisation autour de 5 pôles :

-  Pôle administratif et financier
-  Pôle communication
-  Pôle Biodiversité et économie
-  Pôle Économie circulaire
-  Pôle Reporting RSE - Ancrage local



Fabienne

FERRANTE DAVALLAN

Responsable administrative
et financière



Saïd CHERFAOUI

Assistant administratif



Grégoire BRETHOMÉ

Chargé de communication



Hélène LERICHE

Responsable Biodiversité
et économie



Caroline LOUIS

Chef de projet Économie circulaire
Territoire/ Produit-service



Camille SAINT JEAN

Chargée de mission Économie
circulaire / Recyclage - Reporting
RSE



Samia SEDIRI

Chargée de mission
Biodiversité et économie
Doctorante



Stevan VELLET

Chargé de mission
Économie circulaire



Yara JAMALI ELO

Chargée de mission
Économie circulaire/Reporting
RSE - stagiaire



Théo MOUTON

Chargé de mission
Biodiversité
et économie - stagiaire



Ophélie BLANQUET

Chargée de mission Économie
circulaire - stagiaire

LES PRINCIPAUX ÉVÉNEMENTS 2017

1^{ER} SEMESTRE 2018

26 janvier 2017
Vœux ORÉE

28 février 2017
Conférence

En partenariat avec la commission Développement durable de l'Ordre des avocats de Paris "L'économie circulaire du foncier : reconversion des friches industrielles"

21 au 23 mars
3 présentations

En partenariat avec le salon AMERICANA à Montréal

24 avril 2017
Conférence

Lancement du Livre blanc "Préconisations pour une mise en cohérence des obligations réglementaires environnementales"

17 mai 2017
Conférence ORÉE

"L'économie circulaire au service des plastiques"

19 juin 2017
Rencontre

En partenariat avec le TEDDIF et le comité francilien "Économie circulaire en Île-de-France : à la rencontre des collectivités et acteurs économiques engagés". Lancement de l'édition 2017 "Des initiatives franciliennes en économie circulaire"

24 février 2017
Matinale

En partenariat avec AFILOG, matinale Logistique durable "Impacts de l'Accord de Paris (COP 21) sur la logistique : enjeux de la transition énergétique"

15 mars 2017
Conférence

A l'occasion du salon PRODURABLE "Quand les écosystèmes industriels s'inspirent des écosystèmes naturels"

19 au 21 avril 2017
Voyage

En partenariat avec l'ambassade des Pays-Bas en France, organisation d'un voyage d'étude en économie circulaire auprès d'entreprises néerlandaises

4 mai 2017
Conférence

En partenariat avec la commission Développement durable de l'Ordre des avocats de Paris "Décryptage des obligations de reporting"

19 mai 2017
Matinale

En partenariat avec AFILOG, Matinale Logistique Durable "Le photovoltaïque : enjeux – opportunités – risques ?"

27 juin 2017
Rencontre

En partenariat avec l'ADEME lancement du Livre blanc "Économie circulaire, un atout pour relever le défi de l'aménagement des territoires"

L'ANNÉE EN IMAGES



5 septembre 2017

Conférence

A l'occasion du Forum Mondial Convergences : "Économie circulaire : une stratégie territoriale ?"

14 novembre 2017

COP 23

Présentation de la note : "Climat et biodiversité : concilier énergies renouvelables et biodiversité"

13 décembre 2017

Conférence

En partenariat avec le ministère de la Transition énergétique et solidaire et l'ambassade des Pays-Bas en France "Les engagements pour la croissance verte, un nouvel outil de coopération public-privé pour la transition écologique, regards croisés France-Pays-Bas" lors de World Efficiency Solutions

11 au 13 septembre 2017

Conférence internationale

Au Sommet mondial Climate Chance à Agadir, ORÉE, co-pilote de la coalition économie circulaire avec ACR + et le CCRE, a co-organisé le Forum dédié à l'économie circulaire

23 et 24 novembre 2017

Conférence internationale

Co-organisation de la 7^{ème} Rencontre du Global Partnership for Business and Biodiversity (GPBB) avec le Muséum national d'Histoire naturelle et le GPBB

12 février 2018

Conférence

En partenariat avec la commission Développement durable de l'Ordre des avocats de Paris "Biodiversité, climat et énergie : l'après COP 23"

16 février 2018

CaféORÉE

"En 2050 : l'économie de la fonctionnalité et de la coopération : un modèle dominant ?"

7 et 8 mars 2018

Séminaire

En partenariat avec l'ambassade des Pays-Bas en France et Holland Circular Hotspot : "Circular Business in Europe, based on fr+nd-ship"

8 mars 2018

Conférence

ORÉE a présenté le guide : «Transposition de la Directive européenne : une opportunité pour repenser votre reporting RSE - Focus sur les items environnementaux» réalisé avec le soutien du ministère de la Transition écologique et solidaire

16 mars 2018

Conférence

En partenariat avec le magazine Green Innovation : "Préservation de la biodiversité : les innovations des fondations"

4 avril 2018

Conférence

A l'occasion du salon PRODURABLE, en partenariat avec le Commissariat général au développement durable (CGDD) : "Consommation et production responsables, regards croisés Feuille de route économie circulaire et ODD"

20 avril 2018

Petit-déjeuner

En partenariat avec l'association Jour de la Terre : "Quand les écosystèmes industriels s'inspirent des écosystèmes naturels"

11 au 13 juin 2018

Voyage

En partenariat avec Holland Circular Hotspot et l'ambassade des Pays-Bas en France, participation à la "Holland circular economy week 2018"

25 juin 2018

Conférence

En partenariat avec la commission Développement durable de l'Ordre des avocats de Paris : "Économie circulaire : état des lieux déchets/non déchets"





A close-up photograph of a grey, textured rock surface. Several small, vibrant green moss tufts are growing in the crevices and on the surface of the rock. The background is blurred, showing more of the rock and some reddish-brown foliage at the top.

ORÉE
SES 3 PRIORITÉS
2017 & 1^{ER} SEMESTRE 2018

NOS ACTIONS

EN BIODIVERSITÉ ET ÉCONOMIE

TRAVAUX DU GROUPE DE TRAVAIL

La priorité « Biodiversité et économie » est déclinée en 3 volets :

Groupe de Travail Biodiversité et économie - prospective

Groupe de Travail ORÉE et Alliance HQE-GBC

Recherche action

Dynamiques d'acteurs & dynamiques de territoires

Bâtiment & Biodiversité

Résilience des socio-écosystèmes

Le volet Prospective s'intéresse aux dynamiques des écosystèmes et des organisations. Dans la continuité de sa réflexion sur les enjeux Climat-Biodiversité et Économie, le Groupe de Travail s'interroge quant à l'atténuation du changement climatique, sur les énergies renouvelables et leurs implications biodiversité : « Prendre les décisions énergétiques sur les territoires en intégrant les enjeux biodiversité ».

Depuis 2013, ORÉE co-anime avec l'Alliance HQE-GBC le Groupe de Travail Bâtiment et Biodiversité afin d'évaluer les impacts et dépendances d'un bâtiment vis-à-vis de la biodiversité dans le cadre de l'élaboration du nouveau référentiel HQE : HQE Performance.

La nouvelle thèse traite de la dynamique des changements globaux qui doit et devra être mieux appréhendée par les acteurs économiques. L'objectif est d'élaborer une méthodologie/ des outils à destination des acteurs afin de s'insérer dans le territoire en anticipant les incertitudes et en s'adaptant au mieux à l'ensemble des facteurs et des éléments dynamiques le composant.

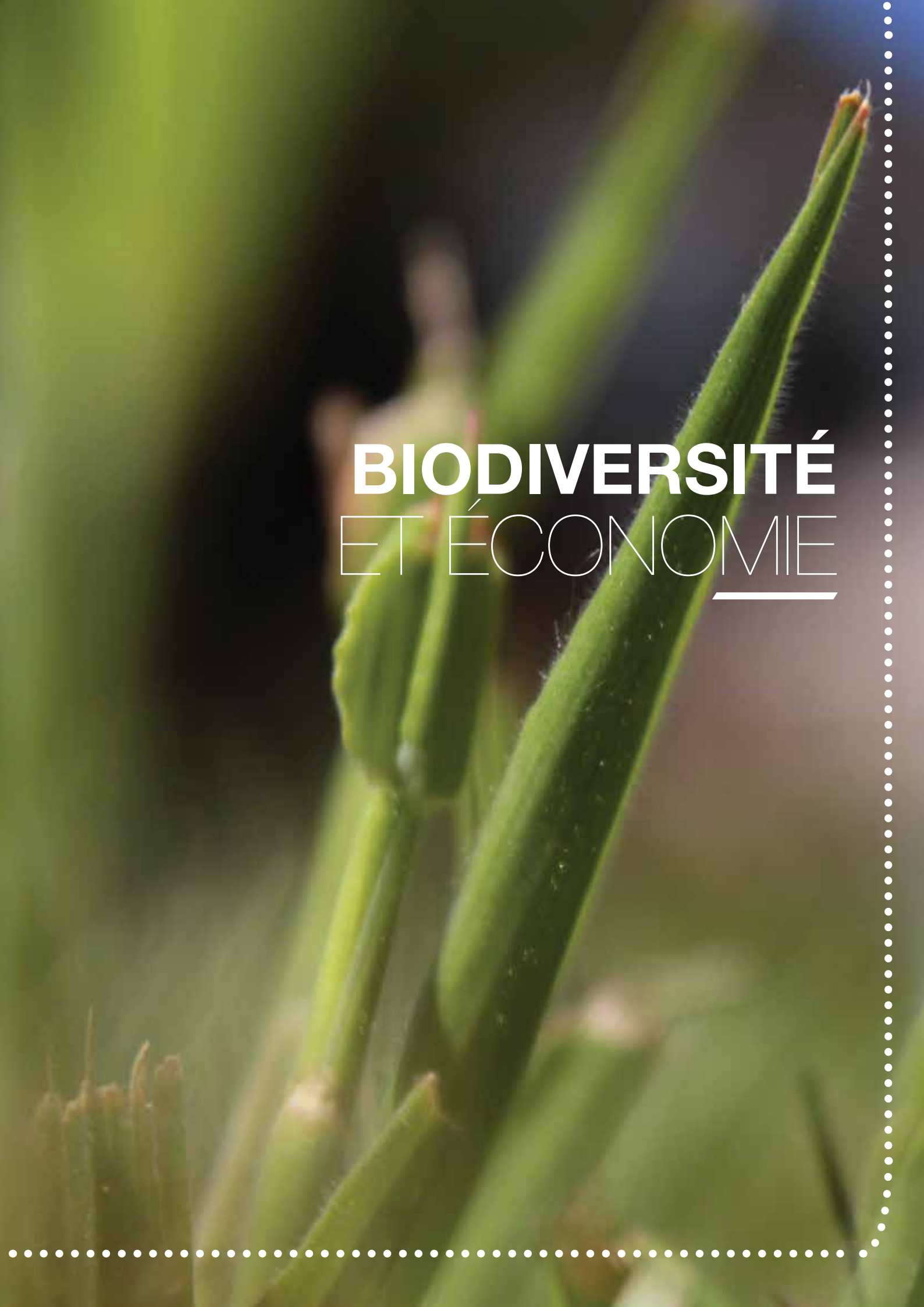
La thèse se concentrera sur les friches comme champ d'application.



IMPLICATIONS NATIONALES ET INTERNATIONALES

L'engagement d'ORÉE dans la Stratégie Nationale pour la Biodiversité (SNB), reconnu en 2013, s'est poursuivi en 2017. Dans la continuité de cet engagement, ORÉE est également membre du Comité National de la Biodiversité (CNB), créé en mars 2017. Elle fait partie du groupe représentant les associations d'entreprises agissant dans le domaine de l'environnement.

ORÉE, en tant que représentant du point focal français du Global Partnership for Business and Biodiversity (coordonné par le secrétariat de la CDB sous l'égide des Nations Unies), gère la plateforme de l'Initiative Française pour les Entreprises et la Biodiversité (www.biodiversite-entreprises.fr). Cette plateforme met en relation les différentes parties prenantes œuvrant sur les thématiques de « Business and Biodiversity » et présente les meilleures pratiques en la matière.

A close-up photograph of green plant stems, likely from a grass or reed, with a soft-focus background. A white dotted line runs along the right and bottom edges of the image. The text "BIODIVERSITÉ ET ÉCONOMIE" is overlaid in the center-right.

BIODIVERSITÉ ET ÉCONOMIE

FAITS MARQUANTS

> « Concilier énergies renouvelables et biodiversité »

À l'occasion de la COP23 du 6 au 17 novembre à Bonn, ORÉE a publié la note « Climat et biodiversité : concilier énergies renouvelables et biodiversité ». Encouragé par la lutte contre le changement climatique, le développement des énergies durables suscite des enjeux majeurs pour la protection de la biodiversité. La note présentée par ORÉE part du principe selon lequel la protection de la biodiversité et la transition énergétique sont deux notions clés et interconnectées.

Basée sur des points de vue d'experts, des retours d'expérience d'acteurs économiques de la transition énergétique et des schémas explicatifs détaillés, la note :

- dresse le contexte et les enjeux socio-territoriaux de la transition énergétique ;
- définit les énergies durables comme regroupant les énergies renouvelables sous conditions de durabilité et les énergies de récupération (EnR&R) ;
- étudie les liens entre les EnR&R et la biodiversité à travers des exemples, tels que biomasse-bois énergie ; hydroélectrique ; éolien terrestre ; photovoltaïque ; énergies marines ; énergies de récupération ;
- aborde des pistes de solutions pour un changement de mode de production d'énergie compatible avec la protection de la biodiversité et la résilience des écosystèmes.

L'ouvrage a ainsi été dévoilé à la COP23 à Bonn lors du side-event avec BirdLife «Promoting renewable energy deployment in harmony with nature» mardi 14 novembre 2017.

La note a de plus été présentée lors du salon World Efficiency, grand rendez-vous des acteurs du développement durable, lors d'un atelier dédié le 14 décembre 2017.



Le 5 octobre 2017, la Fondation pour la Recherche sur la Biodiversité a organisé sa « Journée FRB », consacrée au thème « Biodiversité et transition énergétique ». Lors de l'événement, Patricia SAVIN, Présidente d'ORÉE, est intervenue en tant que grand témoin des échanges de la matinée pour les tables rondes «Biodiversité et énergies renouvelables : je t'aime, moi non plus» et « Pourquoi la transition énergétique actuelle risque-t-elle de ne pas prendre en compte la biodiversité ? ».

ORÉE a, en outre, organisé la matinale « Biodiversité, climat et énergie : l'après COP23 » le 12 février 2018 en partenariat avec la commission Développement durable de l'Ordre des avocats de Paris. Avec pour intervenants Patricia SAVIN, Brice LALONDE (conseiller au Pacte Mondial des Nations Unies, sous-secrétaire général de l'Organisation des Nations unies et ancien ministre de l'Environnement), et Hélène LERICHE, cet événement a ainsi dressé le bilan de la COP23, tout en s'interrogeant sur le développement des énergies durables et les enjeux capitaux pour la protection de la biodiversité.

> 3^{ème} Thèse CIFRE « Évaluation des interrelations entre les acteurs économiques et écosystèmes : mise en évidence de cadres d'actions à l'échelle des socio-écosystèmes »

Les travaux de la 3^{ème} thèse CIFRE en sciences économiques ont débuté en décembre 2017 (jusqu'au 30 novembre 2020). L'intitulé du sujet de thèse est : « Évaluation des interrelations entre acteurs économiques et écosystèmes : mise en évidence d'un cadre d'action à l'échelle des socio-écosystèmes ». Placée sous la direction de Michel TROMMETTER (INRA Grenoble) et Nathalie FRASCARIA-LACOSTE (SES Paris-Sud), elle est soutenue par : EIFER, LIFTI et SUEZ.

La première année de thèse est consacrée au travail bibliographique sur la gouvernance et la gestion des ressources naturelles et la collecte de données sur le terrain. L'objectif étant d'appréhender le cadre d'analyse des systèmes socio-écologiques, proposé par Ostrom (Ostrom, 1990 ; Ostrom et al., 1994), et de déterminer comment le mobiliser pour une gestion durable des ressources foncières. Ce travail bibliographique servira à l'identification des acteurs économiques dont il faut tenir compte dans l'étude de terrain.

AUTRES TRAVAUX ET ÉVÉNEMENTS DE LA PRIORITÉ

> ORÉE membre du nouveau Comité National de la Biodiversité

Le Comité National de la Biodiversité a été officiellement créé par un décret publié le vendredi 17 mars 2017. Prévu par la loi de reconquête de la biodiversité promulguée en août 2016, ce comité est « une instance d'information, d'échanges et de consultation sur les questions stratégiques liées à la biodiversité ». Le comité est composé de 120 à 150 membres regroupés en huit collèges.

ORÉE, représentée par sa présidente Patricia SAVIN, est membre des commissions « Stratégies nationales, et engagements internationaux et européens de la France » et « Politiques de la biodiversité et territoires ». Daniel BAUMGARTEN, Directeur Développement Durable de Sèché Environnement et président du Groupe de Travail RSE d'ORÉE, en est le suppléant.

> Rencontre de la FRB avec les candidats à l'élection présidentielle 2017

Le 23 mars 2017, La Fondation pour la Recherche sur la Biodiversité (FRB) a organisé avec son Conseil d'Orientation Stratégique (COS), l'association ORÉE et plusieurs autres structures un après-midi d'échange avec les candidats à l'élection présidentielle, afin de porter les enjeux de la biodiversité et de son érosion au cœur du débat pré-électoral. Le COS, interface entre science et société, a édité un manifeste à cette occasion.

Les représentants de plusieurs candidats à l'élection ont été sollicités pour cet exercice : ils ont été écoutés et questionnés devant environ 250 personnes, tous horizons confondus. Patricia SAVIN a profité du moment d'échanges pour soulever la question de la prise en compte de la biodiversité dans les stratégies économiques des entreprises.



> Travaux avec le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères

Le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (MEAE) a mandaté ORÉE, en tant que point focal pour l'Initiative Française pour les Entreprises et la Biodiversité, et l'IUCN France, pour rendre compte de la contribution du secteur privé français à l'engagement international d'Hyderabad (COP11, Inde). Ce partenariat s'articule autour de l'identification des flux internationaux de ressources financières générés par le secteur privé (entreprises, fondations, banques à capitaux privés, organismes de l'économie sociale, organisations non-gouvernementales) et ayant un impact positif sur la biodiversité dans les pays en développement.

A VENIR AU 2^{ÈME} SEMESTRE 2018

Dans le cadre de ses travaux avec le ministère, ORÉE est chargée de développer une méthodologie et/ou base de données permettant d'évaluer les flux internationaux de ressources financières générés par le secteur privé et ayant un impact positif sur la biodiversité dans les pays en développement. Un événement de communication sera organisé en fin d'année, autour des résultats obtenus notamment via la plateforme www.entreprises-biodiversite.fr.

> ORÉE partenaire du Forum BioRESP

Le Forum BioRESP est une interface de dialogue multi-acteurs, focalisé sur les modalités d'une bioéconomie viable et souhaitable. ORÉE est membre du comité de pilotage du Forum BioRESP, initiative soutenue par le Programme Européen Synenergene France.

Trois forums ont été organisés :

- Le 1^{er} juin 2017, sur les modalités, opportunités, risques et acteurs autour de la transition bioéconomique. Hélène LERICHE a ainsi animé l'atelier 3 « Biodiversité et services écosystémiques ».
- Le 20 mars 2018, sur le financement de cette transition bioéconomique.
- Le 12 juin 2018, sur le biosourcé.

> **Conférence ORÉE sur l'autorisation environnementale**

Le 7 juin 2017 a eu lieu la conférence organisée par ORÉE « Autorisation environnementale et réforme de l'évaluation environnementale : quels nouveaux enjeux pour les porteurs de projets ? ». Patricia SAVIN est intervenue sur les nouvelles procédures à intégrer pour optimiser la réalisation des projets.

> **Élection du Conseil d'Orientation Stratégique de la FRB**

Le Conseil d'Orientation Stratégique (COS) de la Fondation pour la Recherche sur la Biodiversité (FRB) a élu ses nouveaux représentants jeudi 7 décembre 2017.

Hélène LERICHE, responsable de la priorité Biodiversité et économie chez ORÉE, a été élue représentante du Collège 5 - Activités socio-politiques et relations avec le grand public.

> **Préservation de la biodiversité : les innovations des fondations**

ORÉE, en partenariat avec le magazine Green Innovation, a organisé le 16 mars 2018 l'événement «Préservation de la biodiversité : les innovations des fondations». Celles-ci ont en effet des typologies très différentes. Étaient représentées lors de l'événement :

- Une fondation nationale (Fondation de France)
- Une ONG (Fondation Good Planet)
- Une fondation de recherche (FRB)
- Une fondation d'entreprise (Véolia)

Celles-ci ont un champ d'action particulièrement large (sensibilisation du grand public, recherche scientifique etc.) et disposent d'une importante marge de manœuvre pour soutenir des initiatives techniques et de gestion innovante pour la préservation de la biodiversité.

> **Assises Nationales de la Biodiversité**

ORÉE était partenaire de la 7^{ème} édition des Assises de la Biodiversité qui s'est déroulée du 5 au 7 juillet 2017 à Ajaccio. Patricia SAVIN est intervenue en plénière sur le sujet «Biodiversité et Compliance». Samia SEDIRI, chargée de mission Biodiversité et Économie, a quant à elle présenté les liens entre les nouvelles formes d'économie (circulaire, symbiotique, et de fonctionnalité) et la biodiversité.

Du 13 au 15 juin 2018 a eu lieu à Valenciennes la 8^{ème} édition des Assises de la Biodiversité. Patricia SAVIN, en tant que référente sur la thématique « Biodiversité et Transition énergétique », a réalisé la synthèse de ces trois jours d'échanges et d'ateliers.

> **Petit-déjeuner conférence pour le Jour de la Terre**

ORÉE et l'association Jour de la Terre ont organisé conjointement le 20 avril 2018 la conférence « Quand les écosystèmes industriels s'inspirent des écosystèmes naturels... ». En présence du botaniste et biologiste Francis HALLÉ, cette matinée a été l'occasion de revenir sur les symbioses entre organismes, la gestion des déchets et ressources ou encore le recyclage dans la nature. Claude FROMAGEOT (Directeur Développement Responsable du Groupe Rocher et Directeur de la Fondation Yves Rocher) et Séverine ROULLET FURNEMONT (Directrice Environnement et Développement Durable de Pierre Fabre) ont aussi participé à cette conférence.

> **Concertation technique pour un nouveau Plan National d'Adaptation au Changement Climatique (PNACC)**

De juin 2016 à mai 2017, l'État a lancé une concertation technique afin d'élaborer le futur PNACC, composée de six groupes de travail. ORÉE a ainsi été membre du Groupe de Travail « filières économiques », et a été force de proposition sur la première des fiches « prospective socio-économique et sensibilisation des filières ».



FOCUS

7^{ÈME} RENCONTRE DU GLOBAL PARTNERSHIP FOR BUSINESS AND BIODIVERSITY

La plateforme de l'Initiative Française pour les Entreprises et la Biodiversité, pilotée par ORÉE, a accueilli la 7^{ème} rencontre du Global Partnership for Business and Biodiversity (GPBB). Émanation des travaux de la Convention sur la Diversité Biologique (CDB), le GPBB œuvre à renforcer la collaboration entre secteurs public et privé afin de remplir les objectifs de la Convention.



ORÉE, en tant que porteur de cette plateforme et point focal du GPBB, a co-organisé l'événement avec le GPBB et le Muséum national d'Histoire naturelle. Claude FROMAGEOT, Directeur Développement Responsable du Groupe Rocher et Directeur de la Fondation Yves Rocher, est représentant de la plateforme française au comité exécutif du GPBB. Cet événement a rassemblé des membres du GPBB, de

nombreux représentants internationaux de plateformes en faveur de la biodiversité et des acteurs français de la protection de l'environnement afin d'échanger sur les grands enjeux internationaux liés à la biodiversité.

Le jeudi 23 novembre 2017 était réservé aux initiatives internationales. Ce fut l'occasion de partager les travaux initiés à travers le monde : Afrique du Sud, Brésil, Chine, Corée du Sud, Espagne, Finlande, France, Inde, Japon, Amérique centrale, Pays-Bas, Sri Lanka, Union européenne. 14 des 20 initiatives du GPBB étaient ainsi présentes pour cet échange riche et ces expériences partagées.

Le vendredi 24 novembre 2017, des experts, invités, partenaires et parties prenantes officiels étaient rassemblés pour échanger sur les enjeux biodiversité au sein des entreprises. Après un retour sur la réunion de travail du GPBB du 23 novembre, les participants sont intervenus sur l'engagement des entreprises pour la biodiversité en France. Les interventions se sont ensuite focalisées sur le reporting sur la biodiversité, les engagements internationaux, les ODDs etc.

Cette rencontre à Paris a été une étape préparatoire avant les prochaines COPs sur la biodiversité : la COP14 en Égypte et la COP15 en 2020 en Chine.

La vidéo de l'événement ainsi que les interviews des participants sont disponibles à ce lien : www.entreprises-biodiversite.fr/7e-reunion-du-gpbb/

ÉVÉNEMENTS À VENIR

> ORÉE partenaire de l'événement Act4Nature

ORÉE, en tant que membre du comité de pilotage de l'initiative « act4nature » dont EpE est à l'origine, s'associe à l'événement du mardi 10 juillet prochain au Domaine de Longchamp.

De nombreux acteurs sont impliqués dans ce projet :

- Des réseaux d'entreprise : EpE, Medef, AFEP, ANIA, C3D, Orse, etc. ;
- Les pouvoirs publics : Élysée (à confirmer), MTES, MAA, AFB ;
- Des scientifiques : MNHN, FRB ;

- Des ONG : Humanité et Biodiversité, UICN France, Fondation Good Planet, WWF France.

Cet événement verra la finalisation des engagements collectifs et individuels des directeurs d'entreprises en faveur de la biodiversité, qui seront remis au gouvernement.

Ces engagements permettront de démontrer l'implication du secteur économique dans l'intégration de la biodiversité dans leurs stratégies et modèles économiques ainsi que l'apport de solutions pour sa préservation.

> Contribution au rapport « Appropriation des ODD par les acteurs non étatiques français » du Comité 21

ORÉE participe à l'élaboration du 2^{ème} rapport porté par le Comité 21 : « Appropriation des ODD par les acteurs non étatiques français ». Le rapport, qui pourrait faire état de l'avancement de la France pour l'Agenda 2030, compilera des bonnes pratiques en matière d'appropriation des ODD, ainsi que des recommandations. Il se focalisera sur six ODD : 6, 7, 11, 12, 15 et 17, en écho avec l'ordre du jour du Forum Politique de Haut Niveau 2018 à l'ONU. La contribution « biodiversité » est en lien avec l'ODD 7 « énergie propre et d'un coût abordable », et se concentre sur la définition d'énergie durable.

NOS ACTIONS

EN ÉCONOMIE CIRCULAIRE

Afin de construire une économie circulaire globale systémique et intégrée, l'ensemble des champs opérationnels investis par ORÉE depuis de nombreuses années se regroupent en une seule et même priorité « Économie circulaire ».

Depuis 2013, les travaux d'ORÉE sur cette priorité sont articulés selon trois volets :

- Un volet produit/service : éco-conception, économie de fonctionnalité... ;
- Un volet filière : recyclage/valorisation ;
- Un volet territoire : écologie industrielle et territoriale.

Les 3 déclinaisons de l'économie circulaire chez ORÉE



TRAVAUX DU GROUPE DE TRAVAIL

> Clôture du Groupe de Travail « Économie circulaire et Aménagement »

Le cycle 2016-2017 du Groupe de Travail Économie circulaire / Territoire a souhaité explorer les questions liées aux modes d'intégration des démarches d'économie circulaire dans les stratégies territoriales d'aménagement et leurs impacts sur la planification et l'urbanisme. En parallèle des cinq rencontres du cycle (alimentation, foncier, bâti, énergie, réseaux déchets), ORÉE s'est engagée, en partenariat avec Inddigo, dans un accompagnement via une Assistance à Maîtrise d'Ouvrage « Économie circulaire et Urbanisme » porté par l'ADEME (cf. partie « Volet territoire » p. 25).

Dans ce cadre, le groupement a accompagné 5 territoires, lauréats de l'Appel à Manifestation d'Intérêt (AMI) « Économie circulaire et Urbanisme » et engagés dans la déclinaison opérationnelle des principes de l'économie circulaire à la planification territoriale et au projet urbain : l'EPADESA (projet des Groues), la Métropole de Lyon (projet Carré de Soie), le PETR du Pays du Sungau (projet de réhabilitation des friches par l'économie circulaire), et enfin la communauté d'agglomération

Grand Paris Sud (projet d'agriculture urbaine et d'éco-quartier). Un club des lauréats, animé par ORÉE tous les 2/3 mois, leur a également été consacré.

Ces travaux ont donné lieu à la publication, en juin 2017, d'un Livre blanc national : « Économie circulaire : un atout pour relever le défi de l'aménagement durable des territoires » (cf. partie Territoire p.25).

Pour clore le cycle 2016-2017 du Groupe de Travail ORÉE « Économie circulaire et Aménagement », un Groupe de Travail s'est réuni au second semestre pour présenter les outils innovants au service l'aménagement durable des territoires. Cette rencontre a également été l'occasion d'envisager la continuité du cycle, via la concertation des adhérents.

A noter que l'engagement d'ORÉE sur le sujet « Économie circulaire et Aménagement » se poursuit au travers de son engagement dans la « Saison 2 Économie circulaire et Urbanisme » (cf. partie Territoire p. 26).



ÉCONOMIE CIRCULAIRE

> Ouverture du Groupe de Travail « Économie circulaire : création de valeur et ancrage local »

Le jeudi 12 avril 2018 a débuté le nouveau cycle de réflexion 2018-2019 autour de l'économie circulaire, l'ancrage local et la création de valeur. A cette occasion, les Groupes de Travail Économie circulaire et Ancrage local des entreprises se sont rassemblés pour traiter conjointement cette question.



Ainsi, le cycle explore les mécanismes de création de valeur dans les territoires grâce à l'économie circulaire. En quoi l'économie circulaire apporte-t-elle une réponse aux risques des territoires et des organisations ? En quoi est-elle à l'origine de création de valeur ? Quel type de valeur est généré ? Autant de questionnements qui viendront guider les travaux.

Le cycle se déroulera sur deux ans et abordera dans un premier temps la création de valeur économique, avant de se pencher sur les mécanismes de création de valeur sociale et sociétale.

Programme prévisionnel :

Les valeurs économiques

Groupe de Travail n°1 : L'économie circulaire, moteur de l'attractivité des territoires.

Groupe de Travail n°2 : Économie circulaire et bénéfices économiques.

Groupe de Travail n°3 : Économie circulaire et nouveaux modèles économiques.

Groupe de Travail n°4 : L'économie circulaire, vecteur d'innovation et de croissance. La création de valeur autour des produits et des services.

Les valeurs sociales et sociétales

Groupe de Travail n°5 : L'économie circulaire, ses bénéfices sociaux et sociétaux.

Groupe de Travail n°6 : L'économie circulaire, créatrice d'emploi sur le territoire.

Groupe de Travail n°7 : L'économie circulaire : dynamique d'acteurs et coopération vers une création de valeur partagée.

Les valeurs environnementales

Groupe de Travail n°8 : L'économie circulaire et la valeur environnementale.

Groupe de Travail n°9 : clôture | Le suivi et l'évaluation de la création de valeur.

FAITS MARQUANTS

> Volet éco-conception/économie de fonctionnalité

CaféORÉE spécial Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération

Le vendredi 16 février 2018, ORÉE a organisé un caféORÉE intitulé « En 2050 : l'Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération, un modèle dominant ? »

En 2017, l'ADEME et ATEMIS ont publié l'étude prospective «Vers une économie de la fonctionnalité à haute valeur environnementale et sociale en 2050. Les dynamiques servicielle et territoriale au cœur du nouveau modèle.» A l'occasion d'une matinée d'échange, les conclusions de l'étude ont été partagées et mises en perspective par des témoignages de terrain :

- François DARSY : responsable marketing tertiaire et industrie, Philips Lighting
- Gaël GONZALEZ : SHEQ Manager Europe, La Palette rouge
- Franck SPRECHER : dirigeant d'entreprise et délégué national, CJD
- Patrice VUIDEL : consultant-chercheur, ATEMIS

> Volet recyclage/valorisation

Clubs Métiers



ORÉE poursuit auprès de ses adhérents l'animation des Clubs Métiers orientés sur la valorisation et le recyclage des matières et déchets.

La vocation des Clubs Métiers est de permettre à ses participants :

- D'être informés sur les évolutions réglementaires et technologiques dans le domaine du recyclage et des produits recyclés ;
- De partager les problématiques, connaissances, réseaux et idées, voire de massifier les gisements ;
- De présenter les solutions économiquement viables qu'ils ont mises en place dans leurs entreprises ;
- De se regrouper pour développer de nouveaux projets industriels concrets, adaptés aux besoins identifiés.

Les réflexions du Club Métiers Valorisation des Mousses et Textiles ont permis de réaliser :

- ▣ La recherche de débouchés pour les gisements mousses et textiles (exemple des composites, de linge en location-entretien, des textiles d'ameublement...) des donneurs d'ordre avec un focus sur les vêtements professionnels (exemple d'entreprises et d'institutions pionnières françaises et européennes) ;
- ▣ Les nouvelles méthodes ou projets de R&D de valorisation et de recyclage (exemple de la dépolymérisation, de textiles comme charge...) ;
- ▣ Le démantèlement des points durs (exemple de fils qui se désagrègent à la chaleur).

C'est dans le cadre de ce Club Métiers qu'est née la Filière de Réemploi et Recyclage Industrielle des Vêtements Professionnels (projet FRIVEP®), reconnu par l'État comme l'un des quatre premiers Engagements pour la Croissance Verte au niveau national, et ayant pour ambition de structurer une filière de valorisation des tenues professionnelles en fin de vie des donneurs d'ordre en assurant la traçabilité, la sécurisation et la maîtrise des débouchés des matières premières secondaires. Le projet se poursuit et l'actualité du projet apparaît en fil rouge dans le Club Métiers (cf. partie « FRIVEP® » p. 25).

Les réflexions du Club Métiers Gestion des Déchets dans les Établissements Recevant du Public (ERP) ont permis :

- D'identifier les enjeux partagés par les différents ERP : crèches, hôpitaux, salons... ;
- D'identifier les solutions pour impliquer davantage les usagers externes (exemples sur le compostage, sur le geste de tri des emballages et des DEEE) ;
- De comprendre les habitudes et comportements des usagers via des sociologues (notamment via les nudges et les récompenses).

A VENIR AU 2^{ÈME} SEMESTRE 2018

En 2018, ces travaux se poursuivent à la recherche de nouvelles problématiques d'ERP, de nouvelles solutions innovantes d'incitation et de valorisation ainsi que la recherche de synergies entre ces différents acteurs sur les déchets diffus de chacune d'entre elles. Un guide regroupant les enseignements et les retours d'expérience du Club Métiers Gestion des déchets dans les ERP sortira en octobre 2018 avec le soutien de Citeo, Optae et la SNCF.

Le Club Métiers Déconstruction s'est focalisé sur les problématiques de la maîtrise d'ouvrage sur la déconstruction des bâtiments et infrastructures et favorise ainsi les échanges d'expériences et l'enrichissement mutuel entre les participants sur les thèmes suivants :

- Écoconception des bâtiments en vue de la déconstruction ;
- Intérêt économique de la déconstruction ;
- Plateformes de mise en relation de l'offre et la demande de matériaux issus de la déconstruction et leviers de concrétisation.

Suite à la troisième réunion « donneurs d'ordres déconstruction/Déchets du BTP », de nouveaux axes de travail ont été traités :

- Indicateurs de performance de suivi des chantiers de déconstruction et la fiscalité incitative ;
- Assurance et garantie décennale des matériaux réemployés ;
- Implication des entreprises dans les plans de prévention déchets autour du BTP.

A VENIR AU 2^{ÈME} SEMESTRE 2018

En 2018/2019, l'objectif du Club Métiers Déconstruction sera d'explorer les différentes filières de valorisation, de réemploi et de recyclage et de déterminer s'il est possible et intéressant de créer des projets autour de certains matériaux. Un guide, en partenariat avec l'ADEME, le ministère de la Transition écologique et solidaire, SNCF Réseau et EDF et regroupant les enseignements et les retours d'expérience du Club Métiers Déconstruction, sortira fin novembre 2018.

Conférence « L'économie circulaire au service des plastiques »

Les plastiques sont les matériaux les plus difficiles à recycler et à revaloriser du fait de leur diversité et leur complexité. L'économie circulaire peut apporter des solutions et des réflexions novatrices afin de mieux éco-concevoir, mieux trier et recycler ces matières premières secondaires et maximiser le bouclage des flux grâce à des partenariats. En parallèle, la prise de conscience de la problématique aux niveaux français et européen engendre des dispositifs essentiels à intégrer pour les acteurs de ce marché.

La conférence s'est proposée de les analyser pour mieux les comprendre en les illustrant par des retours d'expérience et des témoignages. Elle a réuni plusieurs membres du réseau : Werner & Mertz France, Séché Environnement, Veolia Recyclage et Valorisation, Paprec et Suez.

Conférence ORÉE – World Efficiency « Les engagements pour la croissance verte, un nouvel outil de coopération public-privé pour la transition écologique, regards croisés France-Pays-Bas »

Organisée le mercredi 13 décembre à l'occasion de World Efficiency en partenariat avec le ministère de la Transition écologique et solidaire, l'ambassade des Pays-Bas en France et ORÉE, cette plénière visait à démontrer comment les «Green Deals» et les Engagements pour la Croissance Verte (ECVs) constituent un nouvel instrument de pilotage entre acteurs publics et privés pour la transition écologique et énergétique.



La plénière en a illustré plusieurs à travers des exemples aboutis en France et aux Pays-Bas :

- L'ECV « biocarburants » pour le domaine de l'aviation, qui réunit trois entreprises adhérentes d'ORÉE : Airbus, Air France et Suez ;
- L'ECV « FRIVEP », l'un des quatre premiers Engagements pour la Croissance Verte, né au sein du Club Métiers d'ORÉE « Valorisation des Mousses et Textiles », et qui vise à créer une filière de réemploi/recyclage industrielle des vêtements professionnels ;
- L'ECV « Valorisation et au recyclage des déchets inertes du BTP » signé par l'adhérent ORÉE : l'UNICEM.

A VENIR AU 2^{ÈME} SEMESTRE 2018

Les 27 et 28 novembre 2018, le Sommet International pour les Villes et Territoires engagés dans l'économie circulaire aura lieu à Lyon dans le cadre du salon POLLUTEC. ORÉE est membre du comité technique en charge de l'organisation de cet événement.



Avancées de l'Engagement pour la Croissance Verte « FRIVEP© – Filière de Réemploi / Recyclage Industrielle des Vêtements Professionnels »



Emmanuel MACRON et Ségolène ROYAL.

Ce projet collectif a pour objectif de consolider des solutions techniques et de les regrouper dans une filière nationale Textile professionnel. Cette démarche constitue une première sur le territoire national.

Le projet FRIVEP© vise à fédérer les donneurs d'ordre gestionnaires de vêtements professionnels en fin de vie, et de mettre en œuvre une filière globale de valorisation, de recyclage (voire de ré-emploi dans certains cas) des textiles professionnels dont le gisement annuel est estimé à quelques milliers de tonnes. Le cas échéant, cette filière devra comporter des solutions techniques efficaces, mutualisées et massifiées pour que les donneurs d'ordre puissent traiter leurs différentes catégories de vêtements ; tenues Images, uniformes ou vêtements de travail (combinaison et vêtements haute visibilité) en s'assurant de la traçabilité, de la sécurisation des processus et de l'assurance de débouchés dans l'industrie pour les matières premières secondaires produites.

L'ECV FRIVEP© (Filière de Réemploi et de Recyclage Industrielle des Vêtements Professionnels) a été retenu parmi les quatre premiers ECV nationaux, lancés conjointement le 27 avril 2016, par

Constitué de plusieurs partenaires volontaires (donneurs d'ordre et industriels), les signataires du projet multi-acteurs FRIVEP© sont :

- L'Association ORÉE, qui anime et coordonne le projet pour le compte des partenaires ;
- Le ministère de la Transition écologique et solidaire et le ministère de l'Économie ;
- Les donneurs d'ordre - pourvoyeurs de gisements : SNCF, La Poste, La Ville de Paris. En juin 2018, nous ont rejoints GRDF et ESF (École du Ski français) ;
- Les ministères des Armées et de l'Intérieur qui alimenteront également le dispositif de leurs gisements de vêtements en fin de vie ;
- Les industriels - collecteurs, trieurs, tisseurs et recycleurs : Texéco Moncorgé, Sympatex, bilum, TDV Industries, Synergies TLC et depuis juin 2018 : Buitex ;
- D'autres partenaires techniques et financiers : la Fédération des Entreprises de la Propreté et Services Associés d'Ile-de-France – le CETI Centre Européen des Textiles Innovants.

Après une première phase d'étude de faisabilité technico-financière, une deuxième phase a permis de préparer les éléments utiles à la mise en place d'une opération-pilote en 2018 qui constitue la phase 3 du projet et qui permettra de tester dans les conditions réelles les solutions techniques présentées et retenues de la phase 1.

A VENIR AU 2^{ÈME} SEMESTRE 2018

L'inauguration du centre expérimental de tri et de démantèlement aura lieu le 3 septembre 2018, en présence de Delphine GÉNY-STEPHANN, secrétaire d'État auprès du ministre de l'Économie et des Finances et Brune POIRSON, secrétaire d'État auprès du ministre d'État, ministre de la Transition écologique et solidaire. Les gisements collectés par les donneurs d'ordre pourront être envoyés sur le site expérimental pour y être triés, démantelés et découpés pour assurer la sécurité du process. Des échantillons de matières préparées seront ensuite testés par les filières partenaires en aval.

> Volet territoire

Livre blanc « Économie circulaire : un atout pour relever le défi de l'aménagement durable des territoires »



À l'issue de l'accompagnement des lauréats de l'Appel à Manifestation d'Intérêt lancé par l'ADEME « Application du principe d'économie circulaire à la planification territoriale et au projet urbain », le Livre blanc ADEME, co-rédigé par ORÉE, Inddigo et l'ADEME a été publié en 2017 pour retranscrire les travaux menés durant un an. En s'attachant à apporter un nouveau regard sur la manière dont peut être déployée l'économie circulaire au sein des territoires, la publication s'adresse à un large public d'acteurs : professionnels de l'aménagement ou curieux désireux d'accroître leurs connaissances. Le Livre blanc permet d'appréhender les interactions entre aménagement et économie circulaire, via de nouvelles approches, des initiatives inspirantes et des outils techniques.

Disponible en ligne sur www.oree.org

Saison 2 « Économie circulaire et Urbanisme »

Lors des Assises nationales de l'économie circulaire en juin 2017, l'ADEME a lancé un second appel à manifestations d'intérêt (AMI) « Économie circulaire et urbanisme ». Conduit en partenariat avec le ministère de la Transition écologique et solidaire via notamment le Club EcoQuartier, cet AMI a pour but de recruter de nouveaux territoires et porteurs de projets déjà impliqués dans des actions d'économie circulaire, dont les actions portent sur des stratégies globales de développement ou de planification territoriale ou urbaine, ou sur les ressources dans le cadre d'un projet urbain.

Cinq nouveaux territoires ont été sélectionnés :

- Nantes Aménagement ;
- Ville de Langouet ;
- Grenoble Alpes Métropole ;
- Ville de Saint Benoit ;
- Pays Serre Ponçon Ubaye Durance.

Ils bénéficient de l'accompagnement d'une Assistance à Maîtrise d'Ouvrage (AMO) menée par ORÉE et INDDIGO afin de :

- Valoriser les actions, la mise en réseau et l'expérimentation via les différents supports de communication de l'ADEME ;
- Capitaliser sur les enseignements de la saison 2 et porter à maturation les grands principes édités ;
- Tester de nouveaux outils au service du déploiement de l'économie circulaire via l'urbanisme ;
- Explorer de nouveaux sujets par le prisme de l'économie circulaire ;
- Favoriser le partage et la capitalisation des retours d'expériences portées par d'autres territoires via l'animation d'une communauté élargie « Économie circulaire et urbanisme », en partenariat avec le Club EcoQuartier du ministère de la Transition écologique et solidaire.

A VENIR AU 2^{ÈME} SEMESTRE 2018

La troisième rencontre de la communauté économie circulaire et urbanisme aura lieu le 11 octobre 2018 et viendra clôturer le triptyque de rencontre : flux, usages et économies.

Animation et portage du référentiel ELIPSE



Le 14 décembre 2016 a eu lieu le lancement du premier référentiel national d'évaluation pour les démarches d'écologie industrielle et territoriale (ELIPSE), en présence des acteurs ayant participé à sa création.

La réalisation du référentiel ELIPSE a été cordonnée par ORÉE, avec le soutien financier de l'ADEME et du CGDD, en partenariat avec des chercheurs de l'Université de Lyon – UMR « Environnement ville et société », l'Université de Technologie de Troyes, Université de Grenoble - UMR PACTE et les bureaux d'étude Auxilia, EcoRes et Inddigo. L'outil a été développé avec une dimension collaborative, en prenant en compte les attentes des différents praticiens de l'EIT, notamment à travers une enquête, des ateliers participatifs et des expérimentations.

Ces dernières ont été réalisées par des territoires pilotes ainsi que des volontaires en France, en Belgique et au Québec. Ces acteurs territoriaux ont pu tester concrètement les indicateurs du référentiel et faire remonter leurs remarques et suggestions pour améliorer l'outil.

Le référentiel, se présentant sous la forme d'une plateforme en ligne, a été développé dans un triple objectif :

- Fournir un cadre commun d'auto-évaluation pour les porteurs de projets ;
- Permettre aux structures soutenant les démarches d'EIT de réaliser un suivi ;
- Faire remonter au niveau national les bonnes pratiques, les freins et les leviers communs.

Un an et demi après sa sortie, le référentiel ELIPSE compte 484 inscrits et 35 projets référencés. Pour s'assurer de sa diffusion auprès des acteurs de la communauté EIT, ORÉE a déjà réalisé plusieurs actions dans le cadre d'une deuxième mission d'animation autour d'ELIPSE, financée par l'ADEME. Entre octobre 2017 et mai 2018, 8 webinaires de présentation du référentiel ont été réalisés ainsi que 2 ateliers d'acculturation en Région Grand-Est. En parallèle, ORÉE continue d'assurer la communication sur ELIPSE au travers d'interventions extérieures, d'articles et d'interviews.

Dans le cadre de cette nouvelle mission, ORÉE est soutenue par le consulat général de France à Québec afin de travailler avec le CTTÉI sur la possibilité du développement potentiel de l'outil ELIPSE au Québec et de l'intégration d'un module de calcul des GES (outil CTTÉI) dans le référentiel.



EvaLuation des Performances des démarches d'Ecologie industrielle et territoriale

Contribution d'ORÉE à l'animation de la communauté EIT

En tant qu'acteur historique de l'écologie industrielle et territoriale (EIT) en France, ORÉE a été invitée par l'ADEME à faire partie d'un groupe de réflexion sur la généralisation de l'EIT en France. Ce groupe est à l'origine de la création du nouveau réseau national de l'EIT SYNAPSE, dont ORÉE est membre du comité de pilotage.

ORÉE a participé dans ce cadre à des Groupes de Travail en lien avec le réseau national, notamment sur la création du nouvel espace EIT national, ou sur les réflexions sur la massification des données dans le but de démultiplier les potentialités de synergies inter-entreprises.

A la demande de l'ADEME, ORÉE a également développé un programme de formation intitulé « sensibilisation, mise en œuvre et évaluation » en partenariat avec la Chambre de Commerce et d'Industrie (CCI) et l'Institut national de l'économie circulaire (INEC).

A VENIR AU 2^{ÈME} SEMESTRE 2018

Dans le cadre de cette mission d'animation autour d'ELIPSE sont prévus :

- La poursuite des ateliers d'acculturation en région
- La mise à jour du recueil cartographique des démarches d'EIT
- La réalisation d'entretiens auprès d'animateurs de démarches d'EIT
- L'organisation d'ateliers nationaux sur la maturité et pérennité de l'EIT
- La réalisation d'un rapport de la maturité de l'EIT en France
- L'évolution fonctionnelle du référentiel ELIPSE
- L'organisation d'une journée nationale

Les travaux du comité francilien de l'économie circulaire



Initié depuis 2013 et animé par ORÉE, le comité francilien de l'économie circulaire est un groupe de réflexion, de collaboration et d'action pour promouvoir l'économie circulaire en Île-de-France. Il réunit des responsables de l'ADEME Île-de-France, l'IAU ARENE Île-de-France, les Canaux, la CCI Paris Île-de-France, le CEREMA, la

CRESS, le Conseil Régional d'Île-de-France, la DIRECCTE Île-de-France, la DRIEE Île-de-France, la Ville de Paris, la Métropole du Grand Paris, ORÉE et le TEDDIF.

Sont au cœur du projet du comité francilien de l'économie circulaire :

- La mutualisation des compétences et des ressources pour consolider une vision globale sur la transition de l'Île-de-France vers une économie circulaire ;
- Le développement d'outils transversaux et d'actions multipartites pour dynamiser les politiques des territoires franciliens en faveur d'une économie circulaire ;
- La valorisation des actions des entreprises, des associations et des collectivités d'Île-de-France engagées dans des modèles d'économie circulaire.

En 2017, une nouvelle édition du « Recueil cartographique des initiatives franciliennes en économie circulaire » a été publiée dans le cadre du comité francilien. Avec 112 projets et actions recensés, l'ouvrage offre une vision des initiatives les plus représentatives de la région en économie circulaire. Le recueil vise à répondre à trois objectifs : identifier les actions opérationnelles sur le territoire ; disposer des informations sur les porteurs de projet ; montrer par l'exemple et ainsi donner envie à d'autres de se lancer. Le lancement officiel du recueil a été organisé aux Grands Voisins, le 19 juin 2017, avec le TEDDIF, les membres du comité francilien et plus d'une centaine de personnes !



En 2018, le comité francilien a édité un « Qui fait Quoi » présentant les dispositifs d'accompagnement des projets d'économie circulaire proposés par les membres du comité sur le territoire francilien.

Destiné aux porteurs de projets, ce guide cherche, d'une façon dynamique et pédagogique, à lister les dispositifs d'accompagnement proposés par les acteurs du comité francilien. Ce guide présente les acteurs et les différentes formes d'accompagnement à disposition des porteurs de projets.



Il a pour vocation d'apporter :

- De la lisibilité entre les différents mécanismes d'accompagnement, en proposant une grille de lecture unique aux porteurs de projets ;
- De la transversalité, en répertoriant les dispositifs selon une grille multicritères ;
- Du lien, en facilitant la mise en relation entre les porteurs de projet et les accompagnateurs.

In fine, ce guide vise à favoriser le déploiement de projets d'économie circulaire au sein du territoire francilien.

Disponible en ligne sur www.oree.org

Ce guide a été présenté à l'occasion du Séminaire «Mobiliser pour l'économie circulaire avec l'éducation au développement durable» le 21 juin à la maison des acteurs du Paris Durable. Ce séminaire a réuni les professionnels de l'éducation à l'environnement et au développement durable (EEDD) et les acteurs de l'économie circulaire (EC) sur les méthodes et outils les plus pertinents pour promouvoir l'économie circulaire. Cette rencontre a été l'occasion :

- De profiter des retours d'expériences d'acteurs pionniers ;
- De construire des outils de mobilisation auprès de «vos» cibles : grand public, scolaires, décideurs, collaborateurs, étudiants ;
- De mettre en relation les participants avec des porteurs de projet inspirants ;
- D'identifier les acteurs qui soutiennent et accompagnent les démarches d'économie circulaire en Île-de-France.

A VENIR AU 2^{ÈME} SEMESTRE 2018

Réalisation d'un séminaire et d'un guide croisant les sujets d'économie circulaire et d'économie sociale et solidaire.

L'animation de la coalition des acteurs non-étatiques pour l'économie circulaire



Durant le sommet Climate Chance 2016 à Nantes, ORÉE, ACR+ et le CCRE ont lancé la coalition économie circulaire.

Son objectif est de rassembler une diversité d'acteurs non-étatiques (collectivités locales, entreprises, associations et organisations de la société civile) impliqués dans le développement de l'économie circulaire afin d'identifier des priorités communes d'actions en termes de gouvernance, de travaux collaboratifs, de mise en œuvre et de suivi d'actions concrètes pour encourager l'économie circulaire, et de moyens pour les soutenir et assurer la visibilité de ces actions.

A ce jour, les trois co-pilotes ont sollicité leurs réseaux pour rejoindre la coalition et dès lors recenser les actions dans chacun dans 4 domaines prioritaires identifiés :

- Sensibilisation ;
- Échange de bonnes pratiques et renforcement des capacités ;
- Recommandations politiques ;
- Méthodologies et évaluation.

Le but est d'abord de partager les travaux existants avec le plus grand nombre, puis d'identifier les manques pour le développement de l'économie circulaire que les membres de la coalition pourraient éventuellement combler ou promouvoir auprès d'autres acteurs (gouvernements, COPs...).

Ce recensement doit permettre à la coalition de lui assurer de la visibilité et de proposer une gouvernance pour construire et mener à bien son plan d'action.

La coalition s'est réunie à l'occasion du sommet Climate Chance, du 11 au 13 Septembre 2017 à Agadir, Maroc. Au sein d'un Forum dédié à l'économie circulaire, la coalition a présenté aux participants les quatre piliers d'actions et proposé des illustrations concrètes de manière à identifier des pistes d'actions pour la COP23.

Partenariat « Économie circulaire » avec l'ambassade des Pays-Bas



Du 19 au 21 avril 2017, en partenariat avec l'Ambassade des Pays-Bas en France, ORÉE a organisé un : « Voyage d'étude sur l'économie circulaire aux Pays-Bas ». Un événement consacré aux adhérents qui durant trois jours ont pu découvrir des entreprises et collectivités néerlandaises investies dans l'économie circulaire sur des sujets aussi variés que la méthanisation, la valorisation textile, la valorisation du plastique, les équipements de recyclage ou le financement de l'économie circulaire.

- La Holland Circular Economy Week 2018 (HCEW) a eu lieu du 11 au 14 juin à la Haye (Pays-Bas). Proposé par la fondation hollandaise Holland Circular Hotspot, cet événement était co-organisé par ORÉE et l'ambassade des Pays-Bas en France. Durant quatre jours, plus de 150 participants, issus d'une quinzaine de pays (Suède, Norvège, Pologne, Slovaquie, États-Unis, Canada, Chine, Taïwan, Indonésie...) ont participé aux échanges. ORÉE était présente avec une délégation de 15 adhérents entreprises et collectivités. Un accord de coopération a été signé entre ORÉE et Holland Circular Hotspot.



- L'Ambassade des Pays-Bas en France et ORÉE, en partenariat avec Holland Circular Hotspot ont proposé le 7 et 8 mars 2018 le séminaire : « Circular Business in Europe, based on fr+ndship ». L'occasion pour la délégation française composée par ORÉE (25 entreprises et collectivités) de rencontrer une délégation de 25 entreprises néerlandaises pour un tour d'horizon des solutions circulaires aux Pays-Bas et en France.

Projet de Label économie circulaire

ORÉE fait partie du comité des partenaires du projet de Label économie circulaire. Le comité des partenaires participe à :

- Construire la structure du label, le processus de suivi, d'évaluation et de labellisation ;
- Expérimenter ce label auprès de 8 territoires ;
- Préfigurer la généralisation du dispositif.

Le dispositif de labellisation vise, à travers une démarche d'amélioration continue menée par les collectivités, à déployer des démarches territoriales intégrées en faveur de l'économie circulaire en France. Le dispositif doit permettre la structuration du processus de management, de suivi et d'évaluation de cette démarche intégrée d'économie circulaire sur un territoire.

Contribution à une nouvelle norme de management de l'économie circulaire

En tant qu'expert, ORÉE a rejoint la Commission de normalisation AFNOR/X30M « Gestion des déchets et recyclage ». Ce Groupe de Travail, traitant exclusivement des normes liées aux déchets, a été élargi pour intégrer l'économie circulaire. Son objectif est d'aboutir à une nouvelle norme internationale ISO. Elle proposera une série de critères de management afin de mesurer la progression d'une organisation en terme d'implémentation des principes de l'économie circulaire sur un projet. Cette norme doit être finalisée pour être présentée au G7 en 2019.

> Autres événements sur la priorité

ORÉE a organisé et participé en 2017 et au 1^{er} semestre 2018 à plusieurs événements afin d'aborder ses travaux sur la priorité économie circulaire en regard de thèmes transversaux et d'actualité.

3^{èmes} Assises de l'économie circulaire

Lors des 3^{èmes} Assises de l'Économie circulaire organisées par l'ADEME, les 27 et 28 juin 2017 à la Maison de la Chimie à Paris, ORÉE est intervenue sur deux tables rondes :

- Nathalie BOYER, Déléguée générale, dans l'atelier : «L'aménagement et le projet urbain au service de l'économie circulaire»
- Michel LOPEZ, Réfèrent Économie circulaire SNCF et Vice-Président ORÉE dans l'atelier : «Les engagements volontaires des entreprises et des filières industrielles pour l'économie circulaire».

Be Circular

Caroline LOUIS, chef de projet Économie circulaire chez ORÉE, est intervenue à Bruxelles le 12 septembre 2017 au colloque annuel Be Circular dans le cadre de l'atelier : «Les leviers d'une bonne dynamique de gouvernance aux différentes échelles du territoire».

Canada

Le 23 mars 2017, Nathalie BOYER est intervenue lors de la session «Économie circulaire, état des lieux et mise en oeuvre» lors du salon Americana, Forum sur l'environnement et Salon international des technologies environnementales, connu pour être le plus grand événement multisectoriel nord-américain en environnement.

A l'occasion du Colloque sur la gestion des matières résiduelles à Trois-Rivières (Québec), organisé par le Réseau Environnement et présenté par RECYC-QUÉBEC et Éco Entreprises Québec, Nathalie BOYER a présenté le 20 septembre 2017 l'atelier «ELIPSE : outil unique d'écologie industrielle et territoriale pour se mesurer et avancer!». Le 21 septembre, Nathalie BOYER a également animé un workshop consacré à l'outil ELIPSE lors de la Journée des animateurs organisée à Sorel (Québec) par le Centre de transfert technologique en écologie industrielle (CTTÉI).

Rencontres franciliennes de l'économie circulaire

En ouverture de la plénière des «Rencontres franciliennes de l'économie circulaire» organisée par la Région Île-de-France, le 5 février 2018, Nathalie BOYER est intervenue aux côtés de Marc MORTUREUX, Directeur général de la prévention des risques (DGPR) pour faire un point d'étape sur la Feuille de route économie circulaire.

PRODURABLE

PRODURABLE, le salon des acteurs et des solutions pour le développement durable et la RSE s'est tenu les 4 et 5 avril au Palais des Congrès de Paris. Partenaire du salon, ORÉE a proposé avec le Commissariat général au développement durable (CGDD) la conférence plénière : «Consommation et production responsables, regards croisés Feuille de route économie circulaire et ODD». Laurence MONNOYER-SMITH, Commissaire générale au développement durable, Nathalie BOYER, Ambassadrice de l'économie circulaire, Déléguée générale d'ORÉE, Katarzyna RENIE, Responsable Développement Durable, Nespresso France, Carine CHRISTOPHE, Responsable Environnement Groupe, Pernod Ricard et Sylvain BOUCHERAND, Président de la Plateforme RSE sont intervenus lors de cette conférence.

CONVERGENCES 2017

A travers des retours d'expérience et des exemples concrets, la conférence « Économie circulaire : une stratégie territoriale ? » proposée par ORÉE à l'occasion du Forum Mondial Convergences, le 5 septembre 2017, a eu pour ambition de faire changer notre perception au sujet des territoires. Souvent perçus (notamment les villes) comme de gros consommateurs de ressources, ils peuvent être aussi de véritables gisements grâce à l'économie circulaire. Bruno LÉCHEVIN, Président de l'ADEME faisait partie des intervenants de la conférence ainsi que Cyrille BLARD, Chef de projet Industrialisation produits de dépose, SNCF Réseau et Valérie DAVID, Directrice du Développement durable et Innovation Transverse, Eiffage.

Grand Paris Circulaire

Michel LOPEZ est intervenu au Grand Paris circulaire, l'événement métropolitain de l'économie circulaire, le 5 octobre 2017, à la session plénière «Économie circulaire - Ici Paris» pour détailler le plan économie circulaire de la Ville de Paris.

Positive Economy Forum

Lors du Forum de l'économie positive du 4 au 7 octobre 2017, organisé à l'initiative de Jacques ATTALI, Nathalie BOYER a modéré la conférence Veolia «Comment développer l'économie circulaire sur tout le territoire ?» à l'occasion de la Journée spéciale entreprises et économie positive territoriale.

Conférence internationale à Porto

Le 21 mars 2018, Nathalie BOYER est intervenue à la conférence internationale «Regions, Cities and Organizations promoting Circular Economy» durant la table-ronde «Circular economy strategies and territorial management of materials – pitches and panel discussion». Cet événement qui s'est tenu à Porto était organisé par Lipor et ACR+.

Midest

Nathalie BOYER est intervenue à l'occasion du Midest, le salon des savoir-faire en sous-traitance industrielle, le jeudi 29 mars, de 12h30 à 13h lors de la table-ronde «L'enjeu environnemental au cœur de l'industrie du futur». Le Midest rassemble l'ensemble de l'écosystème industriel hexagonal, avec 50 000 visiteurs sur plus de 100 000 m² d'exposition.



FOCUS

> Feuille de route économie circulaire

Le Premier ministre Édouard PHILIPPE, accompagné de Brune POIRSON, secrétaire d'État auprès du ministre d'État, ministre de la Transition écologique et solidaire, a annoncé le 23 avril 2018 à l'hôtel de Matignon, la publication de 50 mesures de la Feuille de route pour une économie circulaire, en présence d'ORÉE.

ORÉE a été largement impliquée avec les interventions de Patricia SAVIN, membre du comité de pilotage et Nathalie BOYER, un des neuf ambassadeurs de l'économie circulaire nommés auprès du ministre d'État Nicolas HULOT et sa secrétaire d'État Brune POIRSON.

Dans le cadre de sa mission, Nathalie BOYER a présidé l'atelier 3 sur l'axe « Mieux consommer ». Sept grands chapitres y ont été abordés : Information des consommateurs / Allongement de la durée de vie des produits - Lutte contre l'obsolescence programmée / Réemploi – réparation – réutilisation - économie de la fonctionnalité / Incorporation des matières issues du recyclage dans les nouveaux produits / Éco modulation dans les filières REP / Ressources et approvisionnement soutenable / Éco-conception des produits et des services. Trois ateliers satellites sur la commande publique, l'écologie industrielle et territoriale et l'emploi, compétences et formation ont complété ces travaux.

Partie intégrante du Plan Climat présenté par le ministre d'État, ministre de la Transition écologique et solidaire en juillet dernier, la Feuille de route pour une économie circulaire se place au cœur de l'action de la France dans la lutte contre le changement climatique et a vocation à donner les clés pour faire de l'Accord de Paris une réalité.

La feuille s'articule autour de 4 grands thèmes : Mieux produire / Mieux consommer / Mieux gérer nos déchets / Mobiliser tous les acteurs.

Après 6 mois de travaux et de concertation, la Feuille de route comprend des engagements tels que :

- La réduction de moitié des déchets mis en décharge ;
- L'objectif 100% de plastique recyclé d'ici 2025 ;
- La mise en place de bonus-malus incitatifs sur l'écocontribution des produits ;
- Des incitations fiscales comme la baisse à 5,5 % du taux de TVA payé par les collectivités sur les activités de prévention, collecte séparée, tri, valorisation matière des déchets tout en augmentant progressivement la TGAP ;
- L'affichage obligatoire à partir de 2020 pour les équipements électriques, électroniques et électroménagers d'informations sur leur durée de vie et leur réparabilité ;
- La facilitation de la tarification incitative de la collecte de déchets ;
- Le déploiement de dispositifs de « consigne solidaire ».

Plusieurs sujets portés par ORÉE dans ses « 27 propositions pour la Feuille de route » apparaissent également dans le texte final :

- Inciter les Régions à réaliser des « bilans flux de matières » (mesure 5) ;
- Revoir en profondeur d'ici mai 2019 le dispositif réglementaire actuel du « diagnostic déchets avant démolition » (mesure 34) ;
- Favoriser le réemploi dans le secteur de la construction (mesure 35) ;
- Faciliter la sortie du statut de déchet (mesure 37) ;
- Diffuser auprès de ces mêmes acteurs les conclusions du Groupe de Travail national sur l'intégration de l'économie circulaire dans les projets d'aménagement (mesure 43) ;
- Faire de la commande publique un levier pour déployer l'économie circulaire (on retrouve dans cette mesure l'économie de la fonctionnalité) (mesure 44) ;
- Renforcer les synergies entre entreprises (écologie industrielle et territoriale - EIT) notamment à travers l'incitation à prendre l'EIT en compte dans les schémas régionaux (PRPGD et SRDEII) (mesure 46).

A VENIR AU 2^{ÈME} SEMESTRE 2018

Nathalie BOYER, ambassadrice de l'économie circulaire, pilotera le Groupe de Travail « Emploi, formation et compétences », qui poursuivra les travaux de la Feuille de route économie circulaire. Pour le compte du ministère de la Transition écologique et solidaire, ORÉE va également réaliser un guide sur 10 thématiques phares de la Feuille de route.

NOS ACTIONS

EN REPORTING RSE ET ANCRAGE LOCAL

TRAVAUX DU GROUPE DE TRAVAIL

Les travaux d'ORÉE sur cette priorité sont articulés selon deux volets :

- Un volet Reporting RSE ;
- Un volet Ancrage Local des Entreprises.

> Groupe de Travail Reporting RSE

Depuis 2011 et le lancement du Groupe de Travail Reporting RSE, ORÉE a souhaité être force de propositions auprès des instances politiques et accompagne les entreprises pour faire évoluer les pratiques de reporting RSE. En 2017, le Groupe de Travail s'est attaché à démontrer que le Reporting RSE pouvait être un outil de pilotage stratégique pour les entreprises.

Un livrable a été réalisé pour le ministère de la Transition écologique et solidaire à cette occasion : « Transposition de la Directive européenne : une opportunité pour repenser votre reporting RSE », paru en mars 2018 avec le soutien du ministère de la Transition écologique. Ce guide a pour objectif de :

- Croiser les visions de différents acteurs (État, Plateforme Nationale RSE, universitaires, organismes tiers indépendants, évaluateurs, ONG, entreprises...) sur l'intérêt de la déclaration de performance extra-financière ;
- Montrer que le Reporting RSE peut être un outil de pilotage stratégique pour les entreprises car il est à la fois un outil de conduite de changement et de création de valeur ;
- Illustrer les lignes directrices des textes réglementaires français et de la Commission européenne par des retours d'expérience d'entreprises qui ont anticipé la transposition et ont réfléchi en amont sur les grands changements inspirés par certains référentiels internationaux ;
- Expliciter les items environnementaux présents dans la nouvelle législation afin de comprendre comment y répondre et quels sont les liens existants avec les référentiels de reporting internationaux, les différentes réglementations environnementales et entre les différents items ;
- Montrer l'importance de dépasser un reporting en silo par items environnementaux pour passer à une vision systémique de ces enjeux.



Les deux premières réunions du nouveau cycle 2018/2019 «Reporting RSE : changeons d'ère», ont permis de recenser et de commencer à approfondir les difficultés pour répondre à la déclaration de performance extra-financière : qu'est-ce que le risque ? quel format ? quels objectifs prospectifs ? quels KPIs ?

A VENIR AU 2^{ÈME} SEMESTRE 2018

Les futures réunions du cycle 2018/2019 «Reporting RSE : changeons d'ère» viendront alimenter un travail d'analyse pour accompagner les entreprises dans la rédaction de leur déclaration de performance extra-financière. Un livrable regroupera l'ensemble de ces préconisations en 2019.

A VENIR AU 2^{ÈME} SEMESTRE 2018

Un nouveau Groupe de Travail : «Reporting intégré et comptabilité intégrée», co-présidé par Frédérique DÉJEAN, Professeur en Sciences de gestion, Université Paris-Dauphine et Hervé GBEGO, Président de Compta Durable, Expert comptable et Commissaire aux comptes. Son objectif est d'explorer les méthodes de reporting ou de comptabilité qui ont vocation à faire converger l'information financière et extra-financière.



REPORTING RSE ET ANCRAGE LOCAL

> Groupe de Travail Ancrage Local des Entreprises

Depuis 2014, ORÉE propose également à ses adhérents de travailler sur la thématique « Ancrage Local des entreprises ». En effet, le rapport-bilan d'application du dispositif français de reporting extra-financier (article 225-102-1 du code de commerce), établi par ORÉE en 2013, a mis en évidence une difficulté des entreprises à aborder les indicateurs de contribution au développement local (item « impact en matière d'emploi et de développement régional »). Une première enquête menée auprès d'entreprises adhérentes a également mis en avant l'absence d'outils de pilotage et de valorisation de cet ancrage, source de création de valeurs pour l'entreprise et son territoire.

ORÉE a donc engagé avec ses adhérents la co-construction d'un Indicateur d'Interdépendance entre les Entreprises et leur(s) Territoire(s) (IET). Plusieurs ateliers collaboratifs ont été menés afin de bâtir l'architecture de cet indicateur. Les adhérents ont identifié quatre enjeux majeurs (Stratégies d'innovation et de marché - Ancrage social et économique - Co-production de ressources communes - Gouvernance), et discuté des critères à retenir, en précisant leur définition, leur méthode de calcul et leur pondération.



Une quinzaine d'entreprises adhérentes (Air France, Cabinet de Saint Front, EDF, E. Leclerc, FACE, GrDF, La Poste, Pierre Fabre, SNCF Réseau, Solocal, RATP, RTE, Utopies...) ont testé l'IET pour expérimenter son opérationnalité et garantir son applicabilité à des structures de tailles, de secteurs d'activité et de niveau de maturité variés. La diversité de l'échantillon de testeurs permet de contrôler l'adaptabilité de l'indicateur à des périmètres différents.

Fruit de trois ans de travaux du GT « Ancrage Local des entreprises » et de retours d'expérience d'entreprises, le guide « S'ancrer dans les territoires pour gagner en performance », a été publié en septembre 2017, sous le haut patronage du ministère de la Transition écologique et solidaire, avec le soutien d'EDF, GRDF, le Groupe La Poste, SNCF et Utopies.

Il vise à démontrer aux entreprises l'intérêt de construire des liens étroits avec les acteurs de leur(s) territoire(s). Le guide propose aux entreprises de faire le point sur leurs démarches d'ancrage local grâce à l'Indicateur d'Interdépendance des Entreprises à leur(s) Territoire(s) (IET) co-construit avec des entreprises et organisations adhérentes d'ORÉE. Les entreprises peuvent identifier leurs pistes d'amélioration grâce à quatre axes directeurs et dix objectifs traduits en trente-quatre critères et peuvent aller plus loin grâce à des outils complémentaires. Elles accèdent également à de nombreux retours d'expérience.

Disponible en ligne sur www.oree.org

A VENIR AU 2^{ÈME} SEMESTRE 2018

Les travaux sur l'IET vont continuer afin de proposer une version adaptée aux PME/PMI et une version adaptée aux multi-nationales. De plus, un fonds d'investissement utilisera l'IET pour créer un fonds d'investissement d'entreprises ancrées localement.

FAITS MARQUANTS

> Contribution à la Plateforme Nationale d'Actions Globales pour la Responsabilité Sociétale des Entreprises



ORÉE est membre titulaire de la Plateforme Nationale d'Actions Globales pour la Responsabilité Sociétale des Entreprises et participe activement aux réflexions sur la compétitivité des PME et sur le reporting extra-financier des entreprises ainsi que sur le Plan National RSE. Lancée par le Premier ministre en juin 2013, cette plateforme est constituée de 48 organisations représentatives des entreprises, des syndicats, des pouvoirs publics, de la société civile et des experts.

ORÉE est membre titulaire du Pôle des entreprises et du monde de l'économie, et participe aux Groupes de Travail « RSE et Territoires » et « Environnement et RSE ».

> Forum RESET

Le 10 avril à Marseille (Palais des Congrès/Parc Chanot), le CGDD et ORÉE ont proposé un événement commun avec la table ronde « Ancrer son entreprise dans les territoires au service de leurs transitions écologiques et solidaires ».

Montée en partenariat avec la DREAL et la DIRECCTE PACA, cette table ronde a présenté deux facteurs de transition vers une économie durable, la conduite et le déploiement des entreprises sur un territoire, et la coopération et le dialogue entre acteurs : l'ancrage territorial et l'écologie industrielle et territoriale.

ORÉE était partenaire de ce rendez-vous des entreprises, territoires et réseaux engagés pour une meilleure prise en compte des enjeux RSE et l'émergence de nouveaux modèles économiques.

ORÉE
SON RAYONNEMENT

ORÉE

SON RAYONNEMENT

ACTIONS TRANSVERSALES

> Partenaire de la commission Développement durable de l'Ordre des avocats de Paris et de l'association Afilog

En 2017 et en 2018, ORÉE a noué des partenariats qui lui ont permis d'organiser des séries de conférences à thème.

Avec la commission Développement durable de l'Ordre des avocats de Paris, ORÉE a co-organisé quatre conférences à destination d'un public juridique :

- L'économie circulaire du foncier : reconversion des friches industrielles
- Biodiversité, climat et énergie : l'après COP 23
- Décryptage des obligations de reporting
- Économie circulaire : état des lieux déchets/non déchets

Avec AFIOLOG, association investie pour construire la logistique de demain, ORÉE a co-organisé huit matinales consacrées à la « logistique durable » :

- Impacts de l'Accord de Paris (COP 21) sur la logistique : enjeux de la transition énergétique
- Anticiper l'obsolescence des bâtiments logistiques : quels outils juridiques, fiscaux, opérationnels ?
- Le photovoltaïque : enjeux - opportunités - risques ?
- Bail à construire, contrats d'amodiation : quels montages immobiliers sans propriété du foncier pour les territoires tendus ?
- Quel mix énergétique ? Quels enjeux de décarbonisation ?
- Les contrats de performance énergétique
- Mixité hybridation co-activité entre logistique et autres fonctions urbaines
- Toits terrasse : repenser la cinquième façade

A VENIR AU 2^{ÈME} SEMESTRE 2018

Rendez-vous le lundi 10 septembre, pour la matinale : « Actualités de la loi de transition énergétique : PDE, rénovation des bâtiments... »

A VENIR AU 2^{ÈME} SEMESTRE 2018

Le jeudi 13 septembre, ORÉE et Afilog proposent une nouvelle matinale consacrée à la « Portée et intérêt des certifications », comme par exemple le référentiel HQE.

> Un nouveau site Internet

A l'occasion de son assemblée générale, ORÉE a le plaisir de vous présenter son nouveau site Internet. L'interface fait peau neuve pour une navigation plus claire et plus agréable. Vous continuerez d'y retrouver l'ensemble de la documentation liée à nos travaux : outils, guides, agenda, plateformes, publications... mais également l'ensemble de nos actualités ainsi que les vôtres sur nos trois priorités.

Rendez-vous sur www.oree.org !



FOCUS CLIMAT

> Conférence finance et climat

ORÉE était partenaire de la conférence «Et si l'Europe décidait de mettre la finance au service du climat ?» organisée à la Maison de l'UNESCO, le 15 mars 2018.

Portée par un collectif d'organisations comme l'association Agir pour le climat, le collectif Climat 2020, et avec le soutien de la Délégation permanente de la France auprès de l'UNESCO, l'événement avait vocation à interpeller l'Europe pour qu'elle s'engage en faveur de la lutte contre le changement climatique.

Plus de 150 personnalités venues de toute l'Europe étaient invitées pour demander aux dirigeants européens de négocier au plus vite «un Pacte européen qui créerait un véritable Budget Climat».

Parmi les personnalités : Nicolas HULOT, Ministre d'État, Ministre de la Transition énergétique et solidaire, Manuela CARMENA, Maire de Madrid, Miguel MORATINOS, Ancien ministre des Affaires étrangères espagnol, Jean JOUZEL, Climatologue, Membre de l'Académie des Sciences, Pierre LARROUTOUROU, Ingénieur Agronome... étaient présents.

> Climate Chance

En tant que membre du comité d'orientation stratégique du Sommet mondial Climate Chance et co-pilote de sa coalition économie circulaire avec ACR+ et le CCRE, ORÉE a co-organisé le 13 septembre 2017 le « Forum de la coalition économie circulaire » lors du Sommet mondial Climate Chance d'Agadir.

Le Sommet mondial Climate Chance a vocation à rassembler les acteurs non-étatiques engagés dans la lutte contre le dérèglement climatique. L'objectif est de faire émerger des priorités et des propositions de consensus. Ses coalitions thématiques ont pour but de faire avancer la lutte contre le changement climatique dans les territoires.

> One Planet Summit

Le 12 décembre 2017, le Président Emmanuel MACRON invitait les délégations du monde entier à célébrer le 2^{ème} anniversaire de la signature de l'Accord de Paris lors du One Planet Summit. Patricia SAVIN et Nathalie BOYER étaient présentes pour ORÉE.

Plusieurs mesures phares ont été annoncées lors de cet événement centré sur les enjeux de la finance comme la fin du financement de l'exploration et de l'exploitation des énergies fossiles par la Banque mondiale et le développement d'obligations vertes dans les pays du Sud à hauteur de plusieurs milliards d'euros.



> COP 23

Durant la COP 23 de Bonn, lors du side-event « Promoting renewable energy deployment in harmony with nature » organisé en partenariat avec l'association Birdlife, mardi 14 novembre, la note « Concilier énergies renouvelables et biodiversité », réalisée sous la direction scientifique de Michel TROMMETTER et avec le soutien de DS Avocats, Eiffage, SNCF, Veolia et Yves Rocher, a été présentée par Edward PERRY (Birdlife).

> 15^{ème} Forum international de la météo et du climat (FIM)

Du 2 au 5 juin 2018, ORÉE était réseau associé du 15^{ème} Forum international de la météo et du climat. Dans un espace ouvert à tous, sur le Parvis de l'Hôtel de Ville de Paris, Hélène LERICHE, responsable Biodiversité et économie et Caroline LOUIS, chef de projet Économie circulaire ont contribué aux animations lors d'un atelier pédagogique et d'un débat participatif.

PRÉSENCE DANS DIFFÉRENTES INSTANCES DE CONCERTATION EN 2017/2018

> Participations institutionnelles

L'expertise et la richesse du réseau ORÉE lui ouvrent régulièrement les portes de diverses instances de concertation (comités et jurys) et amènent l'association à mener des projets avec le soutien d'acteurs institutionnels.

> Biodiversité et économie

- Global Partnership for Business and Biodiversity piloté par le Secrétariat de la Convention des Nations unies pour la Diversité Biologique (CDB) (en tant que point focal France)
- Conseil d'administration de la Fondation pour la Recherche sur la Biodiversité (FRB) - représentant du Collège activités socio-politiques et relations avec le grand public
- Conseil d'Orientation Stratégique de la Fondation pour la Recherche sur la Biodiversité (COS de la FRB)- représentant du Collège activités socio-politiques et relations avec le grand public
- Comité national de la biodiversité (CNB) – Représentant pour les associations d'entreprises agissant dans le domaine de l'environnement. Membre des commissions «Stratégies nationales, et engagements internationaux et européens de la France» et «Politiques de la biodiversité et territoires»
- Comité de suivi de la Stratégie Nationale pour la Biodiversité (SNB)
- Commission d'engagement des acteurs de la SNB
- Comité français de l'IPBES (Plateforme intergouvernementale scientifique et politique sur la biodiversité et les services écosystémiques)
- Comité national de la biodiversité
- Comité du label Biodiversity progress©
- Comité national des parties prenantes du programme « Évaluation française des écosystèmes et des services écosystémiques » (EFESE)
- Groupe de Travail « Vulnérabilité des filières économiques » du Plan national d'adaptation au changement climatique (PNACC-2)
- Groupe de Travail « Nature en ville » du réseau Vivapolis
- Rencontres et ateliers prospectifs "Sciences pour l'action" organisés par le MTES-AFB-FRB
- Évaluation de la contribution du secteur privé français à l'engagement international d'Hyderabad « COP11 », en partenariat avec le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères

> Reporting RSE - Ancrage local

- Membre titulaire de la Plateforme Nationale d'Actions Globales pour la Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE)
- Groupe de Travail sur l'empreinte carbone du Commissariat Général au Développement Durable
- Comité de labellisation LUCIE

> Économie circulaire

- Ambassadeur et membre du comité de pilotage de la Feuille de route économie circulaire lancée par le ministère de la Transition écologique et solidaire
- Co-pilote de la coalition des acteurs non-étatiques de l'économie circulaire pour le climat dans le cadre de l'association Climate Chance

- Ateliers de co-construction d'un dispositif de centralisation des aides dédiées à l'économie circulaire du CGDD
- Comité de pilotage du réseau national EIT
- Comité de parrainage des États généraux du Grand Paris
- Conseil d'administration de l'Institut de l'économie circulaire
- Conseil d'orientation de l'Institut de l'économie de la fonctionnalité
- Commission consultative d'élaboration et de suivi (CCES) engagée dans la révision du Programme local de prévention des déchets ménagers et assimilés (PLPDMA) de la Ville de Paris
- Comité partenarial de la plateforme numérique collaborative de l'économie circulaire de la Métropole du Grand Paris
- Ateliers de la deuxième feuille de route du Plan économie circulaire de la Ville de Paris
- Comité des partenaires du label Économie circulaire de l'ADEME
- Comité des partenaires du label Économie circulaire de l'ADEME

> Et bien d'autres

- Comité Excellence Environnementale pour la candidature de la Ville de Paris aux JO 2024
- Comité de pilotage du Club France Développement Durable
- Comités de pilotage de World Efficiency et POLLUTEC
- Comités d'orientation stratégique de La Fabrique Écologique
- Comité consultatif des Parties Prenantes de la Fédération des Entreprises de Propreté
- Comité consultatif des Parties Prenantes de Leclerc
- Conseil de développement durable des Hauts-de-Seine (C2D92)
- Conseil national de l'information statistique
- Conseil d'administration de Décider Ensemble

> Jurys

- Jury de la catégorie Économie circulaire des Prix Entreprises et Environnement 2016-2017
- Jury des Trophées de l'économie circulaire de l'Institut de l'économie circulaire
- Jury du concours Design Zéro Déchet 2017 du Sycotm
- Jury de la Nuit de l'Économie Collaborative & Circulaire
- Jury des catégories Économie circulaire, Reporting RSE et Biodiversité des Prix Entreprises et Environnement 2016-2017
- Président du jury des Prix RSE de la Fédération des Entreprises de Propreté
- Jury des Trophées RSE de la profession comptable
- Jury de la Nuit de la RSE
- Jury de l'appel à projet « Cap sur l'économie circulaire » pour la Ville de Paris



ORÉE

42 rue Faubourg Poissonnière 75 010 Paris
01 48 24 04 00
oree@oree.org - www.oree.org

