



Accélération de l'économie circulaire : les attentes et les impacts de la CSRD

Groupe de Travail Reporting RSE



Lien vers le replay

Programme



Actualités CSRD

Pauline DE SAINT FRONT | Co-Présidente du GT RSE

Introduction et présentation du cadre réglementaire

Franck AMALRIC | Sponsor Domaine d'Excellence Entreprise et Finance Durable, SQUARE MANAGEMENT

Retours d'expérience d'entreprises : pratiques et perspectives

Claire WAGRET | Responsable RSE Corporate, COVERGUARD

Juanita TORO GIRALDO | Responsable RSE Produits, COVERGUARD

Marie SAGGIO | Project leader ESG Standards, ADEO

Lea RIFFARD | Corporate Sustainability Manager, ECOTONE



Actualités CSRD

Pauline DE SAINT FRONT | Co-Présidente du GT RSE





CSRD

Décret n°2023-1394

MISE À JOUR

des seuils & informations à publier



NOUVEAUX SEUILS (1)

EXERCICES CONCERNÉS	ORGANISATIONS CONCERNÉES	SEULEMENT S'IL Y A
Exercices ouverts à partir du 1^{er} janvier 2024	<ul style="list-style-type: none"> • Grand(e)s entreprises/groupes côté(e)s sur un marché réglementé • Entreprises d'Intérêt Public (banques et assurances) • Mutuelles et organismes de prévoyance¹ 	<p>Dépassement des seuils sur les 2 critères² :</p> <p>Pour les entreprises :</p> <ul style="list-style-type: none"> • CA net > 40 M€ ou Total bilan > 20 M€ • ET Effectif moyen > 500 <p>Pour les groupes :</p> <ul style="list-style-type: none"> • CA net > 48 M€ ou Total bilan > 24 M€ • ET Effectif moyen > 500
Exercices ouverts à partir du 1^{er} janvier 2025	<ul style="list-style-type: none"> • Grand(e)s entreprises/groupes • Toutes les formes juridiques 	<p>Dépassement des seuils sur 2 des 3 critères² :</p> <p>Pour les entreprises :</p> <ul style="list-style-type: none"> • CA net > 40 M€ • Total bilan > 20 M€ • Effectif moyen > 250 <p>Pour les groupes :</p> <ul style="list-style-type: none"> • CA net > 48 M€ • Total bilan > 24 M€ • Effectif moyen > 250

NOTA BENE :

1. Voir ordonnance pour plus de précision
2. Pour être soumis(e), l'entreprise/groupe doit dépasser les seuils sur 2 exercices consécutifs
3. Exonération possible jusqu'en 2028 (rapport 2029) sous réserve de justification brève dans le rapport de gestion
4. En UE ou sur l'Espace Economique Européen

Un groupe ne peut s'exempter de publication de rapport de durabilité. Une entreprise quant à elle, peut être exemptée de rapport si sa société mère publie un rapport de durabilité consolidé et que l'entreprise l'indique dans son rapport de gestion.

L'effectif moyen s'entend comme la moyenne mensuelle des effectifs sur l'exercice.

NOUVEAUX SEUILS (2)

EXERCICES CONCERNÉS	ORGANISATIONS CONCERNÉES	SEULEMENT S'IL Y A
Exercices ouverts à partir du 1^{er} janvier 2026	<ul style="list-style-type: none"> Petit(e)s et moyen(ne)s entreprises/groupes côté(e)s sur un marché réglementé Etablissement de crédit de petite taille et non complexe¹ Entreprises captives d'assurance et de réassurance¹ 	<p>Dépassement des seuils sur 2 des 3 critères² :</p> <p>Pour les entreprises :</p> <ul style="list-style-type: none"> CA net > 12 M€ Total bilan > 6 M€ Effectif moyen > 50 <p>Pour les groupes :</p> <ul style="list-style-type: none"> CA net > 14 M€ Total bilan > 7 M€ Effectif moyen > 50
Exercices ouverts à partir du 1^{er} janvier 2028	<ul style="list-style-type: none"> Société ne disposant pas de siège social en UE⁴ et disposant d'une succursale en France 	<p>Dépassement des seuils sur les 2 critères² :</p> <ul style="list-style-type: none"> CA net de la succursale > 40 M€ CA net de la société en UE > 150 M€

NOTA BENE :

1. Voir ordonnance pour plus de précision
2. Pour être soumis(e), l'entreprise/groupe doit dépasser les seuils sur 2 exercices consécutifs
3. Exonération possible jusqu'en 2028 (rapport 2029) sous réserve de justification brève dans le rapport de gestion
4. En UE ou sur l'Espace Economique Européen

Un groupe ne peut s'exempter de publication de rapport de durabilité. Une entreprise quant à elle, peut être exemptée de rapport si sa société mère publie un rapport de durabilité consolidé et que l'entreprise l'indique dans son rapport de gestion.

L'effectif moyen s'entend comme la moyenne mensuelle des effectifs sur l'exercice.

LES INFORMATIONS À PUBLIER

1. Votre **modèle commercial et stratégie** :

- a. Résilience du modèle commercial et de la stratégie face aux risques liés à la durabilité
- b. Opportunités découlant des enjeux de durabilité pour la société
- c. Plans de la société pour assurer la compatibilité avec une économie durable, la limitation du réchauffement climatique à 1,5°C et l'objectif de neutralité climatique d'ici à 2050
- d. Intégration des intérêts des parties prenantes et considération des impacts sur les enjeux de durabilité
- e. Mise en œuvre de la stratégie de durabilité

2. Vos **objectifs de durabilité** avec leurs **échéances** et **progrès accomplis**, ainsi que s'il y a lieu, des **objectifs absolus de réduction des émissions de gaz à effet de serre** pour **2030** et **2050**

3. Le **rôle de vos organes de direction, d'administration ou de surveillance** dans les enjeux de durabilité avec leurs **compétences** et **expertises** associées

4. Vos **politiques** en termes de **durabilité**

5. Les **incitations** octroyées aux membres de vos organes de direction, d'administration ou de surveillance **liées aux enjeux de durabilité**

6. Votre **procédure de vigilance raisonnable** mise en œuvre concernant les enjeux de durabilité et le **recensement des incidences négatives**, le cas échéant, en application de la législation de l'Union européenne.

7. Les **principales incidences négatives potentielles ou réelles**, les **mesures prises** pour recenser, surveiller, prévenir, éliminer ou atténuer ces incidences négatives et les **résultats obtenus** à cet égard

8. Vos **principaux risques** liés aux enjeux de durabilité, y compris vos **principales dépendances**, et vos **méthodes de gestion de ces risques**.

Ces informations doivent être accompagnées d'**indicateurs**.





Questions – réponses



Introduction et présentation du cadre réglementaire

Franck AMALRIC | Sponsor Domaine d'Excellence Entreprise et Finance Durable, SQUARE MANAGEMENT



« ACCÉLÉRATION DE L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE : LES ATTENTES ET LES IMPACTS DE LA CSRD »

Février 2024

Les ESRS

ENJEUX ET EXIGENCES DE PUBLICATION : VUE D'ENSEMBLE

	Sous-thèmes	Exigences de publication		Types				
			Dont obligatoires	Divulgations générales	Politiques et actions (IROM)	Métriques et cibles		
						Cibles	Métriques (hors I.F.)	Effets financiers
ESRS 1		0	0					
ESRS 2 (avec ajouts)		30	20	30				
E1 – Changement climatique	3	9		1	2	1	5	1
E2 – Pollution	6	6			2	1	3	1
E3 – Eau et ressources m.	5	5			2	1	2	1
E4 – Biodiversité	12	6		1	2	1	2	1
E5 – Ressources et e.c.	3	6			2	1	3	1
S1 – Effectifs propres	17	17			4	1	12	
S2 – Travailleurs chaîne de v.	18	5			4	1		
S3 – Communautés affectées	11	5			4	1		
S4 – Clients et utilisateurs	9	5			4	1		
G1 – Conduite des affaires	6	6			3	0	3	
Total	90	100	20	32	29	9	25	5



ESRS 5

DÉTAILS (1/5)

TROIS SOUS-THÈMES		EXIGENCES DE PUBLICATION	
Ressources entrantes, y compris l'utilisation des ressources	Quantités de ressources (transformées ou brutes) utilisées pour la production,	Gestion des incidences, risques et opportunités	Cibles et métriques
Ressources sortantes liées aux produits et services	Quantités de ressources incluses dans les produits.		
Déchets	Déchets produits dans le cadre de l'activité.		
		E5-1 – Politiques en matière d'utilisation des ressources et d'économie circulaire	E5-3– Cibles relatives à l'utilisation des ressources et à l'économie circulaire
		E5-2 – Actions et ressources relatives à l'utilisation des ressources et à l'économie circulaire	E5-4 – Ressources entrantes
			E5-5 – Ressources sortantes
			E5-6 – Incidences financières escomptées des risques et opportunités importants liés à l'utilisation des ressources et à l'économie circulaire



ESRS 5

DÉTAILS (2/5)

E5-1 – Politiques en matière d'utilisation des ressources et d'économie circulaire

12. L'entreprise décrit les politiques qu'elle a adoptées pour gérer ses incidences, risques et opportunités importants liés à l'utilisation des ressources et à l'économie circulaire.

(...)

15. Dans la synthèse, l'entreprise indique si et de quelle manière ses politiques traitent les questions suivantes, lorsqu'elles revêtent de l'importance:

- a) l'abandon progressif de l'utilisation de ressources vierges, y compris les augmentations relatives de l'utilisation de ressources secondaires (recyclées);
- b) l'approvisionnement durable et l'utilisation de ressources renouvelables.

E5-2 – Actions et ressources relatives à l'utilisation des ressources et à l'économie circulaire

17. L'entreprise publie des informations sur les actions qu'elle mène en matière d'utilisation des ressources et d'économie circulaire et sur les ressources allouées à leur mise en œuvre.

(...)

20. L'entreprise peut indiquer si, et comment, une action et des ressources données permettent:

- a) des niveaux accrus d'efficacité dans l'utilisation des matières techniques et biologiques et de l'eau ;
- b) des taux accrus d'utilisation de matières premières secondaires (matières recyclées) ;
- c) l'application d'une conception circulaire, entraînant une pérennité accrue des produits ;
- d) l'application de pratiques commerciales circulaires ...
- e) des actions de nature à empêcher la production de déchets dans la chaîne de valeur en amont et en aval de l'entreprise;
- f) l'optimisation de la gestion des déchets conformément à la hiérarchie des déchets.



ESRS 5

DÉTAILS (3/5)

E5-3– Cibles relatives à l'utilisation des ressources et à l'économie circulaire

21. L'entreprise publie des informations sur les cibles qu'elle s'est fixées en matière d'utilisation des ressources et d'économie circulaire.
(...)

24. Les informations visées au paragraphe 21 rendent compte de la manière dont les cibles de l'entreprise sont liées, le cas échéant, aux ressources entrantes et aux ressources sortantes, y compris les déchets, les produits et les matières et, plus spécifiquement:

- a) à l'augmentation de la circularité dans la conception des produits (y compris, par exemple, une conception garantissant la pérennité, le démontage, la réparabilité, la recyclabilité, etc.);
- b) à l'augmentation du taux d'utilisation circulaire des matières;
- c) à la réduction au minimum des matières premières primaires;
- d) à l'approvisionnement durable et à l'utilisation de ressources renouvelables (conformément au principe de l'utilisation en cascade);
- e) à la gestion des déchets, y compris leur préparation en vue d'un traitement approprié;
- f) à d'autres questions liées à l'utilisation des ressources ou à l'économie circulaire



ESRS 5

DÉTAILS (4/5)

E5-4 – Ressources entrantes

28. L'entreprise publie des informations sur ses ressources entrantes relatives à ses incidences, risques et opportunités importants (...)

31. Lorsqu'une entreprise estime que les ressources entrantes relèvent d'une question de durabilité importante, elle publie les informations suivantes sur les matières utilisées pour produire les produits et services de l'entreprise au cours de la période de référence, en tonnes ou en kilogrammes:

- a) le poids total global des produits et des matières techniques et biologiques utilisés au cours de la période de référence;
- b) le pourcentage de matières biologiques (dont les biocarburants utilisés à des fins non énergétiques) utilisés pour produire les produits et services de l'entreprise (y compris les emballages) qui sont issues de sources durables, en précisant le système de certification utilisé et la façon dont le principe d'utilisation en cascade a été appliqué;
- c) le poids, en valeur absolue et en pourcentage, des composants secondaires réutilisés ou recyclés et des produits et matières secondaires intermédiaires qui sont utilisés pour produire les produits et services de l'entreprise (y compris les emballages).

Qu'est-ce qu'une ressource entrante ? AR 21

Les ressources entrantes peuvent englober les catégories suivantes: équipements informatiques, textiles, meubles, bâtiments, engins lourds, engins moyens et engins légers, transports lourds, transports moyens et transports légers, et équipements d'entreposage. En ce qui concerne les matières, les indicateurs relatifs aux ressources entrantes comprennent les matières premières, les matières auxiliaires du processus et les produits ou pièces semi-transformés



ESRS 5

DÉTAILS (5/5)

E5-4 – Ressources sortantes

33. L'entreprise publie des informations sur ses ressources sortantes, y compris les déchets, relatives à ses incidences, risques et opportunités importants.

(...)

Produits et matières

35. L'entreprise fournit une description des principaux produits et matières qui sont issus de son processus de production et qui sont conçus selon les principes de l'économie circulaire, dont la pérennité, la réutilisabilité, la réparabilité, le démontage, le remanufacturage, le reconditionnement, le recyclage, la recirculation par le cycle biologique ou l'optimisation de l'utilisation du produit ou des matières grâce à d'autres modèles économiques circulaires.

36. Les entreprises dont les ressources sortantes revêtent de l'importance publient:

- a) la pérennité attendue des produits commercialisés par l'entreprise, par rapport à la moyenne du secteur pour chaque groupe de produits;
- b) la réparabilité des produits, en utilisant un système de classement établi, le cas échéant;
- c) la part de contenu recyclable dans les produits et leurs emballages.

Déchets

37. L'entreprise publie les informations suivantes sur la quantité totale de déchets issus de ses opérations propres, en tonnes ou en kilogrammes (...)

38. Lorsqu'elle publie des informations sur la composition des déchets, l'entreprise indique:

- a) les flux de déchets pertinents pour son secteur ou ses activités (par exemple, les résidus miniers pour les entreprises du secteur minier, les déchets électroniques pour les entreprises du secteur de l'électronique grand public ou les déchets alimentaires pour les entreprises des secteurs de l'agriculture ou de l'hôtellerie); ainsi que
- b) les matières présentes dans les déchets (par exemple, biomasse, métaux, minéraux non métalliques, plastiques, textiles, matières premières critiques et terres rares)

39. L'entreprise publie également la quantité totale de déchets dangereux et de déchets radioactifs qu'elle produit



Evaluation sur la chaîne de valeur

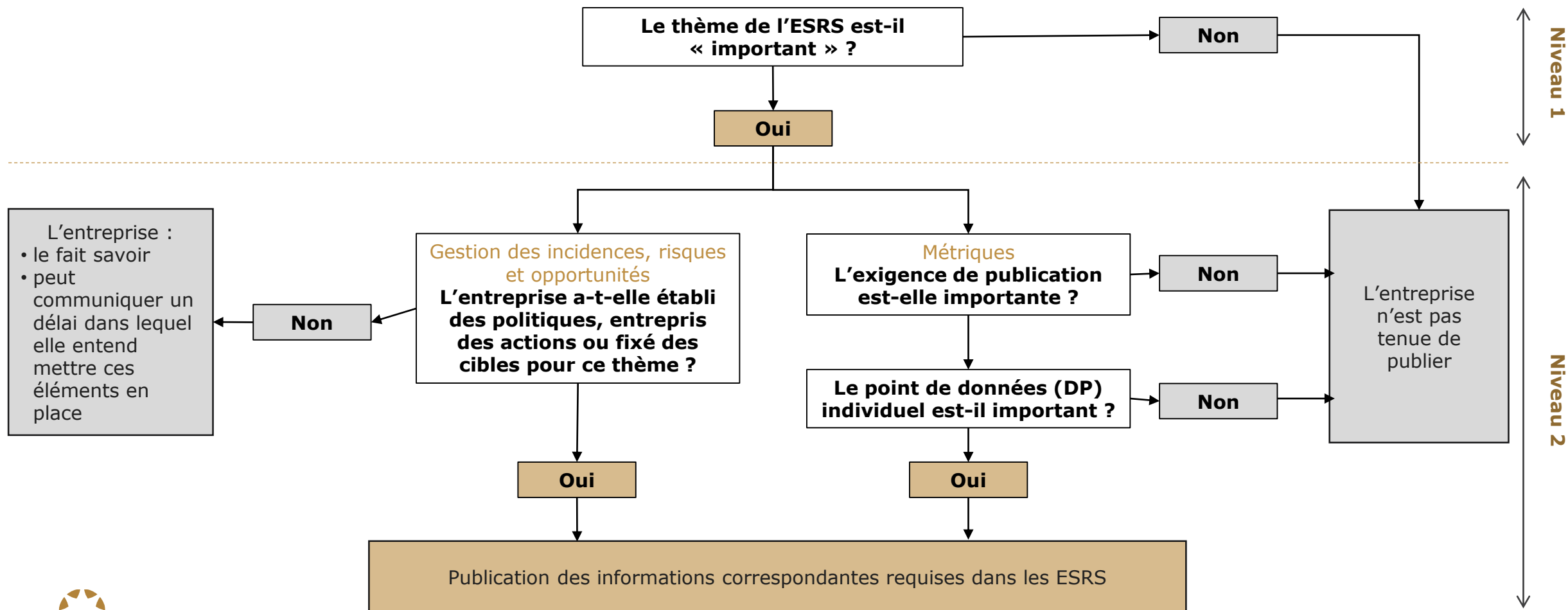
CE QUI EST DEMANDÉ PAR LES ESRS

	Analyse de matérialité	Types d'exigences de divulgation				
		Divulgations générales	Politiques et actions	Cibles	Métriques (hors I.F.)	Impacts financiers
E1 – Changement climatique	Oui	Oui	Si politiques/actions/cibles s'appliquent à acteurs de la chaîne de valeur		Oui (scope 3 et captures de GES)	Si pertinent
E2 – Pollution	Oui	X			Non	Si pertinent
E3 – Eau et ressources m.	Oui	X			Non	Si pertinent
E4 – Biodiversité	Oui	Oui			Oui sur un data point	Si pertinent
E5 – Ressources et e.c.	Oui	X			Oui sur utilisation de ressources	Si pertinent
S1 – Effectifs propres	Non	X	Non sauf parfois à travailleurs hors effectifs travaillant sur site		Non	X
S2 – Travailleurs chaîne de v.	Oui	X			X	X
S3 – Communautés affectées	Oui	X			X	X
S4 – Clients et utilisateurs	Oui	X	Si politiques/actions/cibles s'appliquent à acteurs de la chaîne de valeur		X	X
G1 – Conduite des affaires	?	X			? Sur incidents de corruption	X



L'analyse de double-matérialité

L'ALGORITHME À SUIVRE SELON LA CSRD



L'analyse de double-matérialité

PAS DE MÉTHODOLOGIE IMPOSÉE MAIS SIX PRINCIPES À RESPECTER

Objectifs d'évaluation

1. Double-matérialité :
 - importance des incidences pour les personnes et l'environnement touchées;
 - importance des risques et opportunités liées à ces incidences et aux dépendances

Périmètre

2. 90 « questions de durabilité » comme référence pour l'identification des incidences
3. Incidences et dépendances, positives et négatives, réelles et potentielles, aujourd'hui et demain
4. Prise en considération de l'ensemble de la chaîne de valeur

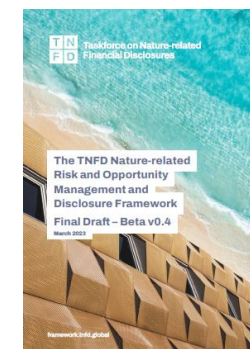
Modalités d'analyse

5. Objectivation des analyses
6. Implications des parties prenantes, notamment des parties prenantes qui subissent les incidences

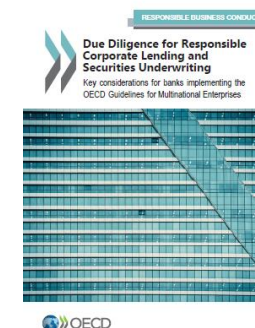
Comme la manière de réaliser ces analyses est une partie intégrante de la prise de responsabilité des entreprises pour les enjeux de durabilité, les entreprises qui souhaitent promouvoir des normes ambitieuses y verront une occasion pour promouvoir un standard élevé sur la manière de réaliser ces analyses.

Références

TNFD



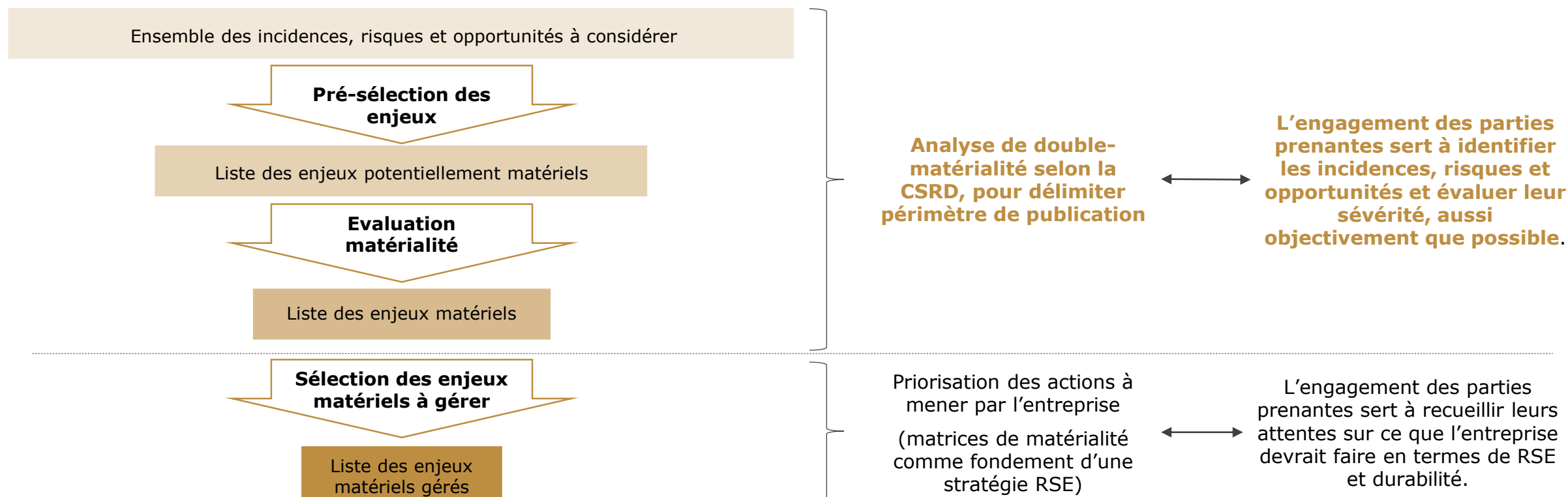
OCDE



L'analyse de double-matérialité

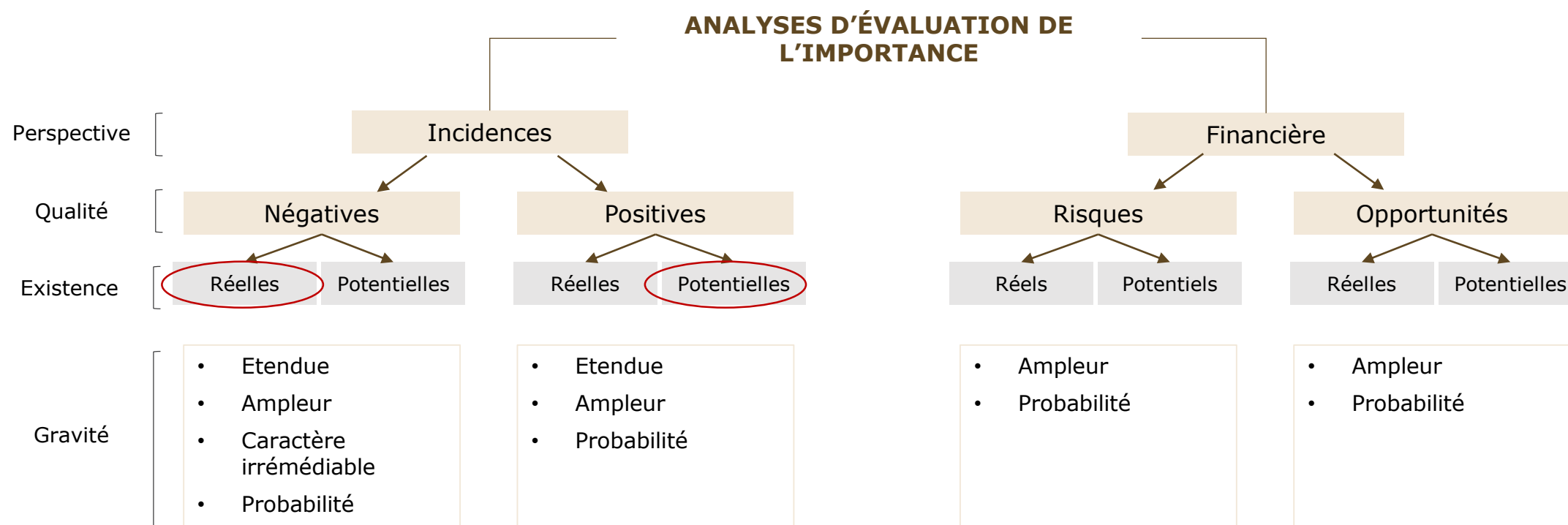
IL CONVIENT D'ASSUMER LA TENSION ENTRE L'OBJECTIVATION DES INCIDENCES, ET L'EXISTENCE D'UNE POLITIQUE POUR LES GÉRER

Révélateur de cette tension : l'engagement des parties prenantes joue un rôle bien différent, dans la mise en œuvre de la CSRD, par rapport à son rôle dans la structuration d'une stratégie RSE.



L'analyse de double-matérialité

PARMI LES DIFFÉRENTES ANALYSES À MENER, UN DES DÉFIS EST DE PRÊTER AUTANT D'ATTENTION À CE QUE L'ENTREPRISE POURRAIT FAIRE DE POSITIF QU'À CE QUE L'ENTREPRISE FAIT DE NÉGATIF





Questions – réponses



Retours d'expérience d'entreprises : pratiques et perspectives (COVERGUARD)

Claire WAGRET | Responsable RSE Corporate, COVERGUARD

Juanita TORO GIRALDO | Responsable RSE Produits, COVERGUARD



LA CSRD À COVERGUARD



*Accélération de l'économie circulaire :
les attentes et les impacts de la CSRD*

27/02/2024

Juanita TORO GIRALDO
Responsable RSE Produits

Claire WAGRET
Responsable RSE Corporate





COVERGUARD, RSE & EC

4 PROJETS PHARE

CSRD & ESRS E5

LA RÉPONSE DE COVERGUARD

FREINS

CSRD SUJETTE À INTERPRÉTATION ?

LEVIERS

NOMBREUSES RESSOURCES DISPONIBLES

OBJECTIF DE L'INTERVENTION

Montrer **comment** Coverguard se prépare à la CSRD
en analysant l'ESRS E5 & nos actions lancées dans l'économie
circulaire





NOTRE STRATÉGIE RSE 2030



Économie circulaire



- Produits certifiés matière recyclée
- Packaging
- Recyclage de produits Hi-Viz
- Plateforme d'ACV

Partenariats durables

- Dialogue avec nos parties prenantes



Humain

- Marque employeur



Environnement

- Plateforme de calcul de Bilan Carbone

Ethique & achats responsables

- Sélection de nos fournisseurs
- Traçabilité de la chaîne d'approvisionnement
- Fournisseurs EuroMed





PROJETS PHARE 2024

ECONOMIE CIRCULAIRE

Matières recyclées certifiées

Intégrer des matières
recyclées certifiées



LESS by Coverguard : emballages à moindre impact

Réduire l'impact des
emballages



FREPI

Filière de Recyclage d'EPI Très-
Haute-Visibilité



Traçabilité & ACV

Traçabilité
fournisseurs & produits
Analyses de Cycle de Vie

trace for good.
— Carbonfact



CSRD & ECONOMIE CIRCULAIRE

CONTENU DE LA CSRD

DR E5-1 : Politiques relatives à l'utilisation des ressources et à l'économie circulaire

DR E5-2 : Actions et ressources liées à l'utilisation des ressources et à l'économie circulaire

DR E5-3 : Objectifs liés à l'utilisation des ressources et à l'économie circulaire

DR E5-4 : Entrées de ressources

DR E5-5 : Sorties de ressources

DR E5-6 : Effets financiers attendus de l'utilisation des ressources et impacts, risques et opportunités liés à l'économie circulaire

CALENDRIER

2024 : Elaboration du **rapport RSE 2023** et **incorporation** de CSRD

2025 : **Analyse de double matérialité**

2026 : **CSRD** sur données 2025

RÉPONSE DE COVERGUARD

Description des principes généraux de notre politique d'EC

Description des 4 actions phare

Détermination d'objectifs

Projet GRS, projet Emballage & projet ACV

Projet Emballage & projet FREPI ; KPIs déchets

Analyse SWOT



PRÉCISIONS REQUISES SUR LES ATTENDUS

2 options de format ?

- 1 seul rapport de durabilité complet, potentiellement incompréhensible par les parties prenantes ?

ou

- 1 rapport de durabilité « light » + en annexe un tableau 100% focus exigences CSRD ?

Contenu sujet à interprétation ?

Certains critères ne sont pas bien formulés ni détaillés

*Exemple: les objectifs en lien avec **DR E5-3***

PRÉSENTATION DES INDICATEURS DU GRI (RAPPORT RSE 2022)

102-1	Nom de l'organisation	P.4
102-3	Lieu géographique du siège	P.5
102-7	Taille de l'organisation	P.5
102-12	Initiatives externes	P.8
102-14	Déclaration du décideur le plus haut placé	P.1
102-17	Mécanismes de conseil et de gestion des préoccupations concernant les questions éthiques	P.22
102-18	Structure de gouvernance	P.5
102-20	Responsabilité de la direction en lien avec les enjeux économiques, environnementaux et sociaux	P.3
102-22	Composition de l'organe de gouvernance le plus élevé et de ses comités	P.5
102-40	Liste des groupes de parties prenantes	P.6, 42 & 43
102-41	Accords de négociation collective	P.29
102-50	Période de reporting	P.3
102-51	Date du rapport le plus récent	P.3
102-52	Cycle de reporting	P.3
205-2	Communication et formation relatives aux politiques et procédures de lutte contre la corruption	P.22
205-3	Cas avérés de corruption et mesures prises	P.22
206-1	Actions en justice contre le comportement anticoncurrentiel et les pratiques antitrust	P.22
302-1	Consommation énergétique au sein de l'organisation	P.18
303-1	Prélèvement d'eau par source	P.18
304-1	Sites d'activité détenus, loués ou gérés, situés dans ou bordant des aires protégées et des zones riches en biodiversité à l'extérieur des aires protégées (brève déclaration)	P.18
305-1	Émissions directes de GES (champ d'application 1)	P.16



CSRD : UN SUJET COMPLEXE

Analyse de double matérialité
Nécessite des ressources

Responsabilité partagée entre fournisseurs & entreprise
Lequel « a la main » sur certains sujets
Exemple : impact sur la ressource en eau



Vérification externe
de la pertinence des informations données
(*exemple : objectifs, KPIs, analyse de double matérialité...*)
→ Coûts à prendre en compte





MODALITÉS D'APPLICATION ET PERSPECTIVES FUTURES

NOMBREUSES RESSOURCES DISPONIBLES

- Webinaires
- Sites internet (EFRAG)
- Prestataires externes
- Autres entreprises soumises à la CSRD

LA CSRD COMME APPUI

- Accompagnement à la **structuration d'une feuille de route RSE**
- Argument supplémentaire pour **lancer de nouveaux projets** et orienter la stratégie RSE
- **Transparence** et lutte contre le greenwashing

***Pour conclure...
Coverguard est confiant***

Nombreuses actions lancées
2 ans pour se préparer



MERCI POUR VOTRE ATTENTION



Responsable RSE Produits

Juanita TORO GIRALDO

juanita.torogiraldo@coverguard-safety.com

Responsable RSE Corporate

Claire WAGRET

claire.wagret@coverguard-safety.com





Questions – réponses



Retours d'expérience d'entreprises : pratiques et perspectives (ADEO)

Marie SAGGIO | Project leader ESG Standards, ADEO

CSRD ESRS E5

Marie SAGGIO
27/02/2024

adeo

Nos enseignes



LEROY MERLIN

Avec Leroy Merlin, nous aidons les habitants du monde dans tous leurs projets d'amélioration de l'habitat, qu'il s'agisse de rénovation, d'extension, de décoration, de réparation... Nous proposons un large choix de solutions qui couvrent la plomberie, l'éclairage, le chauffage, l'électricité, l'assainissement, la sécurité, la cuisine, le jardinage et bien plus encore.



M : LA MARQUE PRO

Avec BricoMan, ObraMat, ObraMax et TecnoMat, nous proposons des matériaux de construction, des équipements, des outils professionnels, des marques des services et des conseils pour accompagner les professionnels à réaliser des projets d'habitats pour leurs clients.



KBANE

Avec Kbane, nous proposons des solutions durables et performantes pour optimiser votre confort en réalisant des économies d'énergies. L'humanité vit une rupture écologique forte avec une pénurie grandissante de nos ressources. L'habitat est un grand consommateur d'énergie. Se chauffer coûte de plus en plus cher. Cela impacte fortement le pouvoir d'achat des habitants. L'amélioration énergétique de l'habitat est donc un vrai défi de notre temps.

WELDOM

Avec Weldom et grâce à notre puissant réseau de magasins de proximité en France, nous nous engageons à fournir une solution pour chaque besoin de bricolage - parce que remplacer ne sera jamais aussi économique ou écologique que réparer, entretenir et améliorer.



BRICOCENTER

Avec Bricocenter, nous rendons le bricolage plus facile pour tous en proposant tous les produits essentiels, dans nos points de vente de proximité, animés par des équipes ayant une connaissance locale et une grande expertise technique. Pour les habitants, nos magasins de proximité en Italie sont synonymes de gain de temps, de facilité d'achat et de qualité de service.



SAINT MACLOU

Avec Saint Maclou, notre enseigne spécialisée dans la distribution et la pose de revêtement de sols en France, nous accompagnons les habitants dans le choix et la réalisation de leur projet au travers d'une offre dédiée et d'un réseau d'artisans poseurs.



Notre implantation 2023

MAGASINS ET WEB :

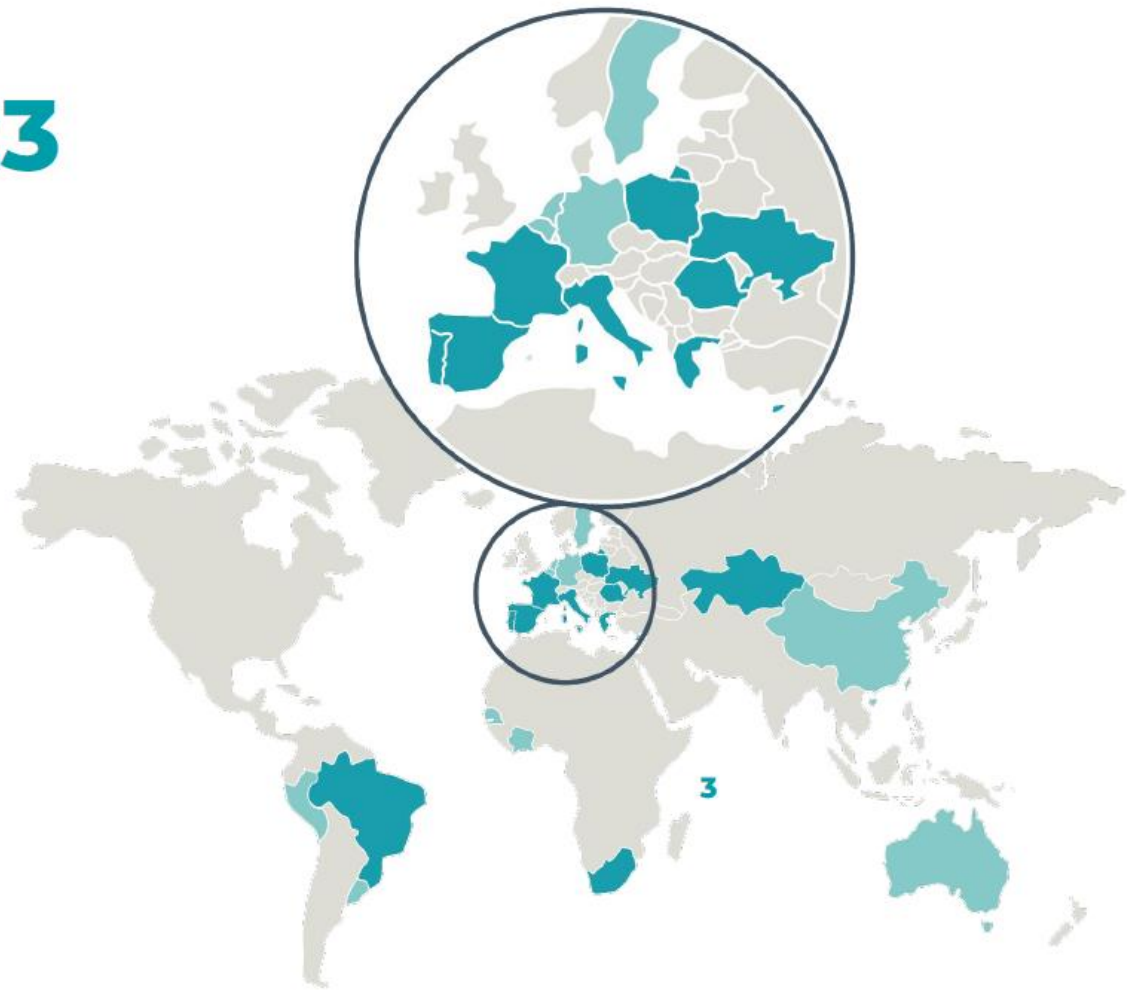
Afrique du Sud, Brésil, Chypre, Espagne, France, Grèce, Italie, Kazakhstan, Portugal, Pologne, Roumanie, Russie, Ukraine

PARTENARIAT DISTRIBUTEUR LOCAL :

Australie, Pérou, Uruguay

DISTRIBUTION WEB UNIQUEMENT :

Allemagne, Chine, Côte d'Ivoire, Pays-Bas, Belgique, Sénégal, Suède



PÉRIMÈTRE ET AGENDA



2024

PUBLICATION DE LA DPEF
as usual



FIN 2024

Volonté d'un audit blanc
des datapoints ESRS E5 +
obj 4 Taxonomie



2026

1ère publication du rapport
de durabilité (sur exercice
2025)

De **14** Business Units dans le scope de la DPEF à **20** Business Units dans le scope de la CSRD et de la Taxonomie :

- **Un périmètre international** - dont hors Union Européenne
- Des Business Units aux **activités similaires** mais avec des **spécificités** selon les enseignes
- Des Business Units soumises à publication **avant la publication Groupe.**

PLANNING



1. EXPLORATION & PROJECT GOUV

- Gouvernance
- Détermination des interlocuteurs par sujets et des groupes projets
- **Analyse de double matérialité**
- Gap analysis entre les normes, la DPEF et l'existant chez Adeo.

2023



2. DESIGN

- Ajustement du gap analysis - par datapoints - selon les résultats de l'analyse de matérialité
- Validation des roadmaps quanti & quali **en lien avec les roadmaps internes.**
- Définition des objectifs et de la trajectoire
- Production des indicateurs et MaJ des politiques

2024



3. BUILD

- Digital design & mise en oeuvre de la nouvelle solution ESG
- Audit blanc pour l'année 2024
- Production du rapport de durabilité

2025

WHY

- Répondre aux nouvelles attentes des habitants (pouvoir d'achat / env)
- S'inscrire dans la trajectoire carbone et limiter notre impact environnemental
- Sécuriser nos approvisionnements et l'accès à la matière
- Développer de nouveaux business

FIND

L'économie circulaire est un **levier d'acquisition.**

GROW

L'économie circulaire est un **relais de croissance durable.**

KEEP

L'économie circulaire développe la **préférence d'enseigne.**

HOW

Un sujet de transformation en mode plateforme, à opérer au local avec nos écosystèmes

RÉDUCTION DE
NOS DÉCHETS

Réduire nos sources de déchets internes (casse, retours, surstocks, SAV, etc) , et faciliter la vente de tous les produits éligibles



RÉPARATION

Offrir la meilleure expérience de maintenance et de réparation du marché de l'habitat à nos clients
Garantir l'accès aux pièces détachées
Rendre possible la location et la seconde vie



SECONDE VIE

Devenir le leader du rachat/ revente des produits usagés sur le marché de l'habitat, dans un cadre de confiance pour nos clients
Être utile aux autres via le don des produits invendus

ÉCO
CONCEPTION

Concevoir et/ou sélectionner nos produits dans une démarche circulaire

Issus de ressources responsables (matières recyclées ou biosourcées)
Conçus pour durer (Fiabilité/ Réparabilité)
Conçus pour être recyclés en fin de vie



RECYCLAGE

Collecter les produits en fin de vie de nos clients, et en maximiser le tri
Grâce à nos partenariats, transformer nos déchets en ressources (composants, matière)

LOCATION

Mieux répondre à l'usage de nos clients en proposant la location ou l'abonnement, en alternative à la vente du produit

KPI: 3% de GMV en 2026

ANALYSE DE DOUBLE MATÉRIALITÉ 2023

CONTEXTE :

- Analyse menée sur 6 mois (janv - juin 2023) avec un **cabinet** de conseil
- **Objectif** : premier exercice de double matérialité qui puisse être affiner et améliorer en 2024 avant publication
- **Appropriation** de la méthodologie et mise en place des processus interne en 2024
- **Participation** Groupe et BU pour sensibiliser sur la CSRD.

LES ENJEUX LIES A L'ÉCONOMIE CIRCUL:

Production et gestion des déchets

Non matériel

Cycle de vie des produits

Matériel

Nouvelles formes de business liés à l'économie circulaire

Matériel

Disponibilité des ressources naturelles

Matériel



Comment traiter un **enjeu non matériel mais présent** dans la cartographie des risques ?



GAP ANALYSIS ADEO CSRD

PRINCIPAUX RETOURS:

Les grands thèmes de la CSRD ne sont pas nouveaux, ils étaient déjà appréhendé par les métiers.

La granularité d'informations demandées est plus poussée que l'information disponible

La formalisation des actions existantes en stratégie / politique est un enjeu majeur.

LES ENJEUX SPÉCIFIQUES A L'ÉCO CIRC:

- Un domaine en construction qui peut s'aider du réglementaire.
- Le réglementaire comme levier interne pour pousser des projets.
- De nombreuses initiatives dans des directions et des Business Units différentes

PRINCIPAUX FREINS



Une complexité inhérente liée au **jargon** des textes, à la quantité d'informations demandées.



Une animation **inter-services** dans l'entreprise : l'ESRS E5 fait appel au domaine Économie Circulaire mais aussi à la Qualité, à la Finance ...



Une complexité liée à la **data** : une data éclatée entre différents services de l'entreprise OU qui n'est pas consolidée au niveau du Groupe + des problématiques liées à la fiabilité de la data.

KEY SUCCESS FACTORS

→ FORMATION ET PÉDAGOGIE :

- S'assurer de la bonne formation de l'ensemble des équipes impliquées et du suivi managérial sur chacun des projets.
- Inclure les projets Taxonomie et CSRD dans la lignée des projets déjà existants, demandés en interne - et non pas comme une obligation réglementaire supplémentaire.

→ GOUVERNANCE ET RESPONSABILITÉ :

- Établir clairement les différentes responsabilités sur les thèmes et sous-thèmes en ce qui concerne la donnée, les politiques, l'animation du thème en question, le reporting annuel.
- Impliquer le département Risque & Compliance, le département Finance & le département Impacts Positifs dès le départ.

KEY SUCCESS FACTORS

→ FORMALISATION ET UNIFORMISATION :

L'ensemble des actions et des initiatives déjà existantes dans le groupe afin de créer des stratégies, politiques et plan d'actions clairs.

→ DIGITALISATION ET AUTOMATISATION :

Prévoir dès la création des indicateurs la manière d'industrialiser au plus vite les données que nous allons récupérer.



Questions – réponses



Retours d'expérience d'entreprises : pratiques et perspectives (ECOTONE)

Lea RIFFARD | Corporate Sustainability Manager, ECOTONE

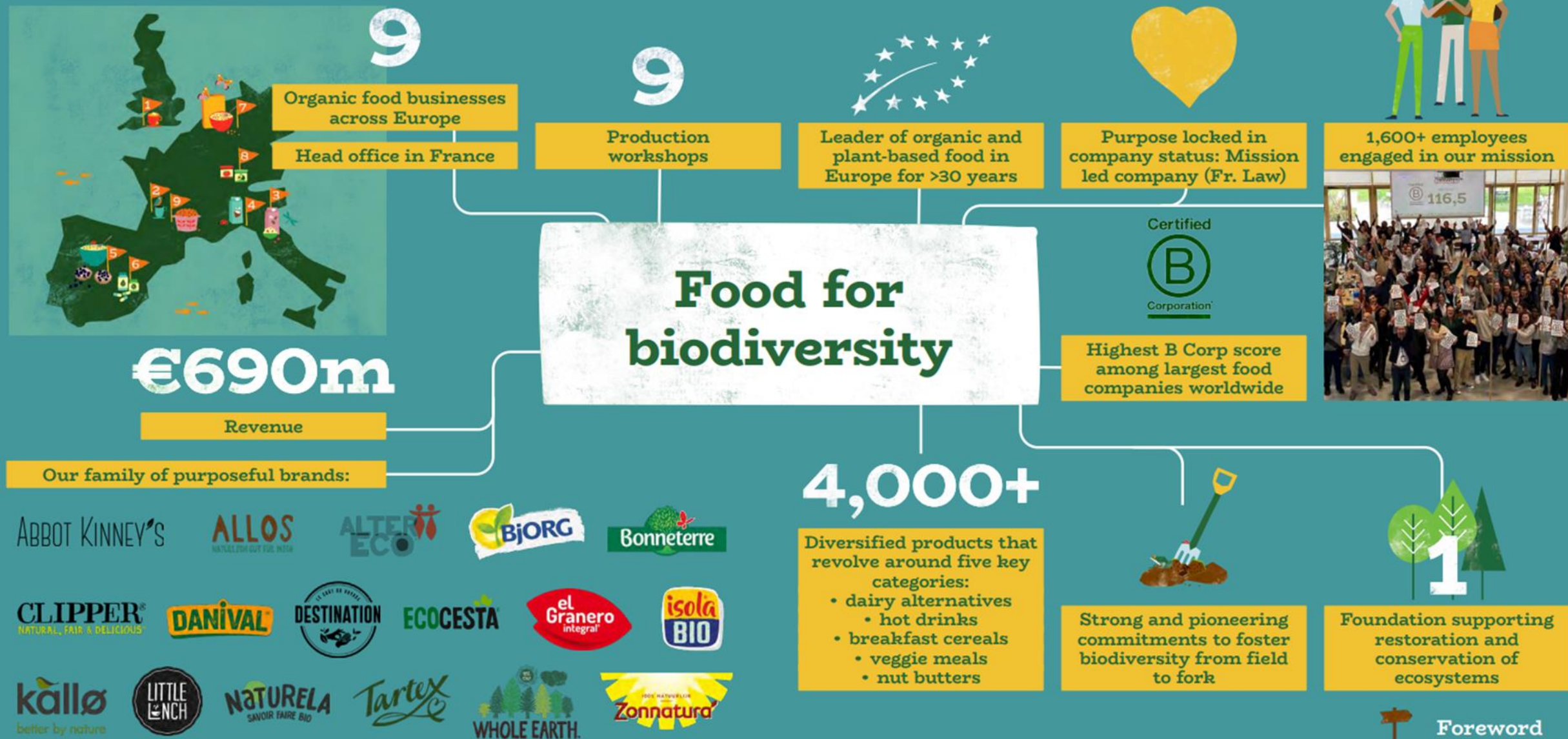


Groupe de travail Oree

Economie circulaire: attentes et impacts de la CSRD



A purpose-centric business



Les étapes vers la conformité CSRD

Kick-off	Analyse de double matérialité		Analyse d'écart & roadmap	Implémentation	Audit à blanc
Meeting d'introduction avec toutes les parties prenantes internes	Identification des sujets matériels pour Ecotone	Cotation des enjeux matériels (financier & impact)	Evaluer les écarts entre ce que l'on doit reporter pour la CSRD et les KPIs que nous suivons déjà	Commencer à suivre les KPIs mis à jour / ajoutés au suivi	Préparation de l'audit blanc
<ul style="list-style-type: none"> Mazars Ecotone 	<ul style="list-style-type: none"> Mazars Ecotone experts fonctionnels Equipe projet 	<ul style="list-style-type: none"> Mazars Ecotone experts fonctionnels Equipe projet 	<ul style="list-style-type: none"> Mazars Ecotone experts fonctionnels Equipe projet 	<ul style="list-style-type: none"> Equipe projet Equipes fonctionnelles 	<ul style="list-style-type: none"> TBC
Fin Oct. 2023	Nov. 2023	Déc. 2023	Q1 2024	A partir de Q2 2024	2025
✓	✓	✓			Deadline conformité Déc. 2025

Processus et méthodologie ADM

E5 – Resource use and circular economy General overview



ESRS – Topics	ESRS – Sub-topics	ESRS – Sub-sub-topics	Issues for Ecotone
Resource use and circular economy	Circular economy	Resources inflows, including resource use	-
		Resources outflows related to products and services	Packaging
		Waste	Waste management

E5 – Resource use and circular economy Resource outflows related to products and services



ESRS – Topics	ESRS – Sub-topics	ESRS – Sub-sub-topics	Issues for Ecotone	Description	Concerned activities	Description of the impact	Description of the risk	Description of the opportunity
Circular Economy	Resource outflows related to products and services	-	Packaging	This issue addresses lifecycle management actions that can be implemented, in particular regarding packaging used in the production and distribution. Packaging shall be redesigned in order to increase reusability (returnable or refillable packaging) and recyclability (recyclable, compostable materials).	Direct activities / value chain	Pressure on resources	<p>Volatility in the price of packaging materials</p> <p>Difficulty in sourcing alternative materials</p> <p>Loss of market share if non-compliance with rules, best practices in the industry, consumers' expectations (e.g. bulk products challenges)</p> <p>Financial and reputational risk due to non-compliance to regulation (packaging tax, green packaging regulation)</p>	<p>Implementing solutions that promote more responsible packaging, attracting new consumers (or preventing the loss of consumers) :</p> <ul style="list-style-type: none"> Reducing the environmental footprint of products ("greener pack") Elimination of unnecessary packaging (e.g. removal of plastic from biscuit packs) Reduce the size or weight of the packaging to decrease the transport cost Elimination of materials with a high carbon impact (e.g. aluminum)

1. Identification des enjeux matériels pour Ecotone avec des équipes cross-fonctionnelles: discuter des impacts, risques et opportunités pour chaque sous-sujet des ESRS.
2. Une fois tous les IRO identifiés, coter les enjeux (avec les mêmes équipes) d'un point de vue impact et financier, avec des échelles adaptées à la structure de l'entreprise.
3. L'exercice de cotation a confirmé ou infirmé certains sujets que nous estimions matériels (ex: déchets).

→ ~25 sujets matériels dans notre analyse finale

Number	ESRS – Topic	Issue	Description of the issue	Description of the risk or opportunity	Risk / opportunity	Financial Materiality		Score from 0 to 4
						Size of financial effects	Likelihood	
1	G1-Business conduct	Adverse value	This issue addresses E5 adverse impacts on natural capital.	Reputational risk and risk of boycott by customers: - Involvement of stakeholders and consumer expectations in business - Ecotone's practices not aligned with its values and communication	Risk	1 - Low	0.1 - Low	0.1
2	G1-Business conduct	Adverse value	This issue addresses E5 adverse impacts on natural capital.	Competitive advantage compared to other players in the sector linked to the offer of alternative consumer products and delivery models.	Opportunity	4 - Major	0.7 - Significant	2.8
3	G1-Business conduct	Management of supply relationship	Material concerns the selection and evaluation of suppliers according to CSR sustainability criteria (e.g. operational risks, audits, labels, the sub-supplier and business relations with suppliers and subcontractors (e.g. payment terms, encouraging local consumption, etc.)	Dependency risk and supply chain risk leading to costs, prolonged deliveries and loss of confidence	Risk	3 - High	0.3 - Medium	0.9
4	G1-Business conduct	Management of supply relationship	Material concerns the selection and evaluation of suppliers according to CSR sustainability criteria (e.g. operational risks, audits, labels, the sub-supplier and business relations with suppliers and subcontractors (e.g. payment terms, encouraging local consumption, etc.)	Reputational risk in case of operational respect the CSR criteria defined by Ecotone (e.g. standards in the supply chain or pollution or child labor)	Risk	3 - High	0.3 - Medium	0.9
5	G1-Business conduct	Management of supply relationship	Material concerns the selection and evaluation of suppliers according to CSR sustainability criteria (e.g. operational risks, audits, labels, the sub-supplier and business relations with suppliers and subcontractors (e.g. payment terms, encouraging local consumption, etc.)	Financial penalties linked to failure to meet payment deadlines and the resulting reputational risk	Risk	1 - Low	0.1 - Low	0.1

L'impact de la CSRD sur nos engagements d'économie circulaire

■ Nos engagements d'économie circulaire portent essentiellement sur le packaging. **Notre politique 'Green pack' approche le sujet sous trois angles:**

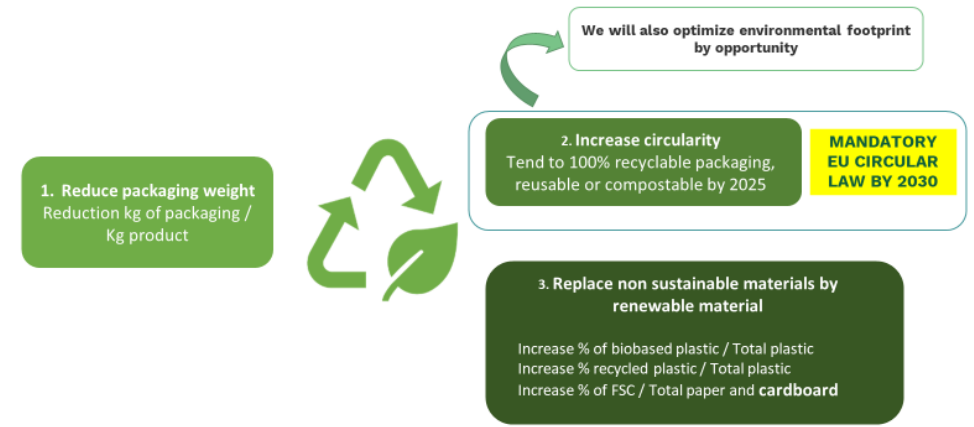
1. Réduire le poids de nos packagings
2. Accroître leur circularité – objectif 100% recyclables en 2030
3. Remplacer les matériaux non durables par des matériaux renouvelables (biobased plastic, plastique recyclé, carton et papier FSC)

■ **La CSRD ne change pas notre politique 'Green pack' mais nous force à détailler nos actions de bout en bout:**

- Mettre à jour notre politique packaging: méthodologie pour établir nos objectifs, temporalité des objectifs, parties prenantes impliquées etc.
- Entrer dans le détail de notre consommation packaging: matériaux entrants et sortants, pourcentage de composants recyclés, procédure de minimisation des matériaux primaires, sourcing de matières renouvelables etc.

Ecotone	2021	2022	2023	2030 target
Recyclable packaging (BBCie & main categories)	73%	83%	pending	100%

WHAT WE COMMIT TO DO AT ECOTONE



Notre expérience CSRD

■ Pas d'impact sur notre trajectoire ESG à proprement parler: les sujets matériels étaient déjà identifiés, avec des politiques, KPIs et cibles en place pour la plupart.

- La CSRD nous encourage à une lecture plus approfondie de notre chaîne de valeur (environnement & social)
- La CSRD nous donne l'opportunité d'harmoniser nos KPIs pour une meilleure lisibilité / benchmark de nos pratiques

Freins

- Exercice réglementaire et chronophage difficile à vendre en interne
- Grande quantité d'informations à analyser et croiser avec nos documents internes

Leviers

- Communication très en amont à tous les niveaux stratégiques (ELT et fonctions impliquées)
- Accompagnement par un cabinet externe pour appuyer le process et l'analyse avec moins de valeur ajoutée (gap analysis etc.)

Key Success Factors


- Implication du Top Management
- Pédagogie auprès des équipes fonctionnelles impliquées dans la démarche
- Le projet est cogéré avec le département Finance. Ils sont impliqués dans tous les ateliers
- Anticiper les besoins de tracking & reporting et une probable évolution de l'outil de suivi interne



Questions – réponses

A vos agendas !

- Le 4 mars 2024 – 10h à 12h | Matinale juridique : « La loi Biodéchets et ses implications »
- Le 4 mars 2024 – 14h30 à 18h30 | Groupe de travail Biodiversité et Économie : « Mise en œuvre de la Stratégie Nationale Biodiversité 2030 au niveau des territoires »
- Le 12 mars 2024 – 14h à 15h30 | Webinaire Aller plus loin avec les collectivités : « Loi ZAN : décryptage des décrets d'application publiés en novembre 2023 »
- Le 21 mars 2024 – 9h30 à 12h30 | Club Métiers Déconstruction : « Comment pérenniser le modèle de réemploi dans la déconstruction : les enjeux économiques »
- Le 26 mars 2024 – 14h à 17h | Groupe de travail Économie Circulaire : « Lancement du cycle sur les nouveaux modèles économiques »



Prochaine séance

Lien d'inscription

23 mai 2024 | 9h30 à 12h

En distanciel



Nathalie BOYER

Déléguée Générale

boyer@oree.org

Adèle OPALINSKI

Chargée de mission Reporting
RSE/ESG et Économie Circulaire

opalinski@oree.org

01 48 24 31 36



orée