

Cycle 2024/2025

Groupe de Travail

Économie circulaire et nouveaux  
modèles économiques

## Séance 2

Repenser la valeur : nouvelles pratiques d'achat, de  
contractualisation et de sourcing

6 juin 2024

Citéo, 50 boulevard Haussmann, 75009 Paris

# Ordre du jour

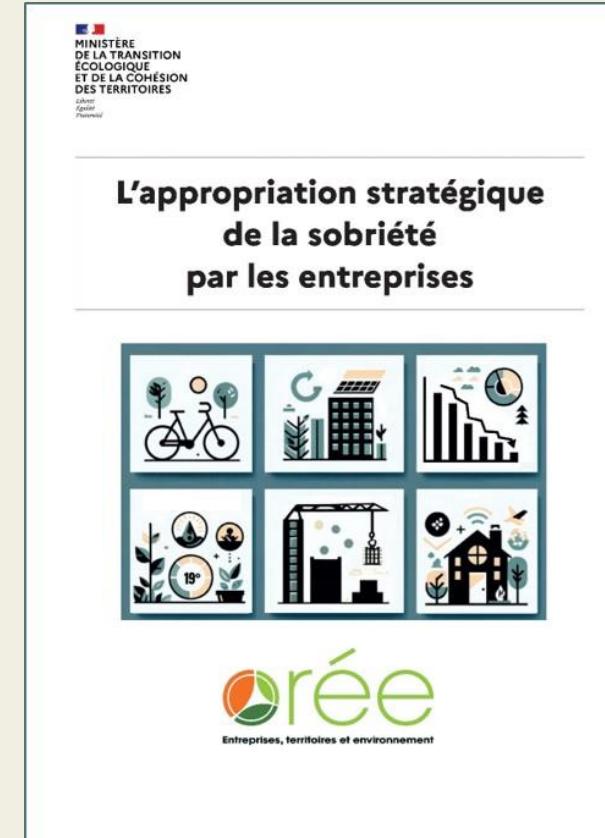
- 
- 14h00 **Introduction**  
*Par Nathalie BOYER et Clotilde CHAMPETIER, ORÉE et Franck SPRECHER, Estuaires Énergies*
- 
- 14h15 **Achats circulaires, produits réemployés et recyclés : le rôle de la commande publique**  
*Par Jean-Michel BUF, Conseil Régional des Pays de la Loire*
- 
- 14h40 **Économie du partage et symbiose industrielles : cas pratiques d'achats circulaires**  
*Par Cyril ADOUE, Inddigo, et Paul BOULANGER, Pikaia*
- 
- 15h25 **Ateliers collaboratifs**
- 
- 17h00 **Restitution des ateliers/fertilisation**
- 
- 17h30 **Clôture**
-

# « L'appropriation stratégique de la sobriété par les entreprises »

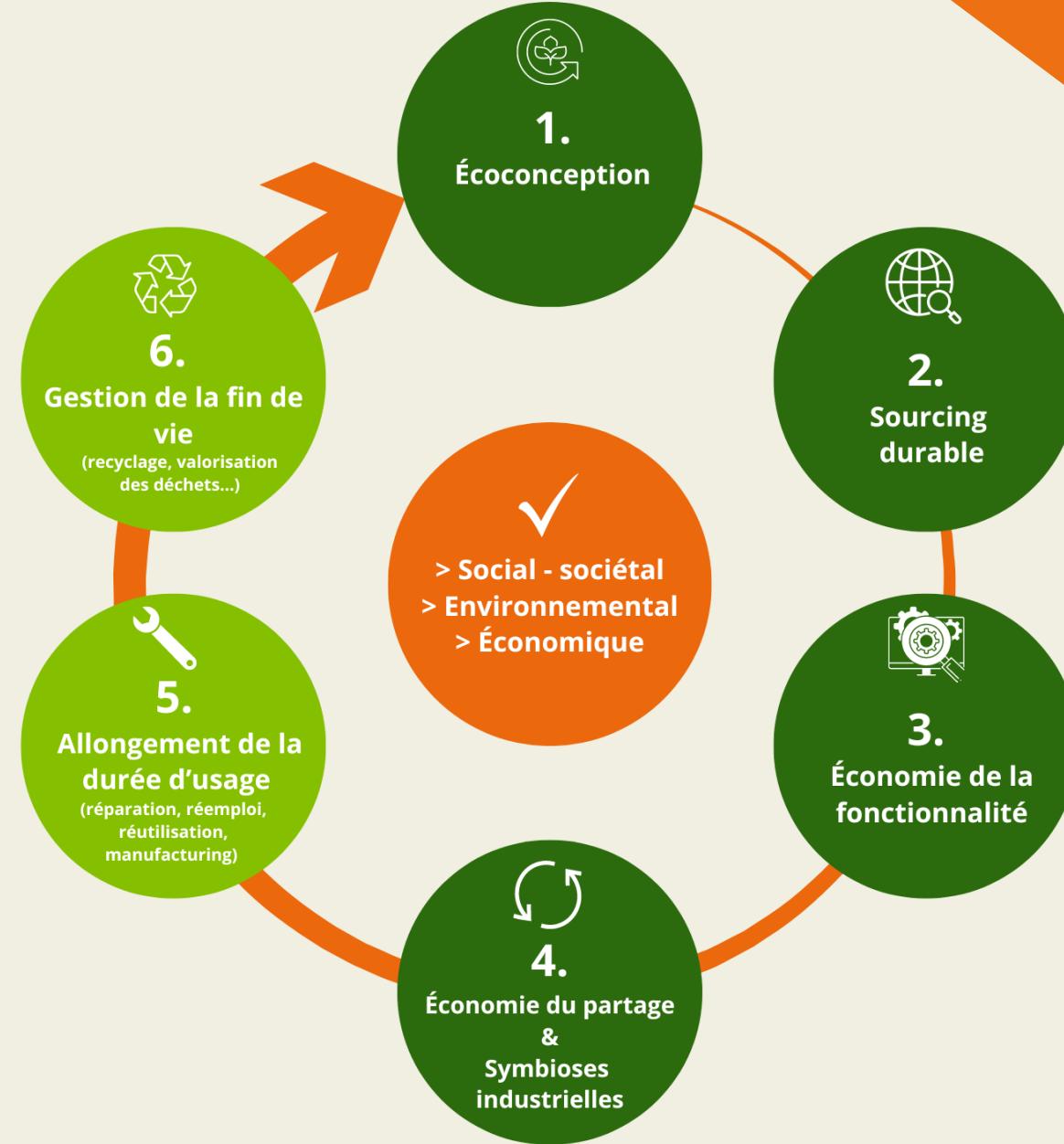
Rapport réalisé par ORÉE en partenariat avec le CGDD et la DGEC

## Guide à destination des entreprises pour la mise en œuvre opérationnelle de la sobriété

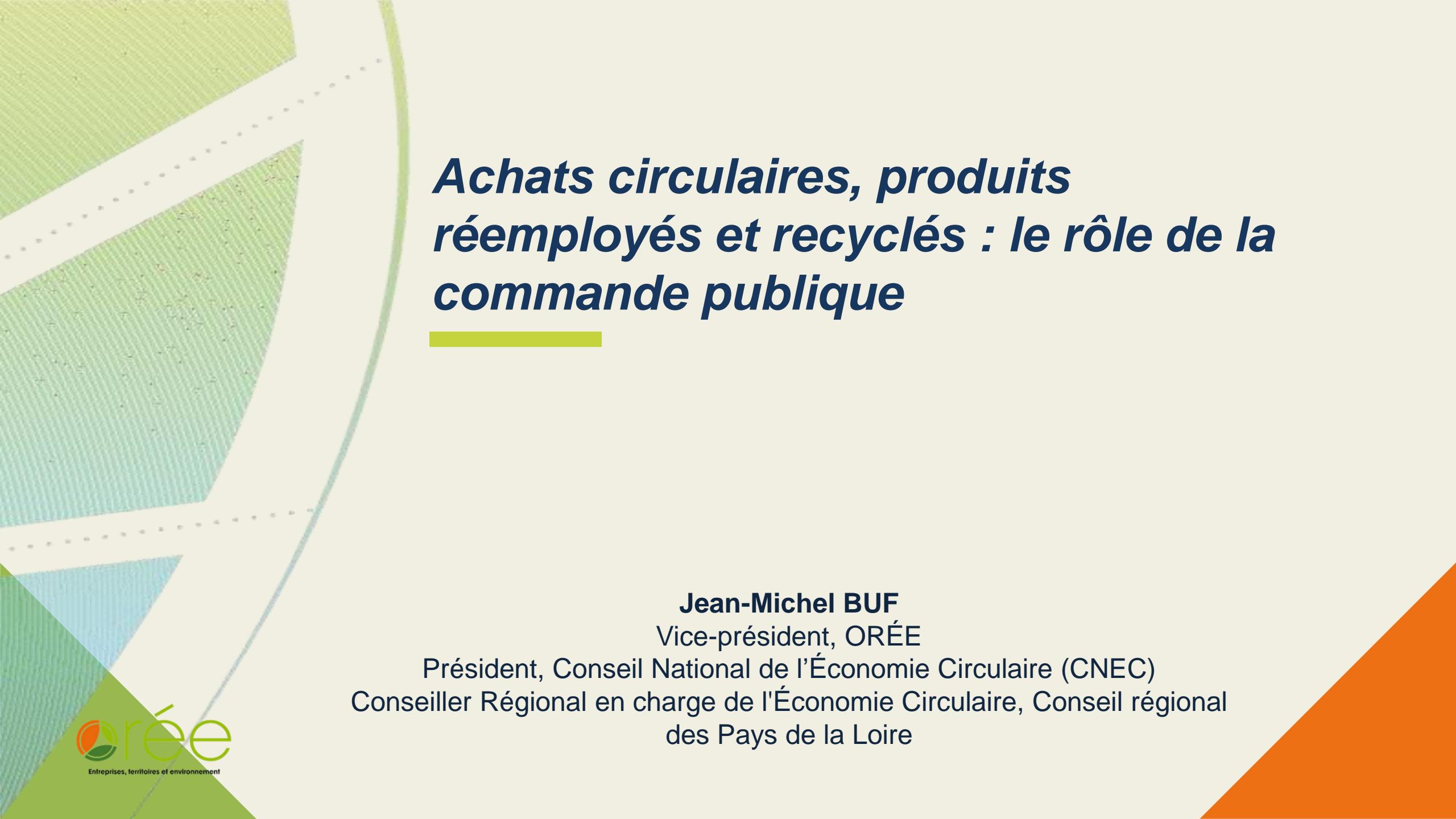
- *État des lieux*
- *Méthodologie*
- *Retours d'expériences*
- *Pistes d'actions concrètes*



# Les 6 domaines clés de l'économie circulaire pour lesquels la fonction achats va ouvrir de nouvelles voies



Reproduction (source : Tréhan 2023)



# *Achats circulaires, produits réemployés et recyclés : le rôle de la commande publique*

---

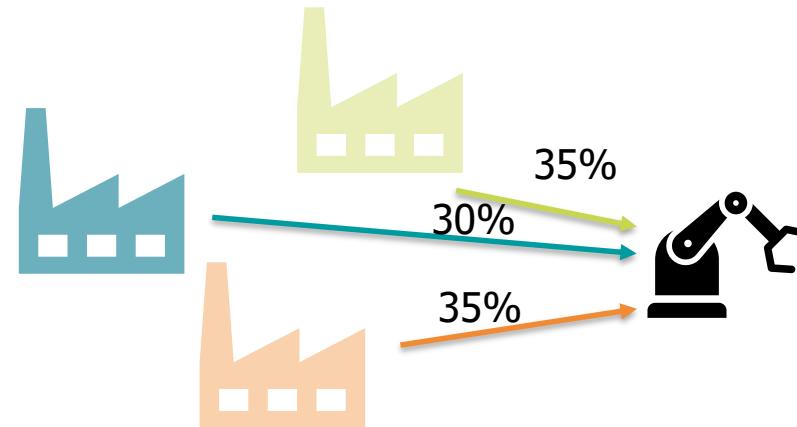
**Jean-Michel BUF**

Vice-président, ORÉE

Président, Conseil National de l'Économie Circulaire (CNEC)  
Conseiller Régional en charge de l'Économie Circulaire, Conseil régional  
des Pays de la Loire

# ◆ ENJEU : QUESTIONS FINANCIÈRES ET COMPTABLES

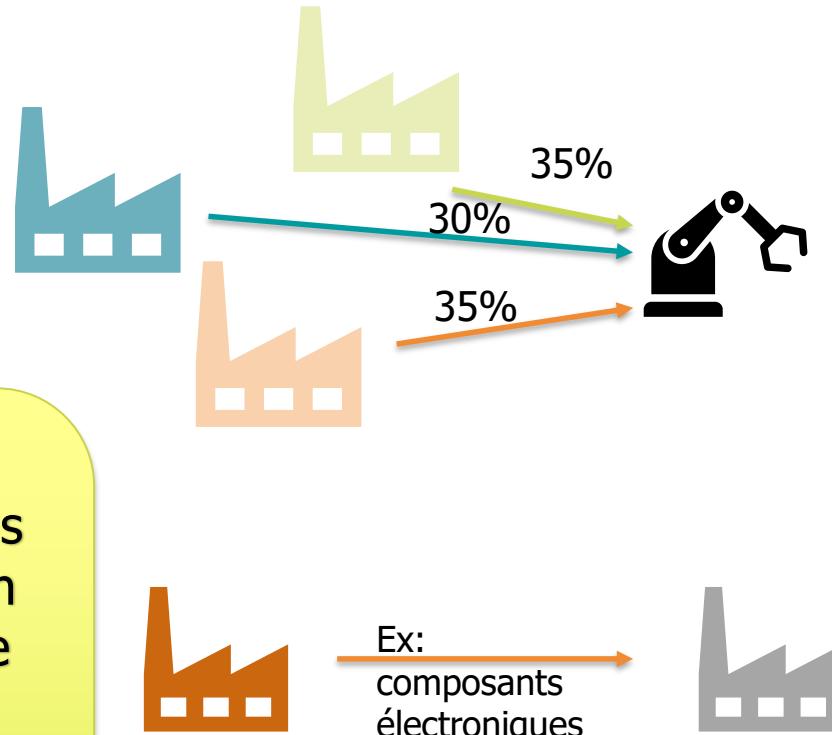
Des entreprises ont besoin d'un même matériel ... mais sur une faible partie de temps



Qui porte l'investissement?  
Un des 3, un nouvel acteur à créer? Quel modèle économique? Comment trouver des financements pour un « OVNI »? Comment intégrer cela en comptabilité?

# ENJEU : QUESTIONS ASSURANTIELLE ET RÉGLEMENTAIRES

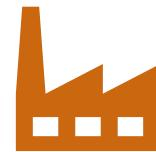
Une entreprise dispose de de biens manufacturés/ Non utilisés et souhaite les louer/ vendre/donner/prêter . . . mais son cœur de métier... n'est pas celui-ci Une autre souhaite les utiliser/ acquérir



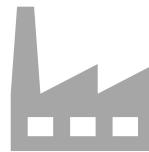
Quel encadrement assurantiel pour l'usage par un des «non propriétaires»? Comment prévenir des mauvaises utilisations?

Comment assurer formellement de la qualité de ces biens si c'est indispensable pour l'utilisateur potentiel? Quid du statut du flux (déchet/ non déchet? )

# ENJEU : ADAPTATION DE L'OFFRE AU BESOIN



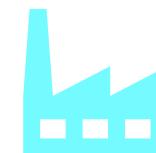
Ex:  
composants  
électroniques



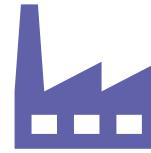
Offre : X  
millions/an

Besoin :  
10 000/an

*L'écosystème des  
« produits neufs » pas  
intéressé !*



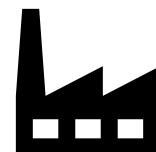
Ex: glassine



Offre :  
Lots de  $Xt/10$

Besoin :  
Lots de  $Xt$

Des ressources qui doivent correspondre sur le plan qualitatif. Comment faire en sorte que les quantités correspondent? Stock intermédiaire? Où? Comment? Qui prend cela en charge? Multiplication des sourcing?

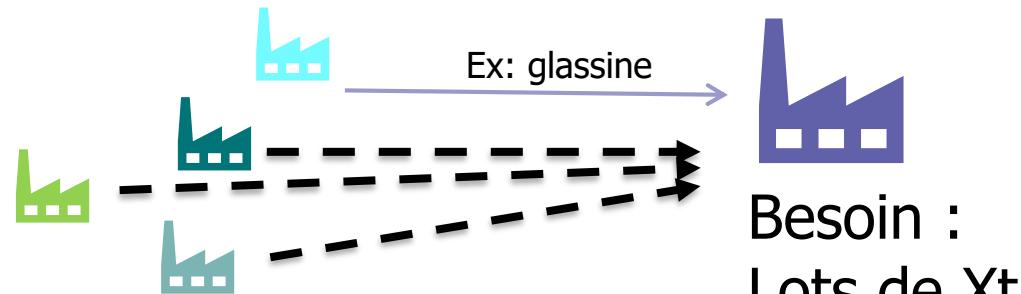


Une entreprise a développé un process utilisant un déchet « sans valeur » en tant que MPS en lieu et place d'une matière première. Son modèle économique : je récupère gratuitement à partir de  $Xt$

Une entreprise dispose de chaleur fatale l'été, son voisin est intéressé... toute l'année

Comment gère t on la discontinuité?

# ◆ ENJEU : IDENTIFICATION DES OFFREURS/DEMANDEURS



Lorsque l'on dispose de biens/matière utilisables, lorsqu'on recherche des biens d'occasion/MPS... comment sourcer facilement?

# PAUSE

## 10 minutes



# **Économie du partage et symbioses industrielles : cas pratiques d'achats circulaires**

---

**Cyril ADOUE**  
Consultant Expert  
Indigo

**Paul BOULANGER**  
Consultant associé, Président  
Pikaia



# Atelier collaboratif

- Groupe Exploration
- Groupe Méthodologie
- Groupe Pilote



Séance d'ouverture	Séance 1	Séance 2	Séance 3	Séance 4	Séance 5	Séance 6
Ouverture du cycle	Repenser la valeur : nouvelles pratiques d'achat, de contractualisation et de sourcing	Repenser sa proposition de valeur et redéfinir son offre	Piloter le changement	Mesurer les impacts du changement de modèle	Créer de la coopération (sur les territoires)	Financer et assurer
26 mars 2024	6 juin 2024	7 novembre 2024				

# Prochaines dates

Évènement CFEC	Webinaire ZAN	GT ORÉE/C3D	CM Déconstruction	Journée olympique	Terrasse Party
Les 10 ans du Comité Francilien de l'Économie circulaire	« Aller plus loin avec les collectivités »	Séance test de la Plateforme Entreprises & Biodiversité	État des lieux et perspectives de la REP Bâtiment	Organisée par ORÉE et Les Canaux	Moment de convivialité dans les locaux d'ORÉE !
<b>Jeudi 13 juin</b>	<b>Mardi 25 juin</b>	<b>Mardi 25 juin</b>	<b>Jeudi 27 juin</b>	<b>Jeudi 4 juillet</b>	<b>Mardi 9 juillet</b>

# Les replays des séances

Sur le compte youtube ORÉE

**Séance 2** | Repenser la valeur : nouvelles pratiques d'achat, de contractualisation et de sourcing

Ici : <https://www.youtube.com/watch?v=XGZoR4BTDnA>

**Séance 1** | Séance d'ouverture sur les nouveaux modèles économiques

Ici : <https://www.youtube.com/watch?v=ytujkziMMEw>

# Les ressources utiles

Sur le compte youtube ORÉE

**Table ronde** – La finance face aux challenges de l'économie circulaire

Ici : <https://www.youtube.com/watch?v=nMAkkOumxf0>

**Webinaire** – EC et Nouveaux modèles économiques : innover pour réinventer l'économie francilienne

Ici : <https://www.youtube.com/watch?app=desktop&v=gVp0Q0RPZCo&%3Bt=42s>

# Merci !