



# Groupe de travail Ancrage Local

Refonte de l'Indicateur d'Interdépendance  
des Entreprises à leur(s) Territoire(s) - IIET

1<sup>ère</sup> séance de travail – mardi 4 novembre 2025 14h-17h30



# Mot d'accueil



Cédric Lecolley

Directeur commercial et filières, GS1 France



# Echange OREE x GS1 France

## Introduction

Cédric Lecolley  
Mardi 4 Novembre 2025



# Quelques mots sur GS1

Pour beaucoup, GS1 = le code-barres

---



**Le code-barres est le standard GS1  
le plus diffusé dans le monde :**

→ **+ d' 1 milliard** de références produits (skus)

→ **+ de 10 milliards** de bips par jour en caisse

# Quelques mots sur GS1

Un « langage commun », parlé par 2 millions d'entreprises dans le monde

**Organisme de  
standardisation**

**Neutre**  
et à but non lucratif

**Créée par les  
entreprises,**  
au service  
des entreprises

**Collaborative et  
inclusive**





# Un langage commun & universel



Agriculture



Bâtiment



Bricolage



E-Commerce



Electroménager



Energie



Ferroviaire



Fiduciaire



Foodservice



Jeu et Jouet



Cosmétique



Mobilier



Produits Grande  
Consommation



Produits  
laitiers



Produits  
Frais



Santé



Son et Image



Articles de  
sport



Textile



Transport  
et logistique



Vin et  
Spiritueux

# La proposition de valeur GS1 France

La donnée produit standardisée au service de 5 besoins clés de nos adhérents



# Le pivot stratégique vers l'économie circulaire

## Un objectif-clé

**Accompagner le passage à l'échelle  
La transition environnementale  
dans sa dimension systémique**

## 3 priorités

- **Une alimentation plus durable**
- **Des produits à plusieurs vies**
- **Diminuer l'impact des emballages**

## Une conviction

La **circularité de la donnée**  
est une condition essentielle  
de la **circularité des produits**

## Système GS1

Nos standards

La collaboration

Identifier



Capturer



Partager





# Les standards GS1 au service de l'économie circulaire

Le nouveau symbole du commerce : le QR Code augmenté GS1



**Code-barres** = symbole du commerce d'hier et d'aujourd'hui

**QR Code augmenté GS1** = symbole du commerce de demain

# Les standards GS1 au service de l'économie circulaire

Le nouveau symbole du commerce : le QR Code augmenté GS1



**On connecte le produit à internet (via une url)**

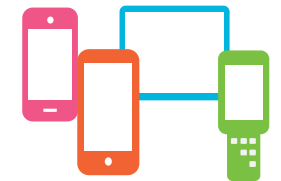


**Lisible par tous  
les scanners**



<https://exemple.com/01/09506000134352/10/ABC?17=231225>

/01/ → *GTIN* 09506000134352  
/10/ → *Numéro de lot* ABC  
?17= → *Date Limite Cons.* 25 déc. 2023



**Lisible par tous les  
smartphones**

# *3 initiatives à partager*



# Les standards GS1 au service de l'économie circulaire

## DPP – Digital Product Passport



### Une Communauté d'intérêt dédiée au DPP

- ✓ +700 membres
  - ✓ 6 workshops
  - ✓ 2 livres blancs sur l'utilisation des standards GS1
  - ✓ +10 webinaires avec les fédérations professionnelles
  - ✓ Implication des pouvoirs publics : DGE, CGDD, SGPE...
- ✓ Un démonstrateur GS1
  - ✓ 4 pilotes sur 13 dans CIRPASS 2
  - ✓ GS1 membre du Forum européen sur l'Ecoconception
  - ✓ Contributions aux travaux de normalisation (JTC 24 CEN/CENELEC)

# Les standards GS1 au service de l'économie circulaire

## Impack't



Communauté  
d'Intérêt  
Emballages



**Notre mission : faire émerger les standards essentiels à la réduction de l'impact environnemental des emballages**

### Priorités



*Données  
Emballages*



*Réemploi des  
emballages  
ménagers*



*SMART-Box*

### Maturation accélérée



*Tri industriel*

### Influence



*DDRS –  
Déconsignation par  
smartphone*

### Stand-by

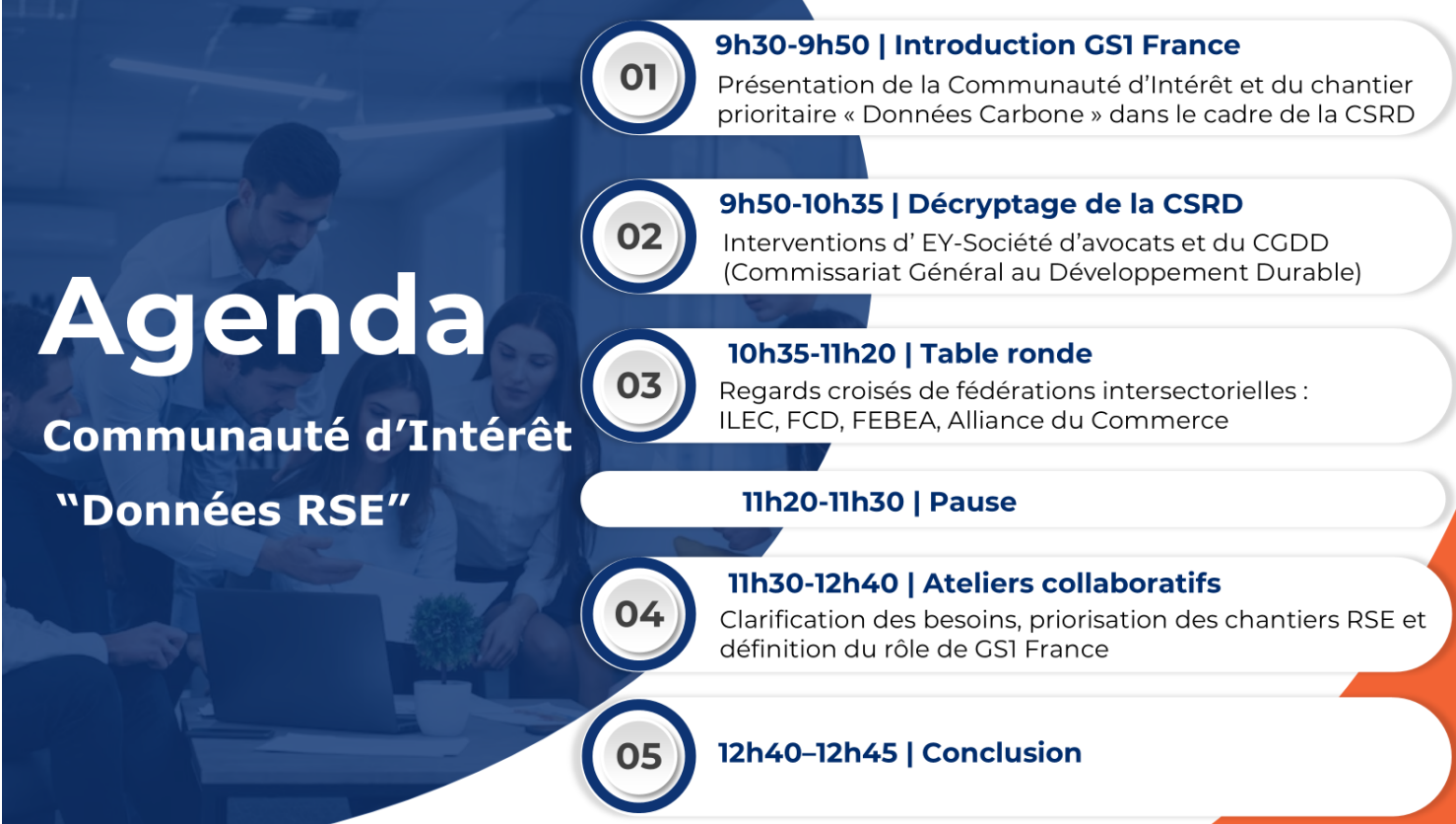


*Vrac*



# Lancement de la communauté d'intérêt « Données RSE »

## Focus " CSRD – Données carbone "



### Agenda

Communauté d'Intérêt  
"Données RSE"

- 01 9h30-9h50 | Introduction GS1 France**  
Présentation de la Communauté d'Intérêt et du chantier prioritaire « Données Carbone » dans le cadre de la CSRD
- 02 9h50-10h35 | Décryptage de la CSRD**  
Interventions d' EY-Société d'avocats et du CGDD (Commissariat Général au Développement Durable)
- 03 10h35-11h20 | Table ronde**  
Regards croisés de fédérations intersectorielles : ILEC, FCD, FEBEA, Alliance du Commerce
- 11h20-11h30 | Pause**
- 04 11h30-12h40 | Ateliers collaboratifs**  
Clarification des besoins, priorisation des chantiers RSE et définition du rôle de GS1 France
- 05 12h40-12h45 | Conclusion**

# Merci de votre attention

# Ordre du jour



## 01 Introduction

- *Ancrage territorial : une impulsion renouvelée*
- *Intentions du groupe de travail*
- *Présidence du GT*

## 02 Présentation de l'outil IIET

## 03 Méthodologie et calendrier

## 04 Temps de travail commun : nouveaux enjeux autour de l'ancrage local

## 05 Ateliers en sous-groupe : évaluation des axes existants

## 06 Mise en commun et conclusion



# Ancrage territorial : une impulsion renouvelée



Laure Sartout

Directrice RSE, Groupe Savencia



# Témoignage du groupe Savencia



Laure Sartout

Directrice RSE, Groupe Savencia

Le [Groupe Savencia](#) est un groupe industriel agroalimentaire français exerçant dans l'univers fromager et laitier ainsi que dans les domaines de la charcuterie, des produits de la mer et du chocolat.

Engagé en faveur d'une croissance durable, éthique et solidaire, le Groupe s'engage au cœur des territoires dans lesquels il opère, à travers quatre grandes priorités : proposer une alimentation saine et responsable, soutenir des filières agricoles durables, réduire son empreinte environnementale, et favoriser le bien-être au travail.

Le Groupe Savencia a été séduit par l'outil IJET d'ORÉE et une de leurs filiales a testé sur ses sites d'implantation l'outil d'auto-diagnostic pour réaliser un état des lieux quantitatif de son impact territorial et envisager d'entamer un dialogue avec ses parties prenantes locales sur la base de cet état des lieux.

Conscient du potentiel de l'outil une fois ré-actualisé au regard des récentes évolutions réglementaires et normatives, Savencia souhaite capitaliser sur la force du réseau et de la coopération pour porter l'enjeu essentiel pour le Groupe qu'est l'ancrage local.

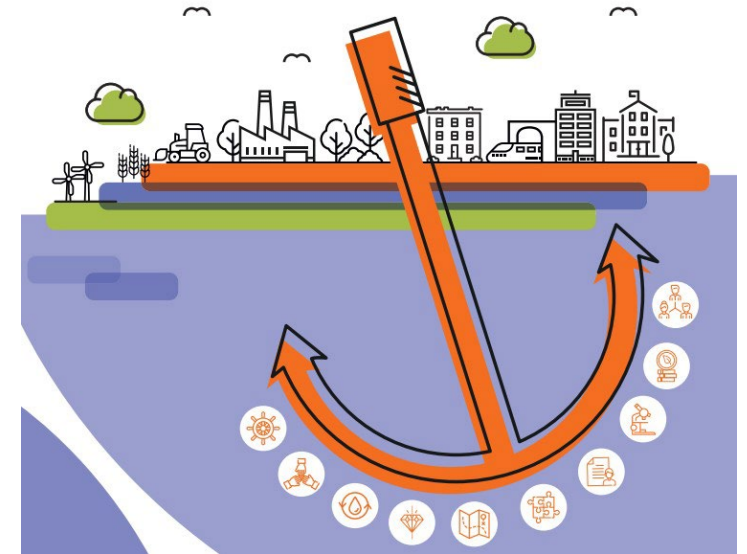




# Intentions du groupe de travail



- Constitution d'un groupe multi-acteur pour parler de l'ancrage territorial et porter le sujet ;
- Revisiter l'outil pour le rendre encore plus pertinent au regard de l'évolution normative ;
- Préfigurer le lancement des expérimentations terrain.



# Présidence du groupe de travail



Bruno Lhoste

Président et co-fondateur,  
Iddigo

Conseil & Ingénierie en développement durable

Raison d'être de l'entreprise : Accélérer la transition par des expertises et solutions innovantes, conciliant respect du vivant et bien-être humain pour habiter durablement les territoires.

Iddigo souhaite rejoindre la dynamique pour s'impliquer et tester en tant qu'entreprise à mission, mais également pour infuser une vision de l'ancrage local engagé dans son écosystème.



Caroline Alazard

Présidente et co-fondatrice,  
Newmeric

Conseil et accompagnement en intelligence collective avec les données, pour promouvoir et outiller les Communs de Données.

Ayant travaillé sur la 1<sup>ère</sup> version de l'outil, Caroline souhaite rejoindre la dynamique pour faire de l'IJET un outil incontournable au regard des récentes évolutions.

Le sujet de la partage de la donnée revêt un intérêt particulier dans cette optique.

# L'ancrage local chez ORÉE



Lien vers le guide : [S'ancrer dans les territoires pour gagner en performance](#), ORÉE, 2018

# Présentation de l'Indicateur d'Interdépendance entre les Entreprises et leur(s) Territoire(s) (IJET)



## Pour qui ?

- Tout type d'entreprise quelle que soient sa taille, son secteur d'activité et son niveau de maturité au regard des démarches d'ancrage local

## Pour quoi ?

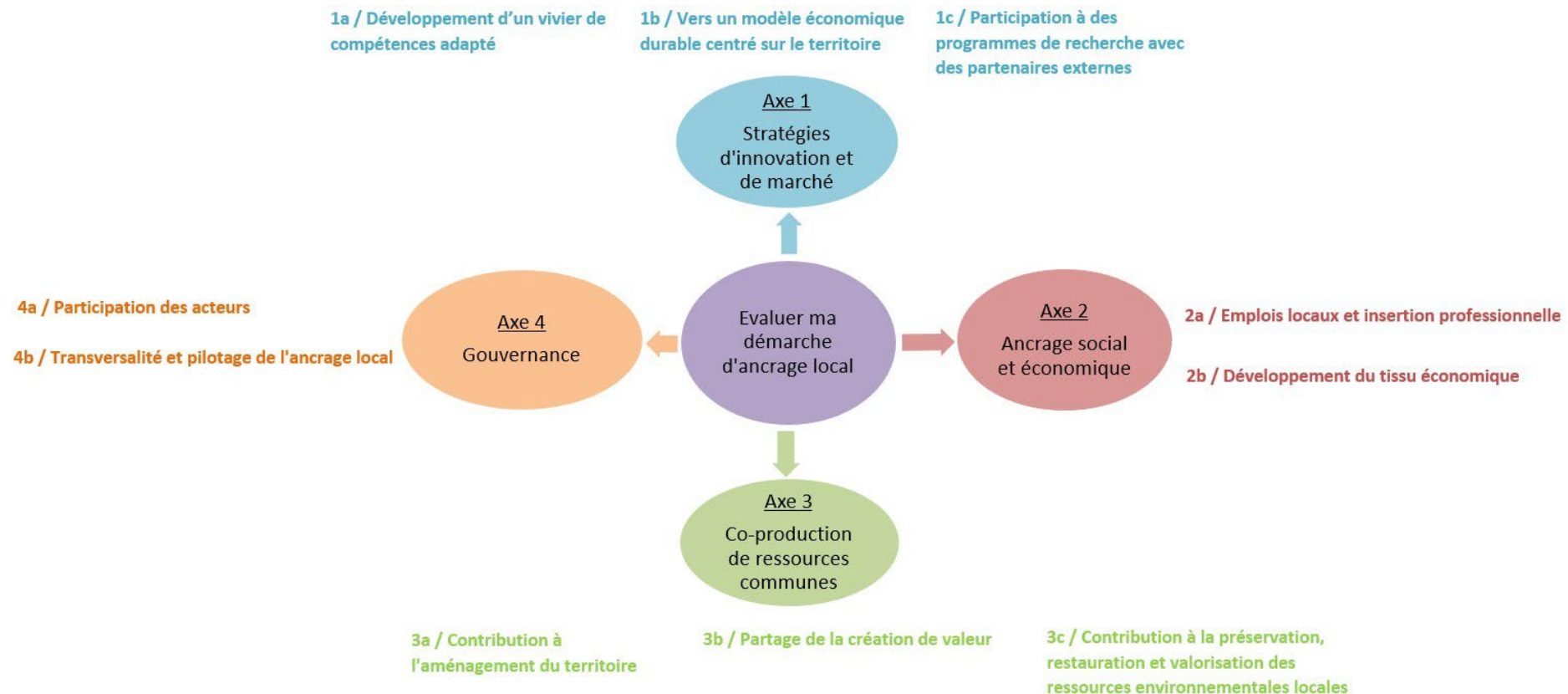
- Comparer leurs filiales, territoires, zones, etc. ;
  - Mieux structurer la réflexion en amont, dès la phase projet ;
  - Assurer le pilotage interne, le suivi et l'évaluation de la stratégie RSE et d'ancrage local ;
  - Identifier les bonnes pratiques et actions, les formaliser et les valoriser ;
  - Aider au renseignement des items sociétaux de l'article 225 ;
  - Entamer ou étoffer le dialogue intra-services / intra-directions en montrant l'interdépendance avec le territoire ou d'argumenter pour un projet local ;
  - Donner des éléments concrets pour mesurer et améliorer son interdépendance.
- 
- Prise en main facile et ergonomie de l'outil
  - Donne rapidement un aperçu global de l'ancrage local de l'entreprise

# Présentation de l'Indicateur d'Interdépendance entre les Entreprises et leur(s) Territoire(s) (IJET)



## Comment ?

- Définition du périmètre de l'auto-évaluation de l'IJET
- Réalisation de l'évaluation de sa démarche dans l'outil Excel (4 axes déclinés en 10 objectifs eux-mêmes déclinés en 34 critères)





# Les axes thématiques :



## Axe 1 : Stratégies d'innovation et de marché

- Développement d'un vivier de compétences adapté (formation au-delà des obligations réglementaires)
- Modèle économique durable centré vers le territoire (nouveaux modèles économiques territoriaux)
- Programmes de recherche avec des partenaires externes (investissement et rayonnement dans les organismes de recherche locaux)

## Axe 2 : Ancrage social et économique

- Emplois locaux et insertion professionnelle (emplois directs, indirects induits et insertion professionnelle)
- Développement du tissu économique (achats et filières locales)

# Les axes thématiques :



## Axe 3 : Co-production de ressources communes

- Contribution à l'aménagement du territoire (projets relatifs à la préservation de l'environnement, des paysages, du patrimoine)
- Redistribution/partage de la valeur (investissements responsables locaux, mécénat, etc.)
- Préservation, restauration et valorisation des ressources environnementales locales (consommation responsable de ressources, traitement des déchets, consommation d'énergie, compensation)

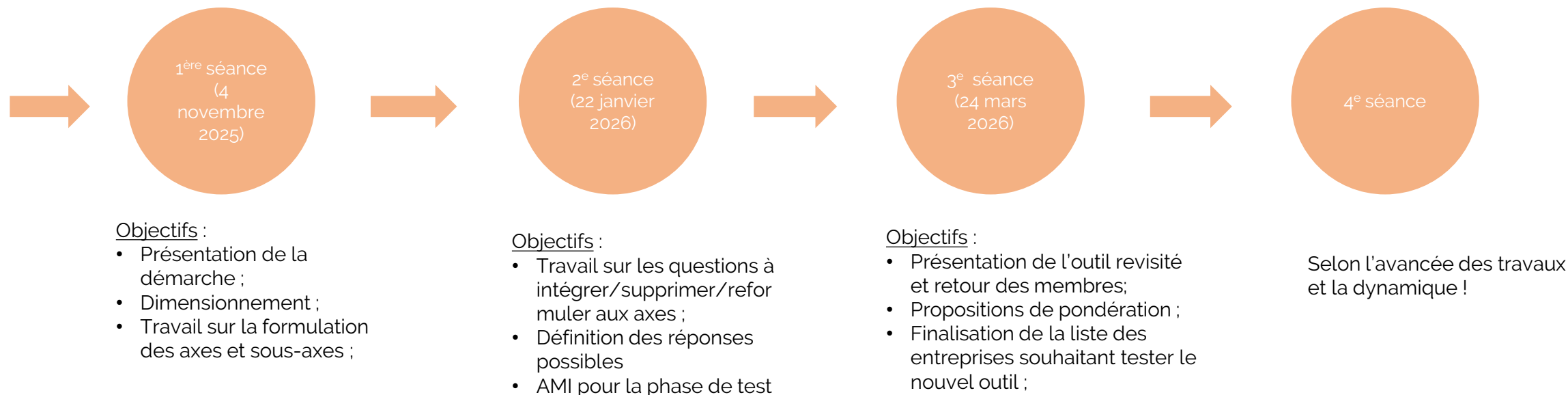
## Axe 4 : Gouvernance

- Participation des acteurs (dialogue et fréquence de réunion avec les parties prenantes)
- Pilotage de l'ancrage local (gouvernance et évaluation de la stratégie d'ancrage local)

# Méthodologie et calendrier



## Calendrier :



## Quelle méthodologie ?

- Une analyse des cadres réglementaires et autres outils existants ;
- Des ateliers collaboratifs mobilisant l'expertise des membres ;
- Des notes et pondérations validées collégialement ;
- Une phase de test pour valider la robustesse de la refonte.

# Evolution du cadre règlementaire



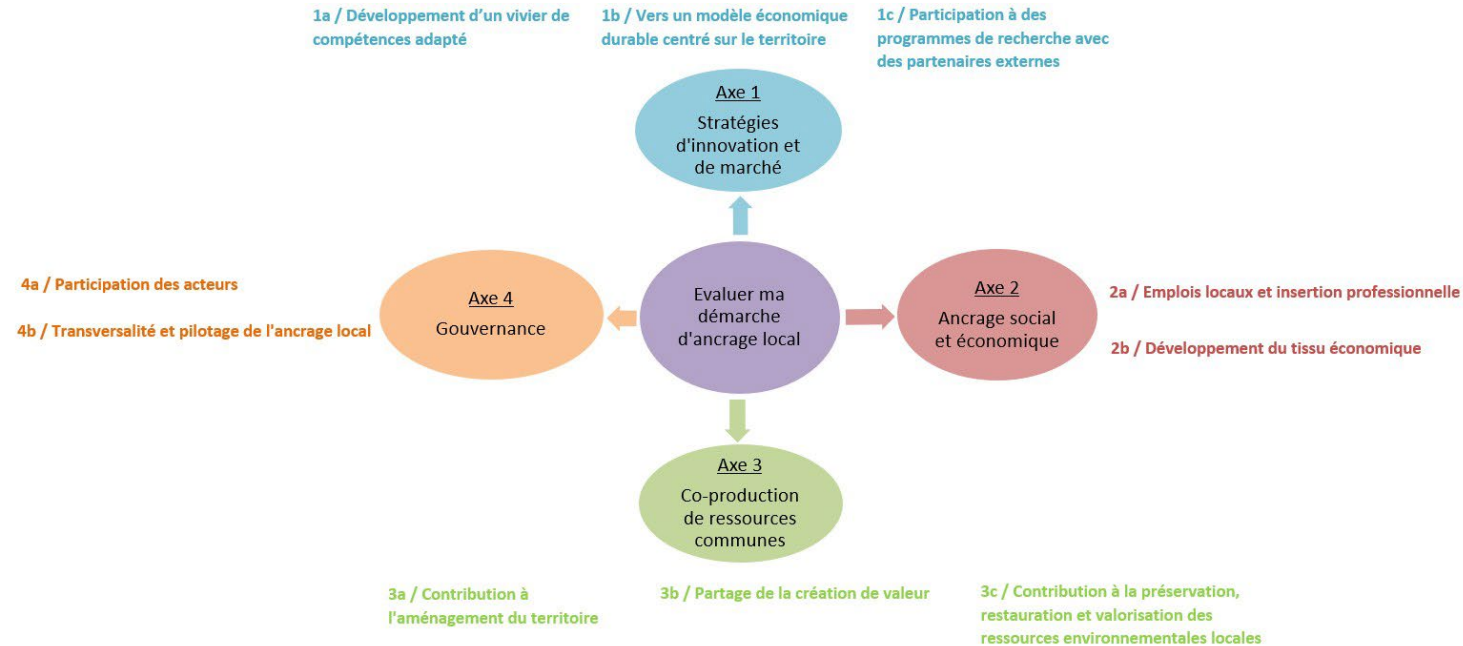
Paru en 2017, l'outil ILET a connu depuis quelques évolutions règlementaires (liste non-exhaustive):

- Loi Pacte (2019)
- Loi AGEC (2020)
- Règlement Taxonomie Européenne (2020)
- Loi climat et résilience (2021)
- Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD, 2022)
- Directive « due diligence » européenne (CS3D, 2024)

Des accords cadres internationaux :

- Accords de Kunming-Montréal (2022)

# Atelier en plénière : Nouveaux enjeux relatifs à l'ancrage local



- Quels sont les nouveaux enjeux identifiés ?
- Lesquels doivent être absolument priorités ?

NB : les nouveaux enjeux identifiés vous seront restitués en amont de la prochaine séance, le 22 janvier 2026.



# Ateliers en sous-groupes : consignes

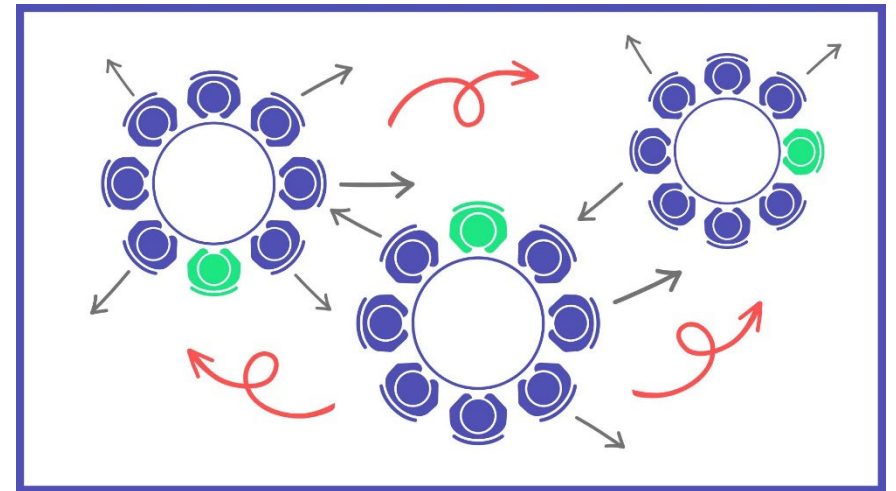
Le 'World Café' est un processus créatif qui vise à faciliter le dialogue constructif et le partage de connaissances et d'idées, en vue de créer un réseau d'échanges et d'actions.

- Plusieurs tables
- 1 table = 1 axe thématique de l'outil
- 3 rounds – chaque table examine l'axe et définit :
  - ✓ Pourquoi cela fonctionne bien et doit être conservé ?
  - ✓ Pourquoi cela doit être supprimé ?
  - ✓ Pourquoi cela doit être intégré ?
  - ✓ Pourquoi cela doit être modifié ?

En tenant compte des contraintes suivantes :

- La portée de l'outil (contraintes de temps, technicité, etc.) ;
  - Les axes doivent demeurer inchangés (ou du moins pas supprimés/substantiellement modifiés) ;
  - Postulat : l'axe 4 ne sera pas traité (car il ne demandera que peu de changement)
- Les participants changent de table à chaque round et complètent ce que a été dit.

NB : les nouveaux enjeux identifiés vous seront restitués en amont de la prochaine séance, le 22 janvier 2026.



# Save the date ! Les évènements ORÉE en cette fin 2025



25 novembre	2 décembre	9 décembre	11 décembre	22 janvier
<p>Groupe de travail Reporting RSE</p> <p>CSRD : impacts et évolutions pour les secteurs, labels et notations</p> <p>Matin</p>	<p>Groupe de travail Économie circulaire : Repenser la valeur</p> <p>Matin</p>	<p>GT Biodiversité et économie</p> <p>Biodiversité et préservation de la ressource en eau</p> <p>Matin</p>	<p>Club Métiers Déconstruction</p> <p>Indicateurs et outils de mesure pour le réemploi</p> <p>Matin</p>	<p>GT Ancrage local</p> <p>2<sup>e</sup> séance de refonte de l'outil IIET</p> <p>Matin</p>



# Merci de votre attention !

## Refonte de l'Indicateur d'Interdépendance des Entreprises à leur(s) Territoire(s) - IIET

1<sup>ère</sup> séance de travail – mardi 4 novembre 2025 14h-17h30

Pierrick Barcat

Chargé de mission économie circulaire et biodiversité

[barcat@oree.org](mailto:barcat@oree.org)

Adèle Opalinski

Chargée de mission économie circulaire  
et reporting RSE

[opalinski@oree.org](mailto:opalinski@oree.org)

