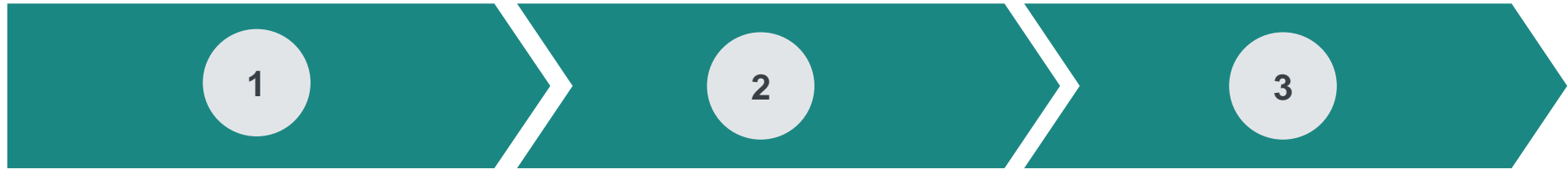


Entreprise et biodiversité : le défi de la maîtrise de l'impact des chaînes d'approvisionnement

GT Biodiversité Orée du 7 septembre 2023

- G. Neveux, Directeur I Care
- S. Laclau, Responsable Science et Biodiversité Pierre Fabre

Notre intervention à 2 voix

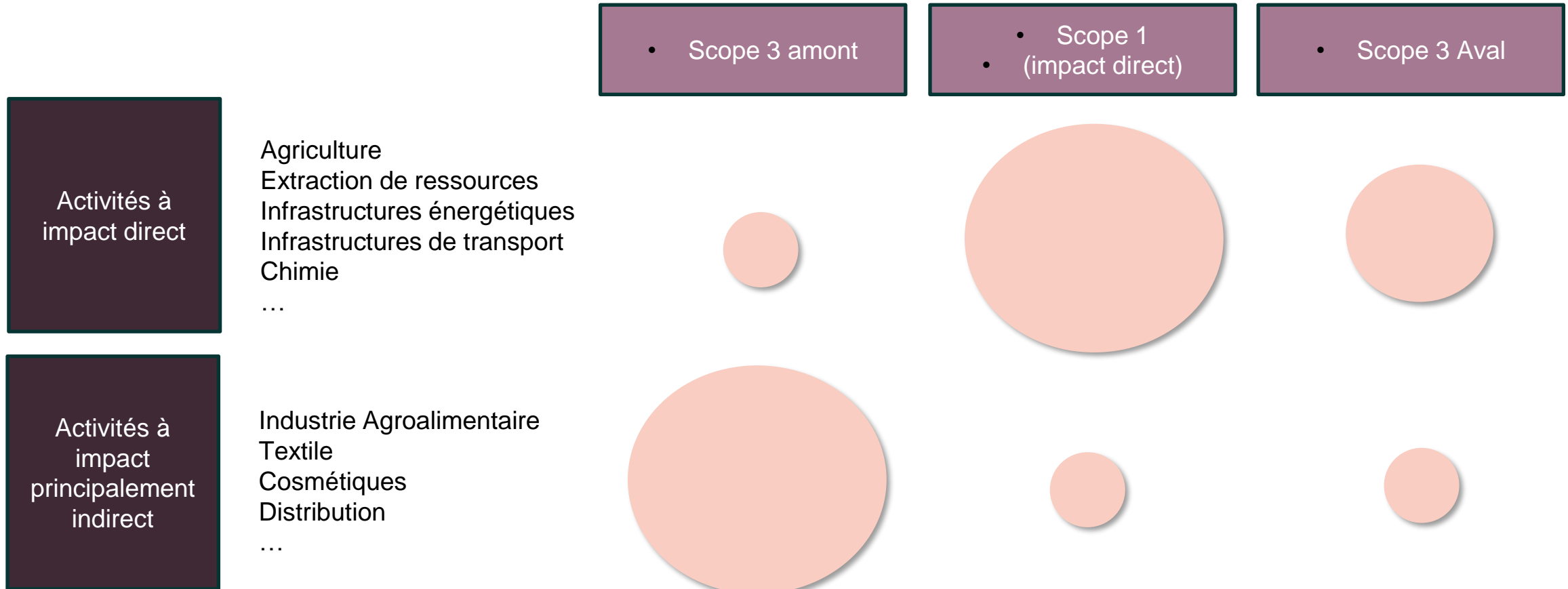


Impact biodiversité:
chaîne d'approvisionnement
et/ou opérations directes ?

**L'exercice d'empreinte
biodiversité:**
un premier outil disponible pour
cartographier, identifier les
enjeux et prioriser les actions

**Localisation et Evaluation
scope 3 amont:**
du modèle vers la montée en
puissance des données réelles
via la traçabilité

2 types d'activités économiques pour la répartition des impacts biodiversité sur la chaîne de valeur



Mais le caractère « multi-local » de la biodiversité ne permet pas de négliger le scope 1, même quand il est de second ordre par rapport au scope 3

Pierre Fabre: des actions sur le scope 1 à ne pas négliger

- **Dépendance à la Biodiversité** une structure originale et une innovation issue de la nature
 - SCOPE 3 => empreinte majeure lié à nos achats / leviers d'action long terme
 - SCOPE 1 => opérations directes / quelques initiatives
- 181 ha de terres agricoles **certifiées agriculture biologique**
- **Inventaires biodiversité** et actions spécifiques sur les espèces à enjeux
- **Plan simple de gestion** sur nos 330 ha de forêts et 3 sites classés refuge LPO
- Conservatoires et **jardins botaniques** hébergeant 1200 espèces (dont 300 menacées)
- **Aires protégées** de Sakara sur 138 ha
- Préservation de 27 km² autour de la ressource en eau d'Avène



Pierre Fabre

Plus d'info : <https://www.pierre-fabre.com/fr-fr/nos-engagements/notre-politique-de-developpement-durable/protger-la-biodiversite>

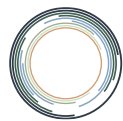
Pierre Fabre met en place des pratiques culturelles respectueuses de la biodiversité

- **Agriculture bio** depuis 15 ans sur les parcelles en propre
- **Feuille de route agroécologie** et accompagnons certains de nos partenaires agricoles à en faire de même
- Recherche de solution en **économie circulaire**
- Toutes les démarches mises en œuvre sont évaluées par l'Afnor dans le cadre de notre **certification iso26000**



Les référentiels en cours de construction demandent d'analyser l'ensemble de la chaîne de valeur...

Cadres



SCIENCE BASED TARGETS NETWORK
GLOBAL COMMONS ALLIANCE



Taskforce on Nature-related
Financial Disclosures



Standards

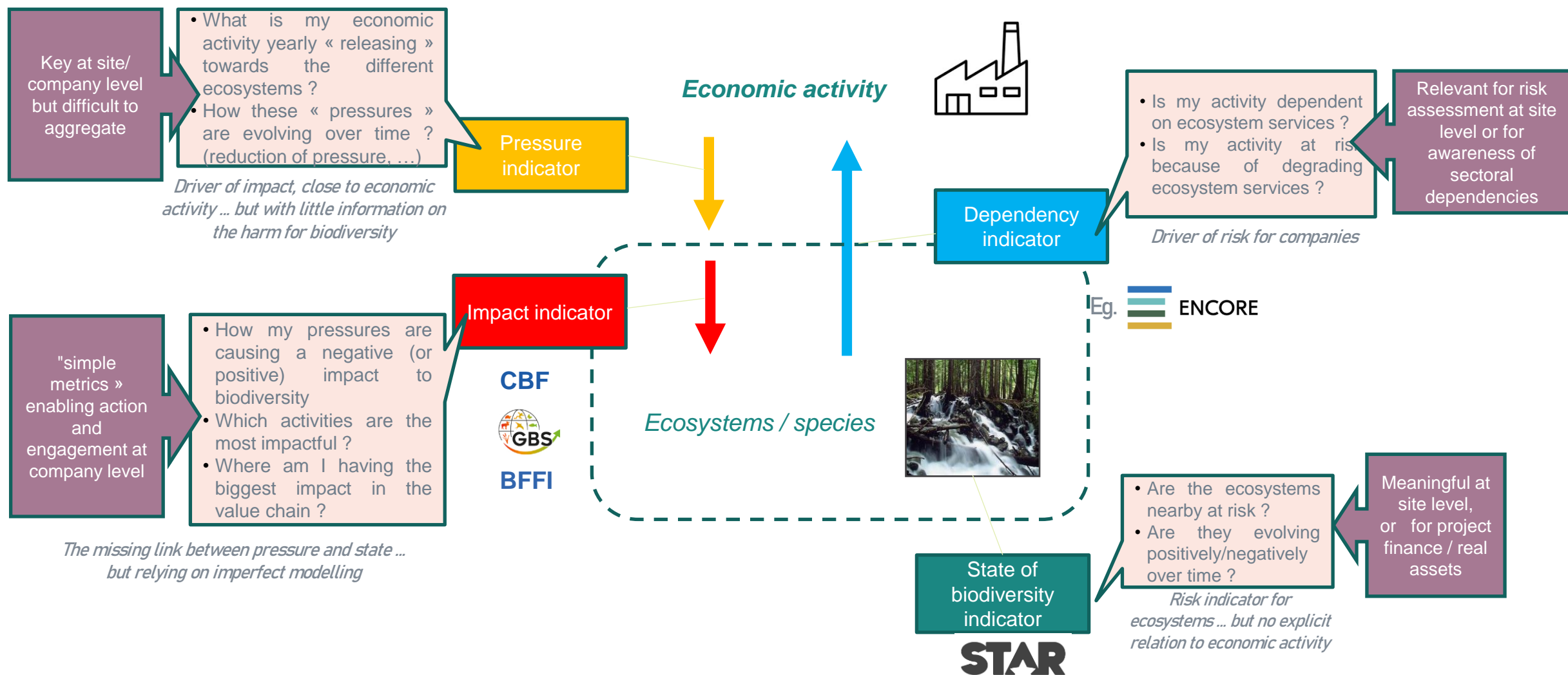


Aligning
accounting
approaches
for nature



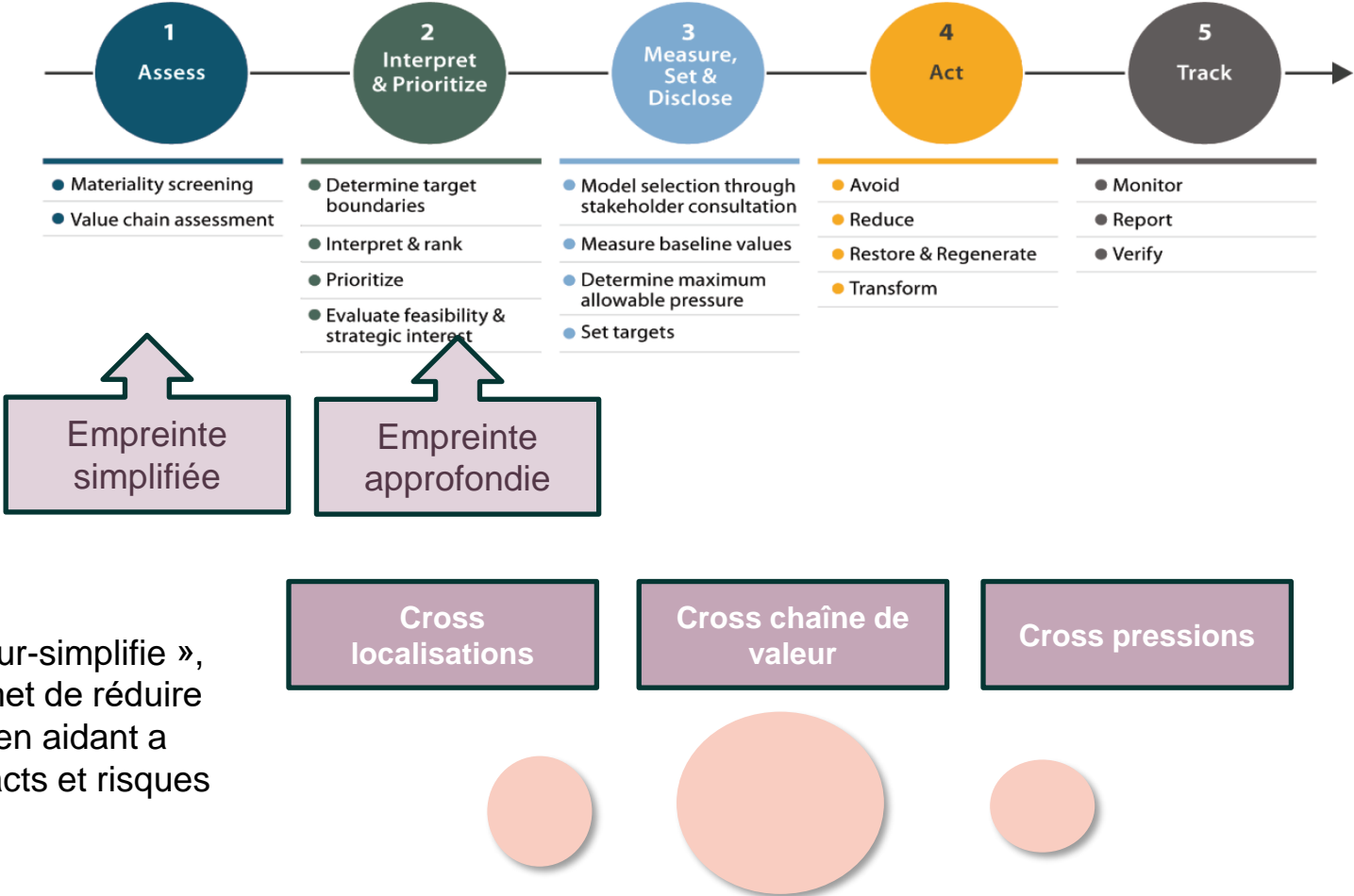
Partnership for
Biodiversity Accounting
Financials

... et les indicateurs, et en particulier les méthodes d'empreinte doivent permettre d'aider à adresser ce sujet



... en identifiant des impacts et des risques potentiels le long de la chaîne de valeur

Illustration sur schéma SBTn



Même si elle « sur-simplifie »,
l’empreinte permet de réduire
la complexité en aidant à
prioriser les impacts et risques



Pierre Fabre: une évaluation en 2023 en cours pour une première approximation de l'empreinte biodiversité du Groupe

- Evaluation d'avril à septembre 2023
- Prise en compte des scopes 1, 2 et 3 amont
- 3 actions modélisées à horizon 2030 (climat, packaging, économie circulaire)
- Certains perfectionnements pourraient améliorer l'évaluation



Géographique	Monde
Chaîne de valeur	Scopes 1 + 2 + 3 amont
Temporel	2022

Activités de Pierre Fabre couvertes



« Locate et Evaluate »: quels points clés pour maîtriser au mieux ses impacts et dépendances sur la chaîne de valeur ?

3 déterminants doivent être maîtrisés pour être améliorés

1

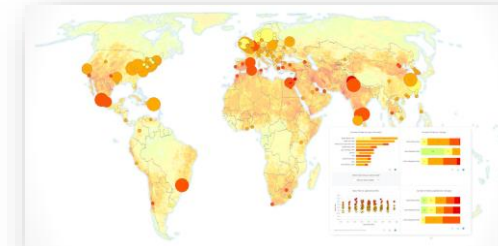
Identification et volumétrie précise des matières premières

Difficulté de remonter les produits intermédiaires transformés et d'avoir accès aux volumes et aux variétés réelles

2

Localisation des zones de culture / collecte et de transformation

Hétérogénéité des impacts en fonction des conditions locales (KBA, water risk au moins)



3

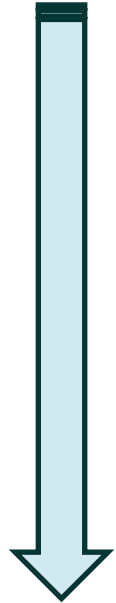
Pratiques environnementales des fournisseurs

Labels,
Caractérisation des
pratiques régénératives,
...



Pierre Fabre: le choix d'une chaîne d'approvisionnement locale et certifiée

Plante



Produit
fini

- **Cultures directes** sur nos propres parcelles pour certaines commodités
- Traçabilité et cotation de nos **actifs végétaux**
- Primeur aux **fournisseurs locaux** (en majorité européens à 85% voire français à 35% si possible)
- **Plan d'action sur commodités**
 - huile de palme (adhésion RSPO)
 - Réduction empreinte C des principaux émetteurs
- **Evaluations développement durable** pour tracer les bonnes pratiques (96% de nos fournisseurs stratégiques sont évalués Ecovadis)
- **Sites de production principalement en France** au plus près des fournisseurs (sous-traitants en Europe)


MADE IN FRANCE

100 %

de notre recherche est réalisée
en France



90 %

de notre production est réalisée
en France



47 %

de nos employés sont en France



70 %

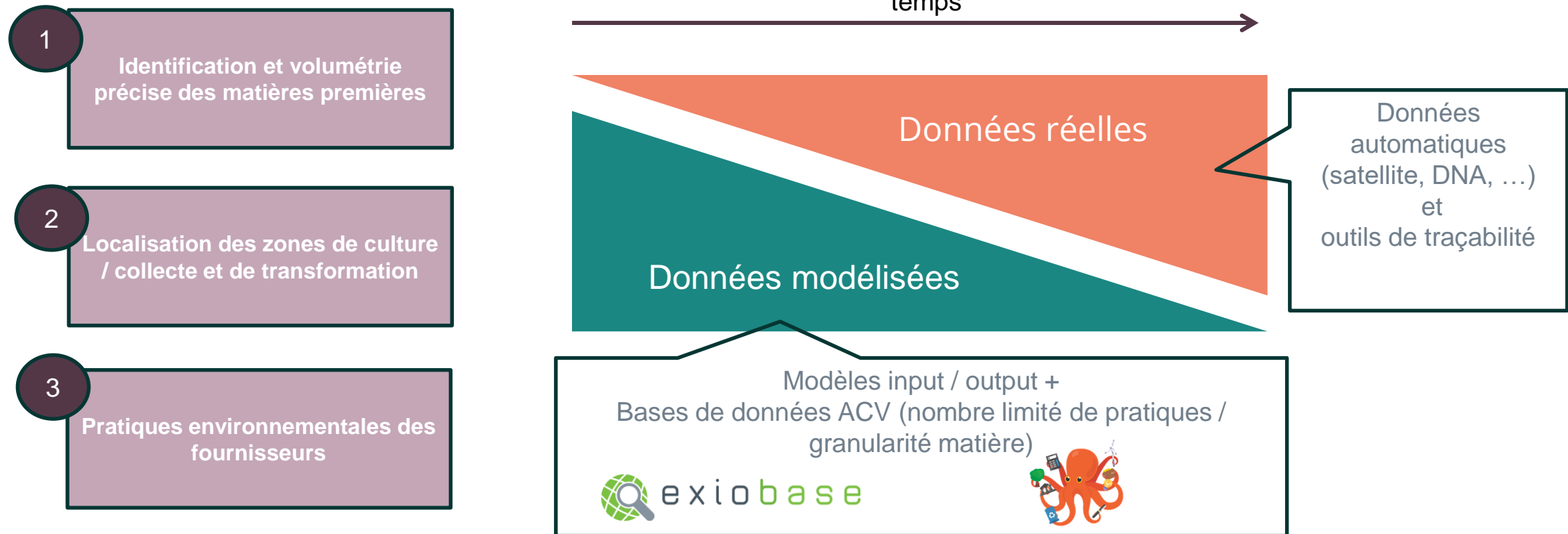
de nos achats sont faits en
France



200

hectares de terres agricoles bio
en France

Evaluation: quels outils pour y répondre et quels axes de progrès ?



2 axes de progrès à nos yeux

A – Amélioration de la connaissance sur les impacts des pratiques pro-biodiversité

B – Mise en place d'outils de traçabilité

A – Caractérisation de l'impact des pratiques environnementales de l'agriculture

Projet **BFAT**

Biodiversity Footprinting
for Agricultural Transition



1

Refine
granularity of
modelling of
existing
agricultural
systems



National or
regional scale



~ 200-500 commodities,
to be determined



2

Complete these
models by
integrating
environmental
practices



National or
regional scale

~ 50 impact reduction
practices, to be
determined

Recrutement en **cours de finalisation** de sponsors / pilotes (entreprises, institutions financières, dataproviders, ...)




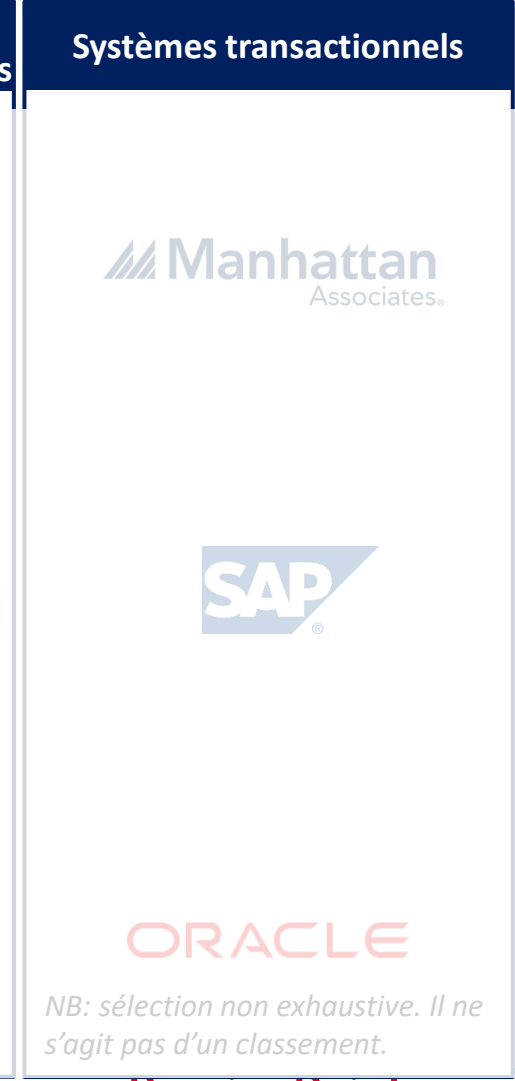
B - Traçabilité amont & Authentification: de très nombreuses solutions sur le marché

... cartographier les fournisseurs

Cartographie fournisseurs













... authentifier & tracer un produit

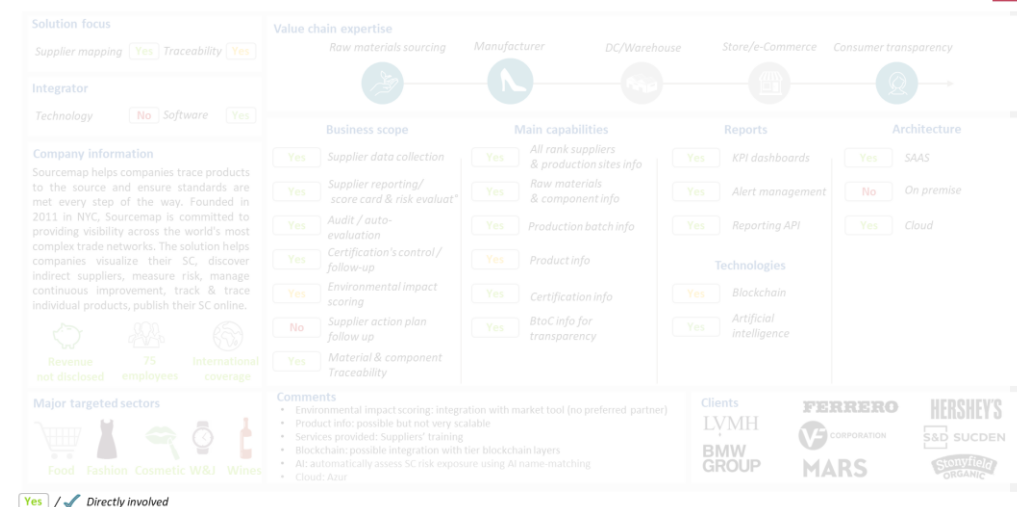
Acteurs Track & Trace	Pure players traçabilité / experts data	Solutions & technologies d'authentification propriétaires	Systèmes transactionnels
			

NB: sélection non exhaustive. Il ne s'agit pas d'un classement.

Bearing Point a analysé la plupart de ces fournisseurs de solutions

			Cartographie fournisseurs												
			Fonctionnalités métier						Informations disponibles						
	Nationalité	Secteurs	Collecte de données sur les fournisseurs	Rapports fournisseurs/ score card & évaluation des risques	Audit / auto-évaluation	Contrôle / suivi des certifications	Mesure de l'impact environnemental	Suivi du plan d'action des fournisseurs	Traçabilité des matières 1ères et des composants	Info sur les fournisseurs de tous rangs & sites de production	Info sur les matières 1ères et les composants	Info sur le lot de production	Info sur le produit	Info sur la certification	Info B2C pour la transparence
		Mode, Alimentaire, Cosmétiques	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui
		Mode, Alimentaire	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui
		Mode, Luxe	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Non	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui
		Mode, Alimentaire, Cosmétiques, Joaillerie	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Non	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui
		Mode, Alimentaire	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui

Supplier Card – SOURCEMAP



Supplier Card – TRUSTRACE



Ces outils permettent de ...

Collecter des points de donnée à chaque étape

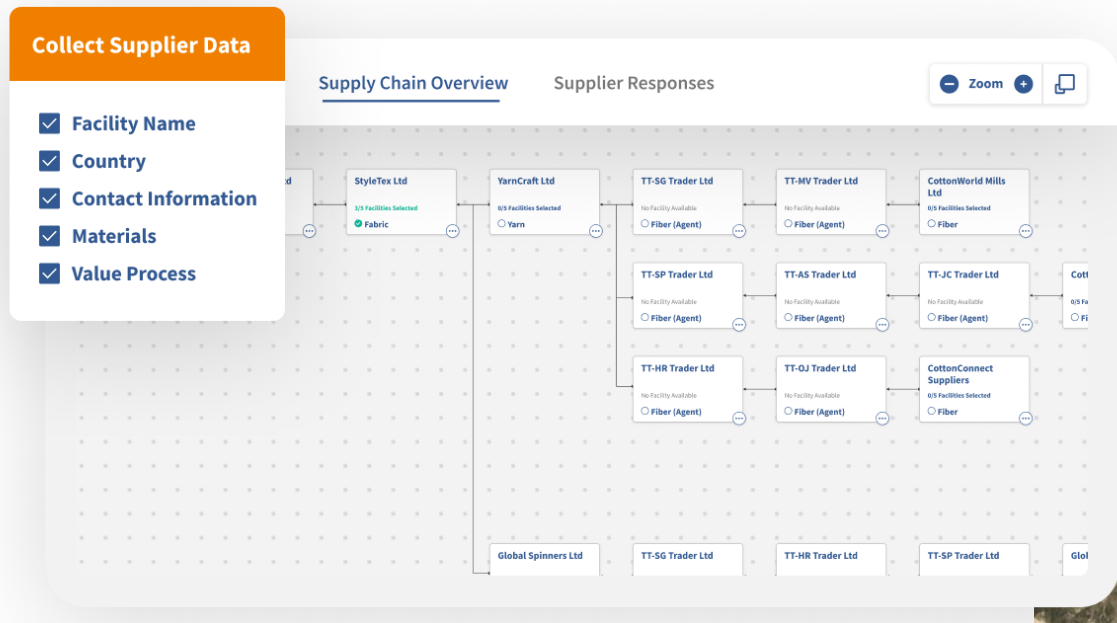


Illustration TrusTrace

Localiser et Visualiser les flux de la chaîne d'approvisionnement

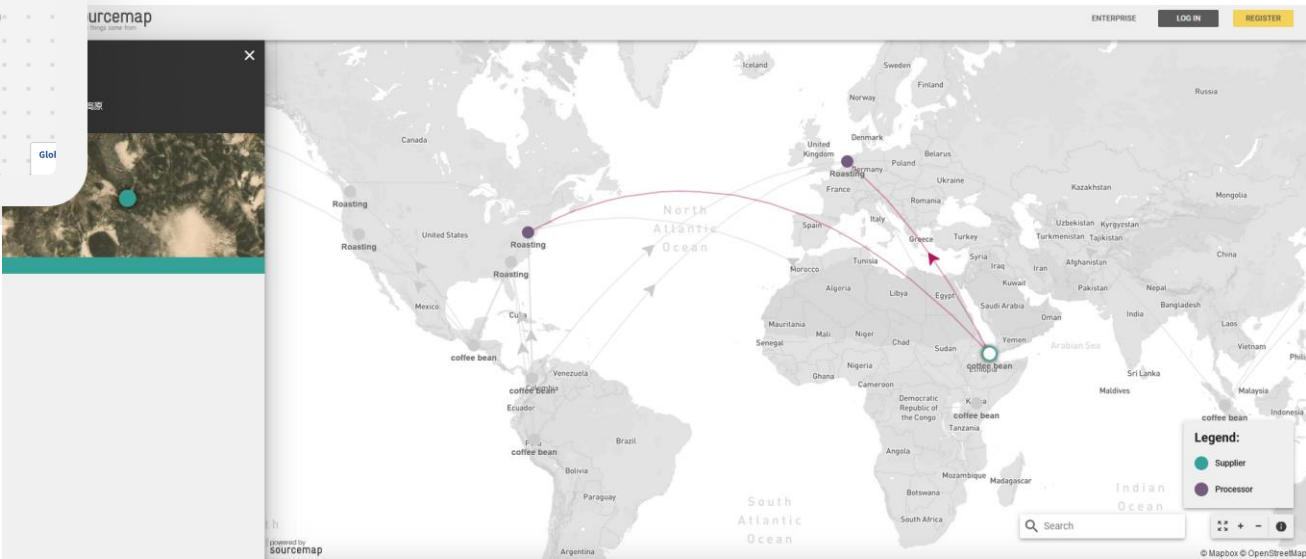
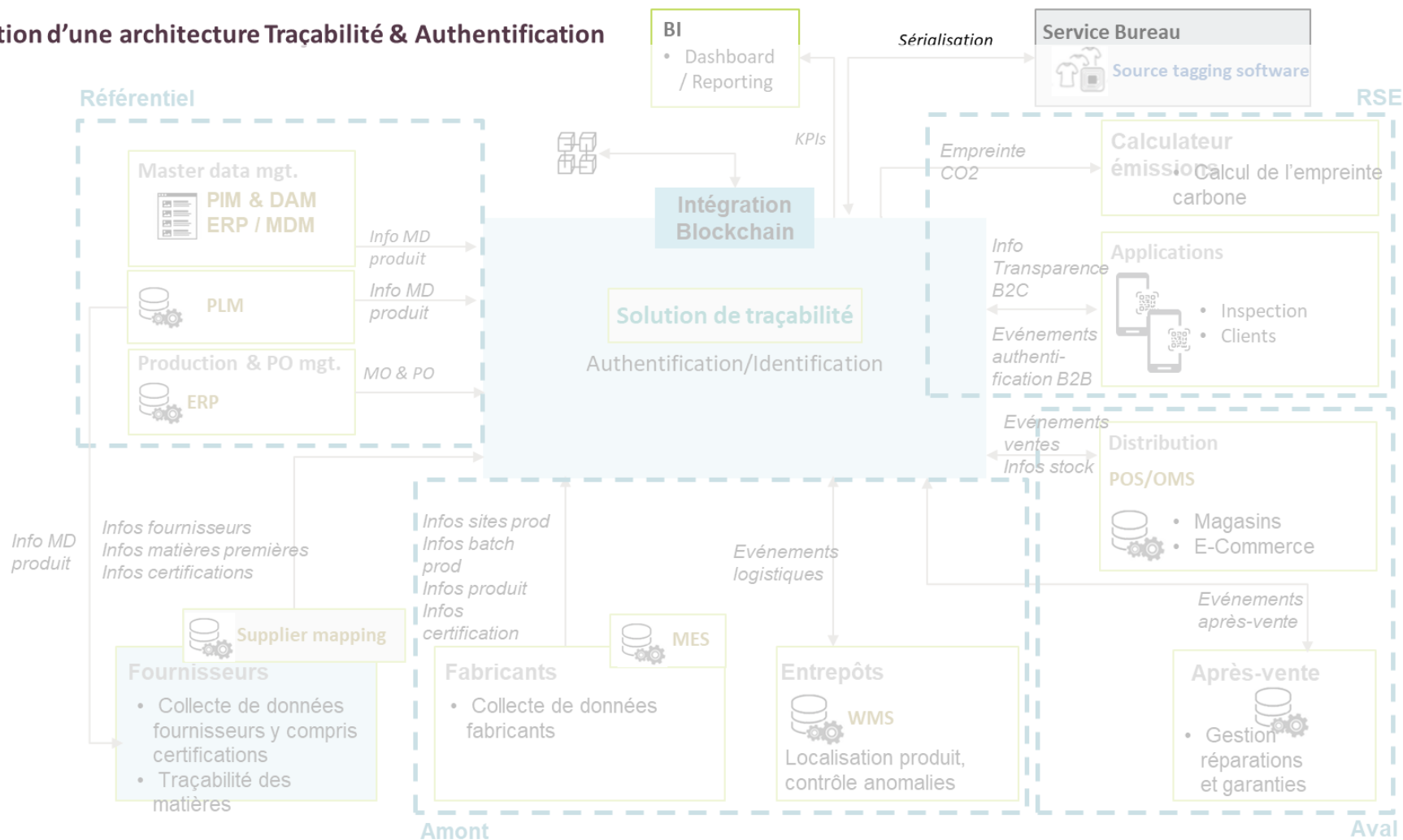


Illustration Sourcemap



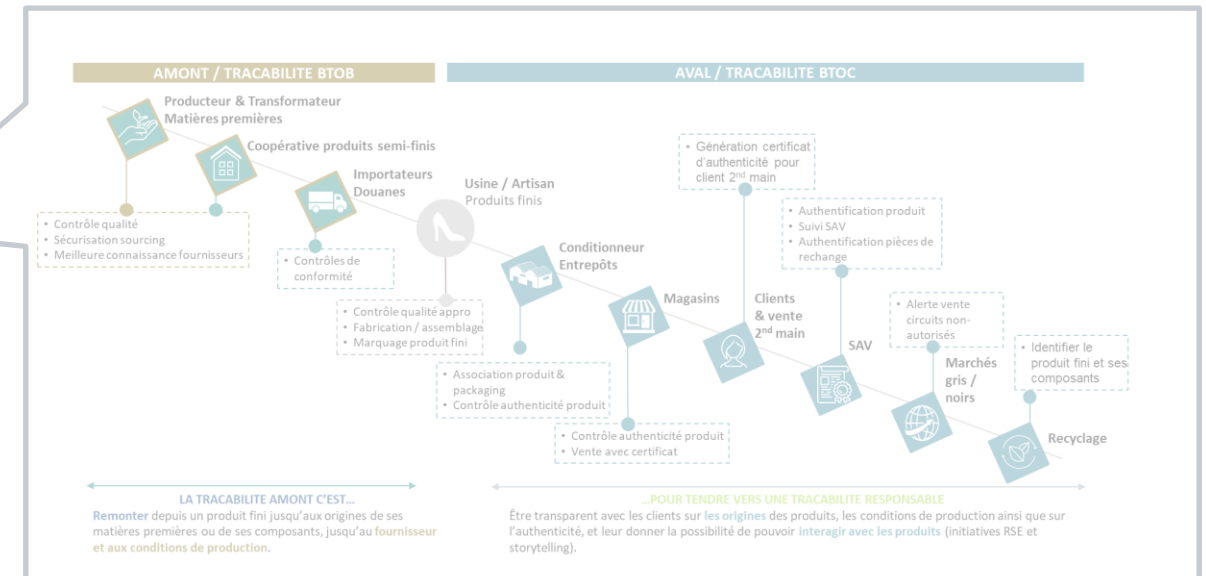
BearingPoint accompagne ses clients dans la définition et la mise en place d'outils de traçabilité ...

Illustration d'une architecture Traçabilité & Authentification



... avec un certain nombre d'obstacles à surmonter

- Trouver l'équilibre entre solutions « mapping suppliers » et « product oriented »
- Problème opérationnel et d'organisation data pour blender les données réelles et les données modélisées
- Difficulté à remonter les chaînes de valeur complexes jusqu'au tout amont
- Difficulté à contrôler la véracité de l'ensemble des points de données, et du risque de réputation associé
- Difficulté « RGPD » pour la transparence des données tout le long de la chaîne de valeur
 - Suivant les réglementations nationales



Questions et discussion





I Care France : 28 Rue du 4 Septembre, Paris
BearingPoint France: Tour CBX, Paris La Défense
contact@i-care-consult.com



i-care-consult.com



@I Care



@I_Care_
Consult