

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2020
PROGRAMME 2021

 orée

SOMMAIRE

ORÉE : SES FORCES VIVES

Les adhérents

Les instances

L'équipe

ÉVÉNEMENTS PRINCIPAUX

Les principaux événements 2020 et 1^{er} semestre 2021

ORÉE : SES TROIS PRIORITÉS

Nos actions en Biodiversité et économie

Nos actions en Économie circulaire

Nos actions en Reporting RSE et Ancrage local

ORÉE : SON RAYONNEMENT

Actions transversales

Participations institutionnelles en 2020/2021

Publications en 2020/2021

ORÉE

42 rue Faubourg Poissonnière

75010 Paris

01 48 24 04 00

contact@oree.org

www.oree.org

[@assoOREE](#)

[@ORÉE](#)

[@ORÉE](#)



ORÉE
SES FORCES VIVES

L'ASSOCIATION

LES ADHÉRENTS



RÉPARTITION DES ADHÉRENTS EN 2020

- Entreprises : 104
- Associations et partenaires : 37
- Collectivités, gestionnaires : 17
- Autres organismes : 14
- Personnalités qualifiées : 11

NOUVEAUX ADHÉRENTS 2020 ET 1^{ER} SEMESTRE 2021

16 NOUVELLES ADHÉSIONS EN 2020

Entreprises

Alstom, Cemex, China General Nuclear Power Group (CGN), Decathlon, EODD, Étienne Maliet Paysagiste, Invivo Group, Janus France, LCDP, Primum Non Nocere, PV Cycle.

Associations et groupements de professionnels

Cosmed, Les Amis d'Engage, ÉA Éco-Entreprises

Collectivités/gestionnaires

Cerema, Région Occitanie.

15 NOUVELLES ADHÉSIONS AU 1^{ER} SEMESTRE 2021

Entreprises

Bambou Immobilier, batiRIM, Castalie, Criteo, DEC2, Fanny VELLIN Avocat, Fleury Michon, Pikaia, Square, Wiitha SAS - Circulab.

Collectivités/gestionnaires

Région Pays de la Loire.

Autres organismes

ESITC Caen, Fédération française de golf, SEDDRé, Union Sociale pour l'Habitat.

LISTE DES ADHÉRENTS ET RÉPARTITION EN 2020

Entreprises (104)

- Acerola Consulting et Trading
- Afnor Certification
- Alstom
- AR Architectes
- ARP Astrance
- Artelia
- Auxilia
- B&L Evolution
- Be-Concerned
- Bonduelle
- Bouygues Bâtiment
- Bouygues Immobilier
- Cabinet de Saint Front
- Caisse des Dépôts et des Consignations
- Cemex
- Cerib
- CETI
- China General Nuclear Power Group (CGN)
- Citeo
- Colas
- Compagnie Nationale du Rhône
- Compta Durable
- Covivio
- Decathlon
- Dekra
- Destination 26000
- DS Avocats
- Ecoact
- Ecologic
- Eco-mobilier
- Ecores
- Ecosytem
- EDF
- Eiffage
- Elis Services
- Enedis
- EODD
- EPC Démolition
- Eric Flamand Conseil
- Étienne Maliet
- Paysagiste
- Factoryz
- Foley Hoag
- Gecina
- GRDF
- Green Affair
- Green Big
- Greenflex
- Groupe Mulliez Flory
- Groupe Yves Rocher
- GRTgaz
- I Care & Consult
- Ideal Connaissances
- Immobilière 3F
- Inddigo
- InVivo Group
- Janus France
- Kaufman & Broad
- La Française des Jeux
- La Poste
- Label Lucie
- LCDP
- Léa Nature
- LGI
- Longevity
- L'Oréal
- Moët L.V.M.H.
- Nespresso
- Novamont
- Optae
- Paprec
- Praxy
- Primum Non Nocere
- PV Cycle
- RATP
- Recygo
- Reed Exposition Pollutec
- ReFashion
- RTE
- Saur
- Séché Environnement
- Sidiese
- Signify France
- Sindup
- SNCF
- SNCF Réseau
- Suez
- Sympatex
- Synergies TLC
- TDV Industries
- Tennaxia
- Terideal - Segex
- Terra
- Transitions
- UPM
- Utopies
- Valdelia
- Veolia
- Verdicité
- Vicat
- Vilogia
- Werner & Mertz
- Wig France
- Wigwam Conseil
- Yprema

Collectivités, gestionnaires (17)

- Cerema
- Cœur d'Essonne Agglomération
- Communauté de Communes Bassin de Pompey
- Conseil Départemental des Hauts-de-Seine
- CSTB
- EPF Nord Pas-de-Calais
- HAROPA Port de Paris
- Métropole du Grand Paris
- Région Auvergne-Rhône-Alpes
- Région Occitanie
- SIOM Vallée de Chevreuse
- Sorgem
- SPLA81
- Syctom
- Syndicat Mixte Salaise Sablons
- Ville de Paris
- Voies Navigables de France

Autres organismes (14)

- COOP de France
- Cosmed
- Excelia Group
- Fédération des Entreprises de la Beauté
- Fédération des Entreprises de Propreté
- Fédération des Entreprises d'Insertion
- Fédération Nationale des Travaux Publics
- Fondation KPMG
- IDEA
- LIFTI
- UNEP
- UNICEM
- UniLaSalle Rennes
- UVED

Associations et partenaires (37)

- ABC
- ACR+
- Admical
- Afilog
- Afise
- Afite
- AgriDées
- ANPCEN
- Alliance HQE-GBC
- Association 4D
- Association R.Q.E
- Association des acteurs de Biovallée
- Circolab
- CIRIDD
- Comité 21
- Décider Ensemble
- EA Éco-entreprises
- Entreprendre Vert
- EPE European Partners For the Environment
- Fidarec
- France Nature Environnement
- FSC France
- Humanité et Biodiversité
- IMS Luxembourg
- Institut National de l'Économie Circulaire
- La Fabrique Écologique
- Les Amis d'ENGAGE
- Les Petits débrouillards
- Lyon Bio Ressources
- MAB France
- Marie Galante Île Durable
- Obsar
- ORSE
- PIKPIK Environnement
- RespectOcean
- Société Française de Prospective
- WWF

Personnalités qualifiées (11)

- Michel BECQ
- Gilles BOEUF
- Nicolas BUCLET
- Christian DE PERTHUIS
- Christian DU TERTRE
- Nathalie FRASCARIA-LACOSTE
- Jean JOUZEL
- Jean-Claude LÉVY
- Jacques RICHARD
- Guillaume SAINTENY
- Michel TROMMETTER

L'ASSOCIATION

LES INSTANCES

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION (CA)



Patricia SAVIN

Avocate Associée, Docteure en Droit,
DS Avocats
Présidente



Michel LOPEZ

Référent Économie Circulaire et
Déchets,
SNCF
Vice-Président



Claude FROMAGEOT

Directeur Développement
Responsable, Groupe Rocher
Secrétaire général



Jean-Baptiste MILLARD

Délégué Général,
AgriDées
Trésorier



Franck AMALRIC

Directeur,
Utopies
Administrateur



Pierre-Yves BURLOT

Directeur Développement Durable
Séché Environnement
Administrateur



Étienne CADESTIN

Président - Fondateur,
Longevity Partners
Administrateur



Sabine DESNAULT

Directrice Exécutive R&D,
Innovation et RSE,
Gecina
Administratrice



Valentine LASSALAS

Responsable affaires
européennes et ONG
CNR
Administratrice



Laure MANDARON

Directrice RSE,
Groupe La Poste
Services Courrier Colis
Administratrice



Franck SPRECHER

Directeur de marché Énergie et
Territoires, GreenFlex
Administrateur



Ariane THOMAS

Directeur mondial tech &
développement durable
L'Oréal
Administratrice

LES PRÉSIDENT(E)S DE GROUPES DE TRAVAIL

> GROUPE DE TRAVAIL BIODIVERSITÉ ET ÉCONOMIE



Michel TROMMETTER

Directeur de recherches, INRAE
au laboratoire d'économie appliquée
de Grenoble (UMR GAEL)

**Co-Président Scientifique
du GT Biodiversité et économie**



Claude FROMAGEOT

Directeur Développement
Responsable, Groupe Rocher

**Co-Président Entreprises
du GT Biodiversité et économie**

> GROUPE DE TRAVAIL ÉCONOMIE CIRCULAIRE ET CLUBS MÉTIERS



Cyril ADOUE

Consultant expert, Inddigo

**Co-Président
du GT Économie circulaire**



Franck SPRECHER

Directeur de marché Énergie et
Territoires, Greenflex

**Co-Président
du GT Économie circulaire**



Michel LOPEZ

Référent Économie circulaire
et Déchets, SNCF

**Président
du Club Métiers Valorisation des
Mousses et Textiles**

**Co-Président
du Club Métiers Gestion des
Déchets dans les ERP**



Sophie FABRE

Directrice Réemploi et nouveaux
services de collecte, Citeo

**Co-Présidente
du Club Métiers Gestion des
Déchets dans les ERP**



Cyrille BLARD

Chef de projet industrialisation des
produits de dépose,
SNCF Réseau

**Co-Président
du Club Métiers Déconstruction**



Luc ARDELLIER

Directeur général,
Cyclelife Digital Solutions

**Co-Président du Club Métiers
Déconstruction**

> GROUPE DE TRAVAIL REPORTING RSE – ANCRAGE LOCAL ET NUMÉRIQUE



Christine PROUIN

Responsable performance RSE chez
FDJ - Française des jeux

**Présidente
du GT Reporting RSE**



Gérard SCHOUN

Fondateur du cabinet
Destination 26000

**Vice-Président
du GT Reporting RSE**



Caroline ALAZARD

Co-fondatrice et Présidente -
NEWMERIC

**Présidente du GT Ancrage Local
et Numérique**

L'ASSOCIATION

LES PERSONNALITÉS QUALIFIÉES

Michel BECQ



Ancien responsable du secrétariat de l'OPECST au Sénat

Gilles BOEUF



Biologiste et professeur émérite en physiologie environnementale à Sorbonne Université

Nicolas BUCLET



Professeur à l'Institut d'Urbanisme de Grenoble, Membre du laboratoire PACTE Université Grenoble Alpes

Nathalie FRASCARIA-LACOSTE



Professeur AgroParisTech et Co-directrice du Laboratoire Écologie, Systématique et Évolution (ESE) à l'Université Paris-Sud

Jean JOUZEL



Climatologue, Directeur de recherche émérite au CEA, ancien Vice-président du groupe scientifique du GIEC Co-lauréat du Prix Nobel de la Paix en 2007

Jean-Claude LÉVY



Historien, géographe, journaliste

Christian de PERTHUIS



Professeur à l'Université Paris-Dauphine, Directeur du Master Énergie, Finance, Carbone (EFC), Fondateur de la Chaire Économie du Climat

Jacques RICHARD



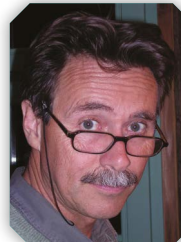
Professeur Émérite à l'Université Paris Dauphine, Expert-Comptable, ancien membre de l'Autorité des Normes Comptables

Guillaume SAINTENY



Professeur en développement durable à AgroParis Tech et Président de GS Conseils

Christian du TERTRE



Économiste, Professeur à l'Université Paris Diderot, Directeur scientifique et co-fondateur du laboratoire d'Intervention et de recherche ATEMIS

Michel TROMMETTER



Directeur de Recherche INRAE au laboratoire d'économie appliquée de Grenoble (UMR GAEL)

L'ASSOCIATION

L'ÉQUIPE



Nathalie BOYER

Déléguée Générale

Une organisation autour de 5 pôles :

-  Pôle administratif et financier
-  Pôle communication
-  Pôle Biodiversité et économie
-  Pôle Économie circulaire
-  Pôle Reporting RSE - Ancrage local



Fabienne FERRANTE DAVALLAN

Responsable administrative et financière



Saïd CHERFAOUI

Assistant administratif



Grégoire BRETHOMÉ

Responsable de la Communication



Hélène LERICHE

Responsable Biodiversité et économie



Clotilde CHAMPETIER

Responsable Économie circulaire



Stevan VELLE

Chef de projet Économie circulaire



Juliette ALLIONE

Chargée de mission Reporting RSE - Économie circulaire



Mathilde DESVIGNES

Chargée de mission stagiaire Économie circulaire

LES PRINCIPAUX ÉVÉNEMENTS 2020

1^{ER} SEMESTRE 2021

30 janvier 2020

Colloque

Réunion du ministère de la Transition écologique en partenariat avec ORÉE, l'Afep, EpE et C3D sur la participation des entreprises au Congrès mondial de la nature de l'UICN

25 février 2020

Publication

Lancement du guide « Première année d'application de la DPEF - Bilan et perspectives, quels enseignements ? » avec le soutien du ministère de la Transition écologique et solidaire

26 mars 2020

Publication

Publication de l'étude « Réseaux majeurs d'économie circulaire en Europe » en partenariat avec l'INEC

9 mars 2020

Matinale

Matinale « Loi PACTE : quelle raison d'être pour les entreprises ? » organisée en partenariat avec la commission développement durable de l'Ordre des avocats de Paris

19 juin 2020

Cartographie

Avec le soutien de l'ADEME, lancement de la cartographie interactive des démarches en EIT sur la plateforme ELIPSE

25 juin 2020

Publication

ORÉE publie le « Livret d'éco-conception des vêtements professionnels » sur les retours d'expérience de la phase expérimentale du projet FRIVEP©

7 septembre 2020

Publication

Rapport « Évaluation, maturité, pérennité : État des lieux de l'écologie industrielle et territoriale en France » pour l'ADEME

4 septembre 2020

Forum de Giverny

ORÉE partenaire du Forum de Giverny de RM Conseil et Patricia Savin co-présidente du GT « Territoires innovants »

7 et 8 septembre 2020

Produrable

ORÉE partenaire de PRODURABLE intervient lors des tables rondes « Comptabilité : Multi-capitaux » et « Plastiques et emballages »

7 au 9 octobre 2020

Assises de la biodiversité

Partenaire des Assises de la biodiversité et du 3^{ème} Forum Biodiversité et Économie, ORÉE est intervenue sur plusieurs conférences

14 octobre 2020

Publication

Guide « Biodiversité les acteurs français passent à l'action » avec la FRB

1^{er} octobre 2020

Matinale

Matinale « Les impacts logistiques de l'objectif zéro artificialisation nette des sols » organisée en partenariat avec l'association Afilog

L'ANNÉE EN IMAGES



16 novembre 2020

Matinale

Matinale « Numérique, empreinte environnementale et économie circulaire » organisée en partenariat avec la commission développement durable de l'Ordre des avocats de Paris

6 novembre 2020

Matinale

Matinale « Rénovation énergétique : Décret tertiaire et baux verts... le temps de l'action » organisée en partenariat avec l'association Afilog

17 novembre 2020

Circuits de l'économie circulaire

« Échelles et leviers d'actions pour mettre en place un quartier 100% circulaire »

19 novembre 2020

Publication

Guide du comité francilien de l'économie circulaire « Préserver et restaurer l'environnement grâce à l'économie circulaire » présenté lors de l'un de ses séminaires

17 décembre 2020

Matinale

Matinale « Économie circulaire : quels impacts pour la logistique et les entrepôts ? » organisée en partenariat avec l'association Afilog

1^{er} au 4 décembre 2020

POLLUTEC

ORÉE partenaire de cette édition 100% digitale et animation du webinaire « Loi anti-gaspillage pour une économie circulaire : point d'étape et premières applications »

21 janvier 2021

Webinaire

En partenariat avec le Conseil supérieur de l'ordre des experts-comptables et le WWF sur la Déclaration de Performance Intégrée (DPI)

26 janvier 2021

Circuits de l'économie circulaire

« Gestion circulaire du foncier en milieu urbain dense »

22 mars 2021

Matinale

Matinale « Réforme de la justice environnementale » organisée en partenariat avec la commission développement durable de l'Ordre des avocats de Paris

1^{er} février 2021

Voeux 2021

Visite virtuelle de l'exposition « Matisse comme un roman »

12 avril 2021

Matinale

Matinale « Loi économie circulaire et matériaux issus de la construction et de la déconstruction » organisée en partenariat avec la commission développement durable de l'Ordre des avocats de Paris

29 avril 2021

Circuits de l'économie circulaire

« L'économie circulaire dans les quartiers prioritaires de la politique de la ville »

14 juin 2021

Matinale

Matinale « Loi Climat et le zéro artificialisation nette (ZAN) : comment préserver et régénérer nos territoires ? » organisée en partenariat avec la commission développement durable de l'Ordre des avocats de Paris

4 juin 2021

Publication

Livret « Préserver et restaurer l'environnement grâce à l'économie circulaire » réalisé avec le soutien de Citeo, GRDF, et DS Avocats

18 juin 2021

Matinale

Matinale « Décret tertiaire, RE2020... neutralité carbone et bâtiments » organisée en partenariat avec l'association Afilog



organisé un engagement
pour la croissance verte





A photograph of a vast field of sunflowers under a warm, golden sunset sky. The sunflowers are in various stages of bloom, with some in sharp focus in the foreground and others blurred in the background. The overall mood is peaceful and hopeful.

ORÉE

SES 3 PRIORITÉS

2020 & 1^{ER} SEMESTRE 2021

NOS ACTIONS

EN BIODIVERSITÉ ET ÉCONOMIE

TRAVAUX DE LA PRIORITÉ

La priorité « Biodiversité et Économie » est déclinée en 2 volets :

Travaux du Groupe de travail
« Prospective »

Recherche
action

Dynamiques d'acteurs & dynamiques de
territoires

Résilience
des socio-écosystèmes

IMPLICATIONS NATIONALES ET INTERNATIONALES

L'engagement d'ORÉE dans la Stratégie Nationale pour la Biodiversité (SNB) est reconnu depuis 2013. Membre du comité d'évaluation de l'engagement des acteurs lors des précédentes sessions, ORÉE est aujourd'hui membre du comité de pilotage du dispositif national Engagé pour la Nature dans le collège « Représentants d'entreprises, associations d'entreprises et entreprises » et Hélène Leriche, Responsable Biodiversité et économie participe aux Groupes de Travail « Évaluation » et « Valorisation ».

ORÉE est membre du Comité National de la Biodiversité (CNB), créé en mars 2017, au sein du groupe représentant les associations d'entreprises agissant dans le domaine de l'environnement. ORÉE est représentée par sa Présidente Patricia Savin dans les commissions « Stratégies nationales et engagements internationaux et européens de la France » et « Politiques de la biodiversité et territoires ».

Au niveau international, ORÉE, en tant que représentant du point focal français du Global Partnership for Business and Biodiversity (coordonné par le secrétariat de la Convention sur la Diversité Biologique, sous l'égide des Nations Unies), a initié et gère [la plateforme de l'Initiative Française pour les Entreprises et la Biodiversité](#) (plus d'infos p.20). Claude Fromageot, Directeur développement responsable du Groupe Rocher, Secrétaire général d'ORÉE et co-président de son Groupe de Travail Biodiversité et économie - Prospective, représente la Plateforme française au sein du comité exécutif du GPBB. Il est actuellement président de son comité exécutif.

> **Élaboration de la 3^{ème} Stratégie Nationale pour la Biodiversité (SNB)**

Bérangère Abba, secrétaire d'État auprès de la ministre de la Transition écologique, chargée de la Biodiversité, a lancé l'élaboration de la 3^{ème} Stratégie nationale pour la biodiversité. Cette démarche a débuté par une large concertation avec les acteurs des territoires. Elle se poursuivra avec une consultation des citoyens au niveau national. La phase de concertation s'ouvre avec l'installation de cinq groupes de travail dont les travaux viendront compléter les propositions des acteurs des territoires et des citoyens. Ces groupes de travail couvriront des sujets transversaux (GT1 Suivi-évaluation ; GT2 Europe-international ; GT3 Instruments socio-éco ; GT4 Recherche-connaissance ; GT5 Nature et société). Le ministère de la Transition écologique en partenariat avec l'Office français de la biodiversité ont invité Patricia Savin, Présidente d'ORÉE au groupe de travail « GT2 : Europe-international » et Hélène Leriche, Responsable Biodiversité-Économie d'ORÉE au groupe de travail national « GT3 : instruments socio-économiques ».

> **L'engagement d'ORÉE pour la biodiversité reconnu au titre du programme « Partenaire Engagé pour la Nature » (PEN)**

L'engagement d'ORÉE pour la biodiversité a été reconnu au titre du programme « Partenaire Engagé pour la Nature » (PEN) de l'Office français de la biodiversité (OFB) pour 3 ans. L'initiative « Partenaires engagés pour la nature » s'adresse aux associations environnementales, culturelles, sportives, d'élus et d'entreprises, aux mouvements de jeunesse, aux syndicats de salariés, aux structures d'inclusion sociale, aux fondations d'utilité publique, aux groupements de collectivités dès lors que l'organisation porte une action collective de fédération et d'accompagnement d'acteurs en faveur de la biodiversité.

« Engagés pour la nature » est une démarche du ministère de la Transition écologique portée par l'Office français de la biodiversité et à laquelle ORÉE participe en tant que membre de son comité de pilotage. La démarche se décline pour les entreprises, les territoires et les partenaires qui s'engagent en faveur de la biodiversité. Cette initiative vise à renforcer la mobilisation de l'ensemble de la société pour enrayer l'érosion de la biodiversité.





BIODIVERSITÉ ET ÉCONOMIE

> Fondation pour la Recherche sur la Biodiversité (FRB)

Sur les enjeux science et gouvernance, ORÉE assure la co-animation du Club action-recherche 5 de la FRB sur les « Perceptions et représentations de la biodiversité : leviers d'action » qui rassemble des acteurs de différents collèges du Cos (Conseil d'orientation scientifique) de la FRB (Fondation pour la recherche sur la biodiversité) ainsi que des membres de son conseil scientifique.



> Réunion sur la participation des entreprises au Congrès mondial de la nature de l'UICN

Organisée le 30 janvier 2020, cette réunion du ministère de la Transition écologique en partenariat avec ORÉE, l'Afep, EpE et le MEDEF portait sur la participation des entreprises au Congrès mondial de la nature de l'UICN. Ont été présentées les possibilités d'engagement des entreprises avec :

- Les initiatives de prise en compte de la biodiversité par les entreprises aux niveaux mondial, européen et national dans le cadre de la Plateforme de l'Initiative Française pour les Entreprises et la Biodiversité ;
- Les modalités d'association des entreprises au Congrès mondial de la nature de l'UICN ;
- La démarche « Entreprises engagées pour la nature - act4nature France » ;
- Son articulation avec la démarche Act4nature international.



> BiodivERsA

Suite à la proposition de la FRB, Hélène Leriche, Responsable Biodiversité-Économie d'ORÉE, rejoint le conseil consultatif de BiodivERsA dans le collège activités industrielles et économiques.

BiodivERsA est le réseau européen des programmeurs et financeurs nationaux de la recherche sur la biodiversité, les services écosystémiques et les Solutions fondées sur la Nature, soutenu par la Commission européenne. Le projet a démarré en mai 2005.



À VENIR AU 2^{ÈME} SEMESTRE 2021

Retrouvez ORÉE à plusieurs occasions lors du Congrès Mondial de la Nature, organisé par l'UICN du 3 au 11 septembre 2021 à Marseille, et notamment le 8 septembre, de 11h30 à 12h30, lors d'une conférence en partenariat avec le CNES (Centre national d'études spatiales) au sein de l'espace « Générations Nature » sous le Dôme de la biodiversité. Parmi les intervenants : Claude Fromageot, Directeur développement responsable du Groupe Rocher, Secrétaire général d'ORÉE et co-président de son Groupe de Travail Biodiversité et économie - Prospective, ainsi que des représentants des adhérents ORÉE : SNCF, Pierre Fabre, et la Fédération française de golf. Plus d'informations à venir.

TRAVAUX DU GROUPE DE TRAVAIL « PROSPECTIVE »

Ce Groupe de Travail prospectif s'intéresse aux dynamiques des écosystèmes et des organisations. Dans la continuité de sa réflexion sur les enjeux Climat - Biodiversité et Économie, le Groupe de Travail s'interroge quant à l'atténuation du changement climatique, sur les énergies renouvelables et leurs implications sur la biodiversité afin de « prendre les décisions énergétiques sur les territoires en intégrant les enjeux biodiversité » et développer ainsi des « énergies durables ».

> Le Clin d'œil du Groupe de Travail

La biodiversité étant à l'honneur sur la scène internationale en 2020-2021, ORÉE a publié huit Clins d'œil Biodiversité (de septembre à décembre 2020) : documents courts permettant aux adhérents de mieux connaître les travaux du GT prospective, de nourrir leurs réflexions et de leur fournir des outils et informations sur les sujets biodiversité-économie.

En 2020 le GT a entamé une réflexion sur les approches et représentations que les acteurs peuvent avoir de la biodiversité et de ses enjeux en questionnant les « mots » de la biodiversité ; termes associés aux enjeux actuels et qui peuvent revêtir bien des perceptions et représentations que le GT cherche à expliciter pour donner à voir et comprendre l'approche des différents acteurs et permettre une meilleure compréhension mutuelle, préalable à toute action.



À VENIR AU 2^{ÈME} SEMESTRE 2021

Le Groupe de Travail Biodiversité et économie - Prospective va partager ses réflexions quant aux mots (maux) de la biodiversité, sous la forme d'un recueil illustrant les différentes perceptions des acteurs au sujet des termes utilisés pour traiter les enjeux biodiversité.

RECHERCHE-ACTION : THÈSE SUR LA RÉSILIENCE DES SOCIO-ÉCOSYSTÈMES

La 3^{ème} thèse CIFRE en sciences économiques, réalisée par Samia Sediri sera soutenue cette année 2021. La thèse porte sur : « Évaluation des interrelations entre acteurs économiques et écosystèmes : mise en évidence d'un cadre d'action à l'échelle des socio-écosystèmes ». Elle est menée sous la co-direction de Michel Trommetter (INRAE Grenoble) et de Nathalie Frascaria-Lacoste (ESE Paris-Sud) et est financée par : EDF, LIFTI et SUEZ.

Ces travaux traitent de la dynamique des changements globaux qui doit et devra être mieux appréhendée par les acteurs économiques. L'objectif est d'élaborer une méthodologie/des outils à destination des acteurs afin de s'insérer dans le territoire en anticipant les incertitudes et en s'adaptant au mieux à l'ensemble des facteurs et des éléments dynamiques le composant. La thèse se concentre sur les friches comme champ d'application.

Dans le cadre de sa thèse, Samia Sediri, doctorante ORÉE, a publié un article dans la revue scientifique internationale de rang A Sustainability co-signé notamment avec Michel Trommetter et Nathalie Frascaria : « Transformability as a Wicked Problem: A Cautionary Tale? ». Centrée sur l'avenir des friches, la première étape de ce travail de recherche amène à mieux comprendre la création des problèmes pernicioeux. Dans cet article, Samia Sediri établit une bibliographie de la transformabilité des socio-écosystèmes et développe une méthodologie afin d'identifier et d'aborder la résolution des problèmes pernicioeux qui peuvent se poser, y compris pour les friches. Références bibliographiques de l'article :

- Sediri, S. ; Trommetter, M. ; Frascaria Lacoste, N. ; Fernandez-Manjarrés, J. (2020) – [Transformability as a Wicked Problem: A Cautionary Tale? – Sustainability, 12, 5895.](#)

Sont également soumis pour publication prochaine, deux autres articles sur la transformation des friches à l'épreuve de l'adaptation des territoires au changement global :

- Wastelands transformation: building adaptive capacity at local level, underglobal changes (Samia Sediri, Marc Kaszynski, Michel Trommetter et Nathalie Frascaria-Lacoste).
- Climate change in urban social-ecological systems: Exploring stakeholders' perspectives about wastelands transformation (Samia Sediri, Michel Trommetter et Nathalie Frascaria-Lacoste).

FAITS MARQUANTS

> Publication de deux guides pour le programme « Entreprises engagées pour la nature » de l'OFB

S'appuyant sur son guide « La gestion de la biodiversité par les acteurs : de la prise de conscience à l'action » et sur des échanges avec des acteurs économiques, ORÉE, pour l'OFB et le ministère de la Transition écologique, a produit [deux des outils](#) qui accompagnent le programme « Entreprises engagées pour la nature-act4nature France ».



> Publication « Biodiversité les acteurs français passent à l'action » avec la FRB

ORÉE, en tant que membre du secrétariat du comité français de l'IPBES porté par la Fondation pour la Recherche sur la Biodiversité (FRB), a participé à l'organisation d'une journée d'atelier avec ses adhérents et les membres du Cos (Conseil d'orientation scientifique) de la FRB, le 8 novembre 2019, visant à récolter leurs réactions à la relecture des travaux de l'IPBES (les trois évaluations publiées en 2019 et 2020). Ceux-ci avaient été regroupés selon quatre thématiques :

- Nourrir l'humanité ;
- Des sociétés résilientes et durables ;
- Préserver la biodiversité pour elle-même ;
- Promouvoir la recherche sur la biodiversité.

Les résultats de ces travaux ont abouti à la rédaction du livrable « [Biodiversité les acteurs français passent à l'action - Recueil d'actions à la lumière des recommandations de l'IPBES](#) », publié le 14 octobre 2020.

Les enquêtes sur les recommandations IPBES et l'atelier ont permis de recueillir les retours de 55 acteurs. Les répondants proviennent de différents cercles : privé, associatif et public. Tant des structures individuelles que des structures collectives sont représentées, par exemple des interprofessions, qui accompagnent et renseignent une multitude d'entités.

Ce recueil fournit un panorama des mesures pour la biodiversité mises en œuvre au niveau non-étatique, alors que les acteurs sont de plus en plus sollicités pour rendre des comptes sur leurs engagements, dans le cadre de la préparation de la COP15 de la Convention sur la diversité biologique.



> Assises nationales de la biodiversité

ORÉE était partenaire et disposait d'un stand pour présenter ses actions et son rôle en tant que point focal du GPBB de la CDB, lors des 10^{èmes} Assises de la Biodiversité qui se sont tenues du 7 au 9 octobre 2020 à Massy Palaiseau. La thématique était « Biodiversité, poursuivons l'action tous ensemble ! » avec au programme, des échanges sur des sujets variés : désartificialisation des sols, nature et agriculture, santé et biodiversité, trame verte et bleue, solutions fondées sur la nature...

Dans le cadre de ces Assises, l'Office français de la biodiversité tenait le 7 octobre le 3^{ème} Forum Biodiversité et Économie. Organisé tous les deux ans, il s'adresse aux entreprises de toutes tailles et tous secteurs confondus, et se veut être un lieu de rassemblement et de mobilisation des acteurs économiques déjà engagés ou qui souhaitent s'engager en faveur de la biodiversité. ORÉE faisait partie du groupe d'experts consulté pour l'élaboration de son programme et Hélène Leriche a assuré l'animation de l'atelier « Comment devenir une entreprise engagée pour la nature ».



Marlène Cayeux (ORÉE), Bérangère Abba, secrétaire d'État chargée de la biodiversité et Claude Fromageot (Groupe Rocher, ORÉE et GPBB).

> Plateforme enrduables.org

ORÉE a étudié comment améliorer l'ergonomie du site enrduables.org, avec le soutien de l'OFB, en s'appuyant sur un questionnaire, des entretiens et des ateliers avec les différentes parties prenantes concernées par ces enjeux et le site internet. Cette consultation a permis de confirmer la pertinence d'un tel site de référence pour tous les types d'acteurs (collectivités territoriales, entreprises, ONG...) concernés par le développement des énergies renouvelables et la préservation de la biodiversité. Le travail d'amélioration du site et de développement de ses contenus se poursuit en se basant sur les retours des acteurs et les enjeux émergents liés à ce sujet des ENR et biodiversité.



> Les Germinations de TEK4LIFE



ORÉE était partenaire des Germinations de TEK4LIFE qui ont eu lieu les 24 et 25 septembre 2020. L'objectif de cet événement était de mobiliser sur des défis écologiques. L'inspiration de ces journées est le Manifeste pour refonder le progrès dont le thème central est « Humanisons le progrès ».

Lors des Germinations, Patricia Savin, Présidente d'ORÉE, est intervenue à la table ronde « Rendre possibles des pratiques industrielles écocompatibles » et Hélène Leriche, Responsable Biodiversité & économie chez ORÉE a animé l'atelier « Des nouvelles comptabilités pour le vivant ».

À VENIR AU 2^{ÈME} SEMESTRE 2021

Dans le cadre des travaux du Club recherche-action 5 de la FRB sur les « Perceptions et représentations de la biodiversité : leviers d'action », les membres du club publieront les résultats de leur enquête : « Avec quelle nature souhaitez-vous vivre ? ». Le samedi 4 septembre au Congrès Mondial de la Nature, un atelier « Carte mentale » reprendra ce sujet dans l'espace Génération nature.



PLATEFORME DU GLOBAL PARTNERSHIP FOR BUSINESS AND BIODIVERSITY (GPBB)

Cette [Plateforme de l'Initiative Française pour les Entreprises et la Biodiversité](#) a été créée fin 2013. Elle constitue le point focal français, ouvert à toutes les organisations ayant une volonté de sensibiliser et de stimuler les échanges autour des enjeux de préservation de la biodiversité et du fonctionnement des écosystèmes.

Ses missions :

- Créer un lieu d'échanges des expériences et des bonnes pratiques sur la façon d'améliorer la prise en compte de la biodiversité (outils, travaux, etc.) ;
- Encourager les entreprises à intégrer la biodiversité et les services des écosystèmes dans leurs systèmes et pratiques de gestion de l'environnement ;
- Souligner l'importance de la biodiversité pour la durabilité des entreprises, tant dans les activités (chaînes de valeur, R&D, etc.), que dans la stratégie ;
- Valoriser l'engagement des acteurs économiques (entreprises, associations, fédérations et réseaux) et encourager d'autres acteurs à rejoindre la plateforme.

La plateforme de l'Initiative Française pour les Entreprises et la Biodiversité, conçue et gérée par ORÉE, permet de relayer auprès de la Convention sur la Diversité Biologique les pratiques et initiatives de gestion de la biodiversité développées par les institutions et acteurs économiques français.

Elle était représentée :

- Aux Assises de la Biodiversité en 2020.

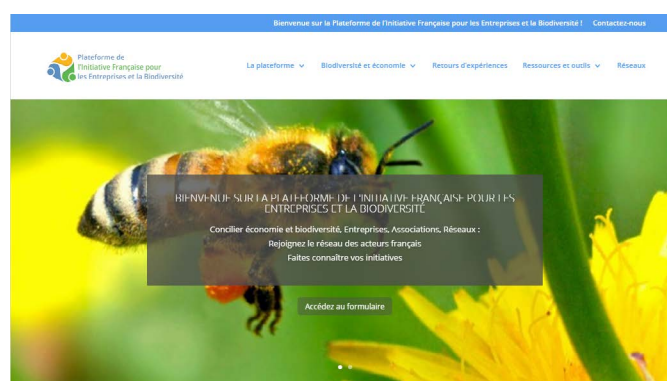
Elle participe :

- Aux travaux du GPBB sur le développement du nouveau cadre mondial pour la biodiversité à propos de l'après 2020 ;
- À la préparation de la COP15 de la CDB à Kunming, en Chine, en 2021.

En 2021, ORÉE est représentée au plus haut niveau du Global Partnership for Business and Biodiversity (GPBB) avec la présidence de son comité exécutif assurée par Claude Fromageot, secrétaire général d'ORÉE, co-président de son Groupe de Travail Biodiversité et économie - Prospective et Directeur développement responsable du Groupe Rocher. Il représente en même temps la Plateforme française au sein du comité exécutif du GPBB. Cette présidence coïncide avec les événements majeurs pour la biodiversité à venir en 2021 que sont la COP15 à Kunming et le Congrès mondial de la Nature à Marseille.

Plusieurs événements préparatoires de ces grandes échéances, organisés par le GPBB, ou auxquels il est intervenu, se sont déroulés en 2021 :

- National and regional B@B platforms and networks' virtual meeting (23 février)
- Réunion GPBB 2021, premier webinaire (2 mars) REX Brésil, Inde, France et présentation de SBTN
- WeValue Nature, 10 dayschallenge (11-24 mars)
- GPBB-concrete cases from Brazil, India, France and Mesoamerica (16 mars)
- GPBB Virtual Session In partnership with UNCTAD | BiotradeInitiative (24 mars) Trade and Biodiversity
- GPBB Virtual Session in partnership with GIZ (20 avril) Integrating Biodiversity into business strategies – experiences and hands-on tools
- Réunion GPBB 2021, second webinaire (22 avril)
- Réunion GPBB 2021, troisième webinaire (21 juin)



> Biomim'expo

Biomim'expo est le rassemblement du biomimétisme et des innovations bio-inspirées. En 2020, ORÉE était partenaire de sa 5^{ème} édition « Quand la nature inspire l'innovation et le monde d'après » les 20 et 21 octobre à la Cité des sciences et de l'industrie à Paris. En 2021, ORÉE est de nouveau partenaire de Biomim'expo pour une 6^{ème} édition qui se déroulera le 19 octobre à la Villette.



> Business and Biodiversity Forum

Dans le cadre de la préparation de la COP15 à Kunming (Chine), le secrétariat de la Convention sur la diversité biologique (CDB) et le ministère chinois de l'Écologie et de l'Environnement ont organisé le Business and Biodiversity Forum. Le 10 juin 2021, Hélène Leriche, Responsable Biodiversité et économie chez ORÉE est intervenue à cette occasion lors de la conférence « How the energy and extractive industries can contribute to biological goals » co-organisée par l'adhérent d'ORÉE China General Nuclear Power Group, le World Economic Forum (WEF), Longi Group et Conservation International.

> Séminaire européen « Intelligence artificielle »

Le ministère de l'économie français et le ministère fédéral de l'économie allemand mènent une coopération en matière d'intelligence artificielle afin, notamment, de créer un écosystème d'innovation commun. Une [feuille de route](#) a été signée par les deux ministres de l'économie. Cette feuille de route prévoit le développement de projets concrets de coopération dans les secteurs de la mobilité, de l'environnement, de la santé et de l'industrie du futur.

Dans ce cadre, et compte tenu des priorités actuelles relatives à la gestion de la crise, les ministères ont lancé le 3 février 2021 un appel à projets commun sur l'IA au service de la prévention des risques, de la gestion de crise et de la résilience, que la crise soit sanitaire, économique ou environnementale.

Pour le préparer, un Groupe de Travail s'est réuni en visio-conférence le 3 juillet 2020, afin de discuter, en présence d'experts sectoriels des sujets à enjeux d'innovation dans chacun des 3 domaines (santé, économie et environnement). Hélène Leriche, Responsable Biodiversité et économie chez ORÉE a participé en tant qu'expert à ce Groupe de Travail afin de faire valoir combien la biodiversité était un enjeu à prendre en compte dans un cadre de prospective, et proposer que l'intelligence artificielle soit un outil pour développer plus avant son suivi.



À VENIR AU 2^{ÈME} SEMESTRE 2021

- Le 11 octobre, Claude Fromageot interviendra en tant que Président du Global Partnership for Business and Biodiversity (GPBB), secrétaire général d'ORÉE et Directeur développement responsable du Groupe Rocher en tribune d'une plénière consacrée à la biodiversité durant le salon POLLUTEC à Lyon ;
- ORÉE est partenaire de la 11^{ème} édition des Assises nationales de la biodiversité qui aura lieu les 3 et 4 novembre 2021 à Lieusaint en Seine-et-Marne (77). Retrouvez-nous sur notre stand ou au cours des ateliers et conférences. Plus d'information à venir.

> Autres événements

Label Biodiversity Progress

Le 9 octobre 2020, Hélène Leriche, Responsable Biodiversité et économie chez ORÉE a participé au webinaire de lancement du Label Biodiversity Progress. Le label Biodiversity Progress® a été créé par Bureau Véritas Certification et est opéré par l'Agence LUCIE. Biodiversity Progress est à la fois un label (payant) et une démarche destinée à permettre aux entreprises d'agir sur l'impact de leurs sites sur la biodiversité.

3^{èmes} Rencontres de l'alimentation durable

Le 9 février 2021, Hélène Leriche, Responsable Biodiversité et économie chez ORÉE a animé la table ronde « Santé humaine, santé environnementale, santé globale » co-organisée par la Fondation Daniel et Nina Carasso et AgroParisTech, avec la participation d'étudiants de la formation Gestion des territoires et développement local (GTDL) de l'Université Paris Saclay, Barabara Demeneix (CNRS/MNHN), Serge Morand (CIRAD), Ayméric Jung (Quadia) et Pierre Pujoss (agriculteur). La table ronde s'inscrivait dans le programme des 3^{èmes} Rencontres de l'alimentation durable qui ont eu lieu du 21 janvier au 11 mars 2021.

#10DayChallenge

À l'occasion du #10DayChallenge qui s'est déroulé du 11 au 24 mars 2021 à l'initiative du programme We Value Nature, le Global Partnership for Business & Biodiversity (GPBB) de la Convention of Biological Diversity (CBD) a organisé la web-conférence : « Intégrer la nature dans les modèles d'entreprises : Success Stories ».

Elle présentait les activités des entreprises soutenant les objectifs mondiaux en matière de biodiversité. À cette occasion, ORÉE était représentée par son secrétaire général, Claude Fromageot (Directeur Développement Responsable - Groupe Rocher) également président du GPBB, qui a témoigné du dynamisme des acteurs français et notamment de l'initiative Entreprises engagées pour la nature-act4nature France présentée par Audrey Coreau, Directrice Acteurs et Citoyens à l'Office français de la biodiversité (OFB). Initiée par la Commission européenne et la Natural Capital Coalition, la campagne We Value Nature cherche à sensibiliser et à encourager la préservation de la biodiversité auprès des entreprises, des réseaux et des plateformes.



« Rencontres Économiques » de l'Institut de la Gestion publique et du Développement économique (IGPDE)

Patricia Savin, Présidente d'ORÉE est intervenue le 1^{er} juin 2021 aux « Rencontres Économiques » de l'Institut de la Gestion publique et du Développement économique (IGPDE) durant lesquelles elle est intervenue à la table-ronde « Biodiversité en danger : quelle réponse économique ? » aux côtés d'Hélène Soubelet (FRB), Jean-Christophe Bureau (AgroParis Tech) et Claire Tutenuit (EpE).



Festival de l'économie engagée

Hélène Leriche, Responsable Biodiversité et économie chez ORÉE est intervenue le 19 juin 2021 aux côtés de Katarina Dear, Fondatrice de Nature and Us, Stacy Algrain, Fondatrice de Penser l'Après et Mathias Vichérat, Secrétaire Général de Danone sur la table ronde « Entreprise et protection de la biodiversité, est-ce compatible ? », à l'occasion du Festival de l'économie engagée. Du 7 juin au 3 juillet ce festival organisé par les Canaux et dont ORÉE est partenaire, partage des solutions pour soutenir une économie sociale, solidaire et circulaire.





ÉCONOMIE CIRCULAIRE

NOS ACTIONS

EN ÉCONOMIE CIRCULAIRE

L'ensemble des champs opérationnels pour une économie globale systémique et intégrée sont investis par ORÉE depuis de nombreuses années. Ils sont regroupés au sein de trois déclinaisons :

Les 3 déclinaisons de l'économie circulaire chez ORÉE



TRAVAUX DES GROUPES DE TRAVAIL ET CLUB MÉTIERS

> Groupe de Travail « Économie circulaire : création de valeur »

Le cycle création de valeur

Depuis 2018, le Groupe de Travail Économie circulaire propose un cycle de réflexion autour de l'économie circulaire et la création de valeur. Ainsi, le Groupe de Travail s'intéresse à la manière dont l'économie circulaire contribue à créer de la valeur au sein des territoires. Le cycle explore les mécanismes de création de valeur dans les territoires grâce à l'économie circulaire. En quoi est-elle à l'origine de création de valeur ? Quel type de valeur est généré ? Les travaux du Groupe de Travail ont permis d'identifier 8 grandes familles de valeurs, qui jalonnent le cycle de réflexion :



Environnement



Innovation



Compétitivité



Coopération



Nouveaux
modèles
économiques



Emplois



Social, santé,
bien-être



Attractivité

Séances du Groupe de Travail :

- L'économie circulaire et la coopération (6 mai 2020)
- La « Rentrée de l'économie circulaire » en webinaires :
 - > Économie circulaire et nouveaux modèles économiques : comment accompagner la transition économique des organisations ? (15 septembre 2020)
 - > Économie circulaire et l'attractivité des territoires : dynamiser son territoire grâce à l'économie circulaire (21 septembre 2020)
 - > Économie circulaire et innovation : innovation radicale et durable grâce à l'économie circulaire (29 septembre 2020)

Collection « Économie circulaire et création de valeur »

Afin de valoriser les travaux effectués de 2018 à 2020, 8 livrets thématiques vont être publiés, détaillant chacun une des huit valeurs identifiées. Ces livrets ambitionnent de croiser contenus académiques, regards d'experts, retours d'expérience opérationnels, tout en proposant des outillages concrets afin de mettre en œuvre de manière effective des démarches d'économie circulaire.

Le 4 juin, ORÉE a publié le premier exemplaire de cette collection. Le livret « [Préserver et restaurer l'environnement grâce à l'économie circulaire](#) » a été réalisé avec le soutien de Citeo, GRDF, et DS Avocats. Il recense les axes de réponses proposés par l'économie circulaire pour limiter les impacts liés aux perturbations majeures affectant 4 processus biophysiques planétaires, qui constituent 4 grands chapitres de ce recueil : le changement climatique, l'érosion de la biodiversité, la perturbation des cycles de l'azote et du phosphore et le changement d'occupation des sols.



À VENIR EN 2021 ET 2022

Les 7 livrets suivants seront :

Livret 2 > Innovation : Innover de manière radicale et durable grâce à l'économie circulaire ;

Livret 3 > Compétitivité : Générer des bénéfices économiques grâce à l'économie circulaire ;

Livret 4 > Coopération : Développer des dynamiques collaboratives grâce à l'économie circulaire ;

Livret 5 > Nouveaux Modèles Économiques : Accélérer la transition économique des organisations grâce à l'économie circulaire ;

Livret 6 > Emplois : Développer l'emploi et les compétences grâce à l'économie circulaire ;

Livret 7 > Attractivité : Dynamiser son territoire grâce à l'économie circulaire ;

Livret 8 > Social, santé et Bien-être : Développer un modèle « juste et sûr » pour les individus, grâce à l'économie circulaire.

Évolution du cycle « Économie circulaire et création de valeur »

Suite au succès du cycle de travail 2018/2020, ORÉE propose un nouveau cycle en 2021, consacré à la présentation d'outils pragmatiques pour mettre en œuvre l'économie circulaire de manière concrète dans vos organisations.

- 1^{ère} séance (15 déc. 2020) : L'outil Circular Canvas en partenariat avec Circulab

Un outil qui permet de penser et challenger le modèle économique des organisations en se basant sur les principes de l'économie circulaire.

- 2^{ème} séance (16 mars 2021) : La solution Factoryz en partenariat avec Factoryz

Grâce à une plateforme digitale, des algorithmes et une expertise, il est possible d'identifier, de caractériser et de valoriser les compétences, les équipements, les infrastructures et les flux matières afin de créer de la valeur dans les territoires et organisations.

À VENIR

Les prochaines rencontres du GT « Économie circulaire : création de valeur » :

- 3^{ème} séance (5 juillet 2021) : L'outil Partner Map en partenariat avec Circulab ;
- 4^{ème} séance : Économie de la fonctionnalité et de la coopération ;
- 5^{ème} séance : La méthode effectuale ;
- 6^{ème} séance : La sobriété au croisement des valeurs créées par l'EC ;
- 7^{ème} séance : Indicateurs/évaluation : comment évaluer la création de valeur sur son territoire ou pour son organisation.

> Club Métiers Valorisation des Mousses et Textiles

Le Club Métiers Valorisation des Mousses et Textiles (CMVMT) réunit des professionnels concernés par les gisements qu'ils produisent, des spécialistes dans ces domaines et des industriels qui souhaitent optimiser les filières existantes et faire émerger de nouvelles filières adaptées aux besoins exprimés lors des rencontres.

Les réflexions du CMVMT ont permis de traiter :

- La recherche de débouchés pour les gisements mousses et textiles des donneurs d'ordre avec un focus sur les vêtements professionnels ;
- Le démantèlement des points durs ;
- La mise en commun des gisements permettant la massification des flux et l'émergence de filières.

Les 3 séances de l'année ont permis de rassembler les acteurs, de les informer sur l'avancée des différents projets de création de filières (FRIVEP®, FIREX, FREPI - voir ci-dessous) et de leur présenter un ensemble de projets innovants, lesquels témoignent du dynamisme et des évolutions profondes du secteur des vêtements professionnels.

Séances du Club Métiers :

- Point d'actualités - spécial donneurs d'ordre et détenteurs de gisement (28 avril 2020)
- Focus sur l'éco-conception des vêtements professionnels (8 décembre 2020)
- Marché du recyclage des vêtements professionnels (11 mai 2021)

À VENIR

La prochaine séance du Club Métiers aura lieu le 2 novembre (matin)

> Volet recyclage/revalorisation

Projets de création de filière de recyclage : FRIVEP®, FIREX, FREPI

C'est dans le cadre du Club Métiers Valorisation des Mousses et Textiles qu'est né le projet FRIVEP® : Filière de Réemploi et Recyclage Industrielle des Vêtements Professionnels. Lancé en 2016 par Emmanuel Macron et Ségolène Royal, FRIVEP® a été l'un des quatre premiers Engagements pour la Croissance Verte (ECV®). Il répondait à la demande de donneurs d'ordre (DO) de pouvoir mieux traiter leurs vêtements professionnels (tenues Images, uniformes ou vêtements de travail) en fin de vie.

Durant une phase d'expérimentation de 18 mois, les donneurs d'ordre ont envoyé leurs gisements sur un site expérimental où ils ont été triés, démantelés puis envoyés aux industriels pour des tests de recyclage. En effet, l'expérimentation avait pour objectifs de :

- Caractériser les gisements réellement collectés par les donneurs d'ordre ;
- Tester différentes options techniques de tri/démantèlement et d'utilisation des matières préparées dans les filières en aval ;
- Évaluer les coûts sur l'ensemble de la chaîne afin de confirmer la viabilité économique de la filière, tout en assurant la traçabilité et la sécurisation des processus.



L'expérimentation du projet FRIVEP® s'est appuyée sur une gouvernance multi-acteurs, originale et unique, animée par ORÉE. Les retours d'expérience de cette phase expérimentale ont donné lieu à la publication d'un livret d'éco-conception des vêtements professionnels (voir page 49).

Dans la continuité du projet FRIVEP®, le projet FIREX (Filière Industrielle de Recyclage des tEXtiles) vise à changer d'échelle pour le traitement de ces vêtements et préparer une phase industrielle, au travers de trois démonstrateurs :

- Un démonstrateur de tri et délissage automatisés, pour proposer aux recycleurs une matière triée et délissée, conforme à leurs cahiers des charges.
- Un démonstrateur d'effilochage et de filature, afin de développer la production de fibres recyclées à destination de la production de fils ;
- Un démonstrateur de traitement des textiles et de compoundage pour la plasturgie et le polyester.

Le projet se déroulera sur trois ans. Une première année d'étude permettra de valider des aspects techniques. La seconde année sera dédiée à la mise en place du démonstrateur de tri et de déliassage automatisés. La troisième année se concentrera sur l'exploitation, l'amélioration et le développement de ces démonstrateurs, afin que la solution puisse être opérationnelle pour une mise en œuvre large en 2023.

Bien qu'elle ciblaient en priorité les vêtements Image, l'expérimentation a permis de réaliser un test initial sur la recyclabilité des Équipements de Protection Individuels (EPI), produits textiles dont le recyclage est particulièrement complexe, qui sont souvent enfouis ou incinérés. Pour trouver de nouveaux exutoires aux EPI, il est à présent nécessaire de procéder à des tests approfondis et d'étudier comment les matières constitutives peuvent être recyclées et quels types de matières recyclées proposer sur le marché. C'est l'ambition du projet FREPI, Filière de Recyclage des EPI, dont la première réunion s'est tenue le mardi 22 juin.

À VENIR

La prochaine réunion du projet FREPI aura lieu le 21 octobre.

> Club Métiers Gestion des Déchets dans les Établissements Recevant du Public (ERP)

Le Club Métiers Gestion des Déchets dans les Établissements Recevant du Public (CMGDERP) a pour objectif d'impliquer plus encore les usagers de ces espaces dans le tri des déchets, de comprendre leurs comportements et d'y associer les bons systèmes de collecte via les échanges d'expériences.

Les réflexions du CMGDERP ont permis de :

- Analyser la réglementation (loi AGECE) et son application pour les gestionnaires d'ERP ;
- Identifier les enjeux partagés par les différents ERP : événementiel couvert et non couvert, centre commerciaux, aéroports, stations autoroutières, bureaux ;
- Partager les outils disponibles de prévention et gestion des déchets, notamment alimentaires ;
- Informer les participants sur le tri et le recyclage des emballages liés à la vente d'aliments.

En 2020, Sophie Fabre (Directrice Réemploi et Nouveaux Services de collecte) a rejoint Michel Lopez (Vice-Président d'ORÉE, Coordinateur du projet FRIVEP© et référent Économie circulaire du Groupe SNCF) pour une co-présidence de ce Club Métiers.

Séances du Club Métiers :

- Présentation des nouvelles réglementations de la loi anti-gaspillage pour les ERP et de deux projets zéro déchet (22 avril 2020) ;
- Séance spéciale gestionnaires d'ERP : état des lieux des filières de recyclage des emballages en France (1^{er} octobre 2020).

Au premier semestre 2021, une réflexion a été menée pour faire évoluer les orientations du Club Métiers. Afin de construire un programme au plus près des besoins et des problématiques qui se posent aujourd'hui aux gestionnaires d'ERP concernant leurs déchets, un questionnaire a été envoyé aux structures ayant participé à de précédentes séances.

Ainsi, le Club Métiers verra son périmètre évoluer pour devenir « Gestion des flux hors-foyer à enjeux ». L'approche « filières », mobilisant tous les acteurs de la chaîne de valeur (en amont et en aval), sera conservée. Des séances seront dédiées aux flux transverses qui concernent plusieurs acteurs, dont les gestionnaires d'ERP. Par exemple, des séances pourront être organisées autour des plastiques, des emballages, des biodéchets, des D3E etc...

Les séances pourront apporter aux participants :

- Des éléments réglementaires en lien avec le flux de déchet concerné ;
- Des retours d'expérience opérationnels ;
- Des éléments d'outillage ;
- Des mises en perspectives des alternatives à la gestion de fin de vie au travers d'autres piliers de l'économie circulaire.

> Club Métiers Déconstruction et déchets du BTP

Le Club Métiers Déconstruction favorise les échanges d'expériences et l'enrichissement mutuel entre les participants sur les thèmes suivants :

- Les méthodologies à disposition des donneurs d'ordres ;
- Les filières ;
- Les connexions entre les acteurs et l'interaction avec les territoires ;
- Les aspects économiques.

Le Club Métiers a organisé ses travaux en se focalisant sur le point de vue des maîtres d'ouvrage. En effet, en tant que donneurs d'ordre, ce sont eux qui déterminent et valident le périmètre du chantier de déconstruction. Il est donc indispensable de répondre aux problématiques qu'ils rencontrent. Une fois celles-ci identifiées, maîtrises d'ouvrage, maîtrises d'œuvre et recycleurs étudient comment optimiser leurs processus de déconstruction.

En 2020 et 2021, dans le cadre des séances du Club Métiers de nouveaux axes de travail ont été traités :

- Les implications de la loi AGEC pour le secteur du BTP ;
- Les bonnes pratiques pour la réalisation du diagnostic produits/matériaux/déchets (PMD) ;
- L'éco-conception en vue de la déconstruction, abordée au travers de deux séances, l'une sur les matériaux et l'autre sur les usages ;
- L'accompagnement des MOA sur les politiques innovantes de gestion des déchets ;
- La structuration d'une démarche d'économie circulaire ;
- L'engagement auprès des métiers de la déconstruction ;
- Les compétences utiles en économie circulaire sur le chantier ;
- La correspondance entre les plannings de construction et de déconstruction.

De nouvelles méthodes de travail sont également testées, à travers l'organisation de séances de co-développement. Orientée vers l'action et mobilisant l'intelligence collective, cette méthodologie contribue à résoudre la problématique d'une personne du groupe, tout en améliorant les pratiques professionnelles de tous les participants.

Enfin, suite à la parution en 2018 de la publication « [Comment mieux déconstruire et valoriser les déchets du BTP ?](#) », ORÉE souhaite poursuivre son travail d'outillage des acteurs sur la déconstruction sélective, au travers d'un nouveau guide, pratique et opérationnel, réalisé en partenariat avec le CSTB. Les réunions du Club Métiers ont permis d'interroger les membres et acteurs du secteur sur leurs besoins et attentes vis-à-vis de cet outil. Un benchmark de l'existant, ainsi que l'identification des structures membres du Club Métiers qui souhaitent s'investir dans la conception de l'outil ont été réalisés. Un guide est actuellement en cours de rédaction.

Séances du Club Métiers :

- > Politiques innovantes de gestion des déchets, d'assurances et de clausier des cahiers des charges des MOA (29 janvier 2020) ;
- > Changements et perspectives pour la gestion des déchets du MOA en 2020/2021 (9 avril 2020) ;
- > Éco-construction des bâtiments et des travaux publics en vue de la déconstruction : focus démontabilité, modularité et réversibilité (8 juillet 2020) ;
- > Éco-construction des bâtiments et des travaux publics en vue de la déconstruction : focus matériaux (13 octobre 2020) ;
- > Présentation du « Guide de bonnes pratiques pour la réalisation du diagnostic produits/matériaux/déchets avant démolition/réhabilitation significative de bâtiments » (24 novembre 2020) ;
- > Ateliers de co-développement et présentation du projet de guide sur la déconstruction sélective (23 mars 2021) ;
- > La responsabilité élargie du producteur (REP) visant les produits et matériaux de construction (10 juin 2021).

À VENIR

AU 2^{ÈME} SEMESTRE 2021

La prochaine séance du Club Métiers Déconstruction est prévue le 4 novembre matin, et traitera des nouvelles actualités en lien avec la filière REP. Comme chaque année, une séance sera organisée en décembre pour réunir les attentes des maîtres d'ouvrage, donneurs d'ordres afin de cadrer les orientations du Club Métiers pour 2022.

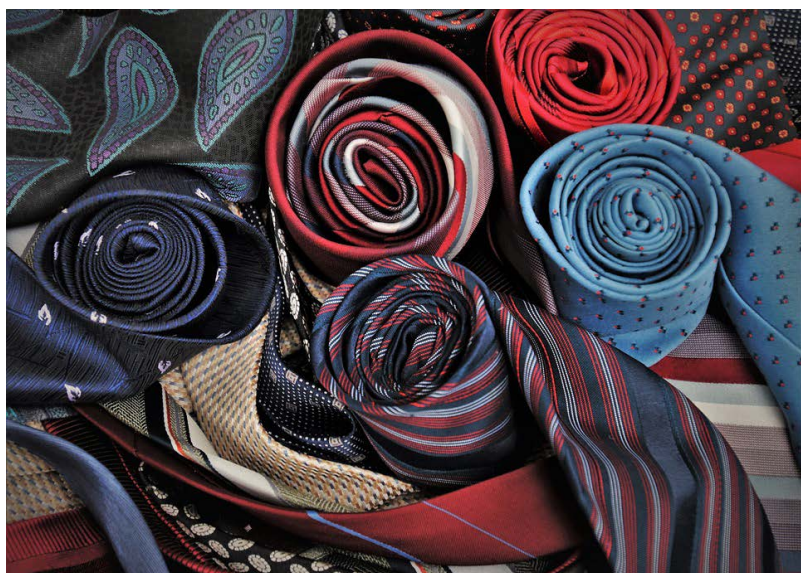
> Volet éco-conception/économie de fonctionnalité

Accompagnement de l'éco-organisme ReFashion

ReFashion (anciennement Eco TLC), l'éco-organisme des Textiles d'habillement, du Linge de maison et des Chaussures des particuliers (TLC), s'est engagé à aider les metteurs en marché à développer des démarches d'éco-conception afin de réduire les impacts environnementaux de leurs produits durant leur cycle de vie.

Pour y parvenir, ORÉE a accompagné Refashion dans l'élaboration d'un outil à destination des équipes produits des marques, [la plateforme Eco design](#). Ressources documentaires, retours d'expérience de marques engagées, fiches connaissances et fiches actions constituent le dispositif central qui permet l'appropriation des bonnes pratiques d'éco-conception des TLC.

En 2019, les metteurs en marchés avaient été mobilisés par l'intermédiaire d'un questionnaire et d'une quinzaine d'entretiens, ce qui avait permis de faire émerger des besoins et des sujets prioritaires. ORÉE les avait ensuite déclinés en fiches pratiques. Travaillés en ateliers, puis validés par un comité d'experts animé par ORÉE et se réunissant tous les trimestres, les contenus ont ensuite été intégrés dans une plateforme digitale qui a été présentée au public le 22 septembre 2020 lors d'une visioconférence suivie par plusieurs centaines de participants. Clotilde Champetier, Responsable Économie circulaire chez ORÉE est intervenue à cette occasion sur la table ronde « Plateforme Eco design : le nouvel outil de Refashion pour vous aider à relever le défi de l'éco-conception ».



Pour faire connaître la plateforme Eco design, et animer la communauté de marques souhaitant s'engager dans ces démarches, Refashion et ORÉE ont créé les « Rendez-vous de l'éco-conception ». Organisés mensuellement, ces ateliers alternent entre « sensibilisation » et « accompagnement ». Ils permettent aux participants d'aborder des sujets relatifs à l'éco-conception des TLC : production durable, approvisionnement durable, éco-conception en vue du recyclage, ou encore dispositifs d'aide financière au démarrage d'une démarche d'éco-conception sont autant de sujets qui ont pu être traités entre le deuxième semestre de 2020 et le premier semestre de 2021.

Pour asseoir la solidité de la démarche d'éco-conception de Refashion, ORÉE anime le comité Eco design, instance multi-acteurs et représentative de cette filière. Ce comité réunit chaque trimestre des acteurs institutionnels, des marques, des fabricants, des organismes de formation et d'autres éco-organismes. ORÉE a également mené au premier trimestre 2021 un benchmark des méthodes d'animation de plusieurs structures ayant des objectifs similaires à Refashion à travers plusieurs d'entretiens. Les enseignements principaux de ce benchmark ont été présentés à l'équipe de Refashion et ont permis de valider les orientations pour la suite.

Des ateliers visant à favoriser l'échange et la collaboration entre les membres de la communauté Eco design seront organisés à partir de juillet 2021. Une rencontre a également été consacrée au recensement des attentes des participants des Rendez-vous de l'éco-conception. Cette séance servira de base à l'élaboration du programme pour 2021-2022.

Re_fashion

> Volet territoire

Les circuits de l'économie circulaire

Depuis 2015, ORÉE s'est engagée auprès de l'ADEME, du ministère de la Transition écologique, et en partenariat avec INDDIGO, à accompagner les territoires à l'intégration des principes de l'économie circulaire dans leurs pratiques d'aménagement et d'urbanisme.

Deux « saisons » d'expérimentations auprès de 9 territoires, ont donné naissance à la communauté des praticiens de l'Économie Circulaire et de l'Urbanisme (ECU), un livre blanc « L'économie circulaire, un atout pour relever le défi de l'aménagement durable des territoires », des outils indispensables au déploiement opérationnel de l'économie circulaire dans l'aménagement des territoires et une plateforme d'échanges : <http://experimentationsurbaines.ademe.fr>

Dans la continuité des travaux entrepris, l'ADEME a souhaité poursuivre son engagement en 2020, et avec l'appui du ministère de la Transition écologique, a confié à ORÉE l'organisation des circuits de l'économie circulaire. Au programme : des webinaires de présentation de projets inspirants, en France et à l'étranger, à destination de la communauté ECU.

Les webinaires des circuits de l'économie circulaire :

- 1^{er} circuit : « Échelles et leviers d'actions pour mettre en place un quartier 100% circulaire » (17 novembre 2020)

Dans le cadre de renouvellement urbain du projet des « Portes du XX^{ème} », le bailleur social Paris Habitat développe sur le site des démarches d'économie circulaire en s'appuyant sur le tissu associatif local.

- 2^{ème} circuit : « Gestion circulaire du foncier en milieu urbain dense » (26 janvier 2021)

Sur le territoire de la Métropole de Lille, plusieurs friches industrielles vacantes d'anciennes activités textiles font l'objet de réhabilitation notamment grâce à l'urbanisme temporaire.

- 3^{ème} circuit : « L'économie circulaire dans les quartiers prioritaires de la politique de la ville » (29 avril 2021)

Dans le quartier du Clos Saint-Lazare à Stains (Seine-Saint-Denis), les acteurs locaux ont développé « La Fabrique du clos », un projet de démonstrateur de réemploi de béton et également un lieu de sensibilisation, d'éducation et de formation autour de l'économie circulaire.

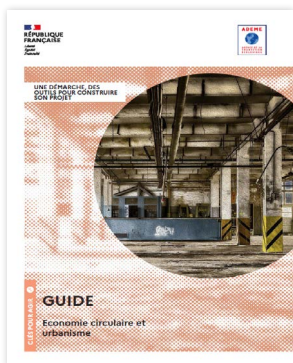
Les circuits ont fait l'objet de brochures détaillant l'opération et les projets à co-développer. À l'issue du cycle, quinze fiches retours d'expérience seront mises à disposition de la communauté.



À VENIR EN 2021 ET 2022

- La 4^{ème} visite des circuits de l'EC sur la mise en place d'une filière durable de matériaux biosourcés aura lieu avant fin 2021 ;
- La 5^{ème} visite des circuits de l'EC aura lieu en 2022 ;
- La parution des fiches retours d'expériences.

Guide : « Économie circulaire et urbanisme, une démarche, des outils pour construire son projet »



L'ADEME a publié le guide « [Économie circulaire et urbanisme, une démarche des outils pour construire son projet](#) » à l'occasion des Assises de l'économie circulaire en septembre 2020.

Il a été rédigé par INDDIGO et ORÉE et est destiné aux décideurs et acteurs de l'urbanisme afin de leur donner des clés opérationnelles leur permettant de mener leurs projets à l'aune des enjeux de l'économie circulaire.

Le guide présente dans une première partie des recommandations méthodologiques et des outils pour engager et animer une démarche d'économie circulaire ; ainsi que l'analyse des retours d'expérience des 9 projets/territoires inspirants issus des deux saisons de l'expérimentation « Économie circulaire et urbanisme » (voir ci-dessus) dans une deuxième partie.

Les travaux du Comité francilien de l'économie circulaire

Initié en 2013 et animé depuis par ORÉE, le Comité francilien de l'économie circulaire est un groupe de réflexion, de collaboration et d'action pour promouvoir l'économie circulaire en Île-de-France. Il réunit des responsables de l'ADEME Île-de-France, l'Institut Paris Région, les Canaux, la CCI Paris Île-de-France, le CEREMA, la CRESS, le Conseil Régional d'Île-de-France, la DRIEETS Île-de-France, la DRIEAT Île-de-France, la Métropole du Grand Paris, ORÉE, le TEDDIF et la Ville de Paris.

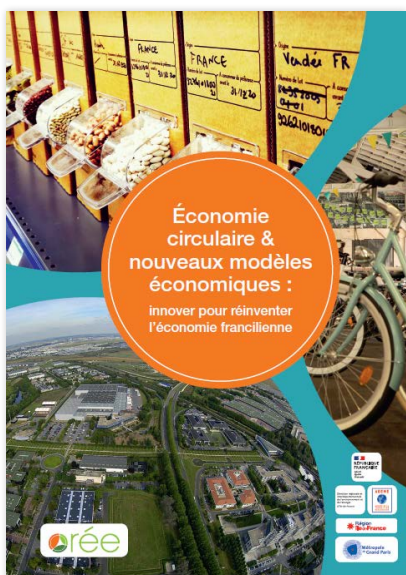
Sont au cœur du projet du Comité francilien de l'économie circulaire :

- La mutualisation des compétences et des ressources pour consolider une vision globale sur la transition de l'Île-de-France vers une économie circulaire ;
- Le développement d'outils transversaux et d'actions multipartites pour dynamiser les politiques des territoires franciliens en faveur d'une économie circulaire ;
- La valorisation des actions des entreprises, des associations et des collectivités d'Île-de-France engagées dans des modèles d'économie circulaire.

Le 25 septembre 2020, le Comité francilien a organisé [le webinaire « Appliquer les principes d'Écologie industrielle et territoriale à des sites franciliens : l'exemple de Paris Nord 2 »](#) organisé par ORÉE avec le soutien de la DRIEAT Île-de-France, l'ADEME, la Région Île-de-France et la Métropole du Grand Paris a proposé de découvrir la zone d'activité de Paris Nord 2, à travers des visites en vidéo, les interventions de porteurs de projets et de spécialistes de l'EIT.

Guide : « Économie circulaire & nouveaux modèles économiques : innover pour réinventer l'économie francilienne »

En 2020, le Comité francilien a publié le guide : [« Économie circulaire & nouveaux modèles économiques : innover pour réinventer l'économie francilienne »](#). L'ouvrage souhaite apporter des exemples de modèles économiques innovants, en les illustrant par le biais d'initiatives franciliennes à la croisée des champs de ces évolutions de modèles d'affaires et de l'économie circulaire. Il identifie les actions opérationnelles et partage des informations sur les porteurs de projets et les structures qui ont aidé au déploiement des initiatives.



Ce guide a été présenté lors d'un [webinaire le 19 novembre 2020](#). Il donnait à entendre des retours d'expériences et des analyses sur les initiatives ayant pensé leur modèle économique en se basant sur l'économie circulaire, à travers des cas concrets. Deux sessions de trois ateliers ont été proposées, faisant dialoguer, en trinôme, porteur d'initiative, animateur et expert sur les thématiques suivantes : économie de la fonctionnalité et de la coopération, écologie industrielle et territoriale et éco-conception. La discussion s'est poursuivie en plénière avec les experts, apportant un regard critique sur la mise en œuvre de telles initiatives et proposant des outils aux participants.

Les modèles identifiés sont présentés en cinq parties :

1. Des matières premières durables et des ressources immatérielles ;
2. Des échanges de proximité plus efficaces ;
3. Une offre sur mesure de qualité, au service du territoire ;
4. De nouvelles opportunités de financement et modèles de revenu ;
5. Une nouvelle gouvernance : des parties prenantes au service du territoire.

À VENIR AU 2^{ÈME} SEMESTRE 2021

- Le Comité francilien de l'économie circulaire prolonge son travail sur le thème des nouveaux modèles d'économie circulaire. Au vu de l'intérêt et de l'ampleur de ce sujet, un second séminaire se tiendra le 07 juillet 2021. Ce dernier s'adressera directement aux acteurs de la finance qui souhaitent soutenir des projets en économie circulaire, tandis que le premier avait pour cible prioritaire les entreprises désireuses d'intégrer des principes de l'économie circulaire dans leurs modèles économiques.
- Le 25 novembre 2021, le Comité francilien de l'économie circulaire présentera le dernier exemplaire de sa collection « Sur la route », présentant des projets et des initiatives en lien avec la thématique « Économie circulaire et culture ».

Animation et portage du référentiel ELIPSE

Le [référentiel ELIPSE](#) a été coordonné par ORÉE, avec le soutien financier de l'ADEME et du CGDD, et en partenariat avec des chercheurs de l'Université de Lyon – UMR « Environnement ville et société », l'Université de Technologie de Troyes, Université de Grenoble - UMR PACTE et les bureaux d'étude Auxilia, EcoRes et Inddigo. L'outil a été développé avec une dimension collaborative, en prenant en compte les attentes des différents praticiens de l'EIT, notamment à travers une enquête, des ateliers participatifs et des expérimentations.

Le référentiel, se présentant sous la forme d'une plateforme en ligne, a été développé dans un triple objectif :

- Fournir un cadre commun d'auto-évaluation pour les porteurs de projets ;
- Permettre aux structures soutenant les démarches d'EIT de réaliser un suivi ;
- Faire remonter au niveau national les bonnes pratiques, les freins et les leviers communs.

Trois ans après sa sortie, le référentiel ELIPSE compte 1 406 inscrits et 116 projets référencés. Pour s'assurer de la diffusion d'ELIPSE auprès des acteurs de la communauté EIT, ORÉE a déjà réalisé plusieurs actions dans le cadre d'une deuxième mission d'animation financée par l'ADEME. Entre 2019 et début 2020, 8 webinaires de présentation du référentiel ont été réalisés ainsi que 6 ateliers d'acculturation en régions. En parallèle, ORÉE continue d'assurer la communication sur ELIPSE au travers d'interventions extérieures, d'articles ou d'interviews.

Lancement de la cartographie interactive des démarches en EIT

Réalisée par ORÉE, avec le soutien de l'ADEME, la nouvelle [cartographie](#) des démarches d'écologie industrielle et territoriale (EIT) en France recense 106 projets inscrits dans le référentiel ELIPSE. Elle a été lancée le 19 juin 2020.

Dans la continuité du recueil cartographique des démarches d'EIT publié pour la première fois en 2013, cette cartographie propose une lecture innovante des démarches selon leur niveau de maturité.

Le déploiement des démarches d'EIT en France révèle que celles-ci passent par des étapes récurrentes permettant de déterminer différents stades de maturité. Ces derniers sont identifiés grâce aux données d'ELIPSE accompagnées d'une méthodologie de calcul dédiée.

Quatre niveaux de maturité pour une démarche d'EIT ont été identifiés et déterminés par ORÉE d'après les réponses des porteurs de projets aux indicateurs du référentiel ELIPSE.

La cartographie des démarches d'EIT sert d'indicateur pour le suivi national des objectifs de développement durable par l'INSEE.



Publication du rapport :

« Évaluation, maturité, pérennité : État des lieux de l'écologie industrielle et territoriale en France »

Le travail d'ORÉE se concrétise le 7 septembre 2020, par la publication d'un rapport intitulé « Évaluation, maturité, pérennité : État des lieux de l'écologie industrielle et territoriale en France ». Ce dernier s'appuie sur les données d'évaluation d'ELIPSE pour faire ressortir des tendances concernant la structuration et le déploiement de l'EIT en France. Cette analyse se fait au regard des trois axes de la pérennité : la gouvernance, le modèle économique et les activités et résultats. L'analyse quantitative et qualitative des actions développées au sein des démarches permet à ORÉE d'émettre des recommandations à l'attention des pouvoirs publics pour favoriser le déploiement de l'EIT en France, mais aussi de faire évoluer la plateforme ELIPSE en proposant de nouvelles fonctionnalités. Le guide a été présenté à l'occasion des Rencontre Francophones de l'Écologie Industrielle et Territoriale (RFEIT), les 6 et 7 octobre 2020.



À VENIR AU 2^{ÈME} SEMESTRE 2021

ORÉE réfléchit avec l'ADEME sur le développement d'une nouvelle version du référentiel ELIPSE ainsi que la réalisation d'un nouvel état des lieux de l'EIT en France.

FAITS MARQUANTS

Label économie circulaire et territoire



Ce dispositif se présente comme un outil de territorialisation de la Feuille de route économie circulaire et permet de reconnaître officiellement les collectivités qui s'engagent en matière d'économie circulaire via un label. Les premiers labels ont été remis lors des Assises de l'Économie circulaire du 7 et 8 septembre 2020. Nathalie Boyer, est membre du conseil national stratégique et de la commission nationale de labellisation du label. À ce jour, 26 territoires ont été labellisés dans le cadre de ce dispositif.

Étude « Économie circulaire : où en sont les entreprises françaises ? »

Durant le premier trimestre 2020, le groupe AFNOR, en partenariat avec ORÉE, a mené une étude auprès de plus de 800 représentants d'entreprises pour comprendre comment ceux-ci s'emparent du concept d'économie circulaire. Les résultats de cette étude ont été présentés le 7 décembre 2020 lors d'un webinaire.

Un des enseignements de l'étude a été que le concept de l'économie circulaire, en tant que tel demeure encore flou pour bien des répondants à l'étude, puisque seuls 15 % d'entre eux considèrent que ce sujet n'a aucun secret pour eux. Cependant, ce défaut de compréhension ne freine pas pour autant la mise en œuvre de principes concrets de l'économie circulaire par les acteurs.

Les répondants indiquent en effet qu'ils se sont bien emparés de domaines d'actions de l'économie circulaire, que ce soit en matière de gestion des matières ou produits en fin de vie (61 %), d'approvisionnement durable (56 %), de consommation responsable et l'allongement de la durée de vie (52 %), d'écoconception (43 %), d'écologie industrielle et territoriale (38 %) et d'économie de la fonctionnalité (33 %).



Coopération avec le Québec

Dans le cadre de la Commission permanente de coopération franco-québécoise de 2019-2020 entre la Société d'aide au développement de la collectivité du Kamouraska (SADC) et ORÉE, un webinaire a eu lieu le 10 juin 2021. L'objectif de cet événement était de rassembler des acteurs français et québécois autour de la thématique de l'EIT et de ses liens avec les autres stratégies d'économie circulaire.

ORÉE a été lauréat de la nouvelle coopération franco-québécoise de 2021-2022 avec le Centre de transfert technologique en écologie industrielle (CTTEI). Cette nouvelle mission aura pour objectif de croiser les éléments de l'état des lieux de l'EIT français avec le contexte québécois.



Jour de la Terre

À l'occasion du Jour de la Terre du 22 avril 2020, l'association Jour de la Terre - Canada, en partenariat avec ORÉE, a organisé une rencontre en ligne diffusée en France et au Québec pour célébrer le 50^{ème} anniversaire de cette mobilisation environnementale. Nathalie Boyer, Déléguée générale d'ORÉE, est intervenue sur la possibilité de réparer à distance ses produits et Kamera Vesic, Fondatrice de PikPik Environnement, sur les gestes à adopter pour réduire son empreinte numérique.

> Autres événements sur la priorité

Web-conférence économie circulaire

Nathalie Boyer, Déléguée générale d'ORÉE, est intervenue le 25 juin 2020 lors de la réunion débat « Lutte contre le gaspillage et Économie circulaire » organisée par l'association de journalistes AJPME.

Conférence « Économie circulaire, et si on accélérât ? »

Le 10 juillet 2020, Clotilde Champetier, Responsable économie circulaire d'ORÉE, est intervenue lors de la conférence « Économie circulaire, et si on accélérât ? » organisée par Inspirer & co.

Cette discussion en ligne, a été réalisée aux côtés d'Amélie Rouvin, Responsable Engagement et Économie circulaire chez Véolia.

Cofee Lab' Nespresso

La table ronde « Économie circulaire : comment concilier croissance et environnement » organisée par Nespresso s'est déroulée le 4 septembre 2020 à l'occasion du Coffee Lab'. Nathalie Boyer, Déléguée générale d'ORÉE, est intervenue lors de cette table ronde animée par Gildas Bonnel, Président de l'agence Sidièse et à laquelle participaient notamment Jean Hornain, Directeur général de Citeo et Benoît Paget, CEO de GreenBig.

PRODURABLE 2020

Patricia Savin a animé la table ronde « Plastique & Emballage : un enjeu au cœur de l'économie circulaire ! » élaborée en partenariat avec Citeo, le 8 septembre 2020. Parmi les intervenants : Citeo, PepsiCo, Franprix et Diane Simiu, Directrice, adjointe au Commissaire général au développement durable (CGDD).

100% Circulaire

Clotilde Champetier, Responsable Économie circulaire est intervenue le 11 septembre 2020 à la table ronde de l'événement « Design global : écosystèmes et modèles économiques » aux côtés de Justine Laurent (Circulab). Le festival « 100% circulaire » est organisé par VILLETTE MAKERZ, le laboratoire Collaboratif de conception et de fabrication.

POLLUTEC 2020

Nathalie Boyer, Déléguée générale d'ORÉE a animé le webinaire « Loi antigaspillage pour une économie circulaire : point d'étape et premières applications » le 1^{er} décembre, au cours duquel sont notamment intervenus Marc Cheverry, Directeur Économie Circulaire et Déchets à l'ADEME, Yannick Lucot, Conseiller délégué à l'économie circulaire à la Région Auvergne Rhône-Alpes et Dominique Mignon, Présidente d'Éco-Mobilier.

European Forum for Circular Economy (EFCE)

Le 13 octobre 2020, Caroline Louis, Responsable économie circulaire est intervenue sur « Économie circulaire et urbanisme : comment relever le défi de l'aménagement des territoires de demain » à la manifestation « European Forum for Circular Economy (EFCE) » à Paris. En 2021, ORÉE est partenaire de la nouvelle édition dématérialisée. Stevan Vellet, Chef de projet Économie circulaire, y est intervenu pour présenter « L'état des lieux de l'écologie industrielle et territoriale en France » et Cyrille Blard, Stratégie Économie Circulaire / Valorisation du Capital Matière chez SNCF Réseau Co-président du Club Métiers «Déconstruction» d'ORÉE sur « Comment mieux déconstruire et valoriser les déchets du BTP ? ».

FARE Propreté

Le 20 novembre 2020, Michel Lopez, Vice-Président d'ORÉE et Référent économie circulaire et déchets à la SNCF est intervenu à la visioconférence de FARE Propreté pour présenter le projet FRIVEP©.

Sustainable Paris Forum

Le 2 décembre 2020, Nathalie Boyer, Déléguée générale d'ORÉE, est intervenue à la matinée Sustainable Cities sur « L'innovation au service de la ville durable » lors cet événement 100% digital.

Rencontres 2020 de l'économie circulaire

Le 10 février 2021, Nathalie Boyer, Déléguée générale d'ORÉE a participé aux « Rencontres 2020 de l'économie circulaire », organisées par l'agence DII. Elle est intervenue sur la création de valeur, afin de montrer comment l'économie circulaire peut servir la performance des entreprises et engendrer emploi, attractivité et innovation. Michel Lopez, Référent Économie Circulaire & Déchets, Groupe SNCF, et Vice-président d'ORÉE est également intervenu durant l'événement sur des actions concrètes de la SNCF et sur l'exemple du projet industriel FRIVEP© (Filière de Réemploi et de Recyclage Industrielle des Vêtements Professionnels).

Le Grand Rebond

Le 5 février 2021, Nathalie Boyer, Déléguée générale d'ORÉE est intervenue dans l'émission de Sindup, diffusée en streaming : « Le Grand Rebond ». Cet épisode, consacré à la « crise systémique », accueillait Arthur Keller, chercheur indépendant, expert dans l'anticipation des risques systémiques et des stratégies résiliences et Pierre Quintard, Président du Jane Goodall Institute France.



Conférence nationale sur les déchets ménagers

Nathalie Boyer, Déléguée générale d'ORÉE est intervenue le 4 mars 2021 à la 4^{ème} conférence nationale sur les déchets ménagers Maison de la Chimie (Paris) pour modérer la table ronde 1 : « Gestion des déchets: peut-on conjuguer activité essentielle et responsabilité collective ? » durant laquelle intervenaient également, Didier Courboillet, directeur général adjoint, Veolia France Recyclage et Valorisation des déchets, Tess Pozzi, chargée des relations institutionnelles, Derichebourg Environnement et Fabrice Rossignol, directeur général délégué, Suez Recyclage & Valorisation France, président de la FNADE.

Conférence œnologues

Le 29 mars 2021, Nathalie Boyer, Déléguée générale d'ORÉE est intervenue en visio à 15h à la conférence « Les œnologues face aux nouveaux défis : Environnement, Santé, Société » pour présenter les « Fondamentaux de l'économie circulaire ».

AWEX

Patricia Savin, Présidente d'ORÉE est intervenue le 19 mai 2021 au webinaire « Économie circulaire » organisé par l'AWEX (l'Agence Wallonne à l'Exportation et aux investissements étrangers). Objectif : détailler les prochaines échéances réglementaires françaises liées à l'économie circulaire et plus largement sur le développement durable pour les entreprises.

Actu-environnement

Le 17 juin 2021, Stevan Vellet, Chef de projet Économie circulaire, est intervenu lors de la table ronde « Le territoire, écosystème de la décarbonation des sites industriels » lors de la Webconférence Actu-Environnement « Décarbonation, la nouvelle compétitivité industrielle » organisée en partenariat avec le salon POLLUTEC.

À VENIR AU 2^{ÈME} SEMESTRE 2021

- Table ronde « 2030 : vers la fin de l'emballage unique ? » le jeudi 16 septembre 2021 lors du salon PRODURABLE. La table ronde est initiée par Citeo et sera animée par Nathalie Boyer, Déléguée générale d'ORÉE.
- 5 interventions « Économie circulaire » lors du salon POLLUTEC :
 - Le 12/10: Forum Villes et Territoires durables sur « Aménagement et économie circulaire » ;
 - Le 12/10 : Forum Industrie Durable sur « L'économie circulaire en temps de crise » avec Michel Lopez (SNCF) et Cyrille Blard (SNCF Réseau) ;
 - Le 13/10 : Forum Économie circulaire sur « Écologie industrielle et territoriale : optimisation et valorisation des flux à l'échelle territoriale pour un fonctionnement écosystémique » ;
 - Le 14/10 : Forum Économie circulaire sur « Économie circulaire et création de valeurs » ;
 - Le 15/10 : Forum Économie circulaire sur « Industrie textile et économie circulaire ».
- Le 21 octobre, lors de la 3^{ème} journée du colloque organisé en collaboration par « Le monde nouveau » et la Dépêche du Midi sur le thème des transformations sociétales, Nathalie Boyer, Déléguée générale d'ORÉE, interviendra sur la table ronde : « Attractivité économique et industrialisation verte ».

NOS ACTIONS

EN REPORTING RSE ET ANCRAGE LOCAL

TRAVAUX DES GROUPES DE TRAVAIL

Les travaux d'ORÉE sur cette priorité sont articulés selon deux volets :

- Un volet Reporting RSE ;
- Un volet Ancrage Local des Entreprises.

REPORTING RSE

> Groupe de Travail « Reporting RSE »

Depuis 2011 et le lancement du Groupe de travail Reporting RSE, ORÉE a souhaité être force de propositions auprès des instances politiques et accompagne les entreprises pour faire évoluer les pratiques de reporting RSE. Le Groupe de Travail Reporting RSE d'ORÉE permet aux adhérents de :

- Disposer d'une veille réglementaire régulière ;
- Découvrir ou présenter des retours d'expérience ;
- Suivre et contribuer aux projets d'études portés par l'association ;
- Formuler des propositions auprès des institutions politiques afin de faire évoluer les pratiques de reporting RSE et de gouvernance.

> Publication du guide « 1^{ère} année d'application de la DPEF : bilans et perspectives »

Rédigé avec le soutien du ministère de la Transition écologique, le livrable propose [un rapport bilan sur la première année d'application de la Déclaration de Performance Extra-Financière \(DPEF\)](#), paru en février 2020.

L'analyse des DPEF de 30 entreprises françaises (10 du CAC 40, 10 du SBF 120, 5 petites cotées, 5 non cotées, tous secteurs confondus) constitue le fil rouge de cette étude sur l'évolution des pratiques des entreprises en matière de reporting RSE. Ce guide a pour objectifs de :

- Approfondir des axes de réflexions sur la première année d'application de la DPEF et d'illustrer ces points par des exemples de bonnes pratiques d'entreprises ;
- Analyser les 3 principales parties de la DPEF : le modèle d'affaires, l'analyse des risques, les indicateurs clés de performance et politique associées. En complément, il s'est attaché à faire des focus sur la façon dont les entreprises traitent les thèmes suivants : le changement climatique, l'économie circulaire, la biodiversité et la déforestation importée ;
- Croiser les visions de différents acteurs (État, Plateforme Nationale RSE, universitaires, organismes tiers indépendants, évaluateurs, ONG, entreprises...) sur cette première année d'application de la déclaration de performance extra-financière (bonnes pratiques opérationnelles et regards d'experts).
- S'interroger sur les perspectives de la DPEF suite à la publication du rapport de Cambourg, la publication du Règlement Prospectus 3 ainsi que dans le cadre de la révision de la Directive 2014/95/UE à venir.



A photograph of a field of red poppies in bloom, stretching towards a horizon under a soft, orange and blue sunset sky. The flowers are vibrant red with dark centers, growing on green stems. The overall mood is peaceful and natural.

REPORTING RSE ET ANCRAGE LOCAL

> 2020 : Cycle Reporting RSE « Quels indicateurs clés de performance dans le cadre de la révision de la DPEF ? »

Dans la continuité de la publication du [guide sur la 1^{ère} année d'application de la DPEF](#), et dans le cadre de la révision de la Directive 2014/95/UE prévue en 2021, le ministère de la Transition écologique a sollicité ORÉE afin que l'association mobilise le Groupe de Travail Reporting RSE pour travailler sur l'élaboration d'un socle commun d'indicateurs clés de performance et conduise une réflexion autour de la pertinence d'un tel socle.

Pour ce nouveau cycle, Christine Prouin, Responsable performance RSE chez FDJ - Française des Jeux est Présidente du Groupe de Travail et Gérard Schoun, Fondateur du cabinet Destination 26000 est Vice-Président.

Le Groupe de Travail se propose de définir un socle de cinq indicateurs, au plus, par thématique.



L'objectif de ce socle commun est d'améliorer la comparabilité des entreprises et la transparence des performances d'un même secteur d'activités. Ce socle commun porte sur les quatre thématiques suivantes :

- Préservation de la ressource eau et pollutions air et sol (18 juin 2020)
- Changement climatique et émissions de gaz à effet de serre (18 juin 2020)
- Gestion et prévention des déchets et économie circulaire (18 juin 2020)
- Perte de biodiversité (traité le 15 octobre 2020)

> 2021 : Cycle Reporting RSE : « Entreprises à mission : vers une nouvelle gouvernance (focus environnement) »

Dans un contexte où un nombre croissant d'entreprises, de toutes tailles et secteurs d'activités, sont amenées à s'interroger sur leur cœur de création de valeur, le cycle GT RSE se propose d'entamer une réflexion sur la démarche pour devenir société à mission. Cette réflexion se structurera en deux temps :

- Sur la méthodologie pour devenir société à mission, l'orientation d'objectifs et leur déclinaison opérationnelle ;
- Sur la façon de confirmer le statut de société à mission nouvellement acquis, afin d'en faire un véritable levier transformatif de l'entreprise.

Séances du Groupe de Travail :

- Séance 1 : Séance de lancement sur la raison d'être et les sociétés à mission (26 janvier 2021) ;
- Séance 2 : Déterminer et fixer ses objectifs (focus objectifs environnementaux) (15 mars 2021) ;
- Séance 3 : Constitution et rôle du comité de mission : quelle gouvernance de la société à mission ? (04 mai 2021).

À VENIR AU 2^{ÈME} SEMESTRE 2021

- La séance 4 du GT « Entreprises à mission » sera consacrée à la thématique : « Quelles diligences pour l'OTI ? » aura lieu le 07 septembre 2021. La séance 5 (date à venir) sera consacrée à la thématique « Communication : comment, sur quoi et quand rendre compte ? ».
- En fil rouge de ces séances, le Groupe de Travail co-construit un questionnaire à destination des parties prenantes de l'entreprise afin de les mobiliser sur la formulation de la raison d'être. Ce questionnaire propose des thématiques sur lesquelles il est possible de s'appuyer pour construire sa raison d'être de manière concertée.

> 2020/2021 : Nouveau Groupe de Travail « Comptabilité intégrée »

En 2021, ORÉE relance les réflexions autour du sujet de la Comptabilité Intégrée, en partenariat avec le C3D et l'ORSE, co-organisateurs de ce Groupe de Travail.

L'objectif est d'explorer les méthodes de reporting ou de comptabilité qui ont vocation à faire converger l'information financière et extra-financière. Au travers de 7 séances, les porteurs de 5 référentiels (CARE, SeMA, Compta Universelle, Compta Multicapitaux, Thésaurus – Triple Empreinte) sont venus présenter leur méthode, qui font aujourd'hui l'objet d'expérimentations par des entreprises françaises, venues en témoigner.

Ont ainsi été présentés :

- Un panorama des méthodologies de comptabilité intégrée existantes (le 15 janvier 2021) ;
- Une séance d'acculturation aux principes de la comptabilité générale (le 18 février 2021) ;
- La méthode CARE® (le 2 mars 2021) ;
- La méthode SeMa (le 1^{er} avril 2021) ;
- La méthode Comptabilité Universelle (le 3 juin 2021).

À VENIR AU 2^{ÈME} SEMESTRE 2021

- [8 juillet 2021] : La Comptabilité Multi-Capitaux d'Audencia ;
- [Rentrée 2021] : La méthode de comptabilité intégrée Thésaurus – Triple Empreinte du cabinet Goodwill Management ;
- [17 septembre 2021] : Table ronde avec l'ORSE et du C3D lors du salon Produrable ;
- [16 novembre 2021] : Événement de lancement du livrable Comptabilité Intégrée, organisé conjointement par ORÉE, l'ORSE et le C3D. Ce livrable présentera les spécificités et les attributs des divers référentiels et méthodes associées ci-dessus pour informer et guider les entreprises souhaitant entamer les démarches pour aller vers une comptabilité intégrée.

> 2021 : Nouveau Groupe de Travail « Gouvernance des entreprises durables »

Le Groupe de Travail «Gouvernance des entreprises durables» a été lancé en 2021, dans le cadre du partenariat entre ORÉE et le ministère de la Transition écologique.

Cette initiative s'inscrit dans le contexte de l'initiative européenne sur la gouvernance d'entreprise durable, le devoir de diligence raisonnable des entreprises en matière d'environnement et de droits humains et de la révision de la Directive relative au rapportage de l'information extra-financière (NFRD).

Ainsi, l'intégration de ces enjeux au plus haut niveau décisionnel (comité de direction, conseils d'administration, assemblées d'actionnaires) est donc stratégique afin d'accélérer et de systématiser les pratiques des entreprises en matière de transition écologique.

L'objectif de ce GT, au travers de quatre séances thématiques (voir ci-dessous) est d'identifier les pistes d'action permettant d'améliorer la prise en compte des enjeux environnementaux au sein des instances de gouvernance des entreprises et proposera des orientations possibles au sein d'un livrable à destination notamment des pouvoirs publics, des entreprises et de leurs organisations représentatives.

Séances du Groupe de Travail :

- Séance 1 : Renforcer la prise en compte par le conseil d'administration et par le comité de direction (et/ou comité exécutif) des enjeux environnementaux liés à l'activité de l'entreprise (17 juin 2021) ;
- Séance 2 : Intégrer les enjeux environnementaux dans la répartition des revenus générés par l'entreprise (13 juillet 2021) ;

À VENIR AU 2^{ÈME} SEMESTRE 2021 ET 2022

- La séance 3 du GT « Intégrer les enjeux environnementaux dans les processus de prise de décision stratégiques » (septembre 2021) et la séance 4 « L'engagement actionnarial sur les sujets environnementaux » (octobre 2021) ;
- Publication et lancement en décembre du livrable valorisant les travaux du GT Gouvernance des entreprises durables. Ce livrable présentera des orientations possibles à l'attention des pouvoirs publics et des acteurs privés, sur les diverses pistes d'action pour intégrer davantage les enjeux environnementaux dans la gouvernance des entreprises, afin d'accélérer la transition écologique (date à venir).

> Contribution à la Plateforme Nationale d'Actions Globales pour la Responsabilité Sociétale des Entreprises

ORÉE est membre titulaire de la Plateforme Nationale d'Actions Globales pour la Responsabilité Sociétale des Entreprises et participe activement aux réflexions sur la compétitivité des PME et le reporting extra-financier des entreprises ainsi que sur le Plan National RSE. Lancée par le premier ministre en juin 2013, cette plateforme est constituée de 48 organisations représentatives des entreprises, des syndicats, des pouvoirs publics, de la société civile et des experts. ORÉE contribue aux travaux de la Plateforme RSE via plusieurs Groupes de Travail :



> Groupe de Travail « Empreinte Biodiversité des Entreprises »

ORÉE est membre titulaire du Pôle des entreprises et du monde de l'économie. Camille Saint Jean, ancienne Chef de projet Économie circulaire - Reporting RSE et Hélène Leriche, Responsable Biodiversité et économie ont participé, en 2019, au Groupe de Travail « RSE et biodiversité ». Ce Groupe de travail avait pour ambition de répondre, par un avis, à une saisine de la secrétaire d'État Emmanuelle Wargon sur le sujet de l'empreinte biodiversité des entreprises. Il a été publié en janvier 2020.

> Groupe de Travail « Labels RSE »

Juliette Allione, Chargée de mission Reporting RSE et Économie circulaire d'ORÉE, a participé au Groupe de Travail « Labels RSE ». Cette auto-saisine de la Plateforme RSE avait pour ambition de fournir une réflexion sur l'évaluation des labels RSE, en capitalisant sur l'expérimentation des labels RSE sectoriels, achevée en décembre 2019. Le Groupe de Travail a notamment étudié les enjeux des relations avec les parties prenantes, les OTI, les modalités d'évaluation des labels ainsi que la question de leur reconnaissance. Le rapport a été publié en février 2021.

> Groupe de Travail « Données numériques et Économie circulaire »

La Plateforme RSE a publié le 7 juillet 2020 son avis sur la Responsabilité Numérique des Entreprises (RNE), consacré aux enjeux des données. L'avis propose une définition de la Responsabilité Numérique des Entreprises, formule un diagnostic sur l'enjeu des données et adresse 34 recommandations à l'attention des différentes parties prenantes. ORÉE a participé à ces travaux en étant représentée par Caroline Alazard, Présidente du Groupe de Travail Ancrage local et co-fondatrice de NEWMERIC. Ce travail se poursuit au second semestre 2020 avec un second volet consacré aux impacts de la transition numérique dans la vie interne de l'entreprise et sur l'environnement. Le second volet, sur les enjeux environnementaux et sociaux, a été publié en avril 2021.

> La Déclaration de Performance Intégrée (DPI)

Le 21 janvier 2021, ORÉE a organisé, en partenariat avec le Conseil supérieur de l'ordre des experts-comptables et le WWF, [un webinaire sur la Déclaration de Performance Intégrée \(DPI\)](#). Son objectif : mettre en lumière l'enjeu déterminant de faire évoluer la déclaration de performance extra-financière (DPEF) en connectant données financières et extra-financières - grâce au concept comptable de coût environnemental - vers une déclaration de performance intégrée (DPI).

Cette rencontre était introduite par Stéphanie Kerbarh, Députée de Seine Maritime et Secrétaire de la commission du développement durable et de l'aménagement du territoire et Mohamed Laqhila, Député des Bouches-du-Rhône et membre de la commission des finances. Le webinaire comptait 4 tables rondes et s'est achevé par une conclusion d'Olivia Grégoire, Secrétaire d'État chargée de l'Économie sociale et solidaire.

Ce webinaire intervenait suite à l'appel pour une déclaration de performance intégrée des entreprises publiée le 17 septembre 2020 dans Le Monde : « [Rendre les entreprises compatibles avec la préservation de la biodiversité et du climat](#) » initiée par ORÉE, la Chaire Comptabilité écologique, le Conseil supérieur de l'ordre des experts-comptables et le WWF et soutenue par un collectif d'entreprises, associations professionnelles, ONG, institutions, et académiques. Son ambition : montrer la nécessité de faire évoluer la Déclaration de Performance Extra-Financière (DPEF) à laquelle sont soumises les entreprises en connectant données financières et données extra-financières, dans une recherche de performance globale, via une « Déclaration de Performance Intégrée » (DPI).

Dans le cadre de la loi « Climat et résilience » ORÉE a soutenu des amendements visant à faire évoluer la déclaration de performance extra-financière (DPEF) vers une déclaration de performance intégrée (DPI) en rendant obligatoire la publication par les entreprises des informations sur les moyens financiers qu'elles mobilisent pour la préservation de l'environnement. Ces propositions s'appuient sur les recommandations du Conseil National de la Comptabilité et de l'Autorité des Marchés Financiers et est issue de travaux menés conjointement par l'association ORÉE, le WWF France, la Chaire Comptabilité écologique, le Conseil supérieur de l'ordre des experts-comptables, et la Société Française des Analystes Financiers, avec la participation d'observateurs de l'Autorité des Normes Comptables et du Commissariat Général au Développement Durable (CGDD).

ANCRAGE LOCAL DES ENTREPRISES

> Groupe de Travail

Depuis 2014, ORÉE propose à ses adhérents de travailler sur la thématique « Ancrage Local des entreprises » au sein d'un Groupe de Travail dédié et présidé par Caroline Alazard, Présidente-fondatrice de NEWMERIC.

Les rapports bilan d'application du dispositif français de reporting extra-financier (article 225-102-1 du code de Commerce), établis par ORÉE ont mis en évidence la difficulté des entreprises à aborder les indicateurs de contribution au développement local (item « l'impact de l'activité de la société en matière d'emploi et de développement local »). Une première enquête menée auprès d'entreprises adhérentes a également mis en avant l'absence d'outils de pilotage et de valorisation de cet ancrage, source de création de valeurs pour l'entreprise et son territoire.

ORÉE a donc engagé avec ses adhérents la co-construction d'un Indicateur d'Interdépendance entre les Entreprises et leur(s) Territoire(s) (IET). Plusieurs ateliers collaboratifs ont été menés afin de bâtir l'architecture de cet indicateur. Les adhérents ont identifié quatre enjeux majeurs (Stratégies d'innovation et de marché - Ancrage social et économique - Co-production de ressources communes - Gouvernance), et discuté des critères à retenir, en précisant leur définition, leur méthode de calcul et leur pondération.

> Ancrage local et Numérique : les données en circuit court

L'économie fondée sur les données qui résulte de la transformation numérique et dans laquelle nous entrons, est une chance pour améliorer les prises de décision, innover et engager ses parties prenantes à s'associer à la résolution des nouveaux défis sociaux et environnementaux. Les territoires qui produisent de plus en plus de données, sont en première ligne de ce changement de paradigme. Tout ce qui les fait fonctionner est concerné, de l'agriculture au recyclage, en passant par l'énergie, le bâtiment ou encore la mobilité et la logistique.

Seront abordées les questions suivantes au sein du GT : quel cadre adopter pour favoriser la mise en circulation et la réutilisation des données au sein d'écosystèmes locaux ? ; les données en circuit court sont-elles le moyen de maintenir la valeur créée par les données sur les territoires ? ; quelle serait la gouvernance adaptée ? ; la mutualisation de données qui pourrait en résulter, peut-elle contribuer à réduire l'impact environnemental du numérique ? ; la réutilisation des données peut-elle être un accélérateur des nouveaux modèles de l'économie circulaire ? ; le partage territorial des données est-il le levier d'un renouvellement de l'ancrage local des entreprises ?



Le Groupe de Travail s'appuiera à la fois sur des paroles d'experts et le retour d'expériences d'adhérents avec un double objectif :

- Définir et caractériser ce que pourrait être un nouveau modèle de données en circuit court.
- Co-construire un outil de diagnostic sur les usages des données dans les territoires.

La première séance d'introduction des travaux a eu lieu le 11 mars 2021. Le Groupe de Travail est animé par Caroline Alazard, Présidente-fondatrice de NEWMERIC et présidente du Groupe de Travail Ancrage local.

À VENIR AU 2^{ÈME} SEMESTRE 2021

- La séance 2 du GT se déroulera au mois d'octobre 2021.

> Autres événements sur la priorité

Matinale « Loi PACTE : quelle raison d'être pour les entreprises ? »

Le 9 mars 2020, ORÉE a organisé, en partenariat avec la commission développement durable de l'Ordre des avocats de Paris, la matinale : « Loi PACTE : quelle raison d'être pour les entreprises ? ». Près d'un an après l'entrée en vigueur de la Loi PACTE, la matinale a proposé un état des lieux de cette loi dont l'ambition est de changer en profondeur la nature des entreprises.

Animée et introduite par Patricia Savin, la matinale a accueilli les intervenants suivants :

- Geneviève Férone, Fondatrice et Présidente de Casabee
- Jean-Éric Fournier, Directeur du développement durable, Covivio
- Alice-Mary Meggs, Analyste financier et ESG - Référente Social-Sociétal, Groupama Asset Management

Forum de Giverny

ORÉE était partenaire du Forum de Giverny qui a eu lieu le 4 septembre 2020 au Musée des Impressionnistes.

Co-Présidente du Groupe de Travail du Forum de Giverny « Territoires innovants » avec Olivier Bogillot, Président de Sanofi France, Patricia Savin, Présidente d'ORÉE, est intervenue sur la table ronde dédiée pour répondre à la question « Comment impliquer ses parties prenantes dans un projet global de RSE ? ».

L'objectif du Forum de Giverny est de rassembler, et valoriser les entreprises responsables et de mobiliser la société civile pour amplifier l'impact des actions liées à la RSE. Suite à l'événement [« 30 propositions »](#) à l'intention des décideurs ont été formulées.



La troisième édition du Forum de Giverny aura lieu le vendredi 3 septembre 2021. ORÉE est de nouveau partenaire de l'événement et contribue à son organisation en participant à plusieurs Groupes de Travail :

- Nathalie Boyer, Déléguée générale d'ORÉE participe au GT « Former aux métiers d'avenir » ;
- Claude Fromageot, secrétaire général d'ORÉE et Directeur Développement Responsable au sein du Groupe Rocher participe au GT « Agir pour la biodiversité » ;
- Jean-Baptiste Millard, Délégué général d'agriDée au GT « Produire et se nourrir durablement » ;
- Patricia Savin, Présidente d'ORÉE, Avocate associée chez DS Avocats participe au GT « Compter en multi-capitaux ».

PRODURABLE

ORÉE était partenaire de PRODURABLE, qui s'est tenu les 7 et 8 septembre 2020. Dans le cadre de cette manifestation ORÉE est notamment intervenue à l'occasion de la Master Class « Comptabilité « Multi-capitaux » : Comment faire évoluer la comptabilité publique et privée en prenant en compte les capitaux humains et les capitaux naturels ? ». Un sujet qui fait directement écho au nouveau Groupe de Travail ORÉE : « Comptabilité Intégrée, enjeux et méthodologies ». Patricia Savin a participé à la deuxième table ronde « Le point de vue politique. Où en est la réglementation ? ».

La 14^{ème} édition du salon PRODURABLE se tiendra les 16 et 17 septembre 2021 au Palais des Congrès de Paris. ORÉE est de nouveau partenaire de l'événement. À cette occasion, ORÉE propose une restitution du Groupe de Travail autour de la « Comptabilité intégrée » mené avec l'ORSE et le C3D, le vendredi 17 septembre. Une table-ronde organisée par l'Ordre des experts-comptables et à laquelle interviendront ORÉE, le C3D et l'ORSE, l'Ordre des experts-comptables ainsi que l'entreprise Janus France.

ORÉE
SON RAYONNEMENT

ACTIONS TRANSVERSALES

En 2020 et 2021, ORÉE a poursuivi ses partenariats pour organiser des séries de matinales.

> Partenaire de la commission développement durable de l'Ordre des avocats de Paris

Avec la commission développement durable de l'Ordre des avocats de Paris, ORÉE a co-organisé six matinales à destination d'un public juridique et des membres d'ORÉE :

- Loi PACTE : quelle raison d'être pour les entreprises ? (9 mars 2020) ;
- Relance verte : les enjeux du réemploi (14 septembre 2020) ;
- Numérique, empreinte environnementale et économie circulaire (16 novembre 2020) ;
- Loi du 16/12/2020 réformant la justice environnementale (22 mars 2021)
- Loi économie circulaire et matériaux issus de la construction et de la déconstruction (12 avril 2021)
- Loi Climat et le zéro artificialisation nette (ZAN) : comment préserver et régénérer nos territoires ? (14 juin 2021)



> Partenaire de l'association Afilog

Avec Afilog, association investie pour construire la logistique de demain, ORÉE a co-organisé cinq matinales consacrées à la « logistique durable », en partenariat avec DS Avocats :

- Les impacts logistiques de l'objectif « zéro artificialisation nette des sols » (1^{er} octobre 2020)
- Rénovation énergétique : Décret tertiaire et baux verts... le temps de l'action (6 novembre 2020)
- Économie circulaire : quels impacts pour la logistique et les entrepôts ? (17 décembre 2020)
- Loi ASAP et réforme du régime juridique des ICPE (12 mars 2021)
- Décret tertiaire, RE2020... neutralité carbone et bâtiments (18 mars 2021)



À VENIR AU 2^{ÈME} SEMESTRE 2021 ET 2022

- Le 13 septembre « Loi Climat et Résilience et COP 26 » (Commission développement durable de l'Ordre des avocats de Paris/ORÉE)
- Le 24 septembre « Zéro artificialisation » (Afilog/ORÉE)
- Le 15 novembre « Loi ASAP et ICPE, sols pollués... » (Commission développement durable de l'Ordre des avocats de Paris/ORÉE)
- Le 15 novembre « Biodiversité : dérogation espèces protégées » (Afilog/ORÉE)
- 2022 « Classification déchets / non déchets, l'exemple des friches industrielles » (Commission développement durable de l'Ordre des avocats de Paris/ORÉE)
- 2022 « Loi AGECE » (Afilog/ORÉE)

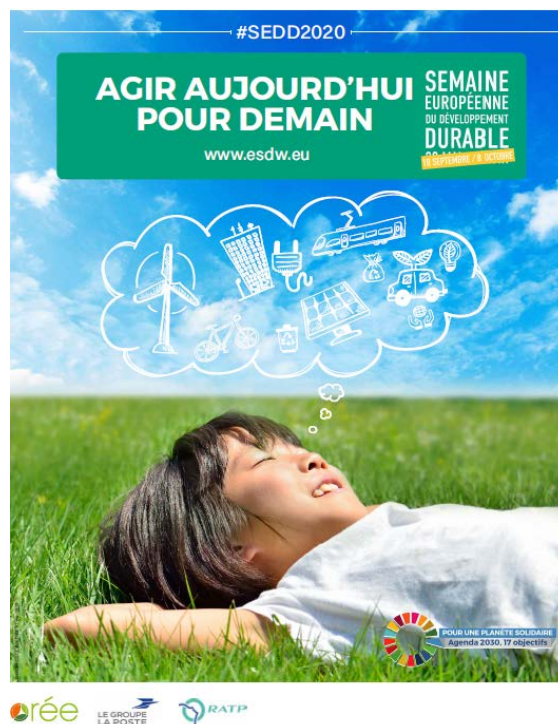
> Autres événements transversaux

Semaine européenne du développement durable (SEDD)

En 2020 ORÉE était partenaire de la Semaine européenne du développement durable (SEDD) qui s'est tenue du 18 septembre au 8 octobre. Son objectif : promouvoir le développement durable, sensibiliser le plus grand nombre à ses enjeux et faciliter une mobilisation concrète. Organisé par le ministère de la Transition écologique, il encourage tous les acteurs à partager leurs initiatives en lien avec les 17 Objectifs de l'Agenda 2030 pour leur donner une visibilité internationale sur la plateforme européenne. En 2021, ORÉE est partenaire de la SEDD et soutient l'événement qui se déroulera du 18 septembre au 8 octobre 2021.

Rencontres du développement durable (RDD)

ORÉE était partenaire de la 1^{ère} édition des Rencontres du Développement Durable (RDD) organisées par Open Diplomacy. Au total, 7 journées de conférence partout en France étaient proposées dans le cadre de cet événement qui s'est déroulé du 22 au 29 septembre 2020. Patricia Savin, Présidente d'ORÉE est intervenue durant la journée « Construire l'Europe de l'écologie », à Paris durant la table-ronde « Construire l'Europe de l'écologie, sortons de la crise par le haut ». En 2021, ORÉE sera de nouveau partenaire des RDD, prévues cette année du 27 septembre au 14 octobre 2021.



Rencontres de l'accélération écologique

Le 30 septembre 2020, les 1^{ères} Rencontres de l'accélération écologique ont eu lieu à Paris. L'événement était proposé par M&M Conseil en partenariat avec ORÉE. Patricia Savin, Présidente d'ORÉE est intervenue sur la table ronde « Économie circulaire, consommation locale et responsable, économie verte : quelles solutions pour avancer ? » présidée par Stéphanie Kerbarh, Députée de la Seine-Maritime, rapporteure du projet de loi de lutte anti-gaspillage pour une économie circulaire.

Assises de l'IFEI

Le 28 septembre 2020, lors des 12^{èmes} Assises de la valorisation immobilière organisées par l'Institut Français de l'Expertise Immobilière (IFEI) Patricia Savin, Présidente d'ORÉE, est intervenue sur la table-ronde n°1 dont la thématique était : « Constats, enjeux et risques : pourquoi la question du climat est-elle au cœur des préoccupations des acteurs économiques ? »



> Partenariats transversaux

- Communauté ENGAGE (Défi Biodiversité, Programme Transformation, Engage CALLS Corporate, Grand Défi)
- Convention des entreprises pour le climat (CEC)
- Deauville Green Awards
- European Smart City
- Festival International du Film d'Environnement
- Make.org
- Observatoire Sindup
- Rencontres Ecotech Plastiques/emballages
- Sommet immobilier, aménagement des territoires et innovation (SIATI)

Relance verte

Le vendredi 5 juin 2020, ORÉE et ses partenaires (CIRIDD, Construction 21 France, Entrepreneurs d'Avenir, Fédération FLAME, JCEF, LPO, Pôle écoconception, Société d'Encouragement pour l'Industrie Nationale) ont lancé une initiative commune dédiée à la relance verte. Patricia Savin, Présidente d'ORÉE, est intervenue, en séance d'ouverture, sur le thème « Relance verte, résilience et audace, déclinaison à travers les trois thématiques d'ORÉE : Biodiversité et Économie, Économie circulaire et Reporting RSE/Ancrage local ». Hélène Leriche, Responsable Biodiversité et économie d'ORÉE, a modéré le webinaire « Prendre en compte la biodiversité : une opportunité pour les entreprises ».

Matinale « Plan de relance » avec Pierre-Yves Burlot

Le 3 novembre 2020, ORÉE a organisé [le webinaire « Plan de relance »](#) avec Pierre-Yves Burlot, Responsable de programme Plan de relance à l'ADEME (désormais Directeur Développement durable chez Sèches Environnement et administrateur d'ORÉE). La matinale est venu détailler les grandes lignes du budget du plan de relance de 100 milliards d'euros lancé par le gouvernement le 3 septembre 2020. Ce plan de relance vise à transformer l'économie et créer de nouveaux emplois. Il repose sur trois piliers : l'écologie, la compétitivité et la cohésion. Sur le volet écologique, 2 milliards d'euros sont gérés par l'ADEME grâce à des mesures de soutien aux acteurs et à des appels à projets. Pierre-Yves Burlot, en répondant aux questions des adhérents a apporté des précisions sur cette partie du plan de relance et ses différentes sous-catégories (économie circulaire, hydrogène, agriculture durable, tourisme durable, friches) susceptibles de faire l'objet de financements.

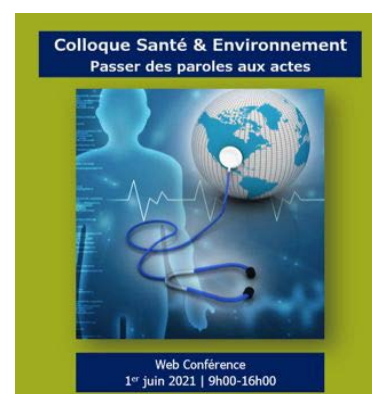


Matinale « Plan de relance - Spécial Export »

Pour faire suite à la matinale avec Pierre-Yves Burlot, sur la partie du plan de relance de l'État consacré à l'environnement et géré par l'ADEME, le 24 novembre 2020, ce [webinaire](#) ORÉE proposé en partenariat avec Business France, s'est intéressé au volet export du plan de relance, c'est-à-dire ses mesures tournées vers l'international. La matinale a notamment réalisé un focus sur les actions prévues en 2021 dédiées aux entreprises du secteur de l'environnement par Business France mais a également présenté des exemples comme le renforcement du dispositif FASEP conduit par la Direction du Trésor (le FASEP est une subvention, ou une avance remboursable, pour financer des études de faisabilité ou la démonstration de technologies vertes et innovantes).

Matinale « Santé & Environnement »

Patricia Savin, Présidente d'ORÉE est intervenue le 1^{er} juin 2021, durant le colloque organisé par BE-CONCERNED et Pharmaceutiques « Santé & Environnement – Passer des paroles aux actes » consacré au Plan national Santé-Environnement 4 (PNSE4) pour 2020-2024. Lancé en mai 2021 et copiloté par les ministères des Solidarités et de la Santé et de la Transition écologique, le PNSE4 se fonde sur une approche intégrée de la santé humaine, animale et environnementale, dans le respect d'une démarche « Une seule santé ».



PARTICIPATIONS INSTITUTIONNELLES EN 2020/2021

> Biodiversité et économie

- Global Partnership for Business and Biodiversity piloté par le Secrétariat de la Convention des Nations unies pour la Diversité Biologique (CDB) (en tant que point focal France)
- Comité national de la biodiversité (CNB)
Représentant pour les associations d'entreprises agissant dans le domaine de l'environnement. Membre des commissions « Stratégies nationales, et engagements internationaux et européens de la France » et « Politiques de la biodiversité et territoires »
- Conseil d'administration de la Fondation pour la Recherche sur la Biodiversité (FRB) - représentant du Collège activités socio-politiques et relations avec le grand public
- Conseil d'Orientation Stratégique de la Fondation pour la Recherche sur la Biodiversité (Cos de la FRB) représentant du Collège activités socio-politiques et relations avec le grand public
- Comité de pilotage de Entreprises Engagées pour la Nature-act4nature France porté par l'OFB ; membre du GT évaluation et membre du GT valorisation
- Comité français de l'IPBES (Plateforme intergouvernementale scientifique et politique sur la biodiversité et les services écosystémiques)
- Comité national de la biodiversité
- Comité du label Biodiversity progress®
- Comité national des parties prenantes du programme « Évaluation française des écosystèmes et des services écosystémiques » (EFESE)
- Comité consultatif d'acteurs de l'étude « 4 pour 1 000 France »
- Membre des GT « Europe-international » et « Instruments socio-économiques » pour l'élaboration de la 3^{ème} Stratégie Nationale pour la Biodiversité (SNB).
- Membre de la Société française de Prospective et de sa commission prospective environnementale
- Partenaire du Club B4B+ de la CDC biodiversité
- Membre de l'Association Man and Biosphere France (MAB- France)
- Membre du jury du challenge « Act for biodiversity » de Vittel® - Ashoka
- Membre du jury du concours « Agir pour le capital naturel » de SUEZ
- Membre du jury du concours « Ocean Pitch Challenge » de Respect Ocean

> Économie circulaire

- Ambassadeur de l'économie circulaire
- Co-pilote de la coalition des acteurs non-étatiques de l'économie circulaire pour le climat dans le cadre de l'association Climate Chance
- Comité de pilotage du réseau national EIT : SYNAPSE

- Comité de pilotage des RFEIT
- Comité de parrainage des États généraux du Grand Paris
- Comité de pilotage « Bilan Matières » de l'ADEME
- Conseil d'administration de l'Institut de l'économie circulaire
- Conseil d'orientation de l'Institut de l'économie de la fonctionnalité
- Commission nationale du Label (CNL) et Conseil national stratégique (CNS) du label « Économie circulaire » de l'ADEME à destination des territoires
- Membre du Comité Technique de la MAPCE (Mission sur les Achats Publics Circulaires et Environnementaux)
- Participation au séminaire des partenaires économie circulaire de la Métropole du Grand Paris
- Participation aux réunions du Plan des Plateformes pour la Construction Circulaire de la Métropole du Grand Paris
- Participation au GT « Miroir PEF Apparel and Footwear » animé par RDC Environment pour l'ADEME

> Reporting RSE - Ancrage local

- Membre titulaire de la Plateforme Nationale d'Actions Globales pour la Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE)
- Comité de labellisation LUCIE
- Comité consultatif des Parties Prenantes d'ENEDIS
- Comité consultatif des Parties Prenantes de la Fédération des Entreprises de Propreté
- Membre du jury des Trophées RSE de la Fédération des Entreprises de Propreté
- Participation au Comité de Labellisation RSE « Proprement Engagés » de l'AFISE
- Participation au Laboratoire Sociétal de la Française des Jeux
- Comités de société à mission : Janus, Cabinet de Saint-front et CITEO
- Dialogue Parties Prenantes - CITEO

> Et bien d'autres

- Comité d'organisation de POLLUTEC
- Comité d'orientation stratégique de La Fabrique Écologique
- Comité des garants de la Convention des Entreprises pour le Climat (CEC)
- Conseil de développement durable des Hauts-de-Seine (C2D92)
- Conseil national de l'information statistique
- Conseil d'administration de Décider Ensemble
- Session d'échange affichage environnemental, L'Oréal, Pierre Fabre
- Session d'échange avec Thibault Lamarque - Fondateur Castalie

PUBLICATIONS EN 2020 ET 2021



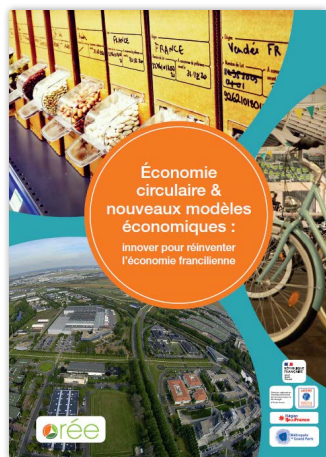
> Livret « Préserver et restaurer l'environnement grâce à l'économie circulaire »

Premier exemplaire de la nouvelle collection ORÉE « Économie circulaire et création de valeurs », le livret a été réalisé avec le soutien de Citeo, GRDF, et DS Avocats. Il recense les axes de réponses proposés par l'économie circulaire pour limiter les impacts liés aux perturbations majeures affectant 4 processus biophysiques planétaires, qui constituent 4 grands chapitres de ce recueil : le changement climatique, l'érosion de la biodiversité, la perturbation des cycles de l'azote et du phosphore et le changement d'occupation des sols.



> Biodiversité : « Les bonnes pratiques pour toutes les entreprises » et « Les bonnes pratiques pour les entreprises dont les matières premières sont issues du vivant »

S'appuyant sur son guide « La gestion de la biodiversité par les acteurs : de la prise de conscience à l'action » et sur des échanges avec les acteurs économiques, ORÉE, avec l'OFB et le ministère de la Transition écologique, a produit deux des outils qui accompagnent le programme « Entreprises engagées pour la nature-act4nature France » (plus d'informations page 14 sur le programme « Engagés pour la nature »).



> Économie circulaire & nouveaux modèles économiques : innover pour réinventer l'économie francilienne

Le Comité francilien de l'économie circulaire publie le recueil « Économie circulaire & nouveaux modèles économiques : Innover pour réinventer l'économie francilienne » réalisé par ORÉE avec le soutien de l'ADEME, la DRIEE, la Métropole du Grand Paris et la Région Île-de-France. Le recueil présente 15 initiatives franciliennes. Des exemples concrets qui illustrent comment l'économie circulaire permet de donner naissance à des modèles économiques innovants, viables et favorisant les dynamiques collaboratives.



> État des lieux de l'écologie industrielle et territoriale en France : évaluation, maturité, pérennité

La Fondation pour la recherche sur la biodiversité (FRB) s'est associée à ORÉE pour recueillir les retours des acteurs à la lecture du rapport d'évaluation mondiale des écosystèmes de l'Ipbes. En tant que membre du comité français de l'Ipbes porté par la FRB, ORÉE a participé à l'organisation d'une journée d'ateliers avec ses adhérents et les membres du Cos de la FRB visant à récolter leurs réactions à la relecture des travaux de l'Ipbes (les trois évaluations publiées en 2018 et 2019). Les résultats de ces travaux ont abouti à la rédaction de ce livrable.



> État des lieux de l'écologie industrielle et territoriale en France : évaluation, maturité, pérennité

Ce rapport résulte du partenariat entre l'ADEME et l'association ORÉE pour réaliser un état des lieux de l'Écologie Industrielle et Territoriale (EIT) en France. Via des retours d'expérience, le livrable aborde les modes de fonctionnement des démarches d'EIT sur le territoire français en matière de gouvernance, de modèle économique et de résultats, de façon à pouvoir proposer des recommandations pour continuer à déployer l'EIT en France.



> Livret d'éco-conception des vêtements professionnels

Ce livret d'éco-conception des vêtements professionnels se base sur les retours d'expérience de la phase expérimentale du projet FRIVEP®, l'un des quatre premiers Engagements pour la Croissance Verte (ECV®), lancés conjointement en 2016, par Emmanuel Macron et Ségolène Royal à Bercy.

Ce livret a pour vocation d'explicitier aux donneurs d'ordre ce qu'est l'éco-conception des vêtements professionnels, ses intérêts et comment la mettre en oeuvre.



> Réseaux majeurs de l'économie circulaire en Europe

Cette étude a été réalisée en partenariat avec l'INEC. Elle identifie et analyse 28 structures européennes de l'économie circulaire.

Conformément à l'objectif commun d'ORÉE et de l'INEC de développer et diffuser une vision de l'économie circulaire fédératrice et englobante au niveau européen, cette étude se penche sur 28 réseaux majeurs qui portent l'économie circulaire en Europe.

Cette étude réalise ainsi un panorama des acteurs clés en Europe pour mieux connaître l'écosystème et renforcer la coopération nécessaire à la réalisation de leurs ambitions.



> Première année d'application de la DPEF : Bilans et Perspectives

Rédigé avec le soutien du ministère de la Transition écologique et solidaire, le livrable propose un rapport bilan sur la première année d'application de la Déclaration de Performance Extra-Financière (DPEF), paru en février 2020.

L'analyse des DPEF de 30 entreprises françaises (10 du CAC 40, 10 du SBF 120, 5 petites cotées, 5 non cotées, tous secteurs confondus) constitue le fil rouge de cette étude sur l'évolution des pratiques des entreprises en matière de reporting RSE.



> Initiatives de prise en compte de la biodiversité aux niveaux mondial, européen et national

Face à l'urgence « biodiversité » et au grand nombre d'initiatives existant, il est apparu indispensable de donner des clés de lecture aux acteurs concernés. Tel est l'objet de ce recueil qui présente de façon actualisée, sur le site de la plateforme, un référencement des initiatives internationales, européennes et nationales qui permettent aux entreprises de rendre compte de leur intégration de la biodiversité dans leur stratégie; nombre de ces initiatives sont centrées uniquement sur la biodiversité.



ORÉE

42 rue Faubourg Poissonnière 75010 Paris

01 48 24 04 00

contact@oree.org - www.oree.org