

Compte-rendu ORÉE

3^e Réunion Donneurs d'Ordre Déconstruction / Déchets du BTP

Mardi 24 janvier 2017

Liste des participants

1. INTRODUCTION ET PRÉSENTATION/RAPPEL DES OBJECTIFS DU GT/CM

Ce Club est né du besoin de plusieurs acteurs, notamment SNCF et EDF, de démontrer l'intérêt économique et environnemental de la déconstruction par rapport à la démolition. Chaque année se tiendra une réunion « donneurs d'ordres » (c'est le cas de cette réunion) afin de recadrer les orientations du Club Métiers, qui réunissent l'ensemble des acteurs de la filière. Elles seront suivies de 3 Clubs Métiers réunissant l'ensemble des acteurs concernés par la déconstruction.

Les Clubs Métiers ont pour vocation de permettre à ses membres :

- d'être informés des évolutions réglementaires et des avancées technologiques dans le domaine du recyclage et/ou de la valorisation,
- de présenter et d'échanger sur les problématiques de recyclage/valorisation,
- de présenter les solutions économiquement viables mises en place au sein d'entreprises,
- de se regrouper pour développer de nouveaux projets, adaptés aux besoins identifiés.

La participation au Club Métiers est assujettie à la signature d'une charte qui garantit la confidentialité et la participation active des membres afin de maintenir la dynamique constructive des échanges.

2. RELEVÉ DES POINTS IMPORTANTS ET DÉCISIONS

○ Tour d'horizon des plateformes mettant en relation l'offre et la demande de matériaux issus de la déconstruction

Une des questions cruciales liées à ces plateformes est la modération nécessaire pour éviter les échanges de déchets non compatibles avec la réglementation. Il y a un certain vide juridique. Il est important d'avoir au moins la caractérisation des matériaux pour savoir si ceux-ci sont inertes, non dangereux ou dangereux.

[Voir tableau de synthèse des différentes plateformes d'échanges](#)

D'autres plateformes existent en France mais celles-ci localisent les déchèteries ou permettent uniquement une mise en contact :

- FFB : <http://www.dechets-chantier.ffbatiment.fr/rechercher-centres.aspx>
- Fntp : http://www.fntp.fr/travaux-publics/p_694172/geolocaliser-les-plateformes-dechets?currentCategory=p_752875&portalCategory=p_456424
- Les CCI Moselle et Haut de France proposent une bourse aux déchets de tous types (pas uniquement déchets du BTP) : http://www.codlor.com/bourse_de_dechets.php et <http://www.bourse-des-dechets.fr/>
- BRGM outil TERASS : <http://terrass.brgm.fr/actualites/article/mise-en-ligne-de-la-bourse-aux>

Aux Etats-Unis, d'autres plateformes existent et peuvent être source d'inspiration :

- <https://www.rubiconglobal.com/>
- <http://wastebits.com/> (Suivi réglementaire/traçabilité avant de passer sur la mise en relation)

Une prochaine séance pourra poursuivre ces réflexions :

- Quelles plateformes sont utilisées par les donneurs d'ordre ? Quel est leur retour sur leur utilisation ?
 - Celles-ci correspondent-elles à leurs besoins ?
 - Quelle est l'échelle géographique la plus pertinente, notamment en termes de rentabilité ?
 - Quel lien avec le PREDEC ?
- **Plateforme NOÉ : Aurèle LE PROVOST, Responsable Développement Durable chez EIFFAGE Construction**
 - Plateforme ayant remporté l'appel à manifestation d'intérêt lancé par la ville de Bordeaux dans le cadre des grands projets d'aménagement Bordeaux Euratlantique à réaliser sur les 20 prochaines d'années (750 hectares dont 250 hectares à bâtir). Pour conserver l'attractivité du territoire, la collectivité a besoin que ces chantiers soient fluides et se déroulent pour le mieux.
 - Le projet étant fortement constraint (densité de la zone d'aménagement, difficulté de franchissement des deux rives, axes routiers perturbés), la plateforme NOÉ propose de mutualiser les services qui peuvent poser problème en chantiers individuels, de façon innovante, sur la déconstruction :
 - Création d'une déchetterie, gestion des terres excavées et des terres polluées,
 - Stockage et pré-traitement des matériaux issus des chantiers en vue de leur réemploi sur Bordeaux (prestation de gré à gré),
 - Plateforme numérique pour le traitement des informations (traçabilité, facturation/suivi des prestataires) pour rompre les barrières entre les chantiers,
 - Plateformes inter-chantiers / inter-entreprises (pour les matériaux mais aussi les équipements, salles de réunion, base vie, stationnement, centre d'innovation, étude de logistique du dernier kilomètre et jour/nuit...),
 - Offre en GIE (Eiffage Construction, Eiffage Route, Suez...pour fournir des prestations complémentaires) pour pouvoir répondre à l'ensemble des exigences de l'appel à manifestation d'intérêts.
 - L'objectif est également d'éviter de faire sortir les matériaux du territoire pour réduire le coût de la logistique. L'objectif est également que les matériaux ne soient pas considérés comme des déchets mais des produits réemployés.
 - Les plateformes sont réparties sur 3 implantations territoriales (dont une réservée pour le tri et l'entreposage des déchets ; celle-ci telle que dimensionnée (surface/quantités reçues) ne devrait relever que d'une ICPE soumise à déclaration).
 - Une convention d'occupation temporaire sur 9 ans a été signée avec l'agglomération pour permettre le stockage temporaire.
 - **Plateforme Seligo : Thomas PARIS, co-fondateur et président**
 - La plateforme est en cours de développement, elle sera tout d'abord lancée en Grande-Bretagne en avril 2017.

- La plateforme a pour objectif d'optimiser l'investissement des centres de tri et de sécuriser les apports en mettant en relation les recycleurs possédant une capacité marginale de recyclage non exploitée avec les détenteurs de déchets qui peuvent ainsi faire une réservation de capacité en ligne. Elle permet aussi d'orienter les acteurs vers des filières plus vertueuses que l'incinération ou l'enfouissement (en leur donner une vision des filières disponibles et des coûts de rachat/traitement associés).
- Elle est, pour le moment, orientée sur le recyclage et non sur le réemploi et est à destination des artisans/producteurs de petites quantités diffuses ponctuelles.
- Seligo vérifie le sérieux des acteurs au moment de l'inscription (un certain nombre de documents, autorisations, ... attestant de la bonne foi des acteurs est demandé).
- La contractualisation et le paiement des transactions sont accompagnés par Seligo, à chaque étape de livraison (différents niveaux de contrats prévus, confirmation de la livraison - somme retenue pendant 7 jours pour vérifier la conformité des produits, de leur tonnage pour validation du paiement. En cas de non-conformité du produit, les conditions tarifaires peuvent être adaptées ou le produit refusé).
- Le mode de rémunération de la plateforme est basé sur un prix fixe et une commission (pourcentage lié à la livraison physique effectuée).
- Possibilité de gérer les réservations, la logistique et la qualification des gisements (lors de la recherche de détenteurs ayant de la capacité marginale – validation par les recycleurs ensuite) sur différents terminaux (dont smartphones).
- Développements en réflexion :
 - renseignement automatique des BSD au moment de l'évacuation (mots clés et enrichissement grâce à l'intelligence artificielle),
 - créer des interfaces avec d'autres plateformes complémentaires existantes (HESUS pour les terres, ... possibilité d'imaginer des liens également avec les plateformes d'échanges de matériaux),
 - favoriser davantage le réemploi mais cela implique un changement organisationnel chez les recycleurs pour trouver la personne qui validera l'achat de matériel réemployé.

3. PROCHAINS AXES DE TRAVAIL

Bilan du Club Métier à fin 2016 : [7 axes](#) traitées en 2 ans, sur les 30 initialement définies avec les donneurs d'ordre.

Axes proposés pour les prochains Clubs Métiers ([axes priorisés en vert par les membres](#)) :

- indicateurs de performance/suivi des chantiers de déconstruction (externalités positives en termes de prévention, environnemental (dont bilan carbone), sociétal) et lien avec la fiscalité incitative sous l'angle de la performance (9 votes)
- filières de valorisation et de recyclage à explorer (moquettes, bois, ouvrants, plâtre, D3E, isolants, inertes, plastiques, verre plat, terres excavées...) : quelles filières posent problèmes et quels éléments sont nécessaires dans le montage d'une filière de recyclage (opérations, connaissances, formations, labels...) (7 votes) (probablement 2 séances)

- approfondissement des plateformes d'échanges et des leviers de concrétisation des transactions, risques à prendre en compte sur le numérique => séance de créativité pour définir les besoins du point de vue des producteurs de déchets (les donneurs d'ordre) (6 votes)
- plans régionaux de prévention des déchets (5 votes)
- assurance et garantie décennale des matériaux réemployés (dont blockchain) (4 votes)
- outils de caractérisation des déchets (par mots clés) pour sensibiliser les employés (3 votes)
- transports alternatifs (3 votes)
- incitations pour faciliter les relations plus sereines et plus claires avec la maîtrise d'œuvre/SOGED (2 votes)
- acceptation des projets de déconstruction (1 vote)
- amiante et anticipation des pollutions (0 vote)
- reconversion des sites (0 votes)

L'actualité réglementaire (dont l'évolution du cadrage des marchés publics, la sortie de statut des déchets) et les outils intéressants continueront à être présents à chaque début de réunion.

3 intervenants maximum par séance pour pouvoir laisser un espace de discussion pour faire remonter les attentes et co-construire la réflexion.

Un livrable capitalisant les principaux enseignements du Club Métiers Déconstruction sur les enjeux des donneurs d'ordre mais travaillé avec l'ensemble de la chaîne de valeur, sortira en 2018. Des préconisations pourront également figurer dans ce livrable.

Lors de l'envoi du mail avec le compte-rendu, un appel à témoignage sera proposé aux membres en vue de la réunion suivante.

4. ACTUALITES

- [Voir support de présentation](#)
- Guide sur le [réemploi et le recyclage](#) dans le cadre des JO de Londres

5. ALLER PLUS LOIN

Plateforme NOE	Support de présentation
Plateforme Seligo	Support de présentation

6. PROCHAINE RÉUNION



La prochaine réunion se tiendra le 25 avril de 10h à 13h (chez SNCF Réseau – Etoile du Nord - 18 avenue de Dunkerque, Paris – Salle Rothschild) puis 17 octobre 2017 de 10h à 13h

Thème : approfondissement du sujet sur les plateformes d'échanges et des leviers de concrétisation des transactions