

Groupe de travail Économie circulaire - Nouveaux modèles économiques

Mardi 10 novembre 2026
14h -17h30

Rétribuer la valeur créée :
quelles modalités de mesure et de contractualisation pour mieux la reconnaitre et la partager ?

REPLAY disponible ici



La séance débutera à 14h

Mardi 10 novembre 2026
14h -17h30

Introduction



Nathalie Boyer

Directrice générale

ORÉE



Ordre du jour

01 Introduction de la séance

02 Vers un nouveau cycle : créer les conditions de la transformation

- Les travaux d'ORÉE dans l'écosystème EFC : Vincent Dargenne (Référent nationale EFC, ADEME)
- Le témoignage des entreprises accompagnées **:** Stanislas Nosperger (EDF), Claire Montet (Veolia R&V), Charles Lemaitre (Vicat)

03 Table ronde | Mesurer et rétribuer la valeur créée dans les modèles circulaires ?

- Jérôme Mougel (Directeur général Affaires Publiques & Industrielles, Odyssée Environnement),
- Stéphanie Flacher (Co-présidente de l'Association Pérennité Programmée Circulaire)
- Paul Boulanger (Dirigeant consultant, Pikaia)
- Franck Sprecher (Directeur général, SCIC Estuaire Energies)

04 Passer à l'action

- Des outils pour transformer les modèles économiques : témoignage du Groupe Méthodologie
- Ateliers en sous-groupe

05 Clôture et prochaines rencontres



Tous les supports et les replays accessibles ici (espace adhérents)



Séance 9 | Rétribuer la valeur : quelles modalités de mesure et de contractualisation – 10 novembre 2026

Séance 8 | Reconnaitre la valeur et opérationnaliser le changement de modèle | 23 juin 2026

Séance 7 | Révéler les différentes formes de valeur échangées au sein de son écosystème | 10 mars 2026

Séance 6 | Penser et outiller le changement de modèle | 2 décembre 2025

Séance 5 | Repenser sa proposition de valeur et redéfinir son offre : Performance d'usages et coopération |10 juin 2025

Séance 4 | Repenser sa proposition de valeur et redéfinir son offre | 6 mars 2025

Séance 3 | Repenser la valeur : nouvelles pratiques d'achat 2 | 7 novembre 2024

Séance 2 | Repenser la valeur : nouvelles pratiques d'achat, de contractualisation et de sourcing | 6 juin 2024

Séance 1 | Séance introductive au cycle sur les Nouveaux Modèles Économiques | Présentation | 26 mars 2024

Les livrets



Publié en septembre 2026 : accéder aux publications via le lien ou scanner le QR Code :

Regard de l'ADEME



Vincent Dargenne

Référent national EFC, **ADEME**

Retour d'expérience
du groupe approfondissement







Claire Montet

Directrice Innovation

Veolia R&V

Stanislas Nosperger

Ingénieur R&D

EDF

Charles Lemaitre

Chef de projets Biodiversité et Environnement

Vicat

Vers un nouveau cycle

NOUVEAUX MODÈLES ÉCONOMIQUES

CRÉER LES CONDITIONS DE LA TRANSFORMATION

→ Gouvernance, métiers, et leviers économiques pour passer à l'action.

- **1. Gouvernance et mode d'organisation**
- **2. Mesure et valorisation de la création de valeur**
- **3. Evolution des métiers et des compétences**
- **4. Nouveaux récits et désirabilité**

Table ronde

Mesurer et rétribuer la valeur créée

Jérome Mougel

Directeur général Affaires Publiques & Industrielles

Odyssée Environnement

Stéphanie Flacher

Co-présidente

Association Pérennité Programmée Circulaire

Franck Sprecher

Directeur général

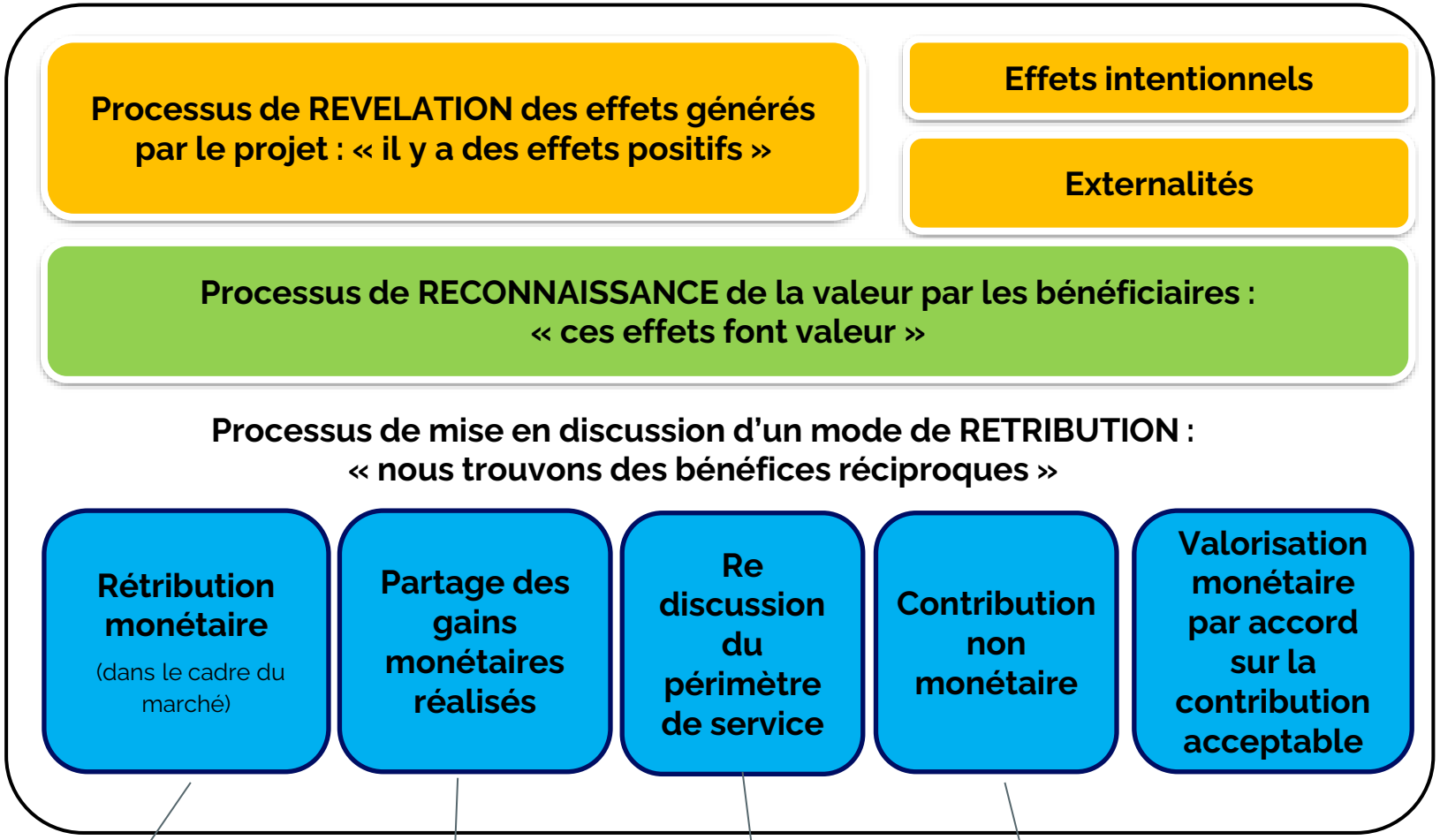
SCIC Estuaire Energies

Paul Boulanger

Consultant - Dirigeant

Pikaia

Construction de la valeur et mise en discussion



Tout ne se compte pas mais tout se raconte

Des dispositifs d'évaluation

ATEMIS PIKAIA

Pause

15h55 – 16h10

Groupe Méthodologie : des outils pour transformer les modèles économiques

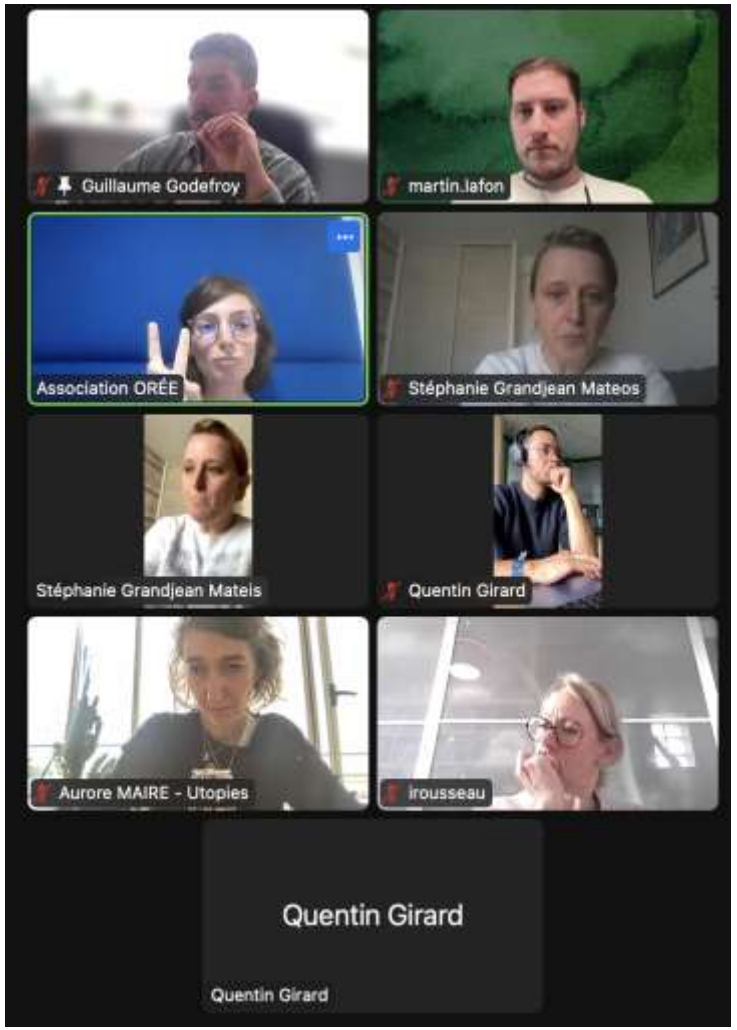
Tout a commencé il y a plus de 2 ans

- **Une équipe :**
  Une dizaine de cabinets de conseil et consultant.e.s indépendant.e.s

- **Une ambition :**
  Mettre en commun nos connaissances afin d'apporter des outils et méthodologies communes et utiles

- **Un objectif :**
  Valoriser la compétitivité de l'offre EC

L'équipe a changé, mais pas le reste !



Introduction par le groupe méthodologie



Isabelle Rousseau

Directrice et fondatrice

Butterfly



Martin Lafon

Directeur de projets EC et appro. durable

Transitions



Guillaume Godefroy

Chef de projet EC

Terra

Les outils créés

Accédez aux outils ici

Un kit d'outils conçus en réponse à quatre questions :

Où en sommes-nous ?
Matrice d'évaluation de la maturité de son modèle

Qui nous entoure ?
Méthodologie de cartographie de son écosystème coopératif

Comment avancer ensemble ?
Guide de questionnement coopératif

Quels impacts voulons-nous réellement avoir ensemble ?
Cadre de définition de la promesse d'impact



Une **démarche progressive, itérative, non linéaire** : les outils sont expérimentés, enrichis et ajustés au fil des échanges : dans une logique d'apprentissage collectif et de co-construction.

Les outils

Matrice d'évaluation de la maturité de son modèle

Se situer, comprendre où nous en sommes

- Évaluer le niveau de maturité d'un modèle économique au regard des principes de l'économie circulaire et notamment de l'Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération (EFC).
- Identifier les leviers de transformation vers des modèles plus durables, coopératifs et centrés sur l'usage.

ii. Synthèse des niveaux de maturité suivant les 6 registres du modèle économique

	Registres du modèle / Niveau de maturité	Proposition de valeur	Mobilisation et développement des ressources	Organisation de la production	Contractualisation	Accumulation et répartition de valeur	Gouvernance
0	Business as usual	-	-	-	-	-	-
1	Éco-efficience produit/ service	++	+	+	+	-	+
2	Circularité de la matière	++	++	++	+	++	++
3	Vente centrée sur l'usage (modèle serviciel)	+++	++	++	+++	++	++
4	Vente centrée sur le résultat (modèle de performance)	++++	+++	+++	++++	+++	+++

- : aucun ajustement par rapport au modèle linéaire traditionnel
+ : ajustements mineurs
++ : adaptation significative d'une logique existante
+++ : transformation profonde de la logique économique
++++ : transformation systémique, changement de paradigme complet

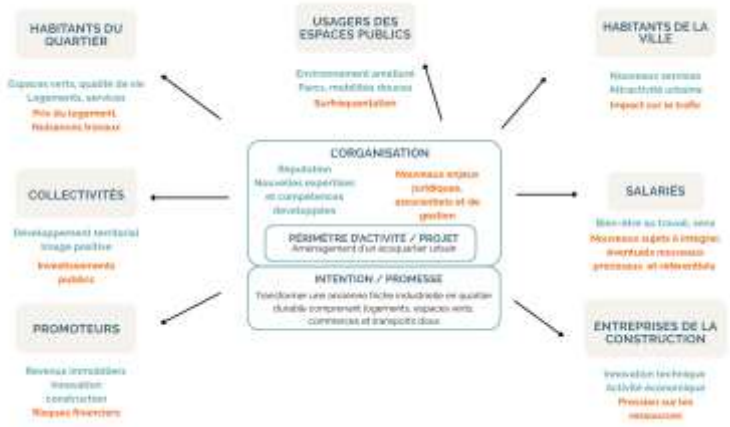
Un outil pédagogique qui accompagne la démarche.

Les outils

Méthodologie de cartographie de son écosystème coopératif

Comprendre qui nous entoure :

Clarifier les relations entre acteurs, flux de valeur et dynamiques de coopération existantes autour d'un projet ou d'une organisation pour repenser le fonctionnement de son écosystème.



Exemple de cartographie des interactions (non exhaustive) pour un projet d'aménagement urbain

Guide de questionnement coopératif

Comprendre comment avancer ensemble :

Favoriser le dialogue entre acteurs pour révéler les usages réels, besoins et conditions d'une coopération durable pour faire évoluer son modèle économique.

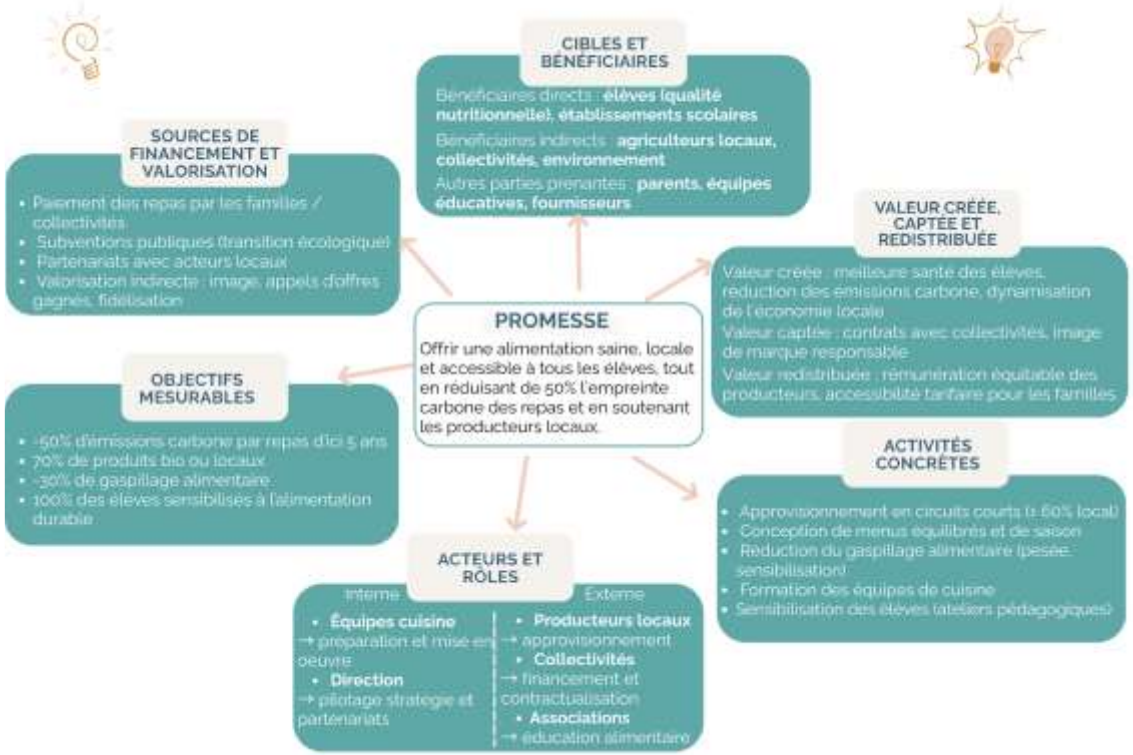


Les outils

Cadre de définition de la promesse d'impact

Définir les impacts que nous voulons avoir ensemble

Structurer une proposition de valeur fondée sur de nouvelles bases



Témoignage de Terra

Prise en main de la

Méthodologie de cartographie de son écosystème coopératif



Guillaume Godefroy

Chef de projet EC

Terra

Terra
Experts en solutions circulaires

ATELIER EN SOUS-GROUPE

16h25 – 17h25

Atelier sur la mise en action

Objectifs :

- Utiliser l'intelligence collective
- Résoudre la problématique d'une personne du groupe
- Apprendre les uns des autres et améliorer ses pratiques professionnelles
- Mobiliser une méthodologie orientée vers l'action
- Faire gagner du temps à la personne qui porte la problématique

État d'esprit :

- Participation active
- Ecoute
- Ouverture
- Bienveillance

Atelier sur la mise en action

1. Quelle **action mériterait d'être davantage valorisée / reconnue** ? Quelle valeur crée-t-elle, et pour qui ?
2. Quels **leviers pourraient être explorés** pour mieux reconnaître ou valoriser cette action ? Qu'est-ce qui pourrait faire évoluer la situation ?
3. Quel **premier pas concret** pourriez-vous engager, au sein de votre organisation et avec votre écosystème, pour créer un espace de coopération permettant d'activer ces leviers ?

L'objectif n'est pas de résoudre tous les problèmes aujourd'hui, mais d'identifier un sujet sur lequel il serait intéressant d'avancer, les leviers à explorer et une première action concrète pour amorcer une dynamique de coopération.

Atelier sur la mise en action

5 min – Tour de table

10 min – INDIVIDUEL : étape 1 de la grille

10 min – COLLECTIF : Choix d'un cas parmi les 3 à traiter collectivement

20 min – COLLECTIF : Exploration collective sur un cas - étape 2 à 4 de la grille

La personne dont le cas est retenu précise la situation. Questions de clarifications, puis proposition de leviers à explorer.

10 min – INDIVIDUEL : étape 2 à 4 de la grille

Ateliers

A vous de jouer !

Fin de l'atelier et clôture : 17h25

Clôture

Merci de bien remplir le questionnaire de satisfaction (2min) :

Save the date ! Parmi les évènements ORÉE en 2027 :

16 mars 14h-17h30	**Groupe de travail économie circulaire – séance 1** Gouvernance et mode d'organisation
27 mai 14h-17h30	**Groupe de travail économie circulaire – séance 2** Valorisation de la création de valeur / Performance économique
9 novembre 14h – 17h30	**Groupe de travail économie circulaire – séance 3** Evolution des métiers et des compétences

Nous vous attendons nombreux à nos prochains évènements

28 janvier

Vœux d'ORÉE



Merci de votre attention !

Groupe de Travail Économie circulaire

1e séance 2027
Mardi 16 mars 2026
14h-17h30

Clotilde Champetier
Déléguée Générale Adjointe
champetier@oree.org

Paula Cottineau
Cheffe de projets économie circulaire
cottineau@oree.org