

Compte-rendu du Groupe de travail Reporting Intégré, Comptabilité intégrée : Vers la convergence des informations financières et extra-financières vendredi 29 juin 2018

Sous la Présidence de : Frédérique Déjean (excusée) et Hervé Gbego

Ordre du jour ([Annexe 4](#))

Liste des participants ([Annexe 3](#))

Support de présentation ORÉE (document joint)

1. CONTEXTE ET PRÉSENTATION DES OBJECTIFS DU GROUPE DE TRAVAIL

Cette réunion était la première de ce nouveau groupe de travail destiné à étudier les méthodes de reporting et de comptabilité visant à faire converger les informations financières et extra-financières. Il s'agira de faire un panorama des référentiels existant afin d'aider les acteurs à faire un choix en fonction de chacune des spécificités existantes.

Cette première réunion devait cadrer le fonctionnement du groupe de travail. Après un bref retour sur les travaux d'Orée concernant le reporting et une présentation sur l'émergence du reporting intégré, nous avons échangé sur la définition commune à adopter puis les objectifs du groupe de travail.

2. INTRODUCTION

Hélène Leriche

Depuis 2013 OREE contribue activement à la réflexion sur le reporting extra-financier. Un premier groupe de travail présidé par Patrick Jolivet a réalisé le bilan de l'application de l'article 225 du Grenelle 2 afin d'accompagner les entreprises sur les indicateurs les plus difficiles à renseigner.

Ce groupe de travail a été suivi par deux autres sous la présidence de Daniel Baumgarten pour faire valoir des recommandations et pour guider les entreprises dans le cadre de la transposition de la directive européenne. Un autre groupe de travail existe parallèlement et s'intéresse à l'intégration de la biodiversité dans la comptabilité, avec une ouverture sur les problématiques de services socio-écosystémiques.

3. EMERGENCE DU REPORTING INTEGRE

Depuis le rapport Pearce en 1989 (*Blueprint for a green economy*), l'intégration du développement durable dans les organisations semble passer par la constatation de capitaux extra-financiers et leur préservation dans le temps. Plusieurs méthodes ont cherché à rendre opérationnel ces principes. On citera notamment la *triple bottom line*, *SIGMA*, *CARE*, la *comptabilité universelle* et l'*Integrated Reporting*.

En ce qui concerne le reporting intégré, le référentiel de l'IIRC (International Integrated Reporting Council) fait figure de modèle dominant, avec néanmoins des applications très variables.

4. COMMENT DEFINIR LE REPORTING INTEGRÉ

Après quelques échanges, nous avons convenu d'une définition – sans doute temporaire – permettant d'intégrer ou d'exclure les référentiels :

« le reporting intégré est un rapport permettant la coopération avec les parties prenantes et de rendre compte de la gestion des ressources environnementales, sociales et sociétales en vue d'expliquer la performance globale de l'organisation ».

En plus de cette définition quelques qualités à ce rapport ont été identifiées : le rapport doit être le plus fidèle et sincère possible sur la situation, permettre d'intégrer un temps long et intégrer la complexité inhérente à toute organisation.

5. OBJECTIF DU GROUPE DE TRAVAIL

À la suite des échanges il a été décidé que le groupe de travail se réunirait une à deux fois par trimestre à partir de septembre.

L'objectif sera de produire une cartographie des référentiels qui permettra aux organisations de faire un choix éclairé parmi ces solutions. Il devra présenter, dans la mesure du possible, des retours d'expériences afin d'évaluer les avantages et inconvénients de chaque référentiel.

Par ailleurs, nous mobiliserons une grille d'analyse sur laquelle nous devons encore nous mettre d'accord. Enfin, ce livrable peut également se donner comme ambition de permettre le dialogue entre les directions financières et développement durable.

6. PROCHAINE RÉUNION

Un doodle sera communiqué pour trouver les dates des prochaines réunions du groupe de travail à la fin du mois d'août.

7. ANNEXES

Annexe 1 : liste des référentiels existants

Annexe 2 : typologies mobilisables

Annexe 3 : présents au groupe de travail

Annexe 4 : ordre du jour

ANNEXE 1 : LISTE DES REFERENTIELS EXISTANT

- Integrated reporting
- Triple Bottom Line
- CARE-TDL
- Comptabilité universelle
- Environmental Profit & Loss (Kering)
- Natural Capital Coalition

ANNEXE 2 : TYPOLOGIES MOBILISABLES

Les typologies présentées ici sont pour la plupart issues de l'ouvrage *Comptabilité et développement durable* de Jaques Richard (2012).

Le modèle de conservation :

- Soutenabilité faible

On considère que les capitaux se compensent entre eux. Dès lors, seule la préservation au niveau global est analysée et la préservation indépendante de chaque capital.

- Soutenabilité forte

Les capitaux ne peuvent se compenser, donc la maximisation d'un capital au profit d'une préservation à l'échelle global mais au détriment d'un ou plusieurs autres capitaux n'est pas satisfaisante.

Le sens du reporting :

- Extérieur-Intérieur

Le reporting rend compte de l'impact de la pression extérieure sur l'activité de l'entreprise. Exemple : l'évaluation monétaire de l'impact de politique visant à maintenir une trajectoire deux degrés.

- Intérieur-Extérieur

Le reporting montre l'impact de l'entreprise sur son environnement extérieur. Exemple : l'évaluation en quantité des émissions de gaz à effets de serres.

Le système d'évaluation :

- Monétaire

Les capitaux – ou les impacts – sont valorisés monétairement (quel que soit la méthode retenue).

- Quantités

Les impacts sont exprimés en quantité (ex : quantité d'eau consommée)

La présentation de l'information :

- Reporting

Le rapport fourni l'ensemble des éléments nécessaires à la compréhension de la gestion de l'entreprise sans toutefois chiffrer le résultat « global » de l'entreprise.

- Comptabilité

Le rapport présente un résultat « global » intégrant la gestion sociale et environnementale dans les comptes annuels.

Les destinataires principaux du rapport :

- Investisseurs

Le rapport organise l'information de manière à ce que l'investisseur soit le mieux informé possible sur les risques et opportunités du business model de l'organisation.

- Gestionnaires

Le rapport organise l'information pour expliquer, comprendre et justifier les décisions prises par les gestionnaires de l'organisation.

La conceptualisation du capital :

- Capital en tant qu'actif

Le capital est considéré comme une richesse pour l'entreprise, sa gestion durable consiste à optimiser sa valeur dans le temps (valeur souvent égale à la valeur actualisée des flux de trésorerie capable de générer le capital en question pour l'entreprise).

- Capital passif

Le capital est considéré comme une ressource que l'entreprise exploite dans son cycle de production. Dès lors, il est assimilable à un emprunt valorisé à hauteur de ce que l'organisation est tenue de mettre en œuvre pour maintenir le capital dans un état souhaitable.

ANNEXE 3 : LISTE DES PRESENTS AU GROUPE DE TRAVAIL

Nom	Prénom	Fonction	Structure
Aubrun	merylle	ingénierie	AFNOR
Barret	Pierre	Professeur associé	ESC La Rochelle
Bellini	Beatrice	Enseignant chercheur	Université paris nanterre
Candas	Mélanie	Déléguée générale	Association Bilan Carbone
Collas	Bérengère	Responsable RSE	Colas
de Saint-Front	Jacques	Expert-comptable	cabinet de Saint-Front
Flamand	Éric	Fondateur	Éric Flamand Conseil
Fort	Bernard	CEO	Tennaxia
Galland	Bérangère	Responsable animation RSE	SNCF Réseau
Garcin	Solène	Consultante RSE	Tennaxia
Gbegó	Hervé	Expert-comptable	Compta Durable
Gridel	Edouard		
Lancy	Agnès	chargée de mission RSE	Malakoff Médéric
Leriche	Hélène	Responsable biodiversité et économie	Orée
Monnet	Romain	Normes et méthodes comptables	RTE
Pelloux-Prayer	Jean	référent biodiversité	EDF-Direction de l'immobilier
Rebaudo-Zulberty	Aurélie	Directrice RSE	Gecina
Ribeiro	Annabelle	Auditrice RSE	Compta Durable
Richard	Jacques	Prof Univ . Expert Comptable	Paris Dauphine
Rivals	Julien	Associé	Deloitte
Rizzi-Paillet	Clélia	Chargée de missions	RTE
Rossi	Frédéric	Responsable équipe comptable	GRDF
Savin	Patricia	Présidente	Orée

ANNEXE 4 : ORDRE DU JOUR

ORÉE vous invite à :

La première réunion du Groupe de Travail "Reporting intégré et comptabilité intégrée"

Le vendredi 29 juin 2018 de 14h30 à 17h00

Dans les bureaux de :

DS avocat
6 rue Duret, Paris 16^e

Métro Ligne 1 - station Argentine, Ligne 2 - station Porte de Dauphine, Ligne 6 - Station Charles de Gaulle,
RER ligne A - station Charles de Gaulle Etoile, Ligne C - Station Porte Maillot,
Bus Ligne PC1 - 30 - 31 - 52 - 82 - 92 - 241

L'objectif de ce groupe de travail est d'explorer les méthodes de reporting ou de comptabilité qui ont vocation à faire converger l'information financière et extra-financière. Nous serons donc amenés à présenter les différents référentiels existant aujourd'hui afin d'en clarifier les spécificités et les attributs de chacun. Cette première séance servira à poser les fondamentaux nécessaires aux prochaines réunions.

L'ordre du jour est le suivant :

- Introduction : les travaux d'ORÉE et le reporting intégré
- L'émergence du reporting intégré
- Qu'est-ce que le reporting intégré ? Et qu'est-ce que n'est pas le reporting intégré ?
- Les typologies d'analyses des référentiels
- Conclusion : les objectifs du groupe de travail

Inscrivez-vous en [cliquant ici](#) !