



# CSRD : anticiper et valoriser son rapport de durabilité

*Groupe de Travail Reporting RSE*





Lien vers le replay

# Programme



## **Actualité réglementaire : point Omnibus**

**Gérard Schoun** | Fondateur de RSE France, APAVE (co-président du GT RSE/ESG)

## **Présentation d'un outil de benchmark de rapports extra-financiers**

**Valérie Houdyer** | Directrice Générale, RSEDATANEWS

## **Retour sur l'étude « CSRD 2025 : ce que révèle la première vague de reporting de durabilité »**

**Vanessa Azar** | Director, Centre d'Excellence ESG, KPMG France

## **Créer de la valeur grâce au reporting**

**Philippe Raffin** | Vice-président, LINKUP

## **Retours d'expérience d'entreprises**

**Sébastien Godefroit** | Non-Financial Reporting Officer, FDJ United

**Geoffroy Kohler** | Directeur Gouvernance, Risques & Compliance, LISI GROUP





# Actualité réglementaire : point Omnibus

Gérard Schoun | Fondateur de RSE France, APAVE (co-Président du GT RSE/ESG)



# #1

## Informations Omnibus

---



Deux reports majeurs  
sont actés :

**+ 2 ans**

pour les entreprises  
des **vagues 2 et 3**

**+ 1 an**

pour la directive **CSDDD**

Allègements pour les  
obligations de vérification

**Dépénalisation** de l'absence de  
nomination d'un CAC ou OTI

**Suppression** du délit d'entrave à  
la certification des informations  
de durabilité



## Phase-in de 3 ans

Applicable aux informations à  
mise en œuvre progressive de  
**l'annexe C** (ESRS 1)

### In fine :

- ☐ Une révision attendue des normes ESRS par l'EFRAG avant le 31 octobre 2025
- ☐ Un espace de respiration
- ☐ Une occasion de se concentrer sur une stratégie ESG pertinente et à valeur ajoutée



all dates as of 2 May 2025



# EFRAG : plan initial de travail de simplification des ESRS

## 1 Collecte de données auprès des parties prenantes :

- **Appel public à contributions** lancé le 8 avril
- Des **entrevues** auront lieu en avril et en mai avec des préparateurs, des auditeurs, des associations commerciales, des investisseurs et des agences de notation.
- Des **ateliers** seront également organisés avec des organisations de la société civile et des universitaires, ainsi qu'avec des normalisateurs nationaux

## 2 Etablir une vision sur des leviers actionnables pour une simplification substantielle (date cible : mi-mai/fin mai)

- **Révision de la présentation et de l'architecture - y compris la clarification de la matérialité**
- S'attaquer aux dispositions les plus difficiles.
- Instaurer des allègements généraux du fardeau
- **Réduire considérablement le nombre de points de données requis (« doit »),**

## 3 Analyse des rapports émis et d'autres sources

## 4 Rédaction d'exposés-sondages

- Approbation des exposés-sondages d'ici juillet

## 5 Publication des exposés-sondages et réception des commentaires : consultation publique ou commentaires ciblés

- Publier les énoncés d'urgence pour l'ESRS révisé d'ici la fin du mois de juillet.
- Les commentaires doivent être recueillis par l'un des moyens suivants :
  - a) procéder à une consultation publique de trente à quarante jours, à compter du 1er août ; et/ou
  - b) deux semaines d'une dizaine d'événements au début de septembre d'activités structurées de consultation du public fondées sur les exposés-sondages.

## 6 Finalisation et fourniture des conseils techniques à la CE

- De nouvelles délibérations de l'EFRAG SRB et de l'EFRAG SRTEG
- Approbation et émission de l'avis technique sur les projets de modifications à l'ESRS (**octobre 2025**)

# #2

Qui a dit  
(à propos de la CSRD) ?

---





- 1 « Il ne s'agit pas d'une surcharge administrative, mais d'un outil de pilotage stratégique face aux transitions en cours. »
- 2 « Un reporting de durabilité solide est aussi important pour les petites et moyennes entreprises de taille significative. »
- 3 « L'harmonisation du reporting, plutôt que des collectes de données fragmentées, permet de réduire les coûts de conformité inutiles.»
- 4 « Un cadre de reporting extra-financier bien calibré est essentiel pour que les acteurs de marché comprennent et évaluent les risques financiers liés à la durabilité. »
- 5 « Une approche harmonisée permet une compréhension globale des risques et opportunités, au bénéfice des entreprises, des marchés et des décideurs publics. »
- 6 « Un reporting fragmenté ou volontaire ne permet pas de détecter les risques systémiques ni d'assurer une répartition efficace du capital. »

**Réponse :**

**la**

**Banque**

**Centrale**

**Européenne**

Toutes ces citations sont extraites de l'avis officiel rendu par la Banque Centrale Européenne le 8 mai 2025, dans le cadre de la consultation sur la proposition de directive "Omnibus" de la Commission européenne.

Un avis clair, argumenté et sans ambiguïté, qui rappelle que le reporting de durabilité n'est pas un luxe ni un caprice militant, mais une condition nécessaire à la bonne marche de l'économie, à la stabilité financière et à la gestion des risques systémiques.

Quand une institution aussi stratégique que la BCE défend la transparence, la comparabilité et la robustesse du cadre de durabilité, on ne peut plus parler d'idéologie.



## ***Questions – réponses***



# Présentation d'un outil de benchmark de rapports extra-financiers

Valérie Houdyer | Directrice Générale, RSEDATANEWS





**Le média de référence  
sur les transitions  
environnementales  
et sociales**

# A propos



RSEDATANEWS est le média indépendant de **référence sur les transitions environnementales et sociales**, couvrant les enjeux politiques, économiques, sociaux, de finance durable et de gouvernance.

Nous rassemblons une équipe forte de valeurs, motivée, compétente et pluridisciplinaire : journalistes, analystes et documentalistes, experts et développeurs, tous signataires de notre charte déontologique.

Nos articles sont élaborés en toute indépendance par nos journalistes professionnels, tous détenteurs d'une carte de presse.

En complément de nos reportages, interviews, enquêtes et décryptages et différents bulletins de veilles, nous proposons à nos lecteurs-abonnés un référentiel de data avec une base d'investissements de finance durable, avec leurs labels et codes de transparence, ainsi que l'annuaire des organisations et personnalités.

Un moteur de recherche spécialisé offre un outil d'analyse par mots et phrases clés dans une large bibliothèque de plus de 5.000 rapports extrafinanciers simultanément recherchables - dans laquelle nos analystes incorporent les DPEF au fur et à mesure de leur publication, et bientôt les premières CSRD.

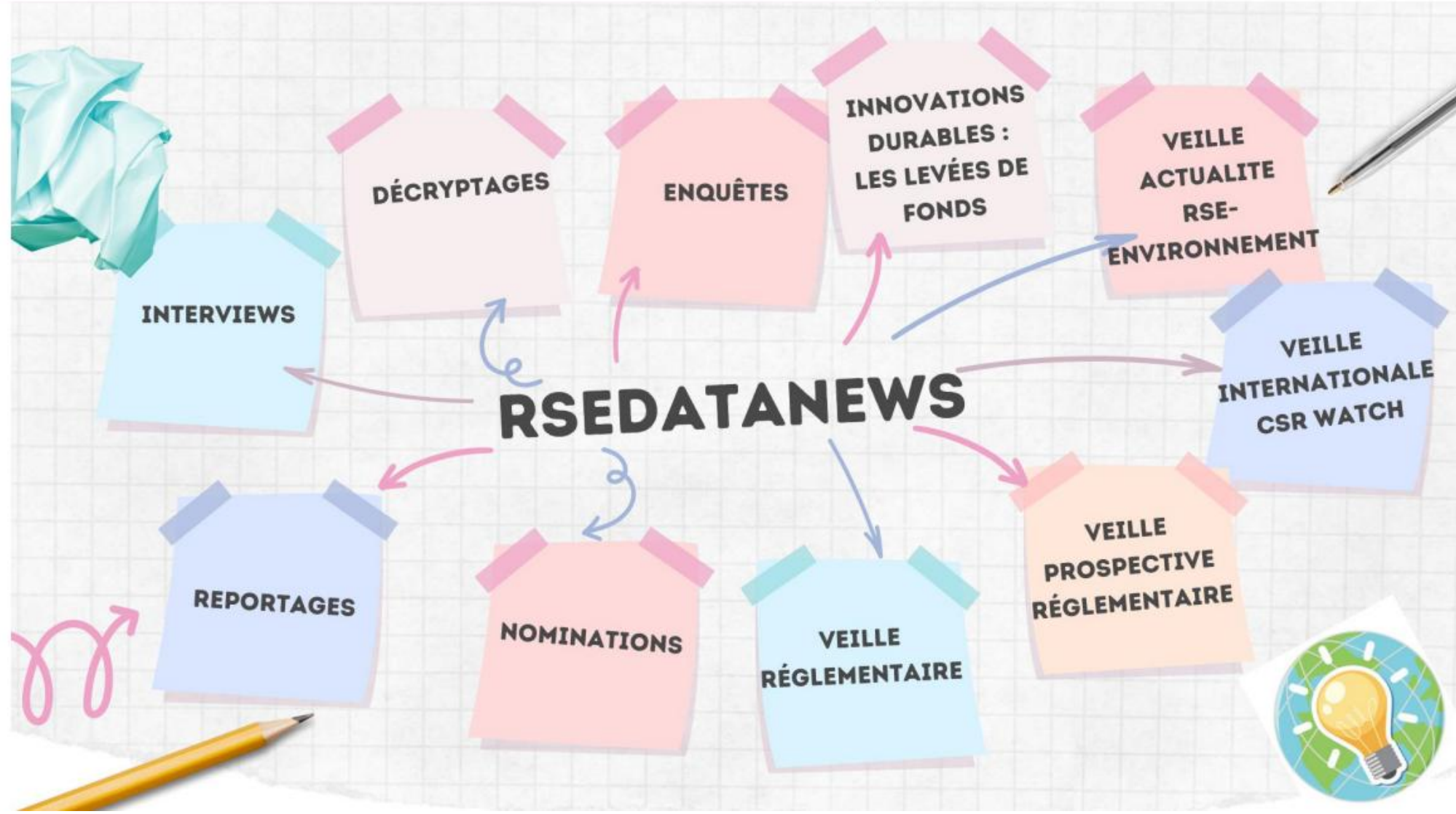
**Notre assistant IA SustainBot est un "Chatbot"** créé et entraîné par RSEDATANEWS sur les sujets de transition environnementale et de durabilité. C'est un agent conversationnel spécialisé en RSE, ESG, climat, environnement et finance durable - connecté à nos contenus experts - qui s'appuie sur un système d'intelligence artificielle générative (IA).

RSEDATANEWS est une publication en ligne agréée par la CPPAP sous le numéro 0529 Z 93382.

# Les publications



RSEDATANEWS



# Nos abonnés



# RSEDATANEWS

## ...sont issus des directions

RSE-ESG,  
environnement & développement durable,  
risque & stratégie,  
achats responsables,  
juridique,  
compliance,  
finance...



## ... appartiennent à

entreprises industrielles ou de services,  
banques de financement,  
asset managers ou asset owners,  
fonds d'investissement de private-equity  
conseils en stratégie,  
sustainability reporting RSE,  
des universités,  
des écoles d'enseignement supérieur,  
des ministères, des organismes publics,  
cabinets d'avocat, ONG, etc...





# ZOOM sur notre IA SustainBot



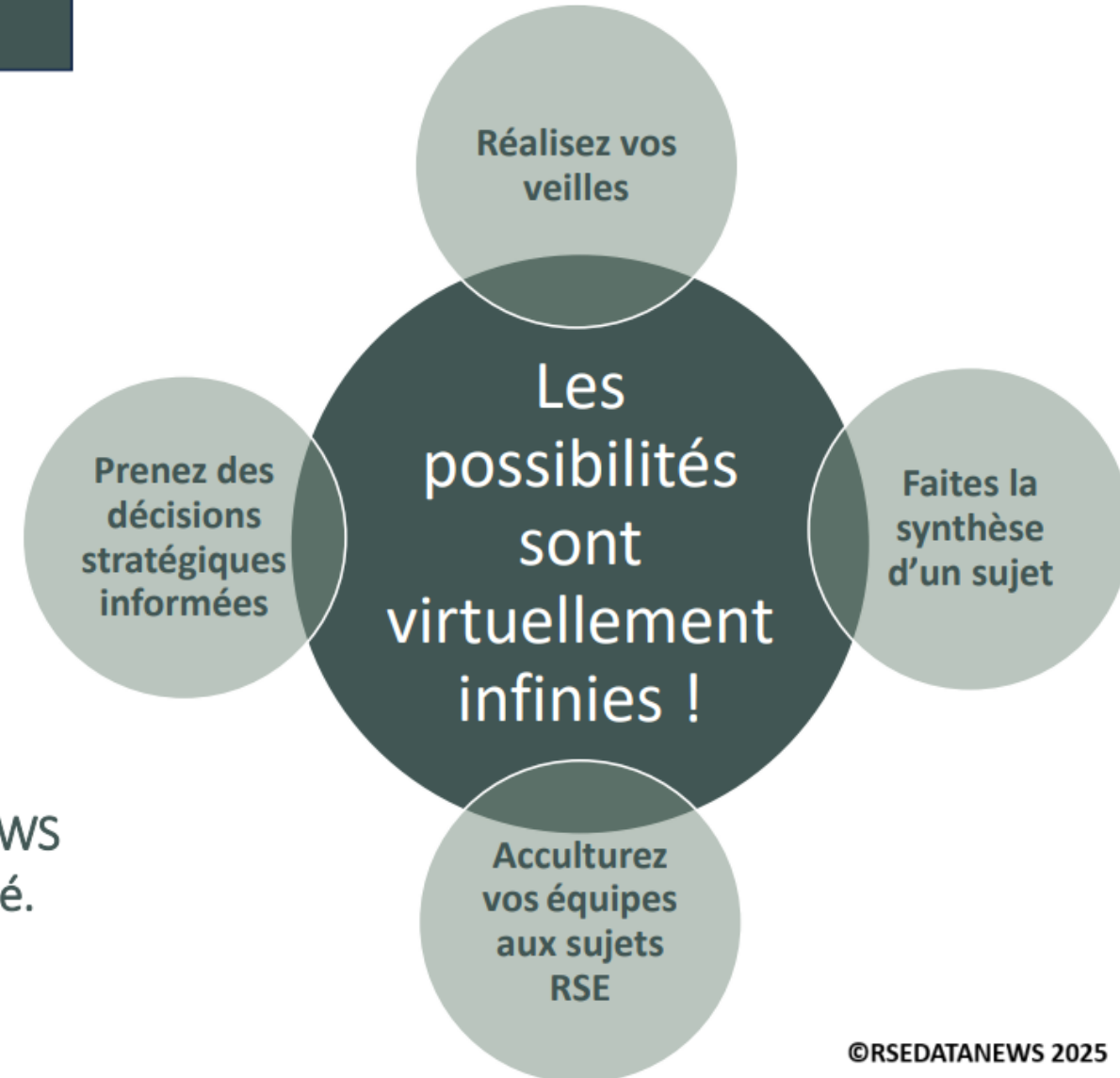
RSEDATANEWS



**SustainBot**

l'IA générative créée et entraînée par RSEDATANEWS

SustainBot est le « Chatbot » créé et entraîné par RSEDATANEWS sur les sujets de transition environnementale et de durabilité.



# Comment ça marche ?



SustainBot est connecté directement sur nos contenus experts : articles & archives, bases de données et documents extra financiers.

Posez-lui une question –de la plus simple à la plus spécialisée– choisissez votre base de connaissances, comme ici, celle de nos rapports extra-financiers depuis 2017.

En quelques secondes, SustainBot vous répond via une fenêtre de “chat”.

The screenshot shows the RSEDATANEWS chat interface. On the left, a sidebar contains the RSEDATANEWS logo, a welcome message from Frédérique Demoly, and sections for 'Dernières conversations' (with a search bar and a list of recent queries), 'Conversations sauvegardées', and 'Suivi consommation & recharge tokens'. At the bottom of the sidebar are links for 'Aide & Prise en main', 'Conseils', 'FAQ', 'Green IT', 'Confidentialité', 'Facturation', and 'Déconnexion'. The main chat area has a header with a back arrow, the RSEDATANEWS logo, and three buttons: 'Demandez l'ajout d'un document à nos bases de connaissances', 'Sauvegarder cette conversation', and '+ Nouvelle conversation'. Below the header is a text input field containing the question: 'Dans quels secteurs industriels l'ACV est-elle le plus utilisée ?'. A bot icon is next to the response, which states that it will examine available information but cannot provide specific data, and then lists three general points about ACV. Below the response, it suggests sectors based on research results. At the bottom, there is a search bar with the prompt 'Posez votre question et choisissez l'une des 3 bases de connaissances' and a dropdown menu for 'Chercher dans la base de connaissances :'. The dropdown shows three options: '4559 Articles, archives et veilles', '3748 Opérations de finance durable', and '4058 Rapports extrafinanciers', which is circled in red. At the very bottom, there are links for 'Questions souvent demandées' and 'Me suggérer des questions pertinentes'.

← RSEDATANEWS

Demandez l'ajout d'un document à nos bases de connaissances

Sauvegarder cette conversation

+ Nouvelle conversation

Frédérique Demoly  
Bienvenue sur SustainBot, l'IA générative dédiée aux transitions durables  
18/12/2024

Dernières conversations

Rechercher

Aujourd'hui

Résume les étapes de la CSRD

Pour quels motifs TotalEnergies a-t-elle été assignée en justice, sur les 3 dernières années ?

Détaille chaque aff

Conversations sauvegardées

Suivi consommation & recharge tokens

Aide & Prise en main | Conseils | FAQ | Green IT | Confidentialité | Facturation | Déconnexion

Dans quels secteurs industriels l'ACV est-elle le plus utilisée ?

Pour répondre à cette question sur l'utilisation de l'Analyse du Cycle de Vie (ACV) dans différents secteurs industriels, je vais examiner les informations disponibles dans les résultats de recherche fournis. Malheureusement, les résultats ne contiennent pas d'informations spécifiques sur l'utilisation de l'ACV par secteur industriel. Cependant, je peux vous donner quelques informations générales sur l'ACV et suggérer des secteurs où elle pourrait être particulièrement pertinente, basé sur les données disponibles :

- L'ACV est un outil d'évaluation environnementale qui permet d'analyser l'impact d'un produit ou service tout au long de son cycle de vie.
- Elle est souvent utilisée dans le cadre de démarches de développement durable et de responsabilité sociétale des entreprises (RSE).
- Les secteurs industriels qui ont une forte empreinte environnementale ou qui produisent des biens de consommation sont susceptibles d'utiliser davantage l'ACV.

Basé sur les résultats de recherche, voici quelques secteurs qui semblent accorder une importance particulière aux questions environnementales et pourraient donc être plus enclins à utiliser l'ACV :

- Industrie manufacturière : Par exemple, Saint-Gobain dans le secteur des matériaux de construction [3] [4] [5]
- Industrie automobile : Comme Faurecia (maintenant FORVIA), un équipementier automobile [6]
- Industrie chimique et pharmaceutique : Par exemple, Sanofi [3]

Posez votre question et choisissez l'une des 3 bases de connaissances

Chercher dans la base de connaissances :

4559 Articles, archives et veilles

3748 Opérations de finance durable

4058 Rapports extrafinanciers

Questions souvent demandées | Me suggérer des questions pertinentes

# Comment ça marche ?



La réponse est structurée en phrases concises, complétée par des tableaux ou des listes à puces. SustainBot cite systématiquement les extraits des sources internes utilisées pour élaborer sa réponse.

La confidentialité de vos échanges avec SustainBot est garantie.

Grâce à SustainBot, accédez à une analyse intelligente de milliers de rapports extra financiers et CSRD.

←

RSEDATANEWS

Demandez l'ajout d'un document à nos bases de connaissances

Sauvegarder cette conversation

+ Nouvelle conversation

Frédérique Demoly

Bienvenue sur SustainBot, l'IA générative dédiée aux transitions durables

18/12/2024

Dernières conversations

Rechercher

Aujourd'hui

Quels sont les produits concernés par le Règlement déforestation ?

Résume les étapes de la CSRD

Conversations sauvegardées

Suivi consommation & recharge tokens

Aide & Prise en main | Conseils | FAQ | Green IT | Confidentialité | Facturation | Déconnexion

Ce règlement vise à mettre fin aux pratiques qui rendent l'Union européenne responsable de 16% de la déforestation mondiale importée en 2017, selon les chiffres du WWF cités dans les résultats. (2)(1)(1)

Détail des sources originales :

[1.] Article- L'Union européenne interdit l'importation de certains produits issus de la déforestation - 06/12/2022

"La Commission a également tenue d'examiner un possible élargissement du champ d'application à d'autres produits comme le maïs. ## Le secteur financier pas (encore) concerné Concrètement, les pays d'origine des produits seront classés en trois niveaux de risques (faible, moyen ou fort), déterminant l'ampleur des contrôles à mener par les importateurs puis par les douanes des pays membres de l'UE. Il revient aux entreprises de mener les vérifications nécessaires, sachant que les terres d'origine ne doivent pas avoir été déboisées après le 31 décembre 2020, la "cut-off date" proposée par la Commission. La non-conformité pourra entraîner des amendes allant jusqu'à 4 % du chiffre d'affaires européen de l'entreprise concernée. Contrairement à ce que voulaient les députés européens, les banques et institutions financières européennes ne sont pas concernées par le règlement, et ne devront donc pour l'instant pas rendre de compte sur le financement d'éventuels projets responsables de la déforestation. Le trilogue a cependant acté du réexamen de ce point sensible par la Commission en 2024..."

URL: <https://www.rsedatanews.net/article/article-gouvernance-reglementation-rse-dd-l-union-europeenne-interdit-l-importation-de-produits-issu>

Accords Internationaux, Forêt, Supply-Chain

[2.] Article- L'Union européenne interdit l'importation de certains produits issus de la déforestation - 06/12/2022

"L'Union européenne interdit l'importation de certains produits issus de la déforestation # L'Union européenne interdit l'importation de certains produits issus de la déforestation "Date de publication": 06 Décembre 2022 "Auteur": Aurélie Verronneau Un an après la proposition de la Commission européenne, le trilogue a adopté ce 6 décembre un texte inédit pour lutter contre la déforestation importée. Explications: "C'est un accord historique", a commenté Pascal Confin, président de la commission environnement au Parlement européen, à l'issue du trilogue adoptant officiellement, très tôt ce mardi 6 décembre, le règlement européen contre la déforestation importée. Un texte qui doit mettre fin aux pratiques qui rendent 16% des terres déboisées après le 31 décembre 2020, la "cut-off date" proposée par la Commission. La non-conformité pourra entraîner des amendes allant jusqu'à 4 % du chiffre d'affaires européen de l'entreprise concernée. Contrairement à ce que voulaient les députés européens, les banques et institutions financières européennes ne sont pas concernées par le règlement, et ne devront donc pour l'instant pas rendre de compte sur le financement d'éventuels projets responsables de la déforestation. Le trilogue a cependant acté du réexamen de ce point sensible par la Commission en 2024..."

Posez votre question et choisissez l'une des 3 bases de connaissances

Maj-Entrée pour aller à la ligne

Chercher dans la base de connaissances :

8459 Articles, archives et veilles

3748 Opérations de finance durable

4958 Rapports extrafinanciers

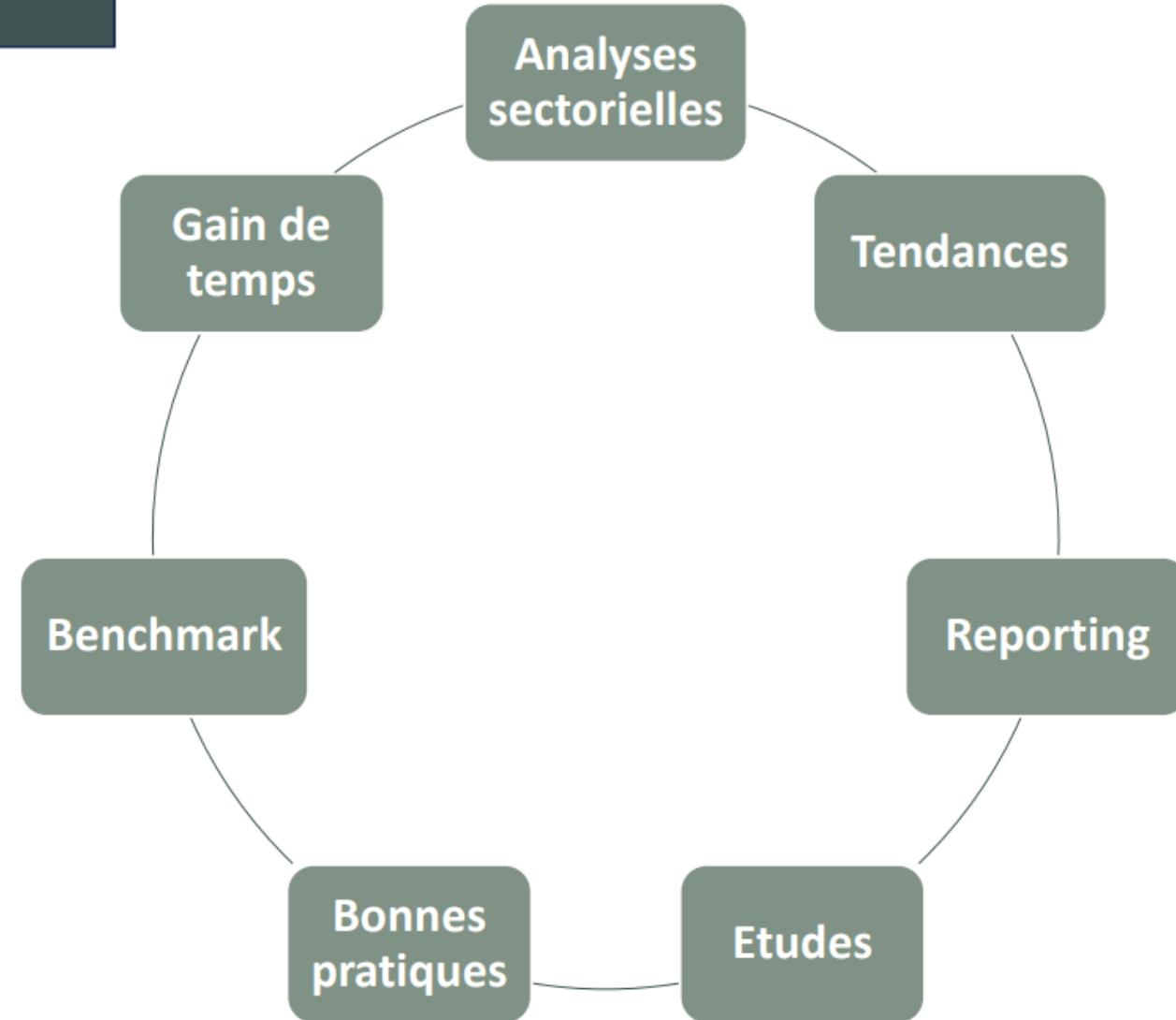
Questions souvent demandées | Me suggérer des questions connexes

**ET AUSSI,**  
notre outil de benchmark de  
rapports extra-financiers



**RSEDATANEWS**

Un moteur de recherche  
dédié à l'analyse simple  
et rapide des  
reporting extra-financiers





# Comment rechercher ?



## RSEDATANEWS

**Vous recherchez**

- un mot-clé ? GRI, Plastique, Corruption, **Climat**.
- une expression ? égalité homme femme, économie circulaire, risque climat, déchets plastiques...
- une entreprise ?

**4.624** rapports trouvés !  
Le mot recherché est surligné en jaune et un ascenseur vous permet de visualiser tous les paragraphes concernés

4624 résultats pour cette recherche

Exporter cette recherche

**RAPPORT EXTRA-FINANCIER** - Mis à jour le 07/01/2025

**BASF - Annual Report - 2023**

Société : **BASF** | Chiffre d'affaires(M€) : **>1000** | Type de rapport : **Rapport annuel**  
Année : **2023** | Langue : **ENG**

We want to grow profitably worldwide and become **climate**-neutral.  
In the **climate** protection category, CDP assesses, among other things, the transparency of emissions reporting, the handling of opportunities and risks arising from **climate** change, the **climate** protection strategy and measures to reduce CO2 emissions.  
Recommendations of the Task Force on **Climate**-related Financial Disclosures BASF supports the recommendations of the Task Force on **Climate**-related Financial Disclosures (TCFD).  
• Describe the board's oversight of **climate**-related risks and opportunities.

Industrie chimique

### RECHERCHE AVANCÉE

☒ Expression libre / textuelle ☐ Par mot-clé [- Réinitialiser](#)

**climat** ☒ Locution exacte ☐ Dans titres seuls

Termes optionnels ☐ Locution exacte Termes à exclure ☐ Locution exacte

### DANS:

[Tout le site](#) [Articles et Veilles](#) [Finance durable](#) [Annuaire](#) **[Rapports extrafinanciers](#)**

Seulement dans ce panel d'entreprises [- Tout effacer](#)

Taper pour ajouter des entreprises

**RENAULT GROUPE** ☒ **HERMES INTERNATIONAL** ☒

Filtrer par référentiel de reporting ESG [- Tout effacer](#)

Sélectionnez un référentiel

Rubriques de référentiel

Taper pour ajouter des rubriques

RECHERCHE

- Activez les filtres (type de rapport, secteur d'activité, CA ou encours, type de référentiel, année, type d'organisation, pays...)
- Retrouvez les résultats filtrés, parcourez les rapports ou visualisez le rapport dans son intégralité avec votre recherche surlignée, à vous de choisir.
- Téléchargez vos recherches au format Excel.

# Vos contacts



RSEDATANEWS

Une question ?

Une démo ?

En savoir plus ?

Contactez-nous.



**Valérie HOUDYER**

06 60 78 50 53

[valerie.houdyer@rsedataneews.net](mailto:valerie.houdyer@rsedataneews.net)



**Frédérique DEMOLY**

06 13 85 07 45

[frederique.demoly@rsedataneews.net](mailto:frederique.demoly@rsedataneews.net)



**[www.rsedataneews.net](http://www.rsedataneews.net)**

**01 80 88 61 30**



## ***Questions – réponses***





# Retour sur l'étude « CSRD 2025 : ce que révèle la première vague de reporting de durabilité »

Vanessa Azar | Director, Centre d'Excellence ESG, KPMG France



# OREE – Groupe de travail Reporting RSE /ESG

---

## CSRD – Rapports de durabilité année 1 : quels enseignements ?

20 mai 2025



# Avec vous aujourd'hui

## Centre d'Excellence ESG - KPMG France

Une équipe pluridisciplinaire  
audit et conseil de +130  
consultants répartis entre  
Paris, Lyon, Marseille et  
Casablanca ; et articulée  
autour de 3 grandes  
thématiques : ESG Assurance,  
ESG Reporting et ESG  
Transformation.



## Vanessa Azar-Tabet

### Directrice

Plus de 20 ans d'expérience dans le domaine de la RSE, Vanessa a exercé dans les secteurs bancaire, agroalimentaire et de la mobilité où elle a dirigé et mise en œuvre des stratégies RSE auprès de directions générales. Elle a rejoint les équipes du Centre d'Excellence ESG de KPMG en France il y a 18 mois où elle intervient sur des missions de conseil sur les sujets suivants : Reporting RSE dont CSRD, support opérationnel auprès de Directeurs RSE, Stratégie RSE et feuille de route.

Vanessa a également siégé au Conseil d'Administration du Collège des Directeurs du Développement Durable (C3D) ainsi qu'au Comité de pilotage du Pacte Mondial des Nations Unies - réseau France.



# Executive summary

## 01

### La double matérialité fonctionne

- Elle s'impose comme une boussole stratégique pour les entreprises qui veulent piloter leur stratégie de durabilité
- Elle a été globalement adoptée et intégrée par les entreprises de la vague 1 et plus largement
- Elle agit comme un filtre efficace sur les informations à reporter en abaissant le nombre de DP

## 02

### Un enjeu de gouvernance et de gestion de projet

- L'implication de la gouvernance en amont et pendant le projet a été un facteur clé de succès
- La Direction RSE a été dans 50% des cas la dépositaire du projet
- La gestion de projet conjointe entre Directions RSE et Finance s'est imposée comme un vecteur positif sur la conduite des travaux

## 03

### Le challenge de la collecte des données

- La collecte et la fiabilisation des informations, dans la chaîne de valeur comme dans les opérations, a été la principale difficulté rencontrée
- Sans surprise, les informations liées au Climat, aux Effectifs ou à la Conduite des Affaires ressortent comme les plus maîtrisées, révélant l'expérience des entreprises françaises en la matière

## 04

### Un faible équipement des outils ESG 2.0

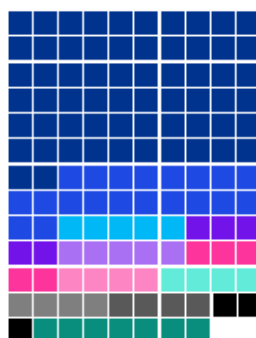
- En 2024, Excel demeure pour plus d'un tiers des entreprises, la solution préférentielle pour la collecte et le pilotage des données ESG, y compris carbone
- Le besoin de revoir l'architecture des outils liés à la donnée ESG a dans de nombreux cas été repoussé post-publication du premier rapport

# Focus Omnibus | Enquête auprès d'entreprises suite aux propositions

128 entreprises interrogées  
18 pays et 13 secteurs

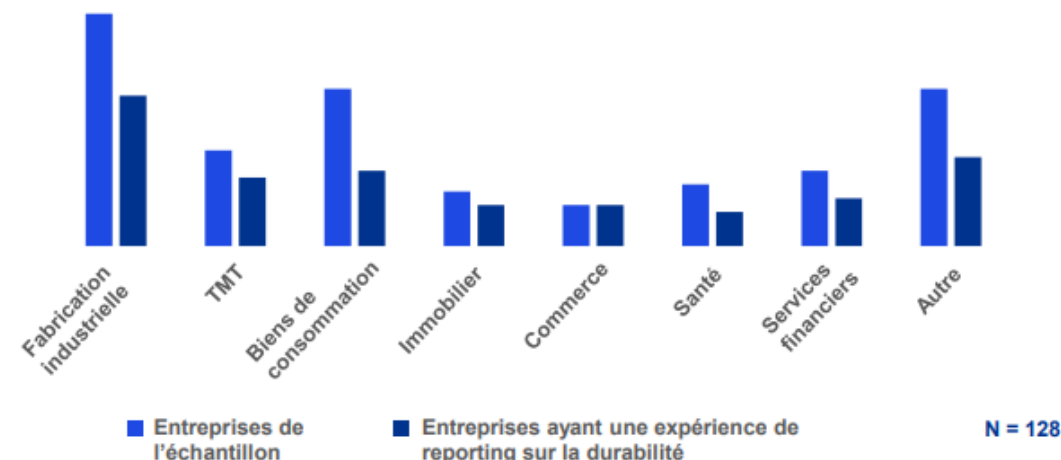


Maison-mère des entreprises :



Localisation maison-mère		
Allemagne	Pays-Bas	Royaume-Uni
USA	Japon	Arabie saoudite
Espagne	France	Chine
Belgique	Finlande	Lettonie
Italie	Irlande	Autriche
Luxembourg	Pays-Bas	Suède

La plupart de ces entreprises de différents secteurs ayant une expérience en matière de reporting sur la durabilité



La majorité seraient tenues d'établir un état de durabilité (« EDD ») après la proposition Omnibus

Parmi 128 Sociétés

110 sont des Grandes entreprises

et 92 ont > 1 000 collaborateurs



# Focus Omnibus | Quelles réactions des entreprises aux propositions

Malgré les incertitudes d'Omnibus,

**88% n'arrêtent pas** leurs projets de mise en œuvre des ESRS, dont **22%** sont actuellement **en pause** et **8%** sont **indécis**. Seuls **12%** ont arrêté.

## Raisons de continuer

- Capitaliser sur le temps supplémentaire proposé pour continuer avec la plus grande attention et se concentrer sur des actions « sans regret », par exemple la **comptabilité carbone, l'analyse des risques climatiques et de la résilience, le plan de transition, les systèmes de gouvernance interne**
- **Pertinence stratégique des EDD** pour répondre aux besoins d'information des investisseurs et garantir l'accès au capital
- **Risque de non-conformité** si Omnibus n'est pas transposé dans les délais et dans toutes les juridictions pertinentes pour le groupe déclarant
- Les entreprises seront toujours **dans le champ**

## Raisons de s'interrompre ou de s'arrêter

- **Réévaluer la stratégie de reporting** selon les nouveaux critères proposés et
- **Pause pour favoriser l'alignement en interne** pour ensuite procéder à des actions « sans regret » et/ou appliquer VSME
- **Attendre d'y voir plus clair**, compte tenu de l'incertitude réglementaire
- Les entreprises **sortent du champ d'application** et n'ont pas d'obligations de reporting supplémentaires dans l'UE

Quels impacts sur les stratégies de reporting ?

**3 sur 4** prévoient d'utiliser les ESRS comme cadre de reporting avant même que les propositions Omnibus ne l'exigeraient

N = 84  
Sociétés qui prévoient de continuer à établir un « EDD »

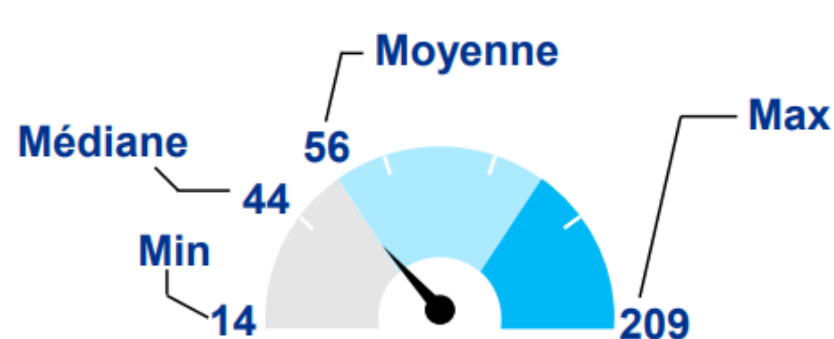
**2 sur 3** continueront à rendre compte de leurs enjeux ESG/Durabilité, même volontairement

N = 23  
Sociétés hors du champ de la proposition Omnibus

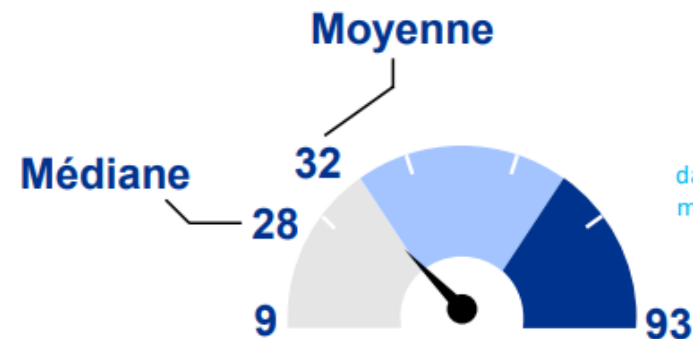
Source : KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Les résultats sont basés sur une enquête volontaire menée auprès de clients Audit et Advisory des membres du réseau de KPMG. L'enquête décrit l'état d'avancement de l'approche des entreprises vis-à-vis des projets CSRD au moment de l'enquête (jusqu'au 28 mars 2025)

# Premiers états de durabilité : une répartition équilibrée des IROs matériels



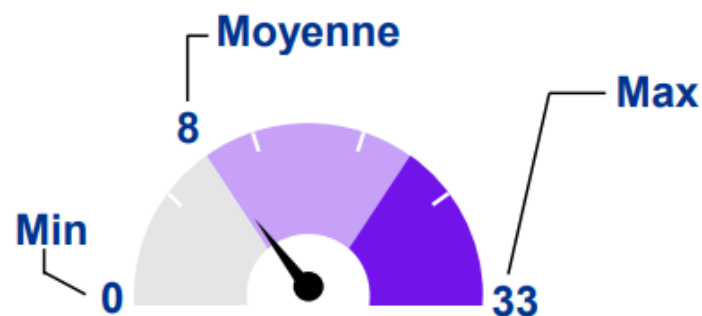
IROs matériels 🇫🇷



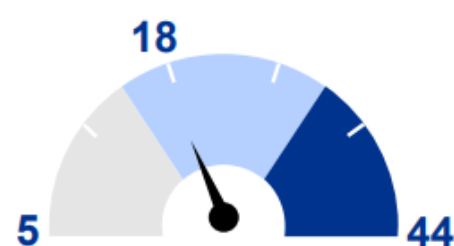
IROs matériels FAST 50 🇪🇺

**627**  
data points matériels en  
moyenne (dont ESRS 2)

**400-450**  
data points in fine  
à produire en année 1



Impacts positifs  
matériels 🇫🇷



Impacts négatifs  
matériels 🇫🇷



Risques matériels 🇫🇷



Opportunités matérielles 🇫🇷

# Premiers états de durabilité : extension des IROs à la chaîne de valeur et aux enjeux spécifiques

Présence d'IROs matériels spécifiques  
à la chaîne de valeur



- 20% des IROs se concentrent exclusivement sur la **chaîne de valeur**
- 2 entreprises avec **plus de 30 IROs** uniquement sur la chaîne de valeur

Présence d'enjeux spécifiques

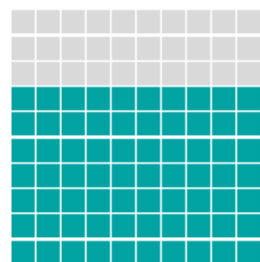


Visant notamment :

- **Cybersécurité**
- **Santé des patients et éthique médicale**
- **Promotion des droits de la femme**
- **Ethique et IA**
- **Protection des données**
- ...

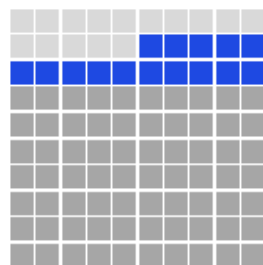
# Premiers états de durabilité : des trajectoires de transition alignées avec l'Accord de Paris

70%



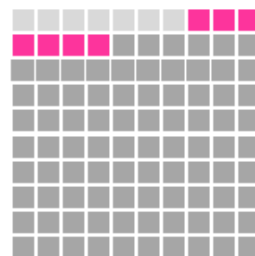
Déclarent une trajectoire alignée à 1,5°C (au moins sur les scopes 1 & 2)

16%



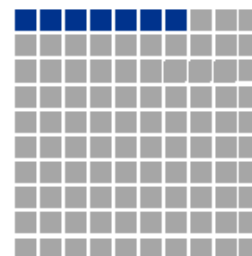
Déclarent :  
Scopes 1&2 alignés 1,5°C  
Scope 3 « well below » 2°C

7%



Déclarent une trajectoire alignée à « well below » 2°C

7%



Déclarent une trajectoire « autre »

77%

Des entreprises ont des cibles validées SBTi

## Horizon des objectifs de décarbonation

2030

52%

Des entreprises du panel ont une cible à 2030

2030 et 2050

41%

Des entreprises du panel ont une cible à 2030 et 2050

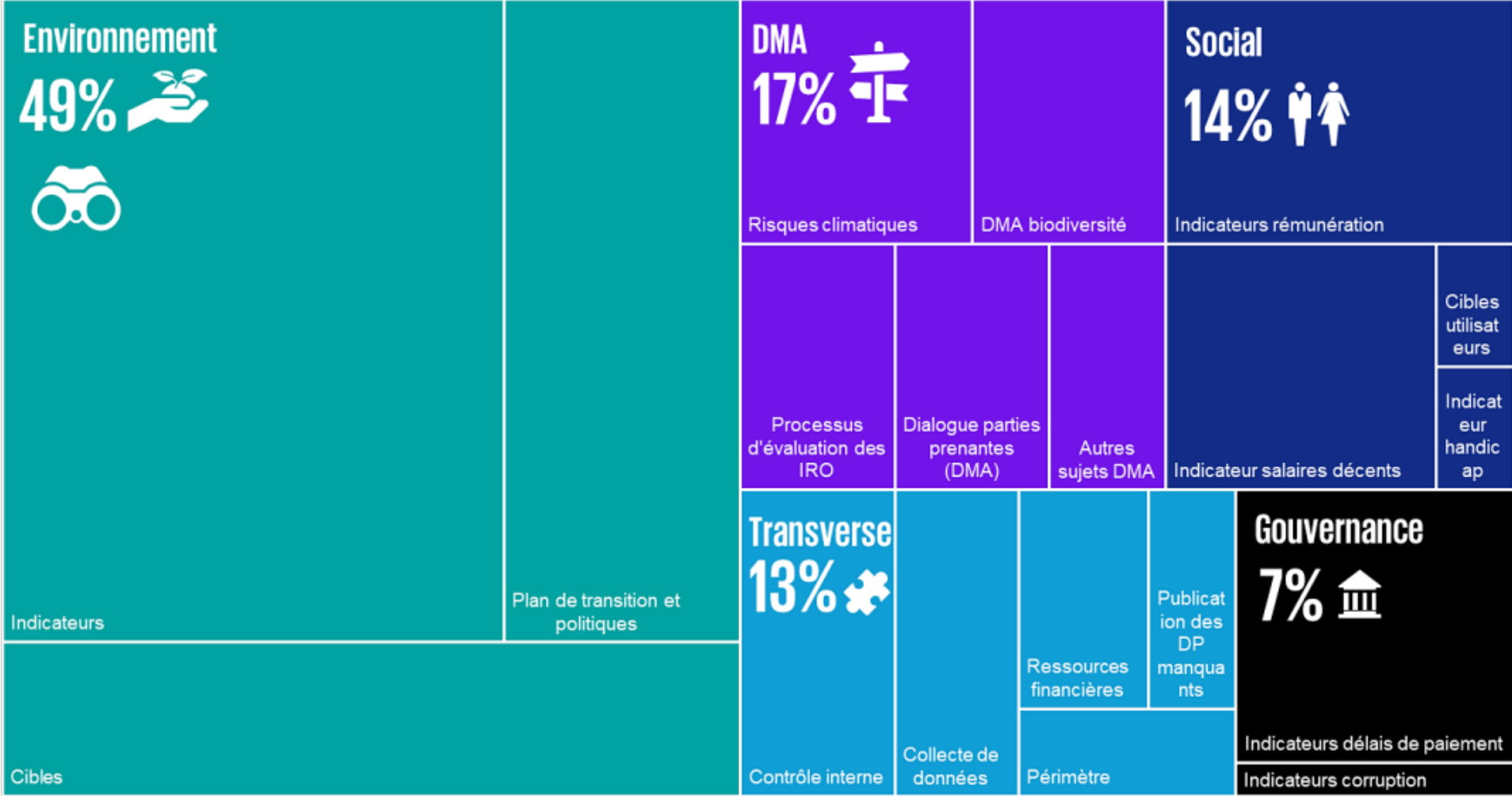
7%

Des entreprises ont des horizons temporels différents de 2030 et 2050



# Premiers états de durabilité : principaux défis et axes de progrès

Engagements d'amélioration mentionnés dans les EDD par thématique



# Premiers états de durabilité : principaux défis et axes de progrès

Engagements d'amélioration mentionnés dans les EDD – focus environnement



# Retour d'expérience : des difficultés dans la collecte et la production des informations



**65%**

des informations sur la chaîne de la valeur ont été évaluées comme partielles ou inexistantes



**63%**

des entreprises du panel ont indiqué que la collecte des informations au niveau de la chaîne de valeur a été la principale difficulté



## Difficulté de définition du périmètre de la chaîne de valeur

Pour le scope 3 par exemple, les entreprises ont rencontré des difficultés à identifier leur chaîne de valeur au niveau de la délimitation des fournisseurs



## Absence de procédure de reporting chez les fournisseurs

La majorité des fournisseurs de nombreuses grandes entreprises sont situés en dehors de l'Union Européenne et ne sont pas tous rompus aux exigences de reporting. Ce manque de procédures a limité la capacité à faire remonter des données fiables et en temps voulu, conduisant les entreprises à produire des estimations parfois hétérogènes, et dans certains cas une impossibilité à produire l'information



## Manque d'uniformisation des données

Y compris dans les opérations en propre avec des périmètres différents, des saisonnalités hétérogènes, et des protocoles de collecte et de contrôle très peu uniformisés



## Manque d'uniformisation des procédures

Certaines entreprises répondantes réalisent encore un reporting manuel de fait peu efficace s'agissant de collecter des informations dans la chaîne de valeur



## Périodes de collecte concentrées

Quelques entreprises interrogées ont déclenché les collectes d'informations trop tardivement ce qui a conduit à des manques lors de la publication des rapports

# Retour d'expérience : une faible adoption des outils digitaux de nouvelle génération à date

Excel demeure **pour plus d'un tiers des entreprises**, la solution préférentielle pour la collecte, le pilotage des données ESG.

et

Cela n'est pas sans poser question par rapport à la **sécurité, la fiabilité des données compilées et la souplesse inhérente à la gestion de ce type de projet avec un nombre de parties prenantes conséquent et une volumétrie à la hausse.**

25% se sont appuyées sur des outils existants ou sur des extensions d'outils existants pour la rédaction du rapport de durabilité et 12% pour la collecte des données.

**Adoption lente des outils de nouvelle génération dédiés à la CSRD** (24% du panel). Le besoin de revoir le dispositif d'outils liés à la donnée ESG (carbone, HSE, RH, déchets, etc) a dans de nombreux cas été repoussé post-publication du premier rapport.

Applications des outils	Pourcentage d'utilisation d'outils de bureautique classiques (Excel, Word)
ANALYSE DE DOUBLE MATÉRIALITÉ	71%
COLLECTE ET TRAITEMENT DES DONNÉES	31%
CARBONE	34%
RÉDACTION DE L'ÉTAT DE DURABILITÉ	33%

## PARMI LES OUTILS LES PLUS CITÉS



**COLLECTE ET TRAITEMENT DES DONNÉES**



**DONNÉES CARBONE\***



**RÉDACTION DE L'ÉTAT DE DURABILITÉ**

\* 10% des entreprises interrogées externalisent totalement leur bilan carbone



# Pour aller plus loin





**Vanessa Azar- Tabet**  
Directrice  
Centre d'Excellence ESG  
+33 6 24 18 57 50  
vazar@kpmg.fr



**kpmg.fr**

Les informations contenues dans ce document sont d'ordre général et ne sont pas destinées à traiter les particularités d'une personne ou d'une entité. Bien que nous fassions tout notre possible pour fournir des informations exactes et appropriées, nous ne pouvons garantir que ces informations seront toujours exactes à une date ultérieure. Elles ne peuvent ni ne doivent servir de support à des décisions sans validation par les professionnels ad hoc. KPMG S.A. est le membre français de l'organisation mondiale KPMG constituée de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais (« private company limited by guarantee »). KPMG International et ses entités liées ne proposent pas de services aux clients. Aucun cabinet membre n'a le droit d'engager KPMG International ou les autres cabinets membres vis-à-vis des tiers. KPMG International n'a le droit d'engager aucun cabinet membre.

© 2023 KPMG S.A., société anonyme d'expertise comptable et de commissariat aux comptes, membre français de l'organisation mondiale KPMG constituée de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais (« private company limited by guarantee »). Tous droits réservés. Le nom et le logo KPMG sont des marques utilisées sous licence par les cabinets indépendants membres de l'organisation mondiale KPMG

**Document Classification: KPMG Public**



## ***Questions – réponses***





# Créer de la valeur grâce au reporting

Philippe Raffin | Vice-président, LINKUP





CRÉER DE LA VALEUR GRÂCE AU REPORTING

20 mai 2025





**PEUT-ON CRÉER DE LA  
VALEUR GRÂCE AU  
REPORTING ?**

**...ET SI OUI, COMMENT ?**



Sustainability

12CHAPTER 345678

3.2 Sustainability Statement3.

CONVENTION & EXHIBITION VENUES

Regarding Convention & Exhibition venues, the current ISO 20121 certification covers all the Group's Convention & Exhibition assets in activity (except the new CNIT FOREST, which will be integrated in 2024). Viparis also implements an ambitious building certification programme. In early 2010s, Hall 7 of Paris Nord Villepinte was already certified HQE (High Environmental Quality, the French standard certification scheme for sustainable constructions) – pilot operation. During Paris Expo Porte de Versailles construction project, Pavilion 7 and Pavilion 6 were certified HQE and BREEAM, and the new hotels HQE (Excellent). The new Hall 3 of Paris Le Bourget, certified HQE Excellent, integrated eco-design considerations in its construction, such as less carbon-intensive concrete and bio-based with a wooden frame. A comparative of life-cycle analysis between Pavilion 6 and Hall 3<sup>(1)</sup> shows a reduction by -49% of carbon emissions<sup>(2)</sup> per sqm constructed.

ENVIRONMENTAL CERTIFICATIONS OF BUILDINGS DURING THE CONSTRUCTION PHASE

URW, as part of its strategy for development projects set out in the sustainability guidelines, targets an environmental certification for all of its large new greenfield/brownfield construction, refurbishment and extension projects: BREEAM in Europe and LEED in the US. URW aims to achieve a minimum level of "Excellent" (BREEAM) or "Platinum" (LEED) for 100% of its large development projects (with a design and construction or the refurbishment).

Other environmental certifications are obtained for real estate leasing or investment markets, such as in France or DGNB (Deutsche Gesellschaft für Nachhaltiges Bauen) in Germany for the Offices portfolio. In addition, for new projects need to undertake a technical and economic analysis to reach the BREEAM "Outstanding" or LEED "Platinum" level, as mentioned in the sustainability guidelines.

NUMBER OF DEVELOPMENT PROJECTS THAT ARE AN ENVIRONMENTAL BUILDING CERTIFICATION PROCESS

Number of development projects that are engaged in an environmental building certification process

Share of development projects that are engaged in an environmental building certification process

3.2.2.B CLIMATE CHANGE (ESRS 2 GOV-3)

3.2.2.B.1 INTEGRATION OF SUSTAINABILITY-RELATED PERFORMANCE INCENTIVE SCHEMES (ESRS 2 GOV-3)

Progress against climate-related targets set out in the Group's Places roadmap is factored in the calculation of the incentive schemes. For more detailed information, please refer to the Group's sustainability report.

Integration of sustainability-related performance incentives into the Group's incentive schemes

3.2.2.B.2 TRANSITION PLAN FOR CLIMATE CHANGE MITIGATION (ESRS E1-1)

URW came up with its first climate mitigation approach in 2007, with quantitative targets for the reduction of its carbon emissions and consumption. Between 2006 and 2015, URW had already achieved a cumulative reduction of 33.8% of its energy intensity and 65% carbon intensity<sup>(3)</sup>.

In 2016, the Group took up a new long-term challenge, with the Places 2030 programme. In 2016, the Group was the first real estate company to address the wide scope of indirect carbon emissions resulting from construction works, transportation of visitors, employees, and energy consumption by tenants.

Unless otherwise stated, the GHG emission figures and targets in this chapter are expressed using the market-based methodology to highlight the efforts made by the Group in selecting its energy suppliers.

In October 2023, URW communicated its updated Better Places sustainability roadmap including its commitment to contribute to carbon neutrality with new science-based net zero targets of 2030, 2040 and 2050. URW became the first retail real estate company in Europe to commit to net zero by 2030.

3.2.2.B.5 POLICIES RELATED TO CLIMATE CHANGE MITIGATION AND ADAPTATION (ESRS E1-2)

Policies in place to manage material impacts, risks and opportunities related to climate change mitigation and adaptation are listed in the table below:

Policy	Description of key contents of policy	Description of scope of policy or of its exclusions	Description of most senior level in organisation that is accountable for implementation of policy	Disclosure of third-party standards or initiatives that are respected through implementation of policy	Description of consideration given to interests of key stakeholders in setting policy	Explanation of how policy is made available to potentially affected stakeholders and stakeholders who need to help implement it
Energy efficiency	Explanation of the	Group (EU/UK/US)	The Management Board (MB) and the Executive Committee (EC)	Based on ISO 14 001	Stakeholders involved:	The policy is for internal

More details related to the Group climate adaptation strategy are given in section 3.2.2.G.4 URW share of aligned activities.

Green Leases policy

Contains the clauses URW relies on to engage tenants in the reduction of their energy consumption and related GHG emissions (among other topics)

Group (EU/UK/US) Retail + Offices

The Management Board (MB) and the Executive Committee (EC)

"Annexe environnementale" French regulation

Stakeholders involved: Group sustainability team, the corporate technical team (PMPS team), the corporate and French legal teams, the technical local country teams and the asset teams

The green lease template is systematically shared with tenants on each new deal

Universal Registration Document 2023 | UNIBAIL-RODAMCO-WESTFIELD


177

QU'EST-CE QUE LE REPORTING EXTRA-FINANCIER ?

LA CHRONIQUE DE VOTRE ENGAGEMENT,

VECTEUR D'ÉNERGIE COLLECTIVE

ET MOTEUR DE CONFIANCE



45

### 3.2.2.B.2 TRANSITION PLAN FOR CLIMATE CHANGE MITIGATION (ESRS E1-1)

URW came up with its first climate mitigation approach in 2007 with quantitative targets for the reduction of its carbon emissions and energy consumption. Between 2006 and 2015, URW had already achieved a cumulative reduction of 33.8% of its energy intensity and 65% of its carbon intensity<sup>(3)</sup>.

Unless otherwise stated, the GHG emission figures and targets in this chapter are expressed using the market-based method to highlight the efforts made by the Group in selecting its energy suppliers.

In October 2023, URW communicated its updated Bette sustainability roadmap including its commitment to contribute carbon neutrality with new science-based net zero targets of 1, 2 and 3. URW became the first retail real estate company

Other environmental certifications are obtained in real estate leasing or investment markets, such as in France or DGNB (*Deutsche Gesellschaft für Nachhaltiges Bauen*) in Germany for the Offices portfolio. In addition, "Excellent"/"Gold" level under BREEAM/ LEED projects need to undertake a technical and economic study to reach the BREEAM "Outstanding" or LEED "Platinum" level, as mentioned in the sustainability quality management system.

## Share of development projects that are engaged in an environmental building certification process

### 3.2.2.B.1 INTEGRATION OF SUSTAINABLE RELATED PERFORMANCE INCENTIVE INCENTIVE SCHEMES (ESRS 2 GOV-2)

2050. URW has pledged to reduce its footprint by -90% in absolute by 2050 compared to 2015 and to neutralise residual emissions: high-quality and sustainable carbon removal actions. These are compatible with a global 1.5°C pathway, the most ambitious of the Paris Agreement. URW's targets and net zero commitment the Group's retail (Shopping Centres) and Offices activities.

- (1) Pavillon 6 of Paris Expo Porte de Versailles and Hall 3 of Paris Le Bourget.
- (2) On a like-a-like basis, for carbon emissions related to products and equipment.
- (3) In kWh/visit and kgCO<sub>2</sub>/visit.
- (4) At the date of approval by the SBTi on July 6, 2023.

1 2 **CHAPTER 3** 4 5 6 7 8

Policies in place to manage material impacts, risks and opportunities related to climate change mitigation and adaptation are listed in the table below:

Policy	Description of key contents of policy	Description of scope of policy or of its exclusions	Description of most senior level in organisation that is accountable for implementation of policy	Disclosure of third-party standards or initiatives that are respected through implementation of policy	Description of consideration given to interests of key stakeholders in setting policy	Explanation of how policy is made available to potentially affected stakeholders and stakeholders who need to help implement it
Energy efficiency	Explanation of the	Group (EU/UK/US)	The Management	Based on ISO 14 001	Stakeholders involved:	The policy is for internal

**LA CSRD CACHE UNE OPPORTUNITÉ INÉDITE :  
TRANSFORMER UN EXERCICE PARA-COMPTABLE  
EN UN CATALYSEUR D'ADHÉSION**

	requirements linked to the sustainability performance of URW's development projects		environmental certification for development projects Local regulation such as RE2020 in France	development and construction local teams in all Group countries	its implementation in development projects
Green leases policy	Contains the clauses URW relies on to engage tenants in the reduction of their energy consumption and related GHG emissions (among other tools)	Group (EU/UK/US) Retail + Offices	The Management Board (MB) and the Executive Committee (EC)	"Amorce environnementale" French regulation	Stakeholders involved: Group sustainability team, the corporate technical team (PMPS team), the corporate and French legal teams, the technical local country teams and the asset teams
					The green lease template is systematically shared with tenants on each new deal

More details related to the Group climate adaptation strategy are given in section 3.2.2.G.4 URW share of aligned activities





# **LES DIFFICULTÉS DE L'EXERCICE**

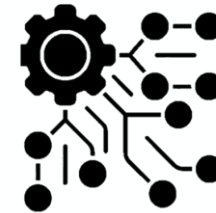


# LES DIFFICULTÉS DE L'EXERCICE

 **RISQUE DE SCEPTICISME  
ET D'ACCUSATIONS DE GREENWASHING**



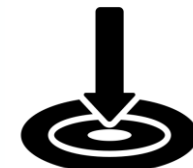
 **COMPLEXITÉ ET ABSTRACTION  
DES MESSAGES RSE**



 **FOSSÉ ENTRE ATTENTES DES PARTIES PRENANTES  
ET DÉLAI NÉCESSAIRE DE LA TRANSFORMATION**



 **DIFFICULTÉ DE MESURER  
ET DÉMONTRER CLAIREMENT LES IMPACTS**





# LES PIÈGES



# LES PIÈGES

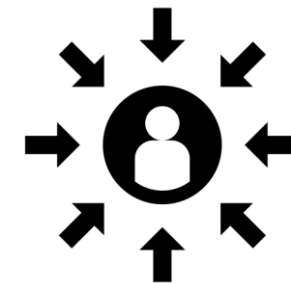
● **ABSENCE DE RÉCIT STRUCTURÉ  
ET TENTATION DE L'EFFET « PRÉVERT »**



● **MANQUE D'AUTHENTICITÉ**



● **APPROCHE TROP CENTRÉE SUR L'ENTREPRISE**







**QUELS PRINCIPES RESPECTER  
POUR ÊTRE COMPRIS, CRU ET  
GÉNÉRER DE L'ADHÉSION ?**

---





UN OBJECTIF CARDINAL :  
**GAGNER UNE  
PERCEPTION DE SINCÉRITÉ**

# 4 PRINCIPES INDISPENSABLES



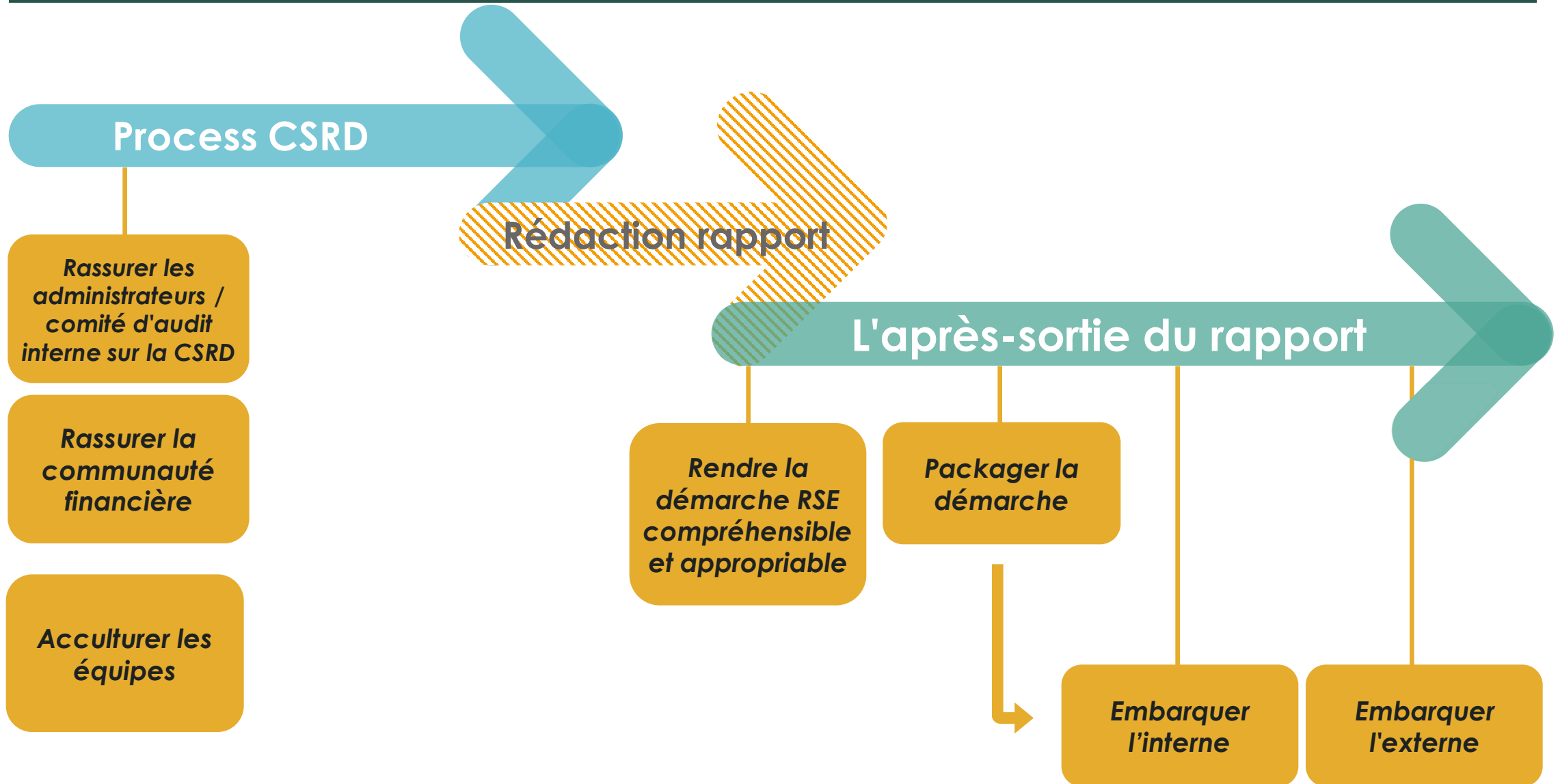




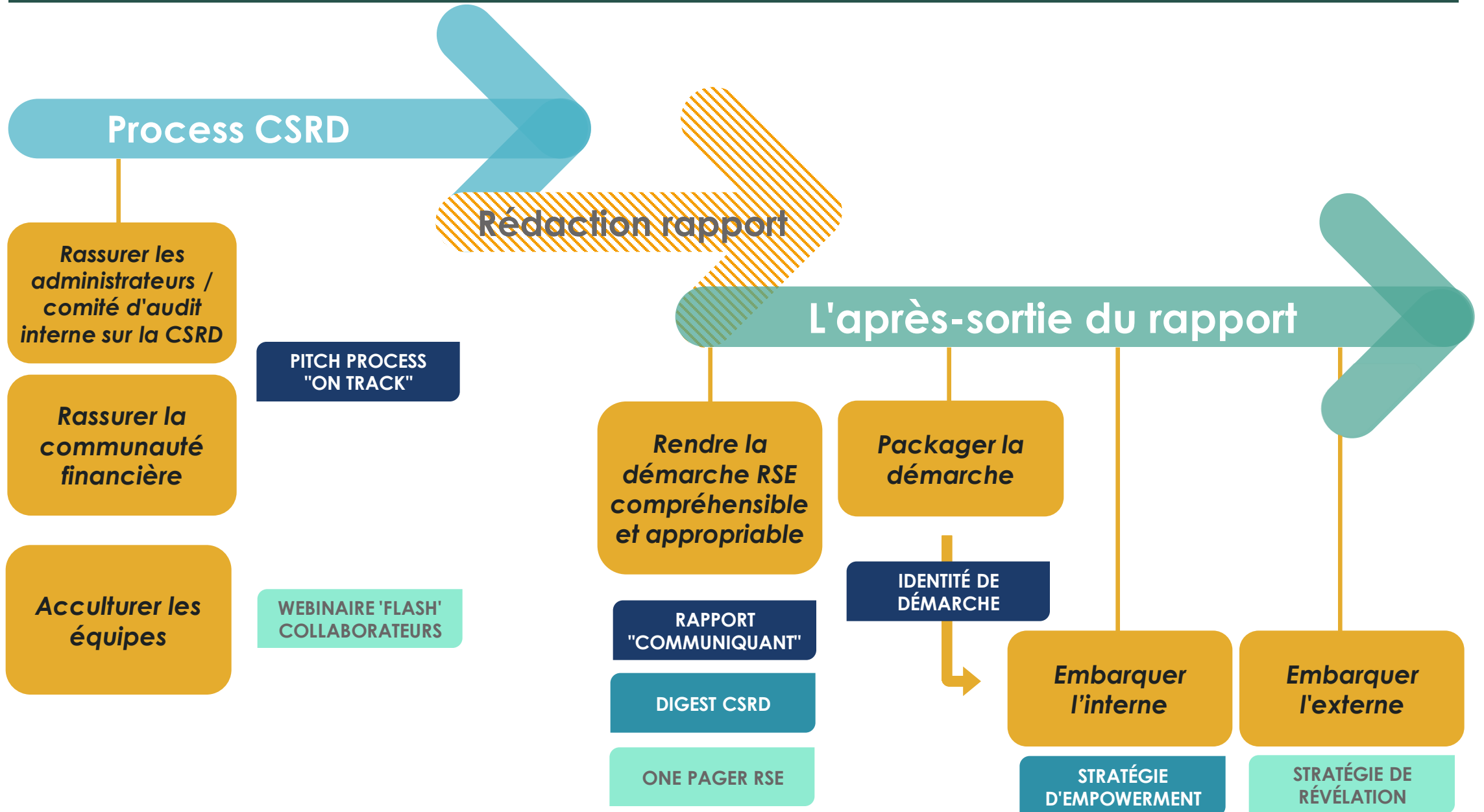
**CSRD : QUELS BESOINS DE  
PARTAGER UN RÉCIT, POUR  
QUI ET À QUEL MOMENT ?**



# LE PROCESS CSRD ET LES BESOINS DE PARTAGE D'UN RÉCIT



# LE PROCESS CSRD ET LES BESOINS DE PARTAGE D'UN RÉCIT







**CRÉER DE LA VALEUR GRÂCE AU REPORTING ?  
ABSOLUMENT !**



# MERCI !

## Vos questions ?



## ***Questions – réponses***



# Retour d'expérience d'entreprise (1)

Sébastien Godefroit | Non-Financial Reporting Officer, FDJ United



# GROUPE DE TRAVAIL OREE – RETOUR D'EXPERIENCE CSRD

20250520

## SUMMARY

**1**

**Rappels CSRD vs  
DPEF**

**2**

**Les grandes étapes du  
projet / à anticiper**

**3**

**Que retenir ?  
Les réussites**

**4**

**Que retenir ?  
Les difficultés**







**5**

**Au-delà de la  
compliance**

**6**

**Perspectives 2025+**

# RAPPEL EVOLUTION CSRD PAR RAPPORT A LA DPEF :

						
	ANALYSE DES RISQUES ET OPPORTUNITÉS	PÉRIMÈTRE	HORIZON DE TEMPS	INDICATEURS	REVUE CAC	COMMUNICATION
DPEF	Matérialité simple  Risques et opportunités	Groupe + relations d'affaires	Données historiques	~200 indicateurs quantitatifs retenus + narratif par enjeu ESG	Assurance modérée	Section du rapport de gestion
CSRD	<b>Double Matérialité</b>  Impacts Risques Opportunités	Groupe + <b>chaîne de valeur amont et aval</b>	Données historiques + <b>prospectives (cibles)</b>	<b>+ de 1100 datapoints normés</b>  dont 823 obligatoires (247 <i>quantitatifs</i> +576 <i>qualitatifs</i> )	<b>Assurance</b> limitée puis <b>raisonnable</b> (= états financiers)	Section du rapport de gestion + <b>connectivité accrue avec les états financiers</b>
	➤ Renforcement des <b>organes de gouvernance</b> , du rôle du <b>comité d'audit</b> , des représentants du personnel			➤ Renforcement des dispositifs de <b>contrôle interne</b> , de la <b>fiabilité</b> et <b>pistes d'audit</b> des données extra-financières		

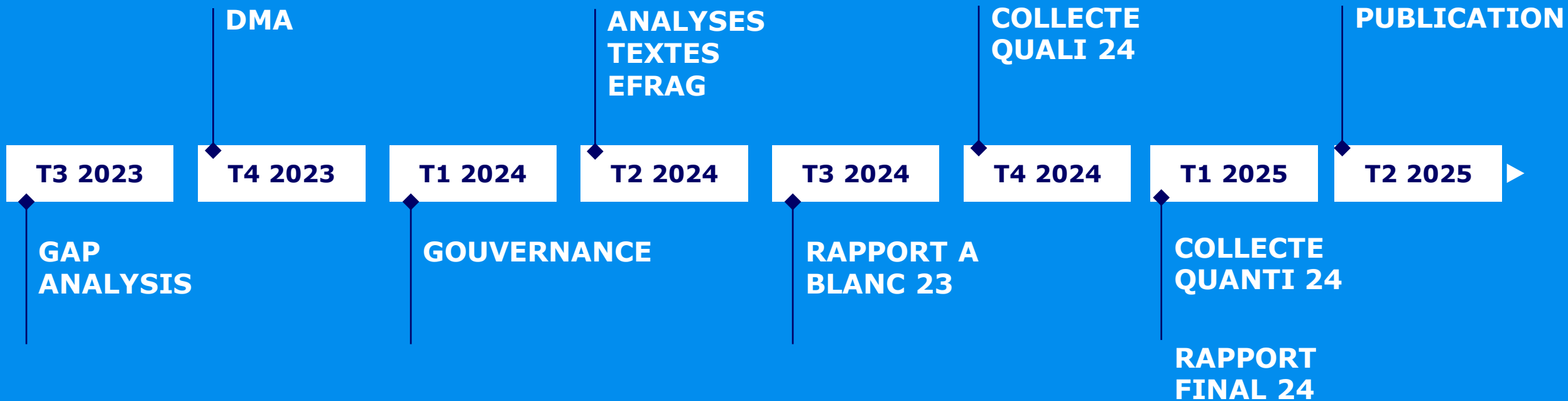


# LES GRANDES ÉTAPES DU PROJET FDJ UNITED

➤ ANTICIPER

➤ EMBARQUER

➤ ACCELERER LA TRANSITION





# QUE RETENIR ? LES REUSSITES



**118**  
pages

**20** IROs  
matériels  
(sur 90  
évalués)

**6** ESRS  
traités

**1** Rapport  
à blanc  
2023,  
**7** versions  
2024



**> 600**  
datapoints  
couverts

**> 230 000**  
données  
directement  
collectées et  
traitées

Belle montée en  
compétence  
collective



Mise en place d'une gouvernance solide / communauté CSRD très engagée



**> 130**  
Interlocuteurs  
mobilisés en  
interne

**Colead**  
RSE/Finance  
+ ESRSleads

+ Risques et  
Contrôle  
interne  
embarqués

Forte  
**comitologie** ESG,  
Durabilité de plus  
en plus à l'agenda  
des organes  
statutaires

Communication, coordination, planification



# QUE RETENIR ? LES DIFFICULTES

Incertitudes  
interprétation  
des textes,  
guidelines,  
Omnibus...



Mise en place  
de nouveaux  
outils et  
processus de  
collecte



Absence  
de  
pratiques  
de place



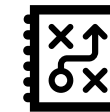
Structure peu  
évidente / lisible  
(PATM, renvois,  
incorporations par  
référence, rédaction  
par DP/DR...)



Accompagnement  
au changement des  
équipes internes  
Charge de travail à  
ne pas sous-estimer



Exigences des  
auditeurs



Internationalisation  
Groupe (acquisition  
du groupe Kindred  
T4 2024)



DMA  
challengeée de  
multiples fois  
+ combinée  
sur T4 2024



# AU-DELÀ DE LA COMPLIANCE ?

## DANS L'ENTREPRISE

- Démarche d'amélioration continue
- Transformation des Business Models
- Relations CDV
- Traiter les sujets moins matures (*que S1 et G1 notamment, comme S2, E5...*)
- Traiter différemment les sujets non disclosés dans la CSRD (*contribution sociétale, ODD, raison d'être, notations...*)
- Accélération Plan de transition
- Outil de pilotage stratégique / pilotage de la transition

## EN EXTERNE

- Harmonisation rapports et KPI
- Transparence, lutte ESGwashing
- Structure rapport criticable mais repérage ++ des informations recherchées
- ESRS2 et vertu de la DMA
- Dialogue renforcé avec les PP
- Enfin accélérer la transition vers une économie plus responsable et neutre en carbone

# NEXT STEPS / FEUILLE DE ROUTE 2025



**RETOURS  
D'EXPERIENCE**



**REVUE DMA**



**BENCHMARKS**



**HARMONISATION  
INTERNATIONALE,  
INDUSTRIALISATION,  
CONTROLE INTERNE**



**LISIBILITE  
RAPPORT**



**OMNIBUS ?  
  
AGENCES DE  
NOTATIONS ?**

**+ TOUJOURS ACCELERER LA TRANSITION**





**THANK  
YOU**



# Retour d'expérience d'entreprise (2)

Geoffroy Kohler | Directeur Gouvernance, Risques & Compliance, LISI GROUP





lisi

# LISI & CSRD : retour d'expérience

GRC\_2025



# LISI : présentation rapide - 1/2

LISI & CSRD : retour d'expérience

1777

Création d'un Groupe industriel

par Frédéric Japy d'une fabrique d'horlogerie à Beaucourt.

”

Notre raison d'être

Façonner et Partager des Liens Durables

 VOIR LOIN  
#PÉRENNITÉ

 COMMUNIQUER AVEC TRANSPARENCE  
#INTÉGRITÉ

 CULTIVER L'INNOVATION  
#INNOVATION

 DEVELOPPER NOS COMPETENCES  
#HUMAIN

 VISER TOUJOURS PLUS HAUT  
#EXCELLENCE





1,79 Md€

Chiffre d'affaires en 2024



10 262

Collaborateurs



42

Sites de production



13

Pays

lisi AEROSPACE

58 % du CA

AIRBUS

BOEING

SAFRAN

DASSAULT AVIATION

LISI AEROSPACE conçoit et produit une très large gamme de systèmes d'assemblage, de raccords hydrauliques et des composants de structure à forte valeur ajoutée pour les plus grands acteurs mondiaux du secteur de l'aéronautique

lisi AUTOMOTIVE

32 % du CA

STELLANTIS

Renault Group

FORVIA faurecia

ZF

LISI AUTOMOTIVE conçoit et produit des solutions d'assemblage et composants de sécurité pour les constructeurs et les équipementiers automobiles dans le monde entier

lisi MEDICAL

10 % du CA

INTUITIVE SURGICAL

stryker

Medtronic

johnson-johnson

LISI MEDICAL fabrique des dispositifs médicaux : implants orthopédiques et instruments de chirurgie mini-invasive





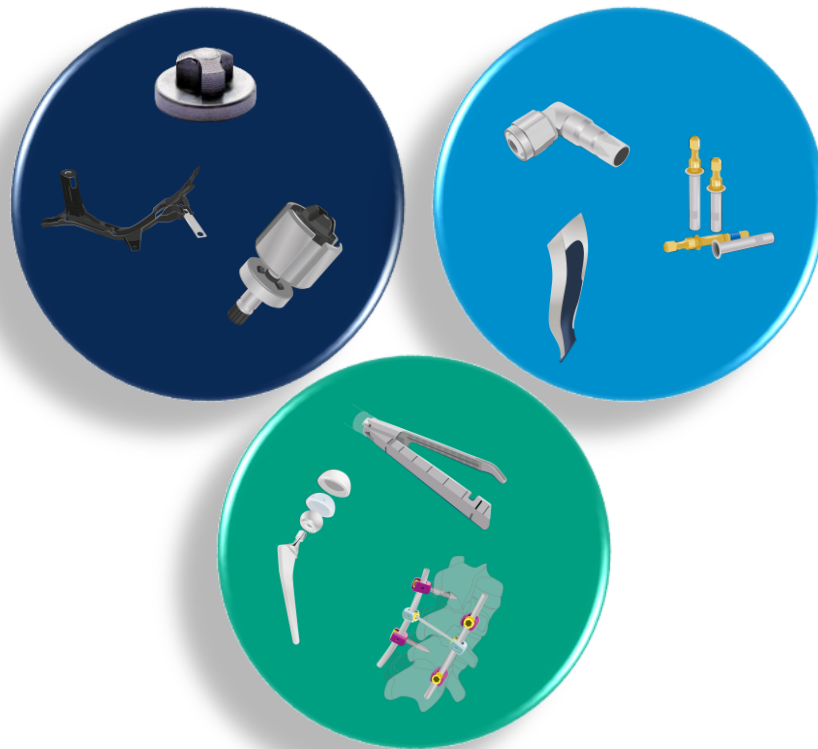
### Notre vision

Fort d'un **héritage industriel** de près de 250 ans, nous voulons devenir **leader mondial** dans chacun de nos secteurs d'activité et montrer la voie en termes de **responsabilité sociétale**, d'**excellence opérationnelle** et d'**innovation**.



### Notre stratégie

Privilégier une **vision long-terme** et nous positionner de manière **agile** sur les **marchés en expansion**. Nous nous concentrons sur les **produits à forte valeur ajoutée** en nous différenciant par l'**excellence opérationnelle** et les **innovations**.



## PEOPLE

01. Protéger nos salariés

02. Fidéliser nos talents

## PLANET

03. Protéger notre environnement

04. Œuvrer avec nos territoires

## PROFIT

05. Dépasser les attentes de nos clients

06. Associer nos Fournisseurs

07. Sécuriser nos ressources financières



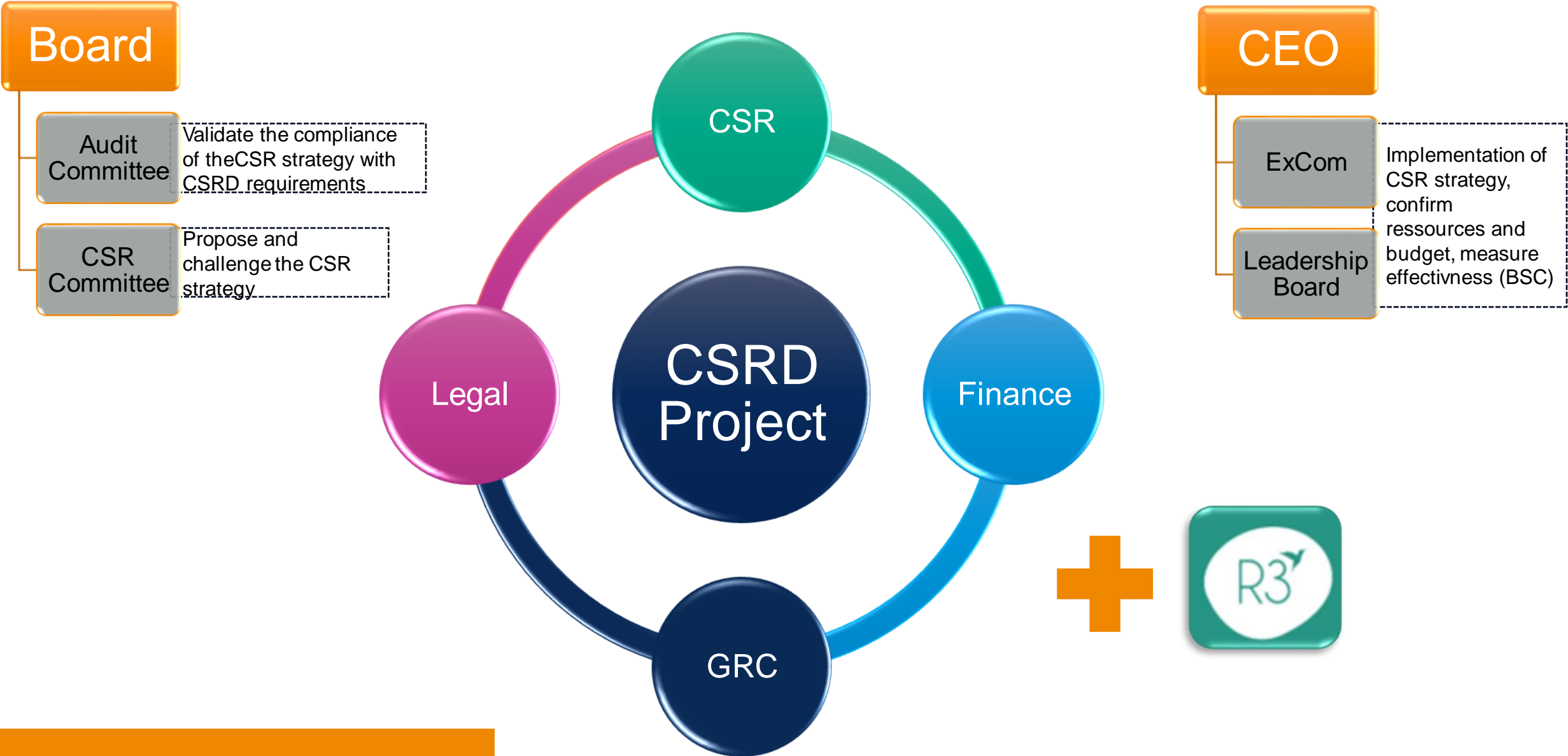
E-HSE LISI EXCELLENCE HSE



SYSTÈME D'EXPLOITATION DE CONTRÔLE

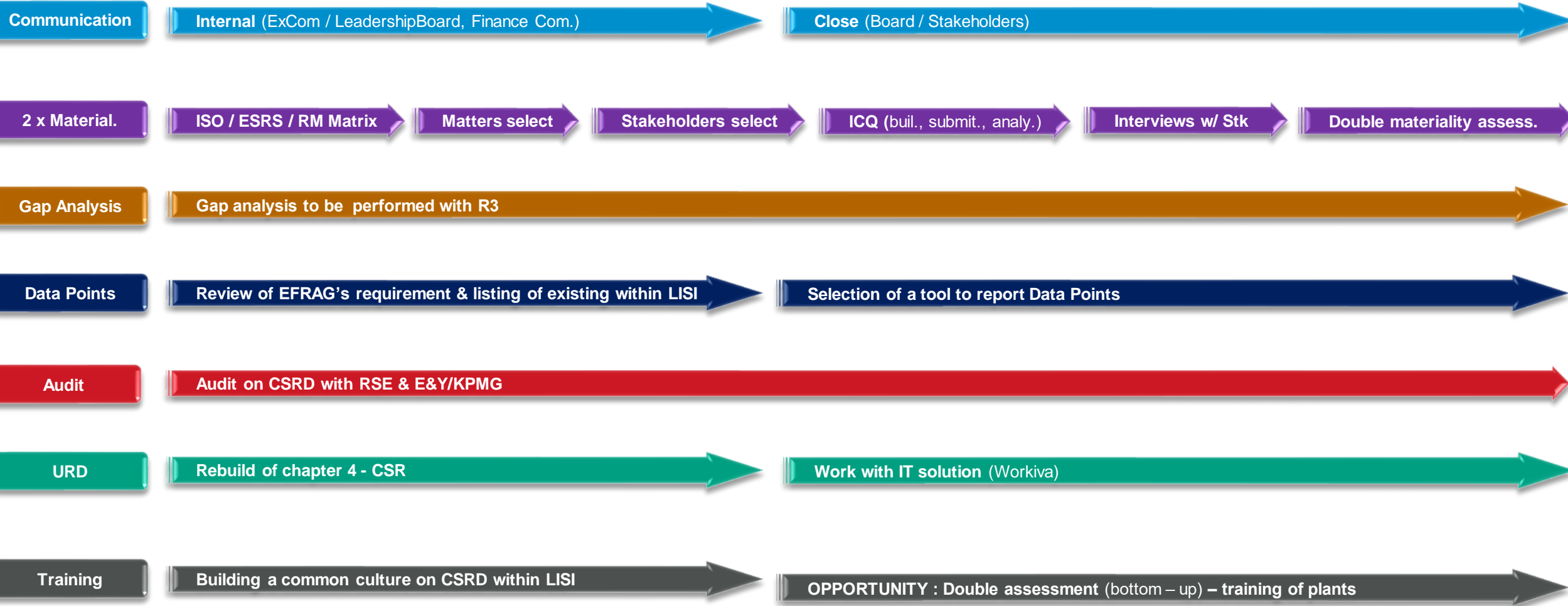


PROGRAMME D'ATTEINTE DE L'EXCELLENCE  
LISI



# CSRD : Simultaneous workshops

LISI & CSRD : retour d'expérience



Cartographie des enjeux

Buts

- 39 sub-topics (21 / 12 / 6) à discriminer
- Définir enjeux pour LISI

E1a - Climate change adaptation

E1b - Climate change mitigation

E1c - Climate change - Energy

S1a - Working conditions Own W

S1b - Equal treatment & oppor OW

S2c - Other work-related rights VC

G1b - Protection of whistle-blowers

G1c - Animal welfare

G1d - Political engagement

Partis Pris



Sous-thèmes exclus

E3e - Habitat degradation and intensity of pressure on marine resources

S4c -Social inclusion of consumers and/or end-users

G1c - Animal welfare

Equipes

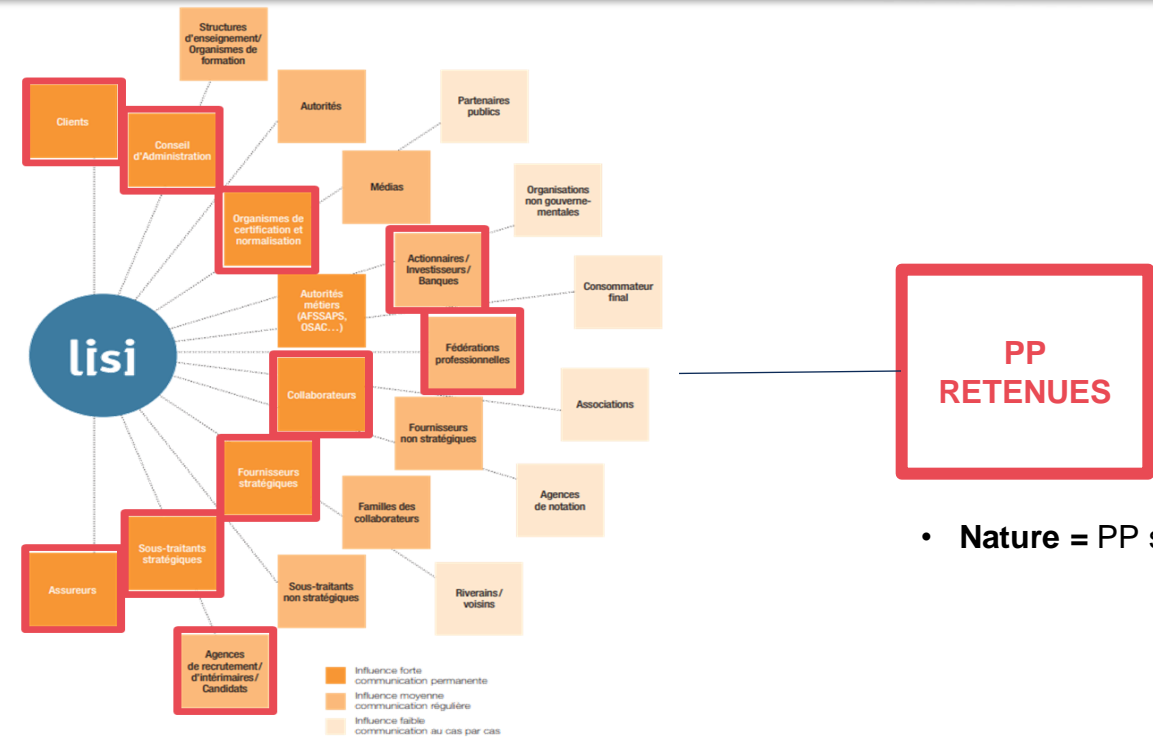




Cartographie des Parties Prenantes retenues et pondération

## Buts

- Identifier les parties prenantes à interroger
- Cohérence avec PP ISO



- Nature = PP silencieuse

## Partis Pris

- Discrimination des PP / influence sur LISI (*outside – in*) + influence de LISI sur les PP (*inside – out*)
- Coefficient d'importance par PP
- Détermination population cible pour obtenir réponses pertinentes :



## Equipes



Parties prenantes : méthodes d'interrogation et pondération des réponses

Buts

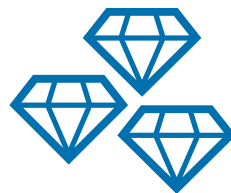
- Interroger PP choisies pour recueillir données / enjeux retenus
- Obtenir des données quantitatives & qualitatives



Quant.



Qual.



Partis Pris

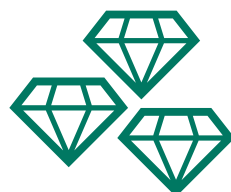
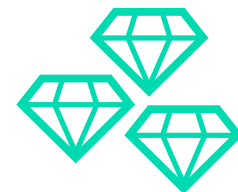


- Questions / risques
  - Fréquence & gravité
- Avec zones de commentaires pour qualitatif

x3



x9

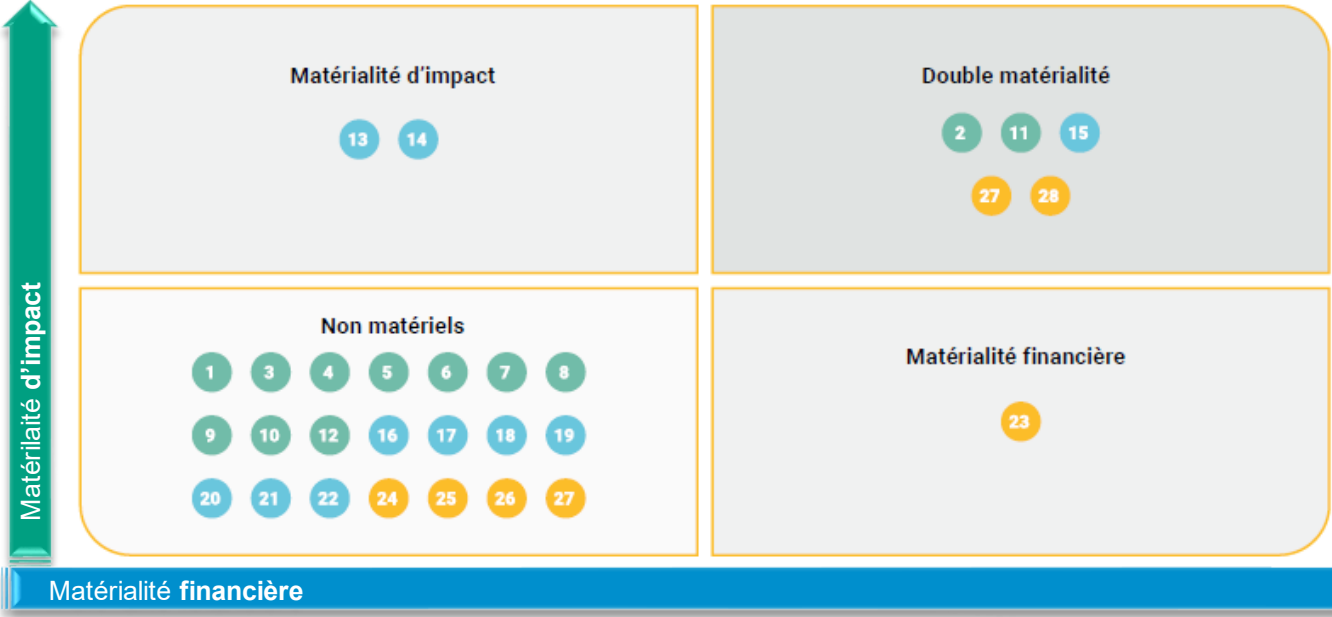


- 117 réponses au questionnaire / 560 PP identifiées
- 3 PP externes = qualitatif ESG (*outside – in*)
- 6 PP Internes LISI = impacts financiers (*inside – out*)

Equipes



Matrice de double matérialité

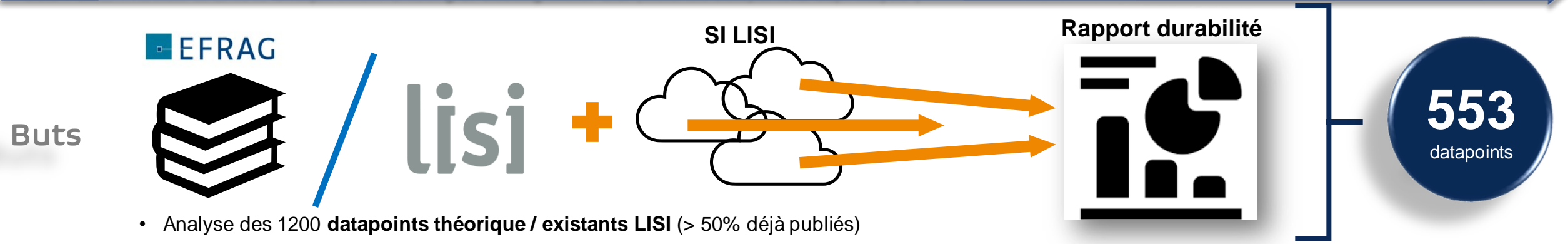


- Détermination et évaluation détaillée des IRO
- 8 des 29 enjeux sont matériels,
  - 5 doublements matériels,
  - 2 pour matérialité d'impact,
  - 1 pour matérialité financière

	3P	Pilier	ESRS	Sous-thème	Financier	Impact
23	PROFIT	Gouvernance	G1	Culture d'entreprise	2,93	1,20
2	PLANET	Environnement	E1	Atténuation du changement climatique	2,17	2,21
11	PLANET	Environnement	E5	Ressources entrantes, y compris utilisation des ressources	1,81	1,93
13	PEOPLE	Social	S1	Conditions de travail - Santé et Sécurité	1,33	2,32
15	PEOPLE	Social	S1	Développement du capital humain	3,62	1,99
14	PEOPLE	Social	S1	Attirer et fidéliser les talents - Conditions de travail - employés LISI	1,43	2,42
27	PROFIT	Business Durable	BD.b	Sécuriser nos ressources financières	1,71	2,48
28	PROFIT	Business Durable	BD.c	Innovation, Qualité et Sureté	4,00	2,44

• Seuil de matérialité : 1,7

Data Points : Review of EFRAG's requirement & listing of existing within LISI (Materials Datapoints & Gap Analysis )



**Partis  
Pris**

- **Se baser sur l'existant** (outils de reporting & de formalisation DEU)
- Utiliser **Workiva** comme outil **d'agrégation** des données et **d'intégration** dans DEU

**Equipes**





### URD : Work with IT solution (Workiva)

#### Buts

- Refondre le chapitre 4 du DEU / exigences EFRAG
- Mettre au point un **sommaire transitoire** entre 2023 & 2025, reprenant la méthodologie 3P

#### Partis Pris

- 2024 : garder LISI Risks Management & se baser sur existant
- Coller strictement aux directives EFRAG : **DEU ✖ outil de communication**

#### Equipes





## ***Questions – réponses***

**« CSRD : évolutions réglementaires et VSME »**

**La session est organisée en partenariat avec la Commission  
Développement durable de l'Ordre des Avocats de Paris**

**16 septembre 2025 | 9h30 à 12h**

**Lien d'inscription**

**En visioconférence**

## A vos agendas !

- **Le 22 mai 2025 – à partir de 17h30 | Terrasse Party d'ORÉE**
- **Le 3 juin 2025 – 9h30 à 12h | Groupe de Travail - Entreprises & Agriculture (en commun avec l'ORSE) :** Comment identifier et hiérarchiser les impacts et dépendances des entreprises liés aux services écosystémiques ?
- **Le 10 juin 2025 – 14h à 17h30 | Groupe de travail Économie circulaire :** Performance d'usages et coopération
- **Le 12 juin 2025 – 9h30 à 12h | Club Métiers Économie circulaire et Textiles :** Vêtements professionnels et matières recyclées : actualités, logistique et solutions de traitement
- **Le 19 juin 2025 – 9h à 12h30 | Comité francilien de l'économie circulaire (CFEC) :** Tourisme circulaire : voyager durable
- **Le 1<sup>er</sup> juillet – après-midi | Assemblée Générale d'ORÉE**
- **Le 3 juillet – 9h30 à 12h30 | Club Métiers Déconstruction :** REP PMCB : avancées et défis
- **Le 3 juillet – 14h à 18h | Groupe de travail Biodiversité et Économie :** Plans de transition biodiversité et outils de pilotage CSRD





**Nathalie BOYER**

Déléguée Générale

[boyer@oree.org](mailto:boyer@oree.org)

**Adèle OPALINSKI**

Chargée de mission Reporting  
RSE/ESG et Économie Circulaire

[opalinski@oree.org](mailto:opalinski@oree.org)

**01 48 24 31 36**





orée