

10^e séance du Groupe de Travail « Biodiversité et Stratégie de décisions & d'actions »

Caisse des Dépôts et Consignations - 15 Quai Anatole France, 75007, Paris et en distanciel,
14h30-18h

Introduction à la redirection des modèles d'activités en faveur de la biodiversité



12 septembre 2024



Chatham House rules

« Quand une réunion, ou l'une de ses parties, se déroule sous la règle de Chatham House, **les participants sont libres d'utiliser les informations collectées à cette occasion, mais ils ne doivent révéler ni l'identité, ni l'affiliation des personnes à l'origine de ces informations, de même qu'ils ne doivent pas révéler l'identité des autres participants.** »





Mot d'accueil **Nathalie LHAYANI**, Directrice de la politique durable, *Caisse des Dépôts et Consignations*

Introduction de la séance et animation **Sylvie GILLET**, Directrice du Développement, Responsable Biodiversité & Économie, *ORÉE*

Table-ronde : Retours d'expériences de redirection de modèles d'activités en faveur de la biodiversité

- **Virginie ALONZI**, Directrice Prospective, *Bouygues Construction*
- **Vincent CHAUDET**, CEO, *LGI*
- **Myriam HOLLARD**, Directrice, *Champs des Cimes* et **Guillaume LABBE**, Responsable filières et développement économique, *Fédération des entreprises d'insertion*

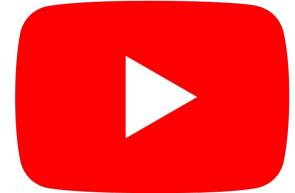
Atelier pratique, Nouveaux modèles d'activités pour le vivant, **Noémie ELGRABLY** et **Chloé MONNIER**, Consultantes Stratégies Biodiversité, BL Évolution avec Nawale BENELHABIB, chargée de mission Biodiversité & Economie et Clotilde CHAMPETIER, Responsable Economie circulaire, *ORÉE*

Table-ronde : Retours d'expériences de redirection de modèles d'activités en faveur de la biodiversité



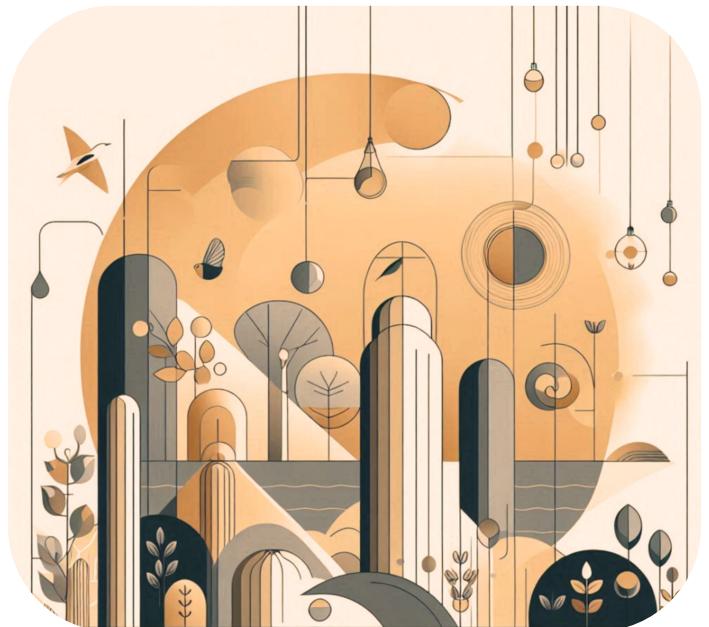
Virginie ALONZI

Directrice Prospective, *Bouygues Construction*



Vincent CHAUVET

CEO, *LGI*



Myriam HOLLARD

Directrice, *Champs des Cimes*

Guillaume LABBE

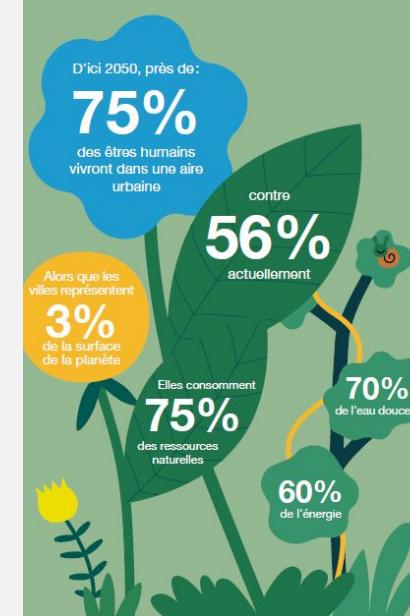
Responsable filières et développement économique,
Fédération des entreprises d'insertion

L'urbanisme « régénératif » : un changement de paradigme ?

Exit la conception urbaine caractérisée par l'étalement urbain, l'imperméabilisation des sols, la consommation exagérée de matières premières, la production de déchets, le déclin de la biodiversité, les émissions de gaz à effet de serre, les îlots de chaleur urbains. L'urbanisme régénératif propose une transformation radicale dans notre approche de la planification et du développement urbain : s'inspirer des processus naturels et des fonctionnements écosystémiques pour créer des espaces urbanisés autonomes et résilients, capables de s'auto-entretenir.



Les villes, à la croisée de nombreux enjeux



“

La crise écologique actuelle, plus qu'une crise des sociétés humaines d'un côté, plus qu'une crise des vivants de l'autre, est une crise de nos relations au vivant.

”

Baptiste Morizot
Philosophe, écrivain (2020)

Objectifs



Impact positif et mutuel



Co-évolution

Conception



Diagnostic du site



Participatif et communautaire



Processus continu

L'entreprise à visée régénérative

Le concept d'entreprise régénérative, ou d'entreprise à visée régénérative, a émergé ces dernières années pour proposer un modèle économique disruptif, pour aller vers des impacts positifs nets pour le vivant.

LUMIA, centre de recherche, d'innovation stratégique et de formation sur l'entreprise régénérative propose la définition suivante:

“

L'entreprise régénérative est une entreprise visant l'impact positif net, en s'appuyant sur les compétences d'auto-renouvellement et de création continue du vivant non-humain à se régénérer. Co-évoluant avec les écosystèmes et les communautés humaines avec lesquelles elle est en interaction, elle cherche à renforcer les processus à l'origine de l'équilibre dynamique du système Terre.

”

BOUYGUES
CONSTRUCTION

INSPIRATION

Pocheco, une entreprise avant-gardiste dans la transition écologique

L'entreprise Pocheco est souvent citée en exemple pour sa capacité à entreprendre sans détruire.

Fabricant d'enveloppes et de pochettes depuis 1928, Pocheco s'est transformée depuis 1997 en orientant ses investissements et ses choix suivant trois objectifs : protéger la santé humaine en réduisant la dangerosité pour l'humain de leurs processus par la sélection de matières premières naturelles non toxiques ; protéger la planète en alliant sobriété industrielle, substitution de matière, refonte de processus et réarticulation au vivant ; gagner de la productivité afin de rester dans la compétition économique, en cherchant avant tout la rentabilité maîtrisée et non plus la croissance économique à tout prix.

Autonomie en eau et en chauffage, panneaux photovoltaïques, recyclage, reboisement, toiture végétalisée, phytoépuration, isolation, suppression des produits polluants... ; une stratégie globale a été mise en place pour limiter au maximum l'impact de l'activité sur la biosphère.

INSPIRATION

Le Building As Material Bank, BAMB

Le BAMB est une approche innovante qui vise à transformer les bâtiments en banques de matériaux réutilisables. Comment ? En concevant des structures démontables et adaptables, on peut déconstruire les bâtiments de manière sélective pour récupérer et valoriser leurs composants. Le modèle s'appuie sur des principes d'économie circulaire et encourage l'utilisation de matériaux durables et de qualité, ce qui peut améliorer la performance globale et la durabilité des bâtiments. Cette approche locative induit de nouveaux modes de coopérations entre les entreprises, les fournisseurs et les sous-traitants (leasing).



INSPIRATION

Rejeneo

Rejeneo, un accompagnement pour soutenir des projets de restauration d'écosystèmes naturels

Rejeneo est un cabinet de conseil, filiale du groupe Bouygues, qui accompagne les entreprises sur le volet de la contribution au développement de puits de carbone et de biodiversité, par le financement de projets de séquestration naturelle (NBS) répondant à des méthodologies scientifiques robustes. L'objectif est de définir une stratégie de contribution climat et biodiversité compatible avec les objectifs de l'Accord de Paris.

Depuis sa création en 2023, Rejeneo a soutenu plus de 25 projets de restauration d'écosystèmes naturels et permis la séquestration de 28 000 tonnes de carbone.

Quelques exemples de projets financés en France et en Europe : reboisement avec des essences diversifiées et adaptées au changement climatique, restauration de tourbières, plantation et entretien de haies sur des exploitations agricoles, travaux de remaniement de cours d'eau.

NOTE DE TENDANCES #15 : VILLES VIVANTES, VILLES RÉGÉNÉRATIVES



Note de tendances #15

Villes vivantes, villes régénératives

Septembre 2024



L'urbanisme «régénératif» : un changement de paradigme ?

Exit la conception urbaine caractérisée par l'étalement urbain, l'imperméabilisation des sols, la consommation exagérée de matières premières, la production de déchets, le déclin de la biodiversité, les émissions de gaz à effet de serre, les îlots de chaleur urbains. L'urbanisme régénératif propose une transformation radicale dans notre approche de la planification et du développement urbain : s'inspirer des processus naturels et des fonctionnements écosystémiques pour créer des espaces urbanisés autonomes et régénératifs, capables de s'auto-entretenir.



Conçue pour des raisons hygiénistes et esthétiques, ces espaces servent à détourner l'eau, fournissent de l'ombre et offrent des lieux de promenade aux citadins.

Cette vision assimile les jardins, les parcs et les plantations d'alignement à un réseau technique et sculpte la fonction sociale des espaces regénératifs.

12

L'évolution de la place de la nature en ville

L'évolution de la place de la nature en ville est au reflet des préoccupations sociales changeantes à travers le temps. À la fin du 17^e siècle, les premières jardins publics (Hyde Park à Londres, les Tuilleries à Paris) sont créés, marquant le début de l'approche régénérative de la nature dans les villes.

Au 19^e siècle, les humanistes de la révolution et l'accès à la croissance urbaine donnent lieu à des vocies d'opposition et d'ambivalence des villes. La transformation du Paris porté par Haussmann et l'implantation de l'avenue de l'Opéra sont un exemple de ce changement.

Le projet de Central Park à New-York, des paysagistes Frederick Law Olmsted et Calvert Vaux, illustre une vision de la nature «polie» par l'humain, où les parcs urbains deviennent des infrastructures essentielles pour purifier les villes industrielles.

Cette vision n'est pas unique. Des projets de renouvellement urbain modernes régénératifs et normatifs expriment des politiques environnementales et incluent les pratiques des acteurs publics et privés.

DANS LE MONDE

La COP 28

Réunis au Congrès des Paysans sur les changements climatiques qui s'est tenu à Dubaï en décembre 2023. Pour la première fois, un accord a été trouvé appuyant 3 îles dans le monde à faire partie des systèmes régénératifs - cinq en 2030. Un fonds «pièces et commandes» destiné à compenser financièrement les pays vulnérables face aux déesses climatiques - 165 millions de dollars a été mis en place.

24

La COP 15

Le congrès de la Convention sur la diversité biologique a été tenu à Montréal en décembre 2023. Un nouveau pacte mondial pour lutter contre la dégradation de la biodiversité et à mettre sur la voie de la régénération. Parmi les objectifs, l'objectif de faire que 30% de la surface mondiale soit «en bonne santé» d'ici 2030 (contre seulement 17% des terres et 8 % des mers en 2020), objectif de réduire de moitié les risques liés aux pesticides et aux produits chimiques hautement dangereux d'ici 2030, engagement des pays de faire des investissements dans la biodiversité pour plus de 80 milliards de dollars par an d'ici 2030 aux pays en développement, tout le temps de faire de l'écologie internationale active pour la biodiversité. La COP 16 se tiendra à Bogota en novembre 2024.

Dans la première moitié du 20^e siècle, dans une optique de modernisation et de l'humanisation et la nature, les architectes et urbanistes modernes s'inspirent du concept de «villes-jardin» début du siècle. Ces derniers sont alors vus comme une ville où la loi sera comparée à un jardin ou un parc, «la ville dans un jardin». Si à l'époque des quartiers modernes sont construits à la périphérie des villes, de la même façon que

INSPIRATION Chandigarh, la ville dans un jardin (Inde)



L'approche régénérative en pratique

L'approche régénérative propose un changement de paradigme dans l'objectif, la posture, la méthode engagée, en comparaison d'un projet territorial classique. Comme le rapport des architectes Bruno Stagno et Sébastien Darras (2023), l'objectif du praticien régénératif est «en co-construction avec les communautés locales, de renforcer la capacité d'agir, la vitalité du territoire, et le développement de son caractère unique et singulier». En cas de problèmes locaux, le développement régénératif vise à catalyser les capacités locales d'auto-guérison plutôt qu'à «résoudre le problème». Une fois le concept posé, comment le traduire dans la pratique des projets immobiliers et urbains?

Evolution du cadre normatif et réglementaire

Le cadre normatif et réglementaire, en matière de protection des écosystèmes écologiques, s'est considérablement étendu au cours des dernières décennies, marqué par une prise de conscience croissante de la nécessité d'assurer la survie mondiale.

Cette évolution se reflète dans les projets de renouvellement urbain modernes régénératifs et normatifs, exprimant des politiques environnementales et intégrant les pratiques des acteurs publics et privés.

DANS LE MONDE

La COP 28

Réunis au Congrès des Paysans sur les changements climatiques qui s'est tenu à Dubaï en décembre 2023. Pour la première fois, un accord a été trouvé appuyant 3 îles dans le monde à faire partie des systèmes régénératifs - cinq en 2030. Un fonds «pièces et commandes» destiné à compenser financièrement les pays vulnérables face aux déesses climatiques - 165 millions de dollars a été mis en place.

24

La COP 15

Le congrès de la Convention sur la diversité biologique a été tenu à Montréal en décembre 2023. Un nouveau pacte mondial pour lutter contre la dégradation de la biodiversité et à mettre sur la voie de la régénération. Parmi les objectifs, l'objectif de faire que 30% de la surface mondiale soit «en bonne santé» d'ici 2030 (contre seulement 17% des terres et 8 % des mers en 2020), objectif de réduire de moitié les risques liés aux pesticides et aux produits chimiques hautement dangereux d'ici 2030, engagement des pays de faire des investissements dans la biodiversité pour plus de 80 milliards de dollars par an d'ici 2030 aux pays en développement, tout le temps de faire de l'écologie internationale active pour la biodiversité. La COP 16 se tiendra à Bogota en novembre 2024.

24

DANS LE MONDE

La COP 28

Réunis au Congrès des Paysans sur les changements climatiques qui s'est tenu à Dubaï en décembre 2023. Pour la première fois, un accord a été trouvé appuyant 3 îles dans le monde à faire partie des systèmes régénératifs - cinq en 2030. Un fonds «pièces et commandes» destiné à compenser financièrement les pays vulnérables face aux déesses climatiques - 165 millions de dollars a été mis en place.

24

La COP 15

Le congrès de la Convention sur la diversité biologique a été tenu à Montréal en décembre 2023. Un nouveau pacte mondial pour lutter contre la dégradation de la biodiversité et à mettre sur la voie de la régénération. Parmi les objectifs, l'objectif de faire que 30% de la surface mondiale soit «en bonne santé» d'ici 2030 (contre seulement 17% des terres et 8 % des mers en 2020), objectif de réduire de moitié les risques liés aux pesticides et aux produits chimiques hautement dangereux d'ici 2030, engagement des pays de faire des investissements dans la biodiversité pour plus de 80 milliards de dollars par an d'ici 2030 aux pays en développement, tout le temps de faire de l'écologie internationale active pour la biodiversité. La COP 16 se tiendra à Bogota en novembre 2024.

24

DANS LE MONDE

La COP 28

Réunis au Congrès des Paysans sur les changements climatiques qui s'est tenu à Dubaï en décembre 2023. Pour la première fois, un accord a été trouvé appuyant 3 îles dans le monde à faire partie des systèmes régénératifs - cinq en 2030. Un fonds «pièces et commandes» destiné à compenser financièrement les pays vulnérables face aux déesses climatiques - 165 millions de dollars a été mis en place.

24

La COP 15

Le congrès de la Convention sur la diversité biologique a été tenu à Montréal en décembre 2023. Un nouveau pacte mondial pour lutter contre la dégradation de la biodiversité et à mettre sur la voie de la régénération. Parmi les objectifs, l'objectif de faire que 30% de la surface mondiale soit «en bonne santé» d'ici 2030 (contre seulement 17% des terres et 8 % des mers en 2020), objectif de réduire de moitié les risques liés aux pesticides et aux produits chimiques hautement dangereux d'ici 2030, engagement des pays de faire des investissements dans la biodiversité pour plus de 80 milliards de dollars par an d'ici 2030 aux pays en développement, tout le temps de faire de l'écologie internationale active pour la biodiversité. La COP 16 se tiendra à Bogota en novembre 2024.

24

DANS LE MONDE

La COP 28

Réunis au Congrès des Paysans sur les changements climatiques qui s'est tenu à Dubaï en décembre 2023. Pour la première fois, un accord a été trouvé appuyant 3 îles dans le monde à faire partie des systèmes régénératifs - cinq en 2030. Un fonds «pièces et commandes» destiné à compenser financièrement les pays vulnérables face aux déesses climatiques - 165 millions de dollars a été mis en place.

24

La COP 15

Le congrès de la Convention sur la diversité biologique a été tenu à Montréal en décembre 2023. Un nouveau pacte mondial pour lutter contre la dégradation de la biodiversité et à mettre sur la voie de la régénération. Parmi les objectifs, l'objectif de faire que 30% de la surface mondiale soit «en bonne santé» d'ici 2030 (contre seulement 17% des terres et 8 % des mers en 2020), objectif de réduire de moitié les risques liés aux pesticides et aux produits chimiques hautement dangereux d'ici 2030, engagement des pays de faire des investissements dans la biodiversité pour plus de 80 milliards de dollars par an d'ici 2030 aux pays en développement, tout le temps de faire de l'écologie internationale active pour la biodiversité. La COP 16 se tiendra à Bogota en novembre 2024.

24

DANS LE MONDE

La COP 28

Réunis au Congrès des Paysans sur les changements climatiques qui s'est tenu à Dubaï en décembre 2023. Pour la première fois, un accord a été trouvé appuyant 3 îles dans le monde à faire partie des systèmes régénératifs - cinq en 2030. Un fonds «pièces et commandes» destiné à compenser financièrement les pays vulnérables face aux déesses climatiques - 165 millions de dollars a été mis en place.

24

La COP 15

Le congrès de la Convention sur la diversité biologique a été tenu à Montréal en décembre 2023. Un nouveau pacte mondial pour lutter contre la dégradation de la biodiversité et à mettre sur la voie de la régénération. Parmi les objectifs, l'objectif de faire que 30% de la surface mondiale soit «en bonne santé» d'ici 2030 (contre seulement 17% des terres et 8 % des mers en 2020), objectif de réduire de moitié les risques liés aux pesticides et aux produits chimiques hautement dangereux d'ici 2030, engagement des pays de faire des investissements dans la biodiversité pour plus de 80 milliards de dollars par an d'ici 2030 aux pays en développement, tout le temps de faire de l'écologie internationale active pour la biodiversité. La COP 16 se tiendra à Bogota en novembre 2024.

24

DANS LE MONDE

La COP 28

Réunis au Congrès des Paysans sur les changements climatiques qui s'est tenu à Dubaï en décembre 2023. Pour la première fois, un accord a été trouvé appuyant 3 îles dans le monde à faire partie des systèmes régénératifs - cinq en 2030. Un fonds «pièces et commandes» destiné à compenser financièrement les pays vulnérables face aux déesses climatiques - 165 millions de dollars a été mis en place.

24

La COP 15

Le congrès de la Convention sur la diversité biologique a été tenu à Montréal en décembre 2023. Un nouveau pacte mondial pour lutter contre la dégradation de la biodiversité et à mettre sur la voie de la régénération. Parmi les objectifs, l'objectif de faire que 30% de la surface mondiale soit «en bonne santé» d'ici 2030 (contre seulement 17% des terres et 8 % des mers en 2020), objectif de réduire de moitié les risques liés aux pesticides et aux produits chimiques hautement dangereux d'ici 2030, engagement des pays de faire des investissements dans la biodiversité pour plus de 80 milliards de dollars par an d'ici 2030 aux pays en développement, tout le temps de faire de l'écologie internationale active pour la biodiversité. La COP 16 se tiendra à Bogota en novembre 2024.

24

DANS LE MONDE

La COP 28

Réunis au Congrès des Paysans sur les changements climatiques qui s'est tenu à Dubaï en décembre 2023. Pour la première fois, un accord a été trouvé appuyant 3 îles dans le monde à faire partie des systèmes régénératifs - cinq en 2030. Un fonds «pièces et commandes» destiné à compenser financièrement les pays vulnérables face aux déesses climatiques - 165 millions de dollars a été mis en place.

24

La COP 15

Le congrès de la Convention sur la diversité biologique a été tenu à Montréal en décembre 2023. Un nouveau pacte mondial pour lutter contre la dégradation de la biodiversité et à mettre sur la voie de la régénération. Parmi les objectifs, l'objectif de faire que 30% de la surface mondiale soit «en bonne santé» d'ici 2030 (contre seulement 17% des terres et 8 % des mers en 2020), objectif de réduire de moitié les risques liés aux pesticides et aux produits chimiques hautement dangereux d'ici 2030, engagement des pays de faire des investissements dans la biodiversité pour plus de 80 milliards de dollars par an d'ici 2030 aux pays en développement, tout le temps de faire de l'écologie internationale active pour la biodiversité. La COP 16 se tiendra à Bogota en novembre 2024.

24

DANS LE MONDE

La COP 28

Réunis au Congrès des Paysans sur les changements climatiques qui s'est tenu à Dubaï en décembre 2023. Pour la première fois, un accord a été trouvé appuyant 3 îles dans le monde à faire partie des systèmes régénératifs - cinq en 2030. Un fonds «pièces et commandes» destiné à compenser financièrement les pays vulnérables face aux déesses climatiques - 165 millions de dollars a été mis en place.

24

La COP 15

Le congrès de la Convention sur la diversité biologique a été tenu à Montréal en décembre 2023. Un nouveau pacte mondial pour lutter contre la dégradation de la biodiversité et à mettre sur la voie de la régénération. Parmi les objectifs, l'objectif de faire que 30% de la surface mondiale soit «en bonne santé» d'ici 2030 (contre seulement 17% des terres et 8 % des mers en 2020), objectif de réduire de moitié les risques liés aux pesticides et aux produits chimiques hautement dangereux d'ici 2030, engagement des pays de faire des investissements dans la biodiversité pour plus de 80 milliards de dollars par an d'ici 2030 aux pays en développement, tout le temps de faire de l'écologie internationale active pour la biodiversité. La COP 16 se tiendra à Bogota en novembre 2024.

24

DANS LE MONDE

La COP 28

Réunis au Congrès des Paysans sur les changements climatiques qui s'est tenu à Dubaï en décembre 2023. Pour la première fois, un accord a été trouvé appuyant 3 îles dans le monde à faire partie des systèmes régénératifs - cinq en 2030. Un fonds «pièces et commandes» destiné à compenser financièrement les pays vulnérables face aux déesses climatiques - 165 millions de dollars a été mis en place.

24

La COP 15

Le congrès de la Convention sur la diversité biologique a été tenu à Montréal en décembre 2023. Un nouveau pacte mondial pour lutter contre la dégradation de la biodiversité et à mettre sur la voie de la régénération. Parmi les objectifs, l'objectif de faire que 30% de la surface mondiale soit «en bonne santé» d'ici 2030 (contre seulement 17% des terres et 8 % des mers en 2020), objectif de réduire de moitié les risques liés aux pesticides et aux produits chimiques hautement dangereux d'ici 2030, engagement des pays de faire des investissements dans la biodiversité pour plus de 80 milliards de dollars par an d'ici 2030 aux pays en développement, tout le temps de faire de l'écologie internationale active pour la biodiversité. La COP 16 se tiendra à Bogota en novembre 2024.

24

DANS LE MONDE

La COP 28

Réunis au Congrès des Paysans sur les changements climatiques qui s'est tenu à Dubaï en décembre 2023. Pour la première fois, un accord a été trouvé appuyant 3 îles dans le monde à faire partie des systèmes régénératifs - cinq en 2030. Un fonds «pièces et commandes» destiné à compenser financièrement les pays vulnérables face aux déesses climatiques - 165 millions de dollars a été mis en place.

24

La COP 15

Le congrès de la Convention sur la diversité biologique a été tenu à Montréal en décembre 2023. Un nouveau pacte mondial pour lutter contre la dégradation de la biodiversité et à mettre sur la voie de la régénération. Parmi les objectifs, l'objectif de faire que 30% de la surface mondiale soit «en bonne santé» d'ici 2030 (contre seulement 17% des terres et 8 % des mers en 2020), objectif de réduire de moitié les risques liés aux pesticides et aux produits chimiques hautement dangereux d'ici 2030, engagement des pays de faire des investissements dans la biodiversité pour plus de 80 milliards de dollars par an d'ici 2030 aux pays en développement, tout le temps de faire de l'écologie internationale active pour la biodiversité. La COP 16 se tiendra à Bogota en novembre 2024.

24

DANS LE MONDE

La COP 28

Réunis au Congrès des Paysans sur les changements climatiques qui s'est tenu à Dubaï en décembre 2023. Pour la première fois, un accord a été trouvé appuyant 3 îles dans le monde à faire partie des systèmes régénératifs - cinq en 2030. Un fonds «pièces et commandes» destiné à compenser financièrement les pays vulnérables face aux déesses climatiques - 165 millions de dollars a été mis en place.

24

La COP 15

Le congrès de la Convention sur la diversité biologique a été tenu à Montréal en décembre 2023. Un nouveau pacte mondial pour lutter contre la dégradation de la biodiversité et à mettre sur la voie de la régénération. Parmi les objectifs, l'objectif de faire que 30% de la surface mondiale soit «en bonne santé» d'ici 2030 (contre seulement 17% des terres et 8 % des mers en 2020), objectif de réduire de moitié les risques liés aux pesticides et aux produits chimiques hautement dangereux d'ici 2030, engagement des pays de faire des investissements dans la biodiversité pour plus de 80 milliards de dollars par an d'ici 2030 aux pays en développement, tout le temps de faire de l'écologie internationale active pour la biodiversité. La COP 16 se tiendra à Bogota en novembre 2024.

24

DANS LE MONDE

La COP 28

Réunis au Congrès des Paysans sur les changements climatiques qui s'est tenu à Dubaï en décembre 2023. Pour la première fois, un accord a été trouvé appuyant 3 îles dans le monde à faire partie des systèmes régénératifs - cinq en 2030. Un fonds «pièces et commandes» destiné à compenser financièrement les pays vulnérables face aux déesses climatiques - 165 millions de dollars a été mis en place.

24

La COP 15

Le congrès de la Convention sur la diversité biologique a été tenu à Montréal en décembre 2023. Un nouveau pacte mondial pour lutter contre la dégradation de la biodiversité et à mettre sur la voie de la régénération. Parmi les objectifs, l'objectif de faire que 30% de la surface mondiale soit «en bonne santé» d'ici 2030 (contre seulement 17% des terres et 8 % des mers en 2020), objectif de réduire de moitié les risques liés aux pesticides et aux produits chimiques hautement dangereux d'ici 2030, engagement des pays de faire des investissements dans la biodiversité pour plus de 80 milliards de dollars par an d'ici 2030 aux pays en développement, tout le temps de faire de l'écologie internationale active pour la biodiversité. La COP 16 se tiendra à Bogota en novembre 2024.

24

DANS LE MONDE

La COP 28

Réunis au Congrès des Paysans sur les changements climatiques qui s'est tenu à Dubaï en décembre 2023. Pour la première fois, un accord a été trouvé appuyant 3 îles dans le monde à faire partie des systèmes régénératifs - cinq en 2030. Un fonds «pièces et commandes» destiné à compenser financièrement les pays vulnérables face aux déesses climatiques - 165 millions de dollars a été mis en place.

24

La COP 15

Le congrès de la Convention sur la diversité biologique a été tenu à Montréal en décembre 2023. Un nouveau pacte mondial pour lutter contre la dégradation de la biodiversité et à mettre sur la voie de la régénération. Parmi les objectifs, l'objectif de faire que 30% de la surface mondiale soit «en bonne santé» d'ici 2030 (contre seulement 17% des terres et 8 % des mers en 2020), objectif de réduire de moitié les risques liés aux pesticides et aux produits chimiques hautement dangereux d'ici 2030, engagement des pays de faire des investissements dans la biodiversité pour plus de 80 milliards de dollars par an d'ici 2030 aux pays en développement, tout le temps de faire de l'écologie internationale active pour la biodiversité. La COP 16 se tiendra à Bogota en novembre 2024.

24

DANS LE MONDE

La COP 28

Réunis au Congrès des Paysans sur les changements climatiques qui s'est tenu à Dubaï en décembre 2023. Pour la première fois, un accord a été trouvé appuyant 3 îles dans le monde à faire partie des systèmes régénératifs - cinq en 2030. Un fonds «pièces et commandes» destiné à compenser financièrement les pays vulnérables face aux déesses climatiques - 165 millions de dollars a été mis en place.

24

La COP 15

Le congrès de la Convention sur la diversité biologique a été tenu à Montréal en décembre 2023. Un nouveau pacte mondial pour lutter contre la dégradation de la biodiversité et à mettre sur la voie de la régénération. Parmi les objectifs, l'objectif de faire que 30% de la surface mondiale soit «en bonne santé» d'ici 2030 (contre seulement 17% des terres et 8 % des mers en 2020), objectif de réduire de moitié les risques liés aux pesticides et aux produits chimiques hautement dangereux d'ici 2030, engagement des pays de faire des investissements dans la biodiversité pour plus de 80 milliards de dollars par an d'ici 2030 aux pays en développement, tout le temps de faire de l'écologie internationale active pour la biodiversité. La COP 16 se tiendra à Bogota en novembre 2024.

24



Le nature-positive: concept et démarches en cours

Intervention en GT Biodiversité & Economie, 12 septembre 2024

Vincent Chauvet, CEO, LGI Sustainable Innovation
vincent.chauvet@lgi.earth

Le « nature-positive » : un concept émergent qui s'opérationnalise

2020



IUCN Global Standard for Nature-based Solutions

A user-friendly framework for the verification, design and scaling up of NbS

First edition



2021



G7 2030 Nature Compact

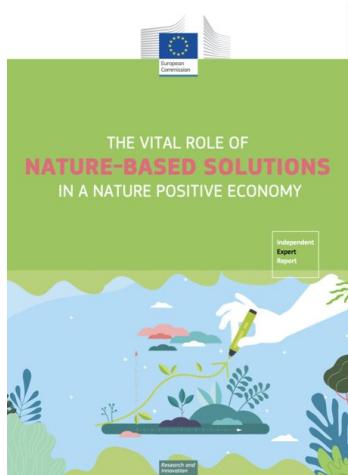
« our world must **not only become net zero, but also nature positive**, for the benefit of both people and the planet »

2022



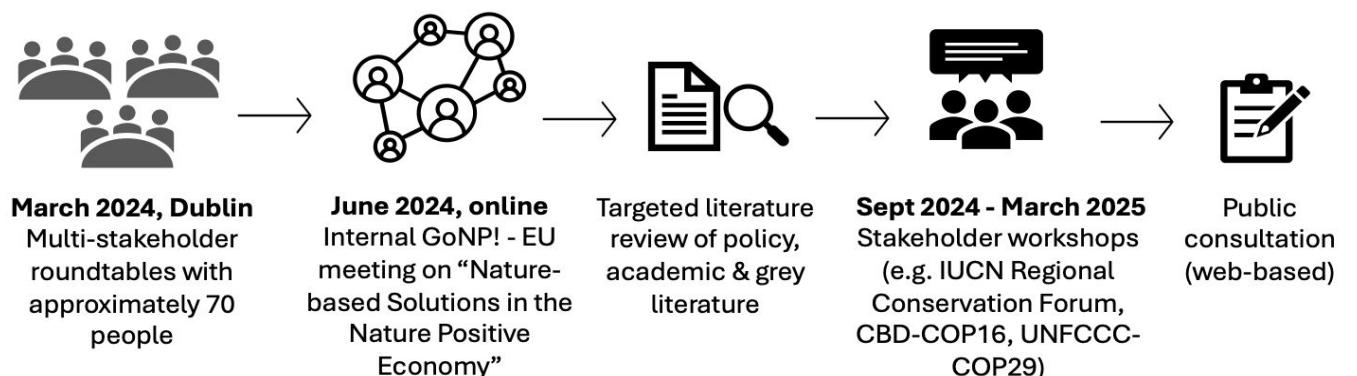
Target 15 : « encourage and enable business to (...) **increase positive impacts** »

2021-2022

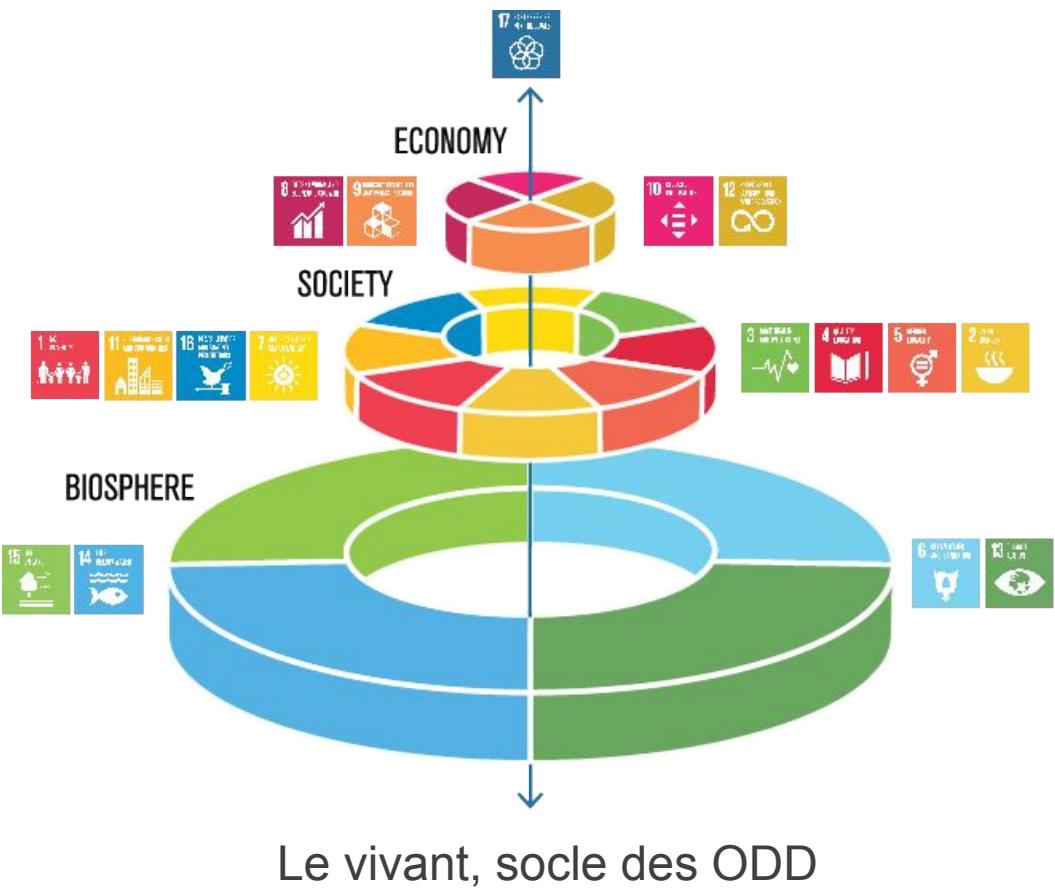


LGI sustainable innovation

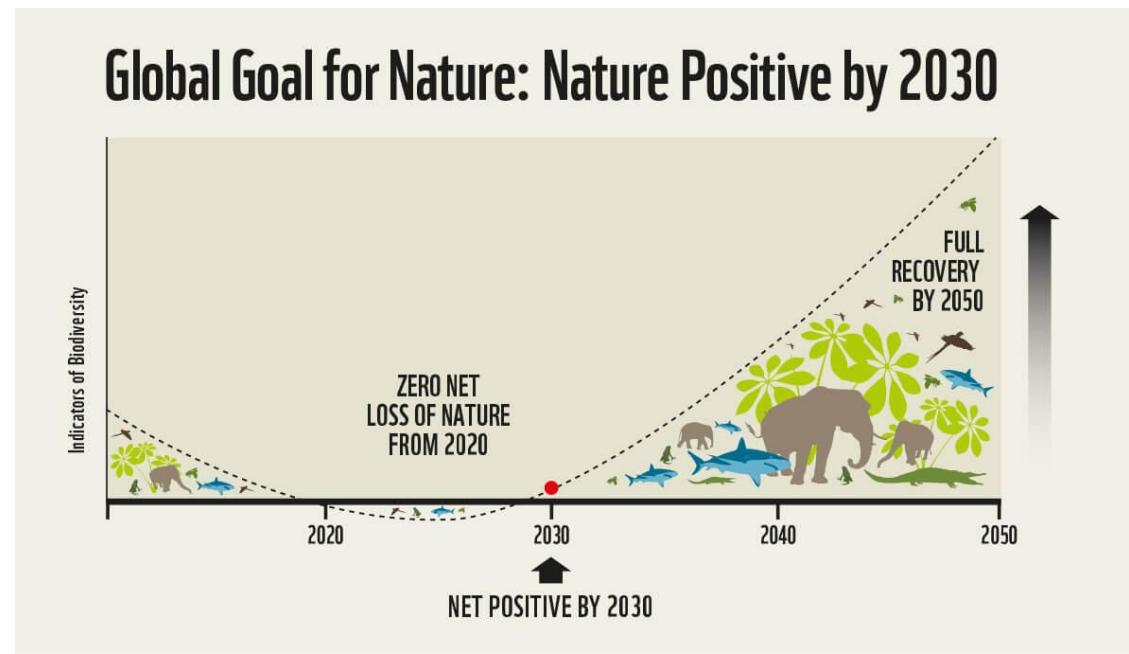
2024-2027



Réintérer la nature au cœur des trajectoires de développement durable



Credit: Azote for Stockholm Resilience Centre, Stockholm University CC BY-ND 3.0.



“Nature Positive by 2030 refers to halting and reversing biodiversity loss by 2030 from a 2020 baseline, through measurable gains in the health, abundance, diversity and resilience of species, ecosystems and nature processes”

Nature-Positive Initiative (2023)

Des travaux en cours autour de 6 pilotes



PILOT 01

Food systems



PILOT 02

Apiculture



PILOT 03

Blue Economy



PILOT 04

Forestry



PILOT 05

Green Buildings



PILOT 06

Tourism

- Tester l'intégration du nature-positive dans les business models
 - Valoriser
 - Vérifier
 - Comptabiliser
 - Démontrer l'impact
- Préparer le passage à l'échelle
 - Standardiser
 - Recommander : publier des méthodologies, études de marché, et feuilles de route sectorielles
 - Former & diffuser



GoNaturePositive!

Le *nature-positive* : un marché à fort potentiel de croissance

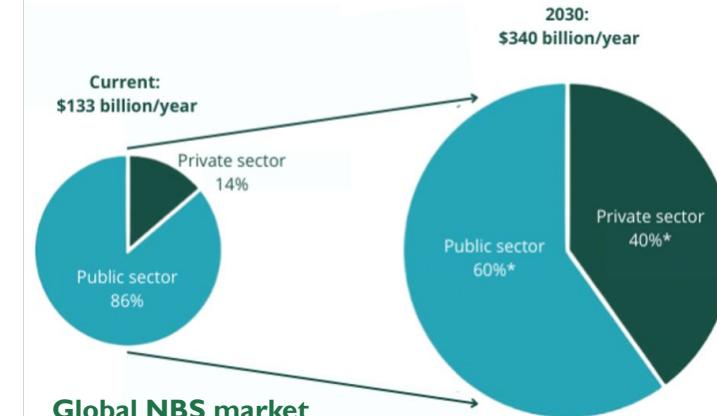
Une évolution réglementaire qui incite à l'action



L'intégration stratégique de la nature dans les entreprises est balbutiante



Un marché à fort potentiel de croissance pour le business model des *nature-based enterprises*

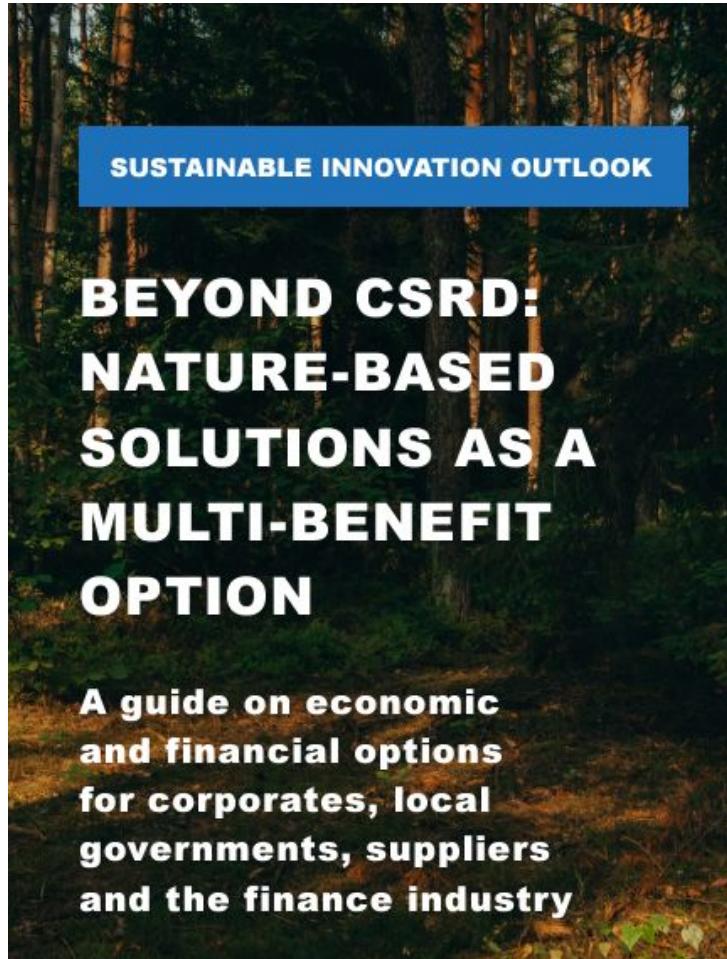


Adapted from UNEP State of Finance for Nature, 2021 and White Paper on Nature-Based Economy, 2022

Perspectives pour les entreprises
Vision moyen terme

- Externalité / résilience □ stratégie / business model / nouveaux marchés
 - Reporting □ reengineering (production, support, innovation, design, procurement...)
 - Intégrer les trajectoires nature ⇔ climat
- Piste d'action court terme**
- Hackathons écomimétisme avec supply chain & innovateurs

Nos actualités



www.lgi.earth



En projet pour 2025



*DES SERVICES DE QUALITÉ
À HAUTE VALEUR AJOUTÉE*

Myriam HOLLARD

Directrice, *Champs des Cimes*

Guillaume LABBE

Responsable filières et développement économique, *Fédération des entreprises d'insertion*

Ateliers pratiques et interactifs

Nouveaux modèles d'activités pour le vivant

- **Noémie ELGRABLY** et **Chloé MONNIER**, Consultantes Stratégies Biodiversité, BL Évolution
- **Sylvie GILLET**, Responsable Biodiversité & Économie, ORÉE
- **Clotilde CHAMPETIER**, Responsable Économie circulaire, ORÉE
- **Nawale BENELHABIB**, Chargée de mission Biodiversité & Économie, ORÉE



12 septembre 2024





Atelier pratique Nouveaux modèles d'activités pour le vivant

Contacts BL évolution :

Noémie Elgrably

Chloé Monnier

biodiversite@bl-evolution.com



Contacts Orée :

Sylvie Gillet

Nawale Benelhabib

gillet@oree.org

benelhabib@oree.org



Agenda



1

Introduction et présentation de l'atelier

<10 min



2

Brainstorming sur les axes de transformation (culture et indicateurs)

~1h

5 min
Cas d'étude sur l'axe

10 min
Réflexion individuelle sur des questions ouvertes

10 min
Débrief en équipes (une par question phare)

5 min
Changement d'axe et répétition du processus, temps ajustés



3

Conclusion

~ 5 min





Contexte et objectifs de l'atelier

CONTEXTE

BL evolution travaille sur la transformation des modèles d'activités dans le respect du vivant depuis quelques années avec ses clients.

Depuis 2023, les recherches se sont accélérées. Un mémoire est sorti sur le sujet, faisant ressortir **10 leviers de transformation** d'une entreprise, secteurs et tailles confondus.

Ces derniers sont à adapter et mettre en place après l'analyse et au regard des DIRO – Dépendances, Impacts, Risques et Opportunités – de chaque entreprise.

Cet atelier se concentrera sur deux leviers de transformation : la culture, et les indicateurs



OBJECTIFS DE L'ATELIER

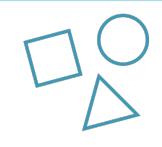
- ✓ Élargir le champ de vision biodiversité aux limites planétaires tout en restant centré sur le vivant
- ✓ Penser la transformation de son entreprise de façon holistique
- ✓ Inspirer avec des exemples concrets de transformations
- ✓ Permettre à chaque personne de repartir avec des questions ouvertes sur deux leviers de transformations



Règles du jeu



Réfléchir ensemble pour des **résultats collectifs**



La **bienveillance** est essentielle. Les rapports de hiérarchie et de concurrence sont à mettre de côté



Respect : nous avons toutes et tous quelque chose à apprendre des autres. Être **à l'écoute** et ne pas interrompre.

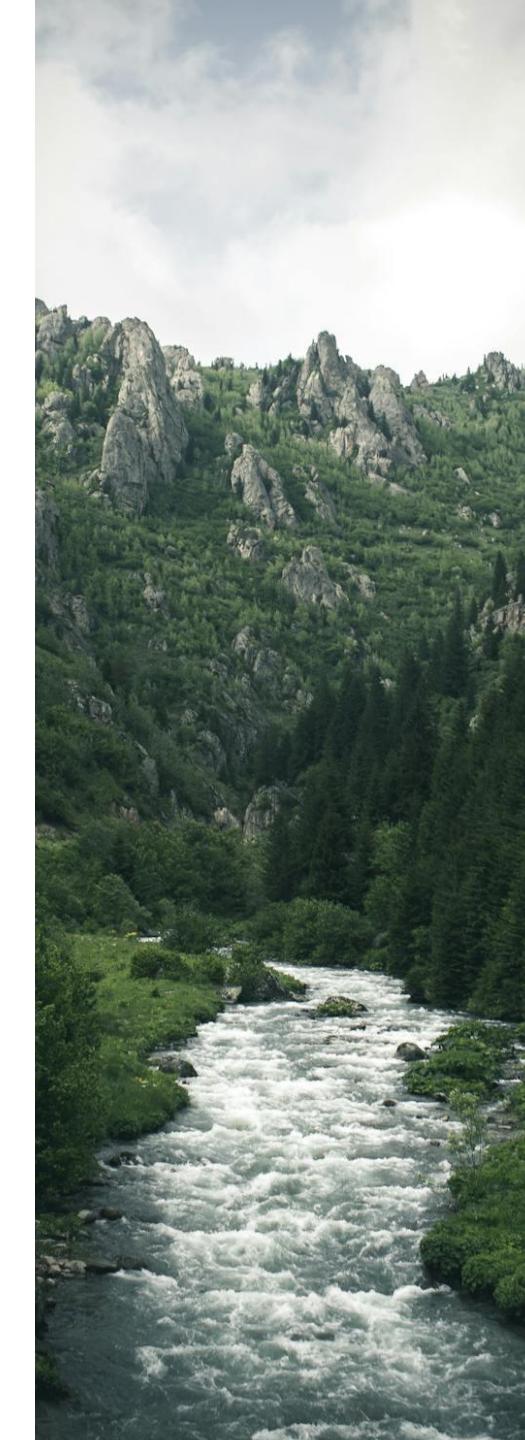


Adopter un regard tourné vers les **solutions** et un état d'esprit **positif**



Respecter la **confidentialité** des échanges et des bonnes pratiques partagées

BL Evolution et Orée se laissent la possibilité de mettre fin à un échange afin de respecter le temps imparti, et de proposer un autre moyen de traiter la problématique discutée.





Déroulé de l'atelier

- 1 Répartition en 2 groupes**
Animatrice Culture en ligne : Chloé
Animatrice Culture en présentiel : Noémie
Animatrice Indicateurs en ligne: Nawale
Animatrice Indicateurs en présentiel: Sylvie et Clothilde

- 2 Présentation d'un cas d'étude des meilleures pratiques par l'animatrice**

- 3 Temps individuel : Répondre aux questions avec son expérience ou ses idées**

- 4 Temps collectif : Creuser 1-3 questions phares tous ensemble**

- 5 Changement de groupe et répétition du processus.**
L'animatrice fera un résumé des idées évoquées par le groupe précédent

Pause de 15min



Prochaines étapes

Conclusion

- Traitement des données par BL et Orée
- CR transmis sur le site d'Orée
- Atelier similaire au Forum Biodiversité et Economie (13-14 Novembre 2024)
- Lancer les réflexions au sein de vos entreprises



Questions ?

« Les espèces qui survivent ne sont pas les espèces les plus fortes, ni les plus intelligentes, mais celles qui s'adaptent le mieux aux changements.»
Darwin



Noémie Elgrably
Consultante Biodiversité
[Noemie.elgrably@bl-evolution.com](mailto>Noemie.elgrably@bl-evolution.com)

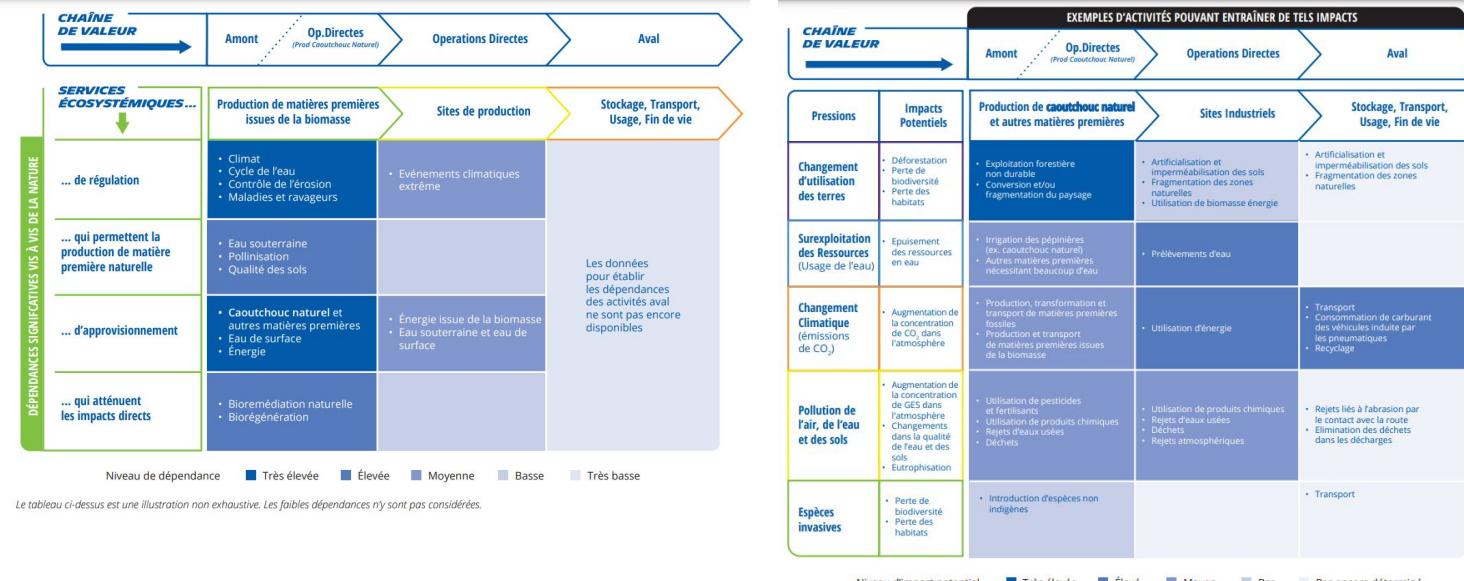
Chloé Monnier
Consultante Biodiversité
Chloe.monnier@bl-evolution.com

BL
évolution



Bonnes pratiques Indicateurs





Ces douze facteurs de risques et impacts sont présentés dans le tableau ci-dessous :

1. Selon un regroupement par catégories.
2. En fonction de leur effet net décroissant. Lorsqu'il s'agit d'effet financier, le critère retenu est le résultat opérationnel du Groupe avec les seuils suivants :
 - « Élevé » = supérieur à 450 millions € d'effet net annuel,
 - « Moyen » = entre 150 et 450 millions € d'effet net annuel,
 - « Faible » = inférieur à 150 millions € d'effet net annuel.

Catégories de Risques et Impacts	Facteurs de Risques et Impacts	Effet net
Risques et Impacts liés à la stratégie, à l'organisation et à la gouvernance	3- Transition environnementale	Entre moyen et élevé
	6- M&A	Moyen
	8- Marque et réputation MICHELIN	Entre faible et moyen
	10- Attractivité/Rétention des personnes	Faible
Risques et Impacts relatifs aux opérations et à l'activité du Groupe	1- Conséquences physiques du changement climatique	Elevé
	2- Rupture d'approvisionnement	Entre moyen et élevé
	4- Non-continuité des activités industrielles	Moyen
	5- Cyber-attaque	Moyen
	7- Conséquences environnementales liées à nos produits	Moyen
	11- Fuite des savoirs et des savoir-faire	Faible
	12- Sécurité des produits pneumatiques	Faible
Risques financiers	Engagements de retraite et de prévoyance	Entre faible et moyen

Note : les risques sont numérotés en fonction de leur effet net, par ordre décroissant.

Nouveaux modèles d'activités pour le vivant

Michelin pratique de longue date l'Analyse de Cycle de Vie (ACV) et renforce régulièrement son expertise pour évaluer les impacts environnementaux de ses produits sur 16 indicateurs tels que le changement climatique, l'utilisation de ressources fossiles, l'émission de particules fines, l'utilisation des terres et son impact.

Depuis 2022, environ 5000 personnes ont été formées aux premières notions d'ACV afin de prendre en compte cette dimension dans les choix de conception. Avec dix autres entreprises internationales, Michelin est engagé depuis 2012 dans le consortium international de recherche sur l'analyse du cycle de vie et la transition durable, l'unité principale de recherche du Centre International de Référence sur l'Analyse du cycle de vie et la transition durable (CIRAIQ).

- Matérialité d'un risque vis-à-vis du stress hydrique : 9 sites sont classés dans des zones dites à stress hydrique élevé selon WRI Aqueduct (baseline water stress) ou WWF Water Risk Filter (water depletion). Deux de ces sites sont en Europe ;

Depuis 2013, les sites industriels et de recherche du Groupe réalisent tous les cinq ans un **inventaire des zones protégées**, de statut supranational, national ou local, présentes dans un rayon cinq kilomètres. **En 2023, la mise à jour quinquennale a recensé 240 zones protégées dans ces rayons de cinq kilomètres.** Si l'on se place selon l'approche de l'indicateur GRI 101-5-b-i, le recensement montre que **28 sites sont situés à moins d'un kilomètre d'une ou plusieurs zones protégées. Ils représentent une surface totale de près de 6 100 hectares**, répartie dans sept pays.

Groupe (en milliers €)	Total dépenses		
	2023	2022	2021
Prévention des pollutions de l'air	13 025	3 953	9 750
Prévention des pollutions des eaux de surface	2 691	2 963	2 200
Prévention des pollutions du sol et des eaux souterraines	3 419	4 703	3 147
Réduction et recyclage des déchets	2 265	2 539	3 264
Utilisation durable des ressources d'eau	5 988	4 140	2 259
Utilisation durable des ressources énergétiques	41 232	27 498	16 479
Réduction des gaz à effet de serre	46 467	10 855	2 402
Préservation de la biodiversité ⁽¹⁾	205	668	-
Autres	1 466	1 299	623
TOTAL	116 758	58 618	40 124

4.1.1.3 c) L'engagement de Michelin en faveur de la Biodiversité

Conscient de ses dépendances vis-à-vis de la nature et de la nécessité de préserver les ressources naturelles et de restaurer la biodiversité et les écosystèmes pour exercer durablement son activité, le groupe Michelin vise à mettre son ambition et ses actions en cohérence avec le **Global Biodiversity Framework de l'accord Kunming-Montréal** et en particulier avec les cibles :

- **7** Réduire de 50 % les risques de pollution liés à l'excès de nutriments perdus dans l'environnement, aux pesticides et aux produits chimiques hautement dangereux.
- **10** Gérer durablement les superficies consacrées à l'agriculture, à l'aquaculture, à la pêche.
- **15.** Encourager les entreprises à évaluer et divulguer régulièrement leurs risques, dépendances et impacts sur la

Depuis 2016, Michelin répond au questionnaire **CDP Water Security**, déclarant ses prélèvements d'eau par source et par zone à stress hydrique élevé (en ligne avec le GRI-303-3). **Michelin a obtenu la note B en 2023⁽¹⁾.**

biodiversité, tout au long de leurs opérations, chaînes d'approvisionnement et de valeur et portefeuilles ;fournir les informations nécessaires aux consommateurs pour promouvoir des modes de consommation durables.

Pour cette raison, en 2023, Michelin a décidé de renforcer à nouveau ses engagements **act4nature international** en se fixant deux nouveaux objectifs concernant sa chaîne de valeur caoutchouc naturel (*cf. section 4.1.1.3 d) ci-dessous*)

Par ailleurs, dans le cadre du Forum Économique Mondial de Davos en janvier 2024, Michelin a manifesté son intention d'adopter les recommandations de la **Taskforce on Nature-realted Financial Disclosures TNFD** dans son reporting extra-financier de l'exercice 2025, lors de la campagne « *Early Adopters* » lancée par la TNFD⁽¹⁾.

- L'indicateur i-MEP est l'outil de pilotage de l'impact environnemental des activités industrielles du Groupe jusqu'en 2030. L'i-MEP permet une lecture simplifiée des impacts en s'appuyant sur cinq axes prioritaires : consommation d'énergie, émissions de CO₂, consommation de solvants organiques, prélèvements d'eau & stress hydrique et quantité de déchets générés. L'i-MEP 2025 doit être inférieure à 80 points. *Résultat linéaire entre seuil 86 points et cible 80 points.*

Composants de l'indicateur i-MEP	Ratios			Valeurs absolues des composantes i-MEP Groupe				Indicateurs GRI et SASB ⁽¹⁾	
	2023	2019	% variation	2023	2019	Unité	% variation		
			2023/2019						
RÉSULTAT INDICATEUR I-MEP (EN POINTS)	83,9	100	- 16,1 %						
Autres indicateurs environnementaux									
Contribution Michelin aux émissions évitées (en tonnes de CO ₂)	57 100	33 000 ⁽⁴⁾						GRI 305-5	
Émissions de dioxyde de soufre (en kg/t SF + PF)	0,09	0,15	- 40 %					GRI 305-7	
Émissions de dioxyde d'azote (en kg/t SF + PF)	0,13	0,17	- 23 %					GRI 305-7	
Déchets dangereux générés (en kg/t SF + PF)	26 069	28 852	t					GRI 306-2	
Nombre et surface cumulée de sites situés à moins d'1 km d'une ou plusieurs zones protégées	28 sites ⁽³⁾	totalisant 6 100 ha						TR-AP-150a.1	
								GRI 101-5-b-i	

Le groupe Michelin n'a pas subi d'amendes significatives ni sanctions non monétaires pour non-conformité à la législation et/ou à la réglementation environnementale en 2023.

GRI 307-1

ENGAGEMENTS MICHELIN POUR LA BIODIVERSITÉ À HORIZON 2030 ET BILAN 2023

RECHERCHE & DÉVELOPPEMENT			
Analyse de Cycle de Vie avec les critères de biodiversité des méthodes les plus matures	2023 100 % des nouveaux produits	2025 produits : 100 % services : Pilote	2030 100 % des nouvelles gammes commercialisées
MATIÈRES PREMIÈRES			
Caoutchouc naturel utilisé par le Groupe évalué « sans déforestation » ¹¹ Opérations directes et fournisseurs <small>N.B. En cours d'évaluation par l'acheteur international</small>	2023 9 % ¹²	2025 50 % du volume utilisé	2030 100 % du volume utilisé
Réduction de l'utilisation de pesticides dans l'hévéaculture ¹³ Opérations directes et coentreprises <small>N.B. En cours d'évaluation par l'acheteur international</small>	-58 %	-50 %	-70 % vs. 2019
Evaluation des politiques et pratiques des fournisseurs de matières premières ¹⁴	Approche en cours de définition	Pilote	80 % des fournisseurs
SITES DE PRODUCTION ET DE RECHERCHE			
Plan de gestion de la biodiversité adapté aux enjeux locaux	16 sites	au moins 15 sites	100 % des sites
Zéro produit phytosanitaire pour les espaces extérieurs ¹⁵	22 sites	au moins 30 sites	100 % des sites

Rendre compte des impacts Exemple d'indicateurs à faire ressortir

Devenue une filiale à 100 % du Groupe Michelin en 2022, RLU vise à créer les conditions d'une production de caoutchouc naturel durable sur une large zone de 70 000 hectares à Sumatra, dans la province de Jambi, ainsi que 18 000 hectares à Bornéo, dans la province de Kalimantan Est. Des territoires très dégradés et déforestés avant l'implication de Michelin en 2015, et où vivent près de 50 000 personnes.

À fin 2023 :

- Une réserve naturelle de 11 764 ha de forêts protégées a été établie, des habitats critiques où éléphants, tigres, orangs-outans, gibbons et tapirs sont revenus vivre.
- Une équipe de 28 gardes forestiers a parcouru 116 088 km, ayant comme objectifs la préservation de la biodiversité et la prévention de la chasse.
- Des pièges photographiques ont permis de documenter 42 espèces de mammifères, dont certaines en danger critique d'extinction, et l'observation directe de 238 espèces d'oiseaux a été documentée.
- 13 760 arbres indigènes plantés couvrant 88 ha depuis 2018 avec plus de 80 espèces collectées localement.
- La régénération naturelle de la forêt est en cours sur 334 ha.

Bonnes pratiques Culture





Protéger, faire grandir et chérir la biodiversité par l'alimentation... c'est notre métier !

Christophe Barnouin, CEO

1. Notion de dépendance très forte et rapidement comprise

2. Volonté de réformer le système agroalimentaire de l'intérieur en montrant qu'une autre voie était possible

3. Adoption d'une vision holistique des enjeux (biodiversité, santé des écosystèmes et des humains, climat, adaptation...)

4. Le positionnement a permis d'attirer des talents engagés, qui croient aux valeurs et à la mission de l'entreprise

5. S'appliquer ses principes : marqueurs culturels internes, actions terrains, journée de la biodiversité, fondation



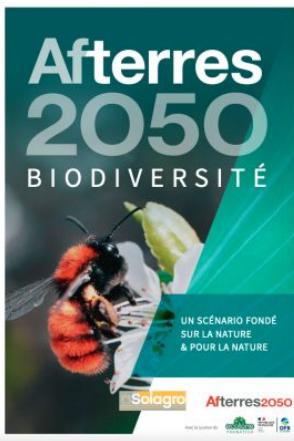
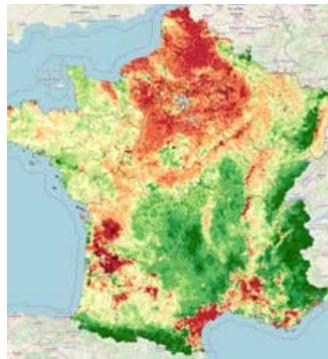


Mission : Nourrir la biodiversité



« La mission nous a aidé à garder le cap, même dans des situations économiques parfois compliquées (Covid, secteur bio). »

Sensibilisation



- Montrer l'exemple
- Partage de bonnes pratiques, de ressources et de récits

Emballages



- Tester un affichage plus complet pour éduquer le consommateur
- 4 critères pris en compte

Relations institutionnelles



Nouveaux modèles d'activités pour le vivant

- Changer d'échelle
- Inspirer ses pairs
- Potentialité de lancement d'actions communes

Prochaines dates ORÉE

Inscrivez-vous!



Lancements de la plateforme Entreprises & Biodiversité et événements biodiversité

3 oct - Pré-COP16 Rencontre Entreprises - Négociateurs

- Sylvie Lemmet, ambassadrice à l'Environnement, des représentants de l'OFB (Florent Merle), de Business for Nature (Maelle Pelisson)
- des entreprises (Antoine Sautenet Michelin, Hélène Valade LVMH, Catherine Pradels, SUEZ, Pierre Darmet, UNEP)
- Lancement de la plateforme *Entreprises & Biodiversité*

[Inscription](#)



Global Partnership
for Business and Biodiversity

15 oct, 14h30-16h30 – Plénière du groupe de Travail commun ORÉE/C3D

[Inscription](#)

21 oct, 13h-14h30 - Side-event international en visio COP 16 à Cali

- Evènement, en anglais, en partenariat avec le GPBB
- Participation d'autres plateformes nationales (UE, Brésil, GB, MesoAmerica, Japon, Engie Mexique...) [Inscription](#)

13-14 nov – Temps fort au Forum Biodiversité & Économie

- Mise à disposition de la plateforme
- Organisation de deux ateliers ORÉE :
 - Alimentation : facteur de pression... et solutions pour la biodiversité !
 - Redirection des modèles d'entreprise en faveur du vivant

orée Entreprises & Biodiversité

Jeudi 3 octobre 2024, 16h30-19h

Événement Pré-COP16
Rencontre Entreprises - Négociateurs

Pour LE PLAN POUR LA BIODIVERSITÉ Pour la vie sur terre

En partenariat avec :

MUSÉUM NATIONAL DE LA NATURE SOUTIEN FINANCIER

**FORUM
BIODIVERSITÉ
& ÉCONOMIE**

[Accéder à l'agenda complet d'ORÉE](#)

Entreprises & Biodiversité

Les prochaines dates

orée



Assemblée générale

1^e octobre à 15h

[Inscription](#)

Matinale juridique

Déchets ou non déchets ? Sous-produits, comment s'y retrouver ?

Lundi 16 septembre 10h-12h

[Inscription](#)



GT Reporting RSE/ESG

Taxonomie Verte Européenne : point sur les nouveaux objectifs environnementaux

Mardi 17 septembre 9h30-12h

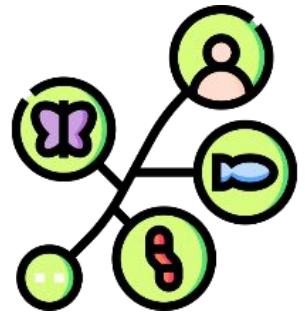
[Inscription](#)



[Accéder à l'agenda complet d'ORÉE](#)

Agenda 2024-2025

orée



Groupe de Travail Biodiversité & Economie

- **11^e séance : Décryptage de la COP16 Biodiversité**
Jeudi 28 novembre 14h30-17h30
- 2025
- **12^e séance : 6/2 Retours d'expériences sur la plateforme E&B**
- **13^e séance : 3/4 Restauration nature et entreprises**
- **14^e séance : 3/7 Plans de transition biodiversité, CSRD**
- **15^e séance : 11/9**
- **16^e séance : 4/12**
- GT Agriculture et Entreprises avec l'Orse
 - 21 janvier 10h-12h

Des suggestions? Qui est intéressé?

[Accéder à l'agenda complet](#)

Pour plus de renseignements :

Sylvie GILLET

Directrice du Développement et de la priorité
Biodiversité & Économie

gillet@oree.org

Tél. 06 71 63 07 61

Nawale Benelhabib

Chargée de mission Biodiversité & Économie

benelhabib@oree.org

Tél. 07 70 46 63 41

