

LA COOPÉRATION AGRICOLE

UEST

Bretagne - Normandie - Pays de la Loire



GT Biodiversité & Stratégies de décisions et d'actions

Cartographier ses chaînes d'approvisionnement

LA COOPERATION AGRICOLE

Thomas JULLIEN

Responsable filières biologiques et biodiversité

Paris, le 7 sept. 2023

LA COOPÉRATION AGRICOLE



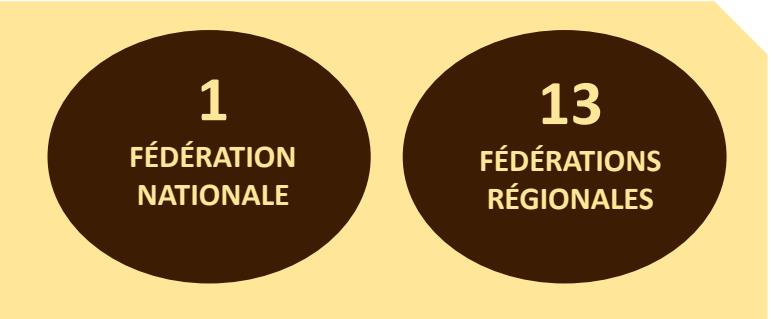
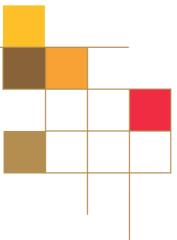
2.300 coopératives



1 marque
alimentaire sur 3



+ 190.000 employés



Derrière ces marques,
des entreprises coopératives...



3 agriculteurs sur 4, adhèrent à une coopérative



Gouvernance: appartient et pilotée par les agriculteurs

Relève de l'Economie sociale et solidaire (ESS)



Agrofourniture

Outils de mutualisation pour valoriser les productions



*Services-Innovation-
Conseil*

Actrices de filières, maîtrise la chaîne d'appro et de valeur

Ancrées sur les territoires, lien entre les filières et les territoires



Des engagements réciproques entre l'adhérent et la coopérative

Biodiversité, agriculture et alimentation – UNE PRESSION CROISSANTE

➤ 2 constats unanimes:

- **La santé des milieux et espèces se détériore** à un rythme inédit, ainsi que les services écosystémiques qu'ils génèrent
- **Les trajectoires actuelles ne permettent pas d'atteindre les objectifs** de conservation de la biodiversité



Science and Policy
for People and Nature

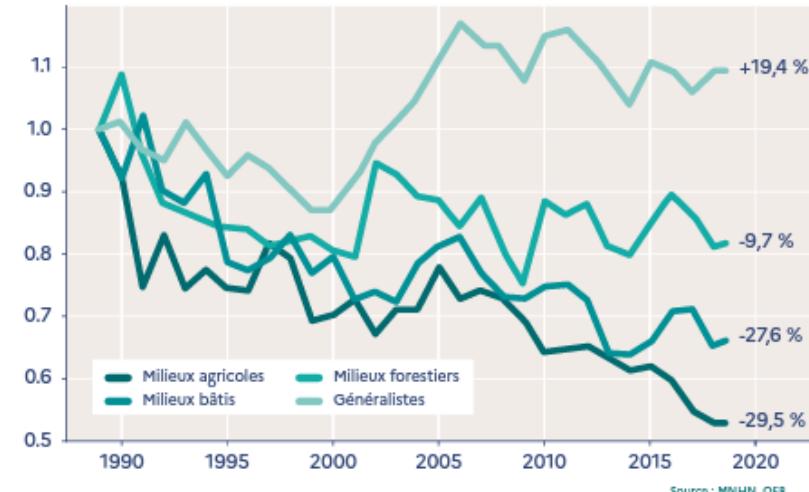
➤ La biodiversité, des « pressions » croissantes

- **Pression institutionnelle et réglementaire:** Green deal, CSRD, ISO, SNR-SRB, Aff. environnementale, PJL Industrie verte...
- **Pression financière:** Taxonomie verte, contrat de transition, ...
- **Des attentes sociétales croissantes:** qualité de vie et la santé et produire et consommer différemment...
- **Des demandes croissantes des filières-marchés**
- **Des territoires en mouvement:** 30% aires protégées, TEN, Fond vert (2 Milliards €), PAT, ...

➤ Un enjeu de « maintien » de la capacité de production... mais aussi une opportunité pour (re)construire un contrat qualité [agriculture-société]

Les populations animales continuent à décliner

Évolution temporelle de l'abondance relative des populations d'oiseaux par groupe de spécialisation (STOC)



« 8 français sur 10 se déclarent concernés par l'état de la biodiversité. » (IFOP-MTE, 2019)



Les agriculteurs – SOURCES DE SOLUTIONS



gestion des ressources
verdissement
haies habitat
infrastructures corridors
écosystèmes
agroécologie
santé des sols
paysage restaurer
impacts importés
aires protégées
réduire les pollutions

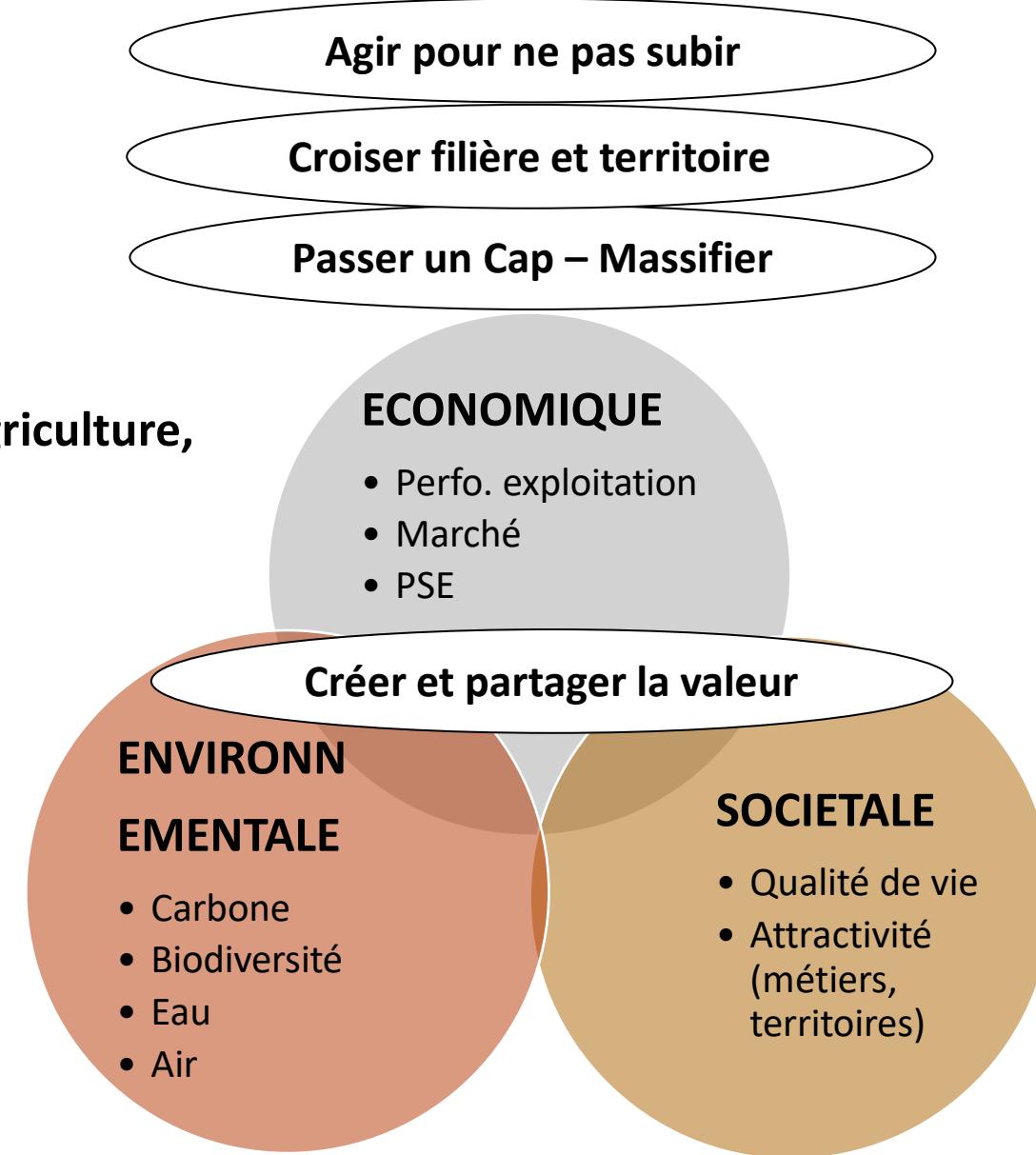
Maintenir-restaurer-gérer-réduire les pollutions sur les milieux pour maintenir-restaurer-gérer les espèces

financements privés
mobilisation
CSRDPSE
EEN TEN EPCI
formation RSE label ZAN
région
affichage environnementale
gouvernance partenariale
Compensation

80% du territoires métropolitain est non-urbain
54% du territoires sont des terres arables

Biodiversité & Coopératives – ORIENTATIONS

- Agriculture – alimentation – biodiversité: un destin lié
- 3 niveaux d'action:
 - Agricole
 - Site industriel
 - Appro (MP, fournitures)
- Une ambition: Faire de la biodiversité un atout pour l'agriculture, créateur de valeur
- Conditions de succès :
 - Rendre visible l'invisible
 - Concilier souveraineté alimentaire et biodiversité
 - Faire mais pas seul (gestion en commun)
 - Être ambitieux, mais réaliste
 - Sécuriser-accompagner les changements
- Périmètre:
 - Biodiversité *ordinaire* mais remarquable
 - Pratiques agricoles et les services rendus



INSCRIRE LA BIODIVERSITÉ DANS L'ORGANISATION

➤ **France: Norme NF X 32-001 (2021)** : « Biodiversité — Démarche biodiversité des organisations — Exigences et lignes directrices »



➤ **International: Norme ISO** sur le Biodiversité en réflexion

➤ **La Coopération Agricole: un guide** pour faciliter l'intégration de la thématique de la biodiversité et la prise en compte des services écosystémiques dans les systèmes et les dispositions de management

- Contextualiser
- Choisir le périmètre d'application
- Identifier les PP et leurs attentes
- Engager la gouvernance
- Mettre en œuvre; choisir les indicateurs et assurer le suivi
- Communiquer et valoriser

PROJET Agro'Biodiv



Guide pour intégrer
la biodiversité dans un
système de management



FAVORISER LA BIODIVERSITÉ SUR SON SITE INDUSTRIEL



➤ **DIAGNOSTIC biodiversité:** en partenariat avec l'association Viv'Armor Nature et la communauté de communes Lamballe Terre & Mer

➤ ACTIONS

- L'installation de nichoirs à rapace près des usines d'aliments et silos de usines de Saint-Aaron et Lamballe
- La participation à la réalisation d'un crapaudrome à proximité des Landes de La Poterie (22)
- L'installation de ruches au sein des différents sites du Groupe



S'ENGAGER ET TRACER A L'ECHELLE D'UNE FILIERE



- **DURALIM (2016):** Plateforme collaborative des entreprises de l'alimentation animale durable
- **Réalité: 13% des MP sont importées** pour assurer l'alimentation des filières animales françaises (Soja brésilien-argentin)
- **Objectif carbone-biodiversité: zéro déforestation importée** dans la nutrition animale d'ici 2025
- **Action: mise en place d'un observatoire** du « risque de déforestation importée »

73% de soja à faible risque de déforestation et conversions d'écosystèmes

Dispositifs pour mieux tracer les 27% restant

Des engagements des membres DURALIM



117 ENGAGEMENTS de la coopérative et des producteurs

Qualité garantie

Soutien des agriculteurs et des territoires

Préservation de l'environnement

Favoriser une approche du bien-être animal

ENGAGEMENTS BIODIVERSITE

Gestion de l'avifaune Gestion des IAE
Gestion des pollinisateurs *Préservation des sols*
Préservation de l'eau Limitation des intrants

Plus de **35** coopératives adhérentes



Plus de **20 000** exploitations certifiées

CRÉER UNE DYNAMIQUE TERRITORIALE et (RE)LOCALISER



- **Objectif:** Réunir l'ensemble entreprises du territoire et les agriculteurs.rices (Pays de la Loire et nord Nouvelle aquitaine) pour agir en faveur de la préservation de l'environnement.

- **Outil:**

 - Un fond de dotation pour soutenir des projets en faveur de la biodiversité
 - Une gouvernance pluraliste (C.A. + Comité de pilotage)



Encourager la biodiversité



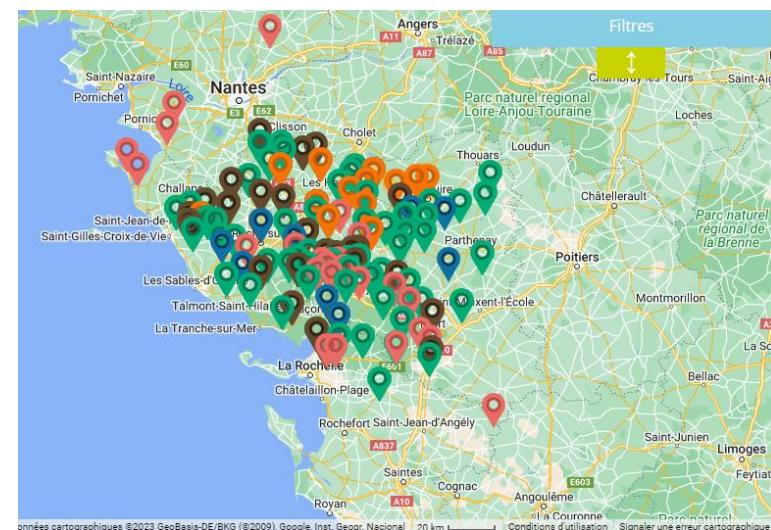
Couvert méllifères



Favoriser le stockage du carbone



Plantations d'arbres et de haies



MASSIFIER, TRACER, QUANTIFIER & VALORISER

CDC BIODIVERSITÉ

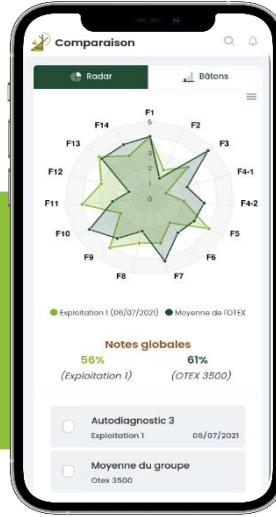


LA COOPÉRATION AGRICOLE
OUEST
Bretagne - Normandie - Pays de la Loire

Facilitateur de projets
individuels et collectifs



Mobiliser le plus grand nombre
Déclencher et orienter une démarche de progrès
Faciliter le dialogue et valoriser



Autodiagnostic à 360° des pratiques agricoles (30mn)



Biodiversité associée à
l'eau et aux milieux
humides



Biodiversité des cœurs
de parcelles cultivées



Biodiversité prairiale



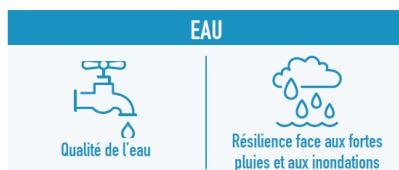
Biodiversité associée aux
éléments naturels du
paysage

Co-construit et reconnu
Reconnu « Initiative en faveur
des polliniseurs » MTE

Premiers utilisateurs



Evaluer les services rendus



- **Il n'est plus temps de la prise de conscience: il faut agir pour ne pas subir... on peut tous être acteur directement (via sa chaîne d'appro et de valeur) ou indirectement**
- **Biodiversité: un « bien commun » et un levier pour recréer du lien et de la valeur**
- **Les acteurs coopératifs: des agrégateurs-massificateurs; des acteurs locaux; capables de tracer la chaîne d'approvisionnement et de valeur**
- **Des accélérateurs (CSRB, Taxonomie verte, SNB3, etc.) mais il reste des conditions à réunir:**
 - Des partenariats: réunir toutes les intelligences et toutes les énergies autour d'un même projet
 - Des outils de soutien et d'accompagnement pour faciliter la mise en place d'action
 - Reconnaître, mesurer et valoriser les efforts existants et à venir pour encourager les initiatives
- **Des points d'attention :**
 - PSE & marché de « crédit » biodiversité : pas de « marché » si la demande ne rencontre pas son offre !
 - Soutenir ce qui crée de la valeur plutôt que « l'outillage »
 - Un intérêt commun: créer-maintenir la confiance dans des actions volontaires, robustes, reconnues légitimes et pertinentes
 - Attention à la « sur-qualité » qui génère des « coûts » supérieurs aux « bénéfices »

POUR ALLER PLUS LOIN



<https://www.legouessant.com/biodiversite/>



<https://ra.duralim.org/2022-barometre-de-la-durabilite/>



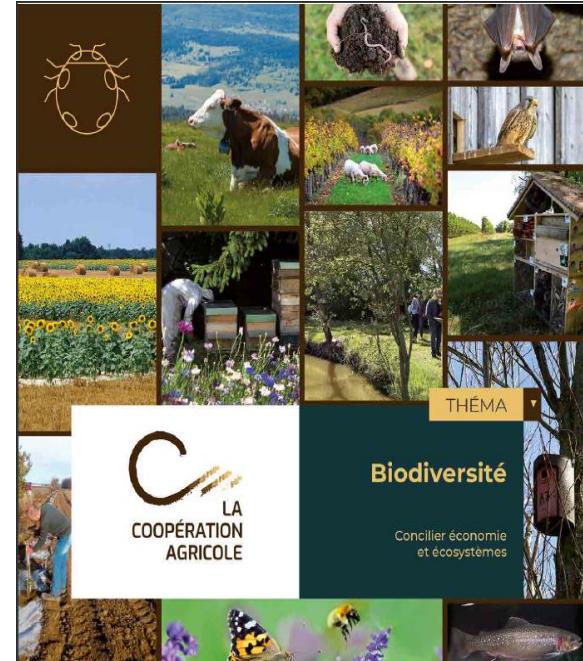
<https://www.agriconfiance.coop/>



<https://www.ohelaterre.fr/>



<https://agribest.fr/>



<https://www.lacooperationagricole.coop/ressources/thema-biodiversite>

Thomas JULLIEN

Tel: 06 16 01 13 11

tjullien@ouest.lacooperationagricole.coop

