



La taxonomie verte européenne : comment s'y préparer ?

Groupe de Travail Reporting RSE

Programme



Accueil

Nathalie BOYER | Déléguée générale, ORÉE

Point d'actualité

Benjamin VINCENT | Chargé de mission Reporting RSE et Économie circulaire – ORÉE

Présentation de la taxonomie


Arthur CAMPREDON | Adjoint au chef du bureau finance durable, Direction Générale du Trésor

Retours d'expériences

Valérie DAVID | Directrice développement durable et innovation transverse, EIFFAGE

Cécile TEXIER | Sustainability & CSR Vice President, Alstom

Laurent PICHERAL | Directeur Général Solidarité Groupe, Accor



Point d'actualité

Benjamin VINCENT | Chargé de mission Reporting RSE et Économie circulaire, ORÉE

1. LA CORPORATE SUSTAINABILITY DUE DILIGENCE

La [proposition de directive](#)

Objectifs :

- « Favoriser un comportement durable et responsable des entreprises ;
- Ancrer les considérations relatives aux droits de l'homme et à l'environnement dans les activités et la gouvernance des entreprises ;
- Garantir que les entreprises prennent en compte les effets négatifs de leurs actions, y compris dans leurs chaînes de valeur à l'intérieur et à l'extérieur de l'Europe ».

		LARGE EU LIMITED LIABILITY COMPANIES	NON-EU COMPANIES	SMALL AND MEDIUM ENTERPRISES
GROUP 1	500+ employees and more than €150 million of turnover*	+/- 9,400 companies	+/- 2,600 companies	Micro companies and small and medium enterprises (SMEs) are not directly concerned by the proposed rules.
GROUP 2	250+ employees and more than €40 million of turnover*, operating in defined high impact sectors such as textiles, agriculture, extraction of minerals. The rules will apply to this group 2 years later than to group 1.	+/- 3,400 companies	+/- 1,400 companies	However, the proposal provides supporting measures for SMEs, which could be indirectly affected.

*Worldwide turnover for EU companies, and EU-wide turnover for non-EU companies



LA CORPORATE SUSTAINABILITY DUE DILIGENCE (CSDD)

Devoir de vigilance :

- intégrer le devoir de vigilance dans les politiques ;
- recenser les incidences négatives réelles ou potentielles ;
- prévenir ou atténuer les incidences potentielles ;
- mettre un terme aux incidences réelles ou les réduire au minimum ;
- procédure de réclamation ;
- communiquer publiquement.

Climat : plan d'alignement du modèle d'affaire avec un trajectoire à 1,5 °C.

Cette proposition comprend également un volet « gouvernance »

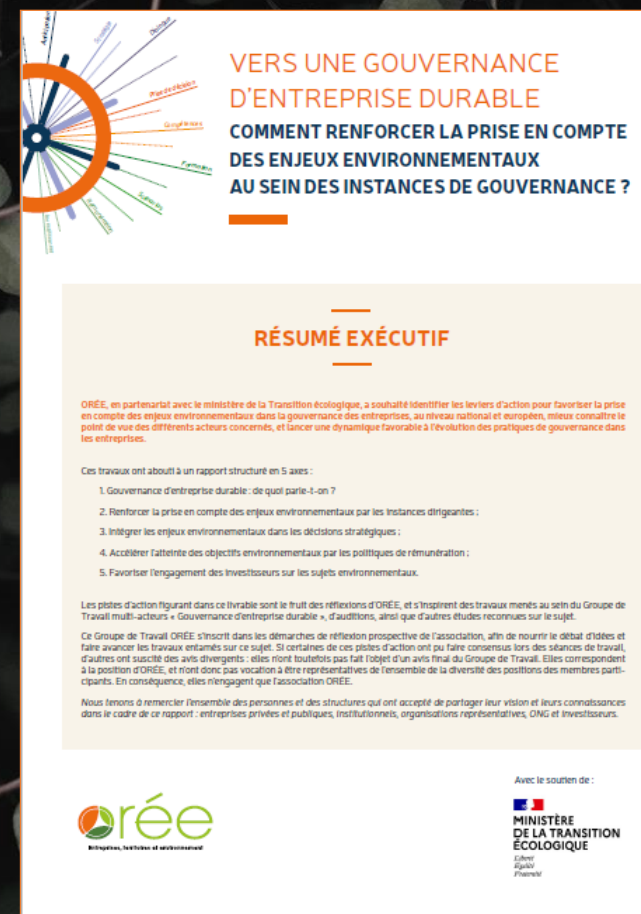
- **Administrateurs** : mise en place et supervision du devoir de vigilance ; prise en compte des conséquences de leurs décisions sur l'environnement ; incitation à rémunération variable indexée à critères climatiques.

TÉLÉCHARGEZ NOS TRAVAUX

RAPPORT COMPLET



RÉSUMÉ EXÉCUTIF



www.oree.org

2. La Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD)

Governance

Disclose the organisation's governance around nature-related risks & opportunities.

Recommended Disclosures

- A. Describe the board's oversight of nature-related risks and opportunities.
- B. Describe management's role in assessing and managing nature-related risks and opportunities.

Strategy

Disclose the actual and potential impacts of nature-related risks and opportunities on the organisation's businesses, strategy and financial planning where such information is material.

Recommended Disclosures

- A. Describe the nature-related risks and opportunities the organisation has identified over the short, medium, and long term.
- B. Describe the impact of nature-related risks and opportunities on the organisation's businesses, strategy, and financial planning.
- C. Describe the resilience of the organisation's strategy, taking into consideration different scenarios.
- D. Describe the organisation's interactions with low integrity ecosystems, high importance ecosystems or areas of water stress.

Risk Management

Disclose how the organisation identifies, assesses and manages nature-related risks.

Recommended Disclosures

- A. Describe the organisation's processes for identifying and assessing nature-related risk.
- B. Describe the organisation's processes for managing nature-related risks.
- C. Describe how processes for identifying, assessing, and managing nature-related risks are integrated into the organisation's overall risk management.

Metrics & Targets

Disclose the metrics and targets used to assess and manage relevant nature-related risks and opportunities where such information is material.

Recommended Disclosures

- A. Disclose the metrics used by the organisation to assess and manage nature-related risks and opportunities in line with its strategy and risk management process.
- B. *[Disclose Scope 1, Scope 2, and, if appropriate, Scope 3 greenhouse gas (GHG) emissions, and the related risks.]** **Adaptation under consideration by TNFD*
- C. Describe the targets used by the organisation to manage nature-related risks and opportunities and performance against targets.

Figure 3: TNFD draft disclosure recommendations

2. La Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD)

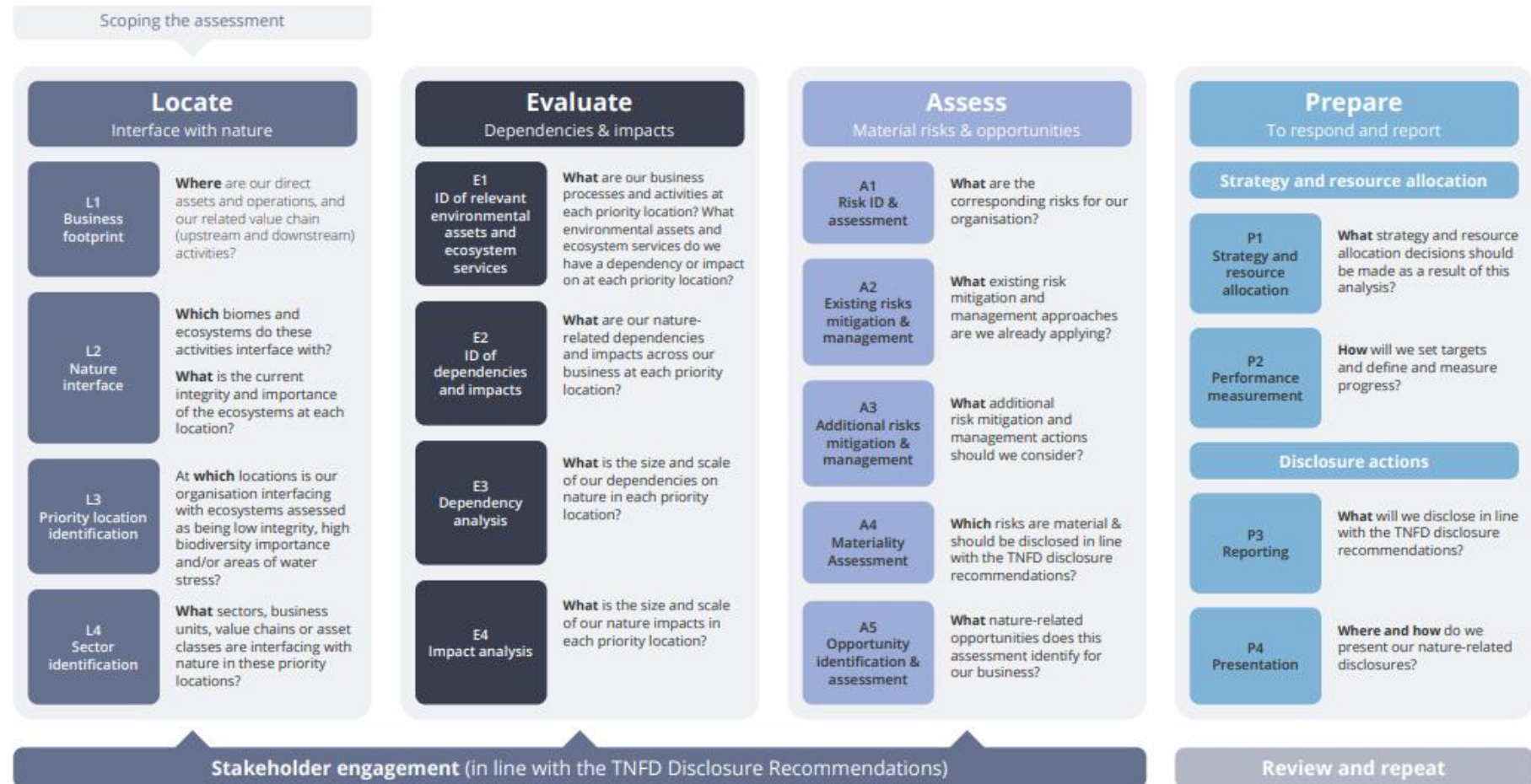


Figure 4: The LEAP approach

Consultation en cours jusqu'en 2023



La taxonomie européenne

Arthur CAMPREDON | Adjoint au chef du bureau finance durable, Direction Générale du Trésor



**MINISTÈRE
DE L'ÉCONOMIE
DES FINANCES
ET DE LA RELANCE**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

1 – PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE LA TAXONOMIE

2 – ENJEUX EN COURS ET À VENIR

Les grands objectifs de la taxonomie

La nécessité de développer une grammaire commune au niveau européen

- La taxonomie comme « ***système métrique*** » de la durabilité :
 - harmoniser les définitions,
 - uniformiser les critères de labellisation,
 - améliorer la lisibilité pour les investisseurs, les épargnants et les superviseurs.
- Un outil indispensable de la **lutte contre l'éco-blanchiment**
- Un **socle aux initiatives législatives et réglementaires** en matière de finance durable (*reporting* extra-financier, standard d'obligations vertes, Ecolabel...)
- Un rôle d'**outil de suivi** du « *verdissement* » de notre économie



L'élaboration de la taxonomie au niveau européen

Les réflexions préalables de la Commission

- **2016** : mise en place d'un *High Level Expert Group* sur la finance durable
- **Mars 2018** : plan d'action de la Commission sur la finance durable
- **Mai 2018** : proposition législative de la Commission européenne et lancement d'un groupe d'experts technique (TEG)



Un processus législatif en plusieurs temps

- **Mai 2018 – mai 2020** : processus de co-décision au niveau européen (travaux au sein du Conseil & du Parlement européen, trilogue...)
- **Juin 2020** : publication du règlement établissant une taxonomie européenne
- **Janvier 2020 – Décembre 2022** : élaboration des actes délégués (critères techniques sur les 6 objectifs, reporting...)



Le fonctionnement de la taxonomie (1/3)

Les 6 objectifs de la taxonomie

- Les **six objectifs environnementaux** qui devraient être couverts par le présent règlement sont:
 - l'atténuation du changement climatique
 - l'adaptation au changement climatique
 - l'utilisation durable et la protection des ressources aquatiques et marines
 - la transition vers une économie circulaire
 - la prévention et le contrôle de la pollution
 - la protection et la restauration de la biodiversité et des écosystèmes



Le fonctionnement de la taxonomie (2/3)

Comment être en conformité avec la taxonomie ? Plusieurs étapes !

- Vérifier les **critères techniques d'éligibilité** (*technical screening criteria*) sur au moins un des 6 objectifs de la taxonomie
- Etre compatible avec les **critères secondaires sur chacun des 6 objectifs** (« *do not significantly harm* » ou « DNSH »)
- Satisfaire des **standards minimaux en matière de droits de l'homme** (« *minimum social safeguards* »)



Le fonctionnement de la taxonomie (3/3)

Les critères techniques d'éligibilité

- La Commission établit, sur la base de la contribution technique de la Plateforme pour la finance durable, des **critères d'examen technique** détaillés et calibrés pour les différentes activités économiques
- Ces critères sont établis **pour chacun des 6 objectifs**
- Il s'agit majoritairement de **seuils** qui indiquent « *comment votre activité peut répondre à l'objectif ?* »

Exemple de critères

- **Critère « climat »** : ne pas émettre plus de 100 gCO₂/kWh en cycle de vie.
- **Critères « *do not significantly harm* »** :
 - Satisfaire aux exigences de la directive cadre sur l'eau ou de la directive sur les émissions industrielles (IED)
 - Avoir mis en place un plan de continuité écologique, réaliser une étude d'impact.

Le reporting taxonomie

Reporting au niveau de l'entité & du produit financier

- La Commission a adopté en juillet 2021 **l'acte délégué d'application de l'article 8 du règlement**, qui précise les modalités de reporting d'éligibilité et d'alignement à la taxonomie au niveau de l'entité.
- L'entrée en application du reporting sera progressive :
 - Reporting allégé en 2022 sur l'éligibilité à la taxonomie (Acte délégué Climat) ;
 - Reporting d'alignement des entreprises non-financières en 2023 (Acte délégué Climat) ;
 - Reporting complet en 2024 pour les acteurs financiers et non-financiers (exception de certaines activités des banques → 2025).
- La Commission a également proposé le 6 avril 2022 son **acte délégué à SFDR**, qui précise quant à lui les modalités de reporting d'alignement à la taxonomie au niveau du produit financier.
 - Un reporting alignement à partir du 1^{er} janvier 2022, sans l'AD, au niveau précontractuel et au cours de la vie du fonds ;
 - Une approche différenciée du reporting entité.

Les derniers développements (1/2)

Publication de l'acte délégué sur les critères techniques relatifs au climat (avril 2021)

- La Commission a publié en avril 2021 l'acte délégué sur les deux objectifs climatiques (**atténuation et adaptation**):
 - N'inclut pas les activités non consensuelles (**nucléaire, gaz**) et connexes (turbines, équipements pour la production d'électricité et/ou de chaleur) ni celles sur lesquelles les travaux ou discussions n'avaient pas abouti dans les temps (**agriculture, transport aérien**, etc.)

Publication de l'acte délégué complémentaire sur le nucléaire et le gaz (mars 2022)

- **Procédure de non-objection** au Conseil et au Parlement européen en cours depuis le 10 mars 2022.
- Risque de rejet de la proposition ?

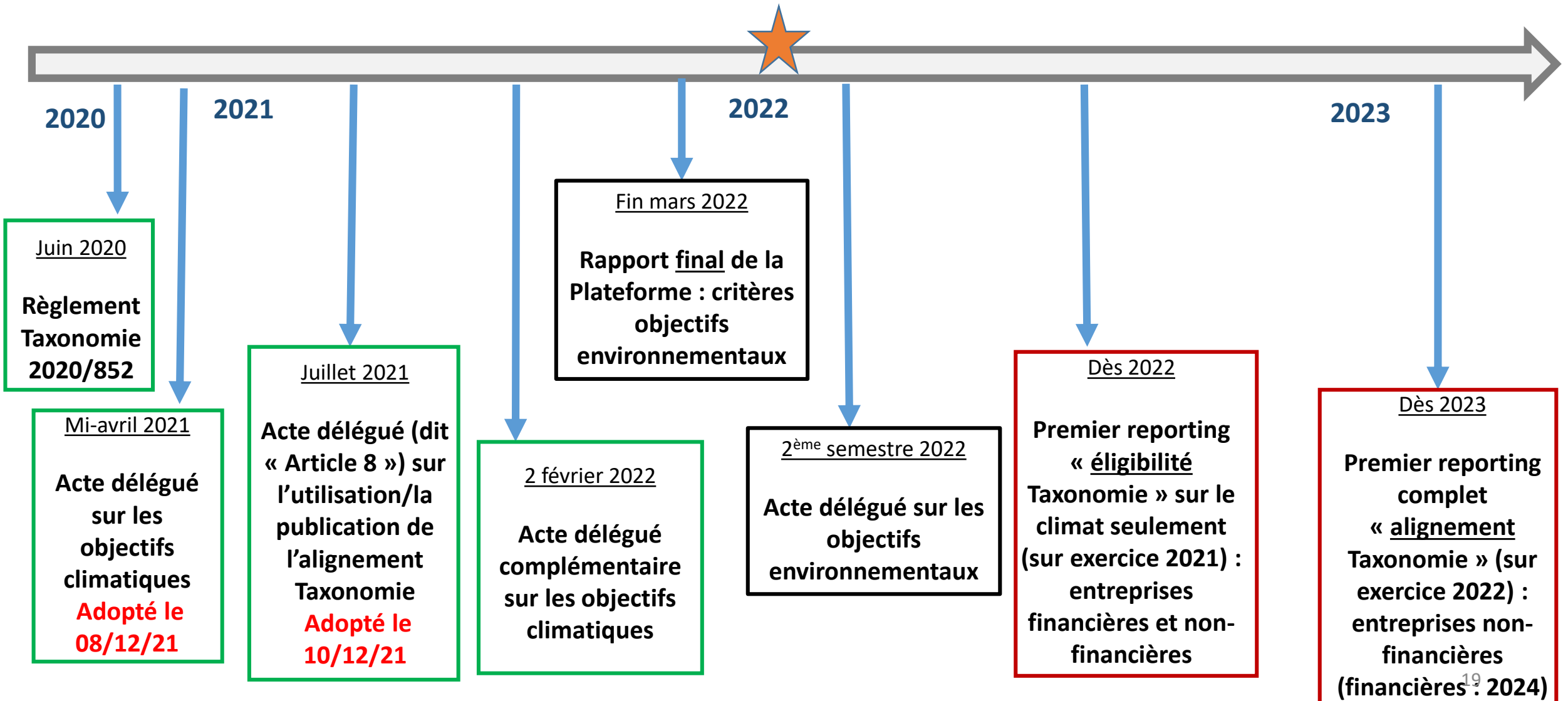
Les derniers développements (2/2)

Le rapport de la Plateforme sur les critères d'examen techniques relatifs aux 4 objectifs environnementaux

- La Plateforme sur la finance durable a publié le 29 mars 2022 **son rapport final relatif aux 4 objectifs environnementaux.**
- En attente d'un **deuxième rapport couvrant d'autres activités économiques.**
- La Commission sur cette base devra **élaborer son Acte Délégué et ce d'ici la fin de l'année 2022.**

Vers plus de guidance de la Commission européenne ?

Déploiement et mise en œuvre de la Taxonomie



Rapport final de la plateforme sur la taxonomie de transition et l'extension de la Taxonomie

- Préconisation d'un rapportage **volontaire** « étendu » y compris sur les efforts de « transition » à partir des 3 niveaux de performance définis par les **seuils de contribution substantielle et DNSH existants**. Exemples :
 - Transition « **Significant Harm** » → « **Intermediate** »
 - Transition « **Intermediate** » → « **Contribution substantielle** »
- Préconisations similaires sur les activités « *Low Environmental Impact* » à faible impact environnemental (hors adaptation).
- Meilleure connaissance de leurs portefeuilles par les **investisseurs** (information « moins binaire »).
- Ces rapports volontaires pourraient alimenter une **étude d'impact** pour une éventuelle modification future du texte de niveau 1 rendant ce rapportage étendu obligatoire.
- Revue critique des seuils DNSH et de certains problèmes de mise en œuvre « *Some technical screening criteria for DNSH may create **interpretation challenges** due to **legally undefined terms**. This is the case for **Appendix C of the first Climate Delegated Act, defining TSC for DNSH to the pollution prevention and control objective using legally unclear terms, such as referring to 'essential' uses or 'substances of concern' [...]*** » (page 47).

Vers une taxonomie sociale ?

Contexte

- La plateforme sur la finance durable a publié le 28 février 2022 son rapport final proposant la mise en place d'une taxonomie sociale.
- Cette ébauche de taxonomie sociale ambitionne de décliner le schéma applicable à la taxonomie environnementale aux sujets sociaux, précisant ainsi les obligations des « *minimum safeguards* » de la taxonomie
- **Les problématiques environnementales et sociales répondent à des enjeux de natures distinctes et sont basées sur des sous-jacents différents** (respectivement la science et les normes internationales). De ce fait, il apparaîtrait pertinent de dissocier ces deux taxonomies.

Contenu

- **Dimension verticale:** prise en compte des enjeux sociaux dans la chaîne de production de biens et services
- **Dimension horizontale:** prise en compte des enjeux sociaux relatifs aux parties prenantes
- Une prise en compte des enjeux de **gouvernance** ?



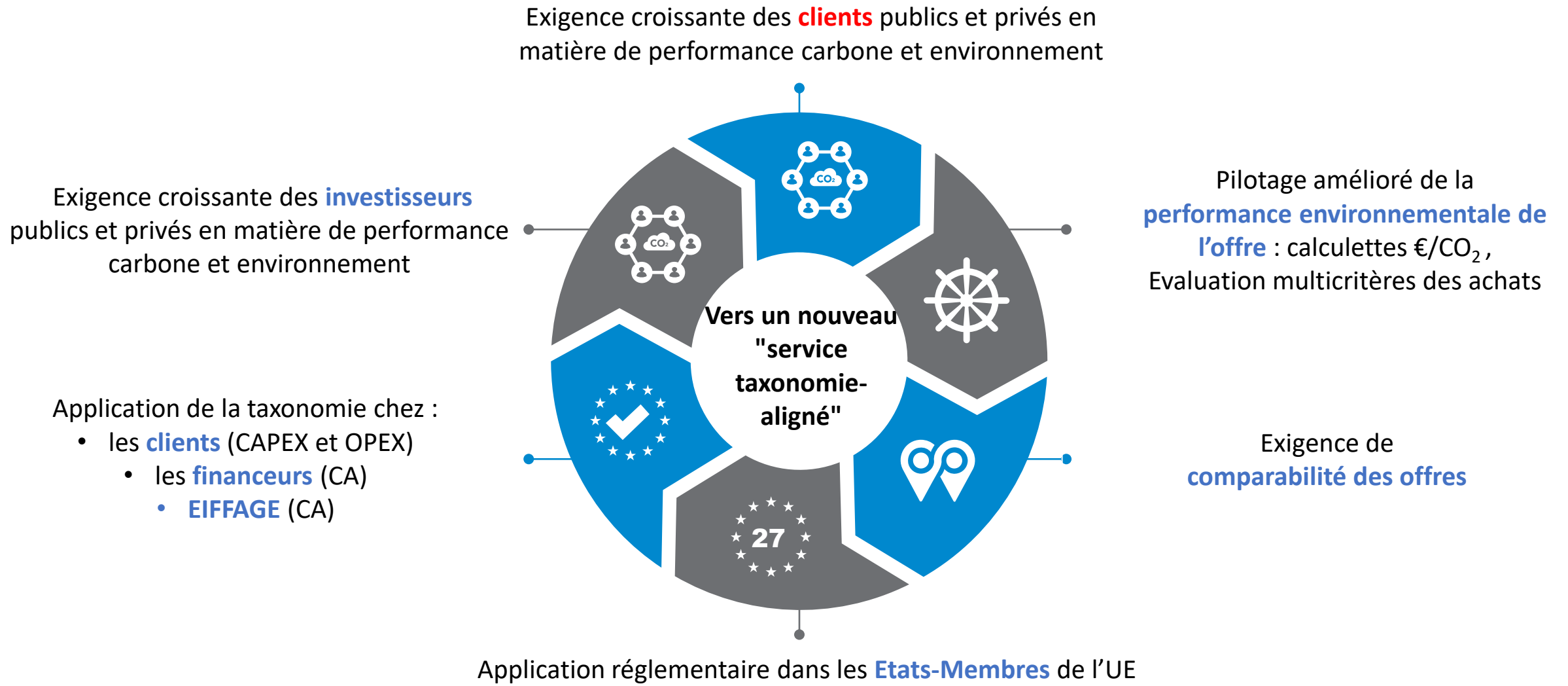
Questions – réponses



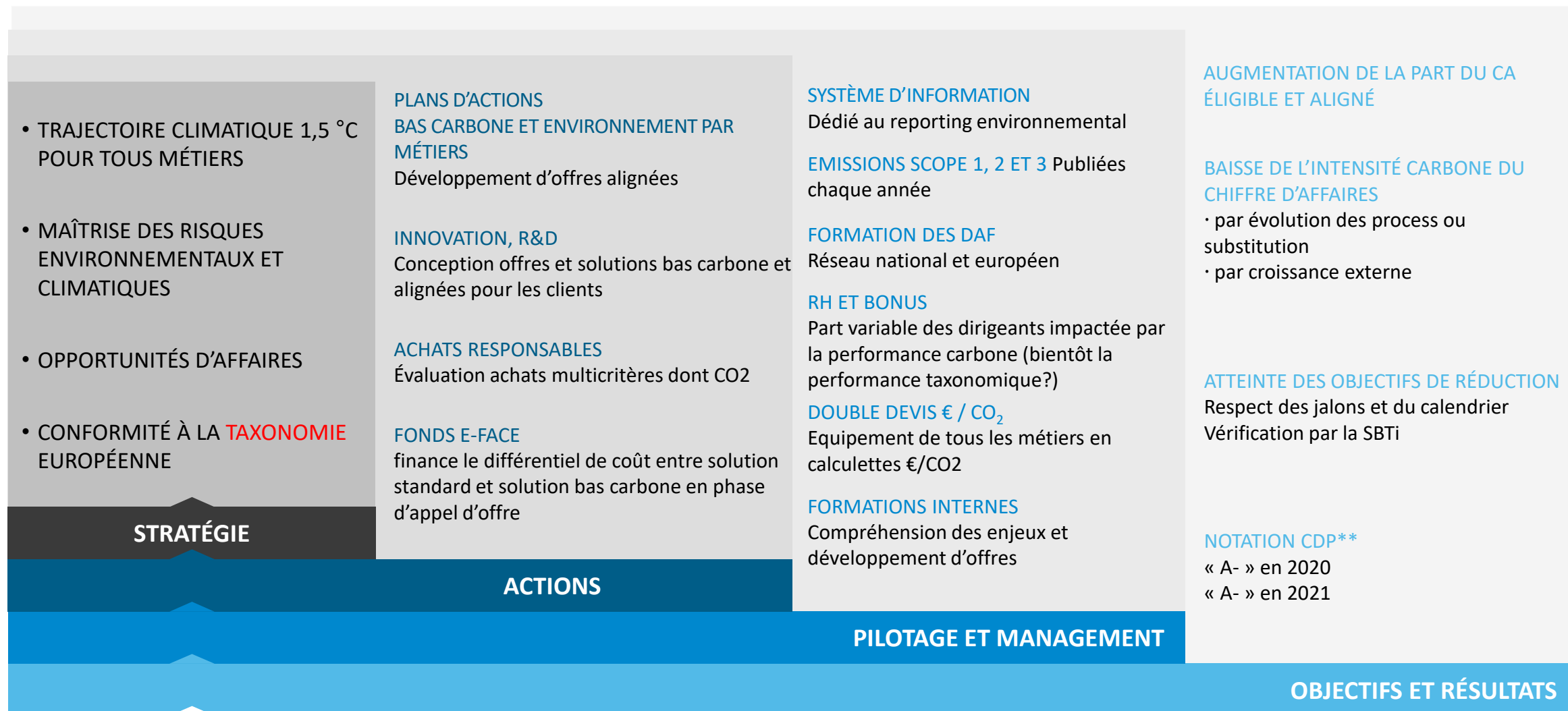
Retour d'expérience #1

Valérie DAVID, Directrice développement durable et innovation transverse, EIFFAGE

L'alignement avec la taxonomie, nouvelle exigence des clients et financeurs ?



La taxonomie contribue à la dynamique de la transition écologique



* Science-Based Targets initiative ** Carbon Disclosure Project



Questions – réponses



Retour d'expérience #2

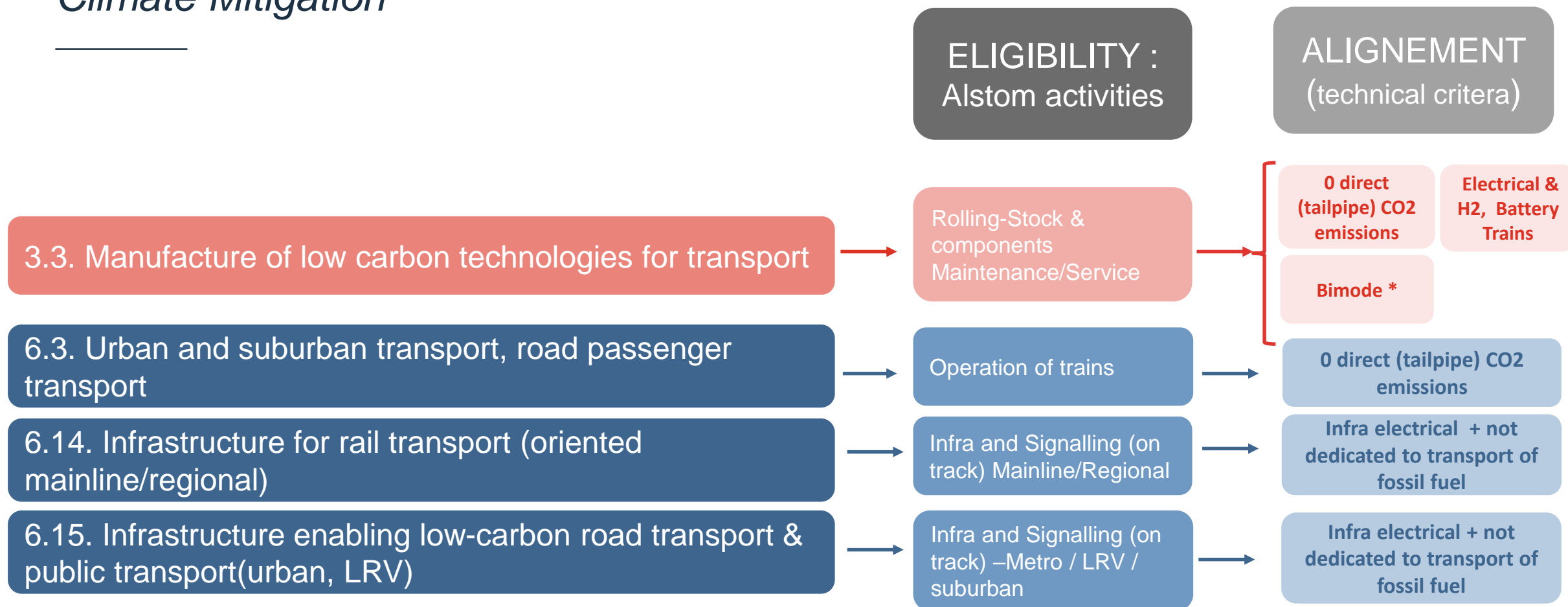
Cécile TEXIER, *Sustainability & CSR Vice President*, Alstom

Agenda



1. Comment s'est passé l'adaptation et la préparation à la taxonomie dans votre structure?
2. Quelles difficultés avez-vous rencontrées ?
3. Quels leviers la taxonomie a soulevé et qu'a-t-elle changé ?

Secteurs et activités de la Taxonomie Européenne considérés pour l'objectif *Climate Mitigation*



Les activités d'Alstom sont très bien couvertes par les critères d'éligibilité en tant que « habilitantes »
L'alignement sera analysé cette année sur la base des critères techniques + DNSH + MSS

Comment s'est passé l'adaptation et la préparation à la taxonomie dans votre structure ?

- Exercice fiscal : Avril à Mars
- Démarche lancée assez tôt mais aller-retours nombreux du fait des évolutions d'interprétation (ex: NACE CODE, vision de l'OTI, ...)
- Constitution de l'équipe + information des acteurs internes + soutien externe
- Participation à des travaux collectifs : MOVIN 'ON / UNIFE
- Préparation d'un manuel de reporting spécifique – DRY RUN sur les données de Feb22
- Un mode de travail qui reste à industrialiser (extractions et retraitements manuels)

Une préparation assez fluide pour l'éligibilité / de nombreuses questions pour l'alignement (en cours)

Quelles difficultés avez-vous rencontrées ?

- Difficultés d'interprétation
 - Eligibilité : levées tardivement avec Q&A de la commission en Fevrier 22
 - Beaucoup de questions pour l'alignement => DNSH (ex: substances dangereuses, resilience)
- Charge et articulation du planning – dans le contexte de l'intégration de Bombardier Transport => données taxonomie à établir après les données finance
- Outils de reporting financier non nécessairement adaptés – granulométrie pas assez fine ou sans reference aux critères clefs. Ex : contrats systèmes, Listing CAPE

Un très gros travail à fournir pour l'alignement

Quels leviers la taxonomie a soulevé et qu'a-t-elle changé ?

- Une opportunité significative pour Alstom dont le secteur d'activité est très bien couvert
- Un renforcement des liens ESG / Finance – rapprochement déjà en court par ailleurs
- Un nouvel élément de communication aux investisseurs

Sur le long-terme un enjeu majeur pour les investisseurs, le financement de projets clients etc.



Questions – réponses




Retour d'expérience #3

Laurent PICHERAL, Directeur Général Solidarité Groupe, Accor



Questions – réponses



Prochaine séance

Devoir de vigilance européen & gouvernance d'entreprise durable

21 juin 2022 | 10h – 12h30

Visioconférence

Lien d'inscription

<https://forms.gle/SdgkkCqmvaQe9xFc7>



Nathalie BOYER

Déléguée Générale

boyer@oree.org

Juliette ALLIONE

Chargée de mission Reporting RSE et
Économie Circulaire

allione@oree.org

01 48 24 31 37

Benjamin VINCENT

Chargé de mission Reporting RSE et
Économie Circulaire

vincent@oree.org

01 48 24 04 00



orée