

ÉCONOMIE CIRCULAIRE,
ANCRAGE LOCAL ET CRÉATION
DE VALEUR

**Séance numéro 8 :
L'économie circulaire :
dynamique d'acteurs et
coopération vers une
création de valeur
partagée.**

06 mai 2020

10h-11h30

Zoom

▶▶▶ Programme

1 OUVERTURE

2 RETOURS D'EXPÉRIENCE

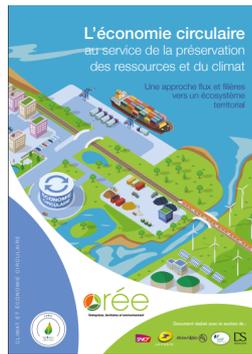
3 ÉCHANGES



1.

OUVERTURE

CADRAGE DU GROUPE DE TRAVAIL



2013 – 2015 : Une approche flux et filières vers un écosystème territorial



2016 – 2017 : L'économie circulaire pour penser les territoires de demain



2017 - S'ancrer dans les territoires pour gagner en performance

2018 -2020 :

**ÉCONOMIE CIRCULAIRE, ANCRAGE LOCAL ET
CRÉATION DE VALEUR**

RAPPEL DES SÉANCES PRÉCÉDENTES

Les valeurs économiques

Groupe de travail n°1 :

L'économie circulaire, moteur de l'attractivité des territoires.

Groupe de travail n°2 :

L'économie circulaire et bénéfices économiques.

Groupe de travail n°3 :

L'économie circulaire et nouveaux modèles économiques.

Groupe de travail n°4 :

L'économie circulaire, vecteur d'innovation et de croissance. La création de valeur autour des produits et des services.

Groupe de travail n°5 :

L'économie circulaire, créatrice d'emploi sur le territoire

Groupe de travail n°6 :

L'économie circulaire et la valeur environnementale

Groupe de travail n°7 :

L'économie circulaire, ses bénéfices sociaux et sociétaux

Groupe de travail n°8 :

L'économie circulaire : dynamique d'acteurs et coopération vers une création de valeur partagée.

Groupe de travail n°9 :

Le suivi et l'évaluation de la création de valeur.



À chaque rencontre, faire émerger des éléments clés pour : 1/ Expliquer 2/Démontrer 3/ Évaluer 4/Convaincre.



2.

RETOURS D'EXPÉRIENCE ET ÉCHANGES



Retours d'expérience

➤ **Des fondamentaux de la coopération**

- Anne BEAUVILLARD et Patrick BEAUVILLARD, Institut des Territoires Coopératifs

➤ **La coopération, au cœur des achats circulaires**

- Arnaud BOUSQUET, Matériaupôle
- Joël NTSONDÉ, Mines Paristech

➤ **Les dynamiques coopératives en action : retour sur la démarche du PRAEC Occitanie**

- Simon MOULINES, Région Occitanie



Retours d'expérience

➤ **Des fondamentaux de la coopération**

- Anne BEAUVILLARD et Patrick BEAUVILLARD, Institut des Territoires Coopératifs

Institut des
Territoires
Coopératifs

« Économie circulaire : création de valeur et ancrage local »



SÉANCE 8 : Economie circulaire et coopération

Des fondamentaux de la coopération

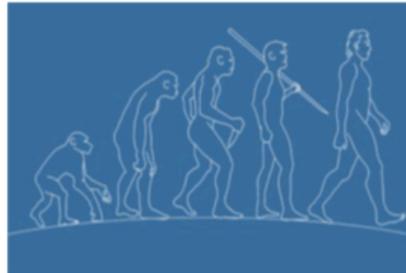
A propos de l'InsTerCoop

- ❑ L'Institut des Territoires Coopératifs (<http://instercoop.fr>) est un laboratoire d'action-recherche-trans-formation sur les processus coopératifs,...
- ❑ ... et un centre de ressources et de ressourcement au service des personnes, des organisations et des territoires...
- ❑ ... pour croître en maturité coopérative et faire de la coopération un levier de développement, de résilience et d'innovation.

Pourquoi coopérer ?



Biologie



Anthropologie



Mathématiques

**Nous tirons bénéfice
à coopérer**

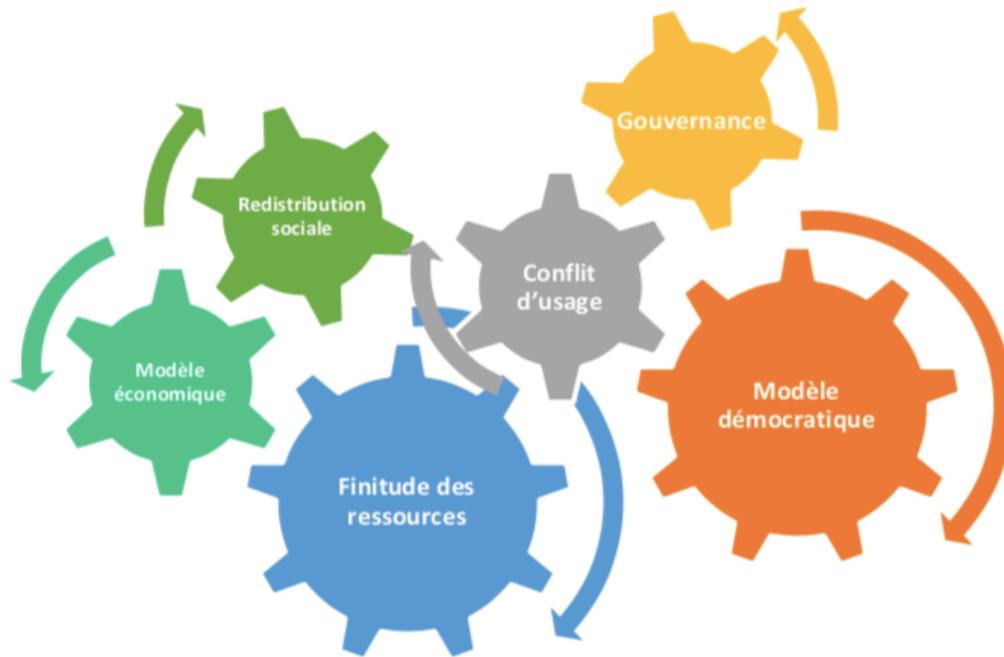


Dvp. territorial

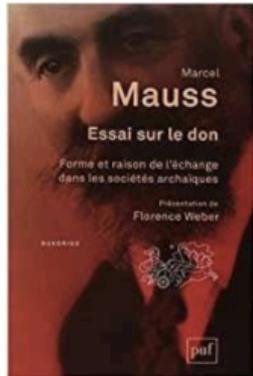


Economie

**Nous n'avons pas
d'autre choix que
de coopérer**



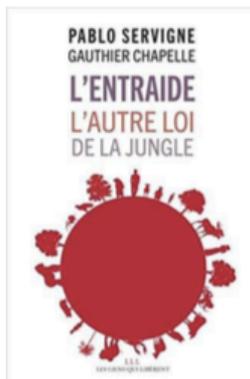
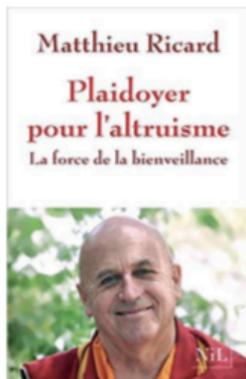
De l'homo oeconomicus à l'homo empathicus



L'homme est avant tout un être de relation

« Communiquer, c'est mettre en commun, et mettre en commun, c'est l'acte qui nous constitue. Si l'on estime que cela est impossible, on refuse tout projet humain. »

Albert Jacquard, in
Petite philosophie à l'usage des non-philosophes



**La coopération
est au cœur du
projet humain**

De quoi parle-t-on ?

Collaborer

Mutualiser

Association

Partenariat

Faire Alliance

Participer

Echanger

Concerter



**Prendre un mot pour un autre
Des conflits de représentation**

**Coopérer : être co-auteur d'une
œuvre commune**
du latin co (avec) et operare (œuvrer)

« Comprendre l'évolution de la coopération est l'un des défis scientifiques les plus importants de ce siècle » (Mike Mesterton-Biggon in Nature)

La Coopération comme levier

- ❑ **Prise dans son sens plein et entier, la coopération propose un changement radical de paradigme :**
 - ❑ De l'expert ... au fait de devenir pédagogues les uns pour les autres,
 - ❑ Du leader ... au partage du leadership,
 - ❑ De l'entre-soi ... aux coopérations ouvertes,
 - ❑ De l'épuisement... à l'épanouissement des individus et des collectifs

- ❑ **Sur le terrain, cela se traduit par des écosystèmes :**
 - ❑ Dont la résistance est renforcée, avec une capacité de rebond
 - ❑ Dont le développement est sans limite car organique
 - ❑ Qui peuvent se renouveler et donc être pérennes
 - ❑ Qui peuvent inspirer, mais surtout essayer et se multiplier

Premières piste de réflexion

- Sommes-nous réellement en co-opération (en co-œuvre) ?**
- Si la coopération est levier de développement et de résilience...
investissons pour développer notre « coopérativité »**
- Si la coopération est indispensable à la réalisation de notre projet...
mettons le projet en second et le processus coopératif en premier**
- Et si nous n'avons même pas de projet...
commençons par apprendre à co-opérer et des projets vont naître !**

**Retrouvez d'autres références d'Anne et Patrick
BEAUVILLARD sur leur cycle de webinaire**

[https://instercoop.fr/webinaires-la-cooperation-levier-
de-developpement/](https://instercoop.fr/webinaires-la-cooperation-levier-de-developpement/)



Retours d'expérience

- **La coopération, au cœur des achats circulaires**
 - Arnaud BOUSQUET, Matériaupôle
 - Joël NTSONDÉ, Mines Paristech

Matériaupôle



NOUS SOMMES

Ecosystème du Matériaupôle



80 structures adhérentes



Accélérateur de projets et d'expérimentations



ENSAD
ESIEA
IFSTAR
MINES ParisTech

UPEC
Sup'Biotech

Le Matériaupôle est un réseau qui anime un écosystème sur les matériaux et procédés en Ile-de-France. Notre réseau rapproche des entreprises (TPE, PME, startup et grands comptes), avec des centres de recherche & d'enseignements (laboratoires, universités et écoles), des collectivités territoriales et des créateurs (designers, artistes, maker).

Notre philosophie : Favoriser et accompagner nos adhérents dans leur développement.

Le Matériaupôle est soutenu par



Le projet CoTLiSAME est une action cofinancée par :



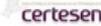
matériaupôle



Entreprises



Ecoles, Université & Laboratoires



Partenaires



Financeurs



NOTRE OFFRE



RÉSEAU

Animation
d'un pôle de
compétences
« matériaux
& procédés »



ACCOMPAGNEMENT

Accompagnement
de projets
et projets
collaboratifs



RECHERCHE & DÉVELOPPEMENT

Encadrement de
projets
de R&D&I



ACCELERATION, INCUBATION & EXPERIMENTATION

Accompagnement
individuel et
personnalisé



FORMATION

Individuelle ou
collective sur des
thèmes variés :

- Économie circulaire
- Industrialisation
- Business Model
- Stratégie
- ...

ecoCIRC /

Ecosystème d'économie circulaire soutenu par la commande publique



ecoCIRC

ecoCIRC structure et fédère un écosystème d'économie circulaire impliquant des entreprises et des collectivités territoriales (Conseil Départemental du Val-de-Marne, le Grand Orly Seine Bièvre et la DRIEE).

ecoCIRC est un projet de recherche action mené en partenariat avec le Centre de Gestion Scientifique de Mines ParisTech.

En collaboration avec



Avec le soutien de



Objectifs du projet

- Développer un écosystème local autour de l'économie circulaire regroupant entreprises, laboratoires de recherches et collectivités territoriales ;
- Favoriser l'accès aux marchés publics locaux de solutions et produits innovants dans l'économie circulaire ;
- Développer une méthodologie reproductible et transférable ;
- Accompagnement technique et expertise pour accélérer le développement de produits et notamment le passage à l'industrialisation ;
- Démontrer que les solutions et produits innovants peuvent être compétitifs tant d'un point de vue technique que financier.

ecoCIRC / la co-création sur le quartier des Navigateurs



Afin d'aboutir à une passation de marché « circulaire », nous avons organisé des **ateliers « co-création » où ont été conviés entreprises et collectivités**. Nous avons fait travailler les participants sur le projet d'aménagement de la zone des Navigateurs de Choisy/Orly.

Ces ateliers de co-création autour de la **construction d'un groupe scolaire** et la **réhabilitation d'un immeuble r+12** sur le NPRU des Navigateurs

Pour cela nous avons utilisé la **méthode C-K** (Concept / Knowledge), une pratique qui consiste à forcer le raisonnement créatif et à mobiliser de nouvelles connaissances pour faire émerger de nouvelles idées. On s'autorise à questionner chaque caractéristique de l'identité de l'objet et de son environnement pour libérer la génération d'idées et favoriser l'apparition de concepts innovants.

ecoCIRC / la co-création sur le quartier des Navigateurs

Vers un groupe scolaire circulaire



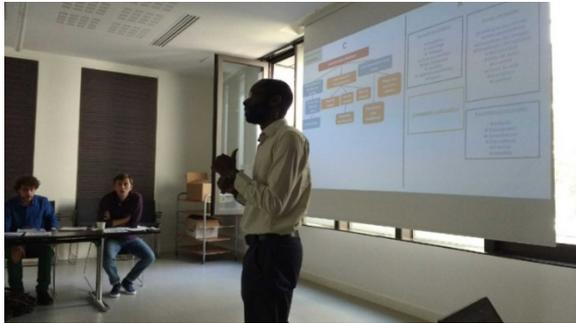
ecoCIRC

En ce qui concerne, le groupe scolaire, dans l'espace des concepts, la plupart des idées qui ont été remontées par les participants s'articulent autour de trois concepts : **la structure, les flux et les usages.**

Les concepts les plus surprenants qui sont ressortis sont **l'école ouverte sur elle-même, l'école qui « respire », l'école ronde, l'école « hors-les-murs », l'école comme lieu de connaissance des déchets ou le bâtiment répliquable.**

D'autres concepts plus atteignables ont également émergé, comme **l'école ouverte sur l'extérieur, auto-suffisante énergétiquement, qui traite ses eaux usées, l'usage de matériel scolaire recyclé.**

ecoCIRC / la co-création sur le quartier des Navigateurs



Du point de vue des connaissances, un certain nombre de connaissances déjà acquises ont été remontées (**architecture modulaire, gestion des eaux, isolation thermique, panneaux solaires**) et d'autres groupes de connaissances en cours d'acquisition ont été relevées (**matériaux biosourcés, matériaux issus du réemploi, coût global**).

Atelier de matchmaking

Cet atelier match-making a permis de faire se **rencontrer en face à face entreprises innovantes du territoire et collectivités** avec des entreprises qui se sont présentées en 5 min maximum suivi de temps d'échanges d'environ 15 min, ce qui a permis 5 à 6 rotations sur la période de speed meeting.



ecoCIRC / la co-création sur le quartier des Navigateurs



Ces ateliers de co-création ont permis l'émergence de collaborations entre entreprises du territoire et collectivités.

Outre ses mises en relation, cela à également permis de **faire découvrir aux collectivités les solutions innovantes proposées par des entreprises locales**. En effet, certaines répondent à des critères d'économie circulaire et peuvent espérer **accéder plus facilement aux marchés publics**.



Enfin, ces ateliers ont également été des moments de partages et d'échanges entre les entreprises autour notamment des enjeux de l'économie circulaire.



En 3 ateliers de co-création nous n'avons pu que mettre en place une connaissance des acteurs faisant ainsi des pas en avant pour favoriser la prise de confiance entre acteurs.

Nous n'avons pas pu aboutir à des créations de valeur économique (temps trop court par rapport aux marchés publics dans une opération de renouvellement urbain).

De nouvelles pratiques territoriales ont par contre émergé :

- Changements organisationnels
 - Coordination entre acteurs
 - Coordination entre services d'une même structure
- Changements d'approches territoriales
 - Recherche de terrains d'expérimentations
 - Identification de nouvelles pratiques et nouveaux besoins territoriaux



Retours d'expérience

- **Les dynamiques coopératives en action : retour sur la démarche du PRAEC Occitanie**
 - Simon MOULINES, Région Occitanie

La collaboration entre acteurs de l'économie circulaire en Occitanie



Simon MOULINES

Responsable de service économie circulaire- déchets



Qu'est-ce que le PRAEC ?

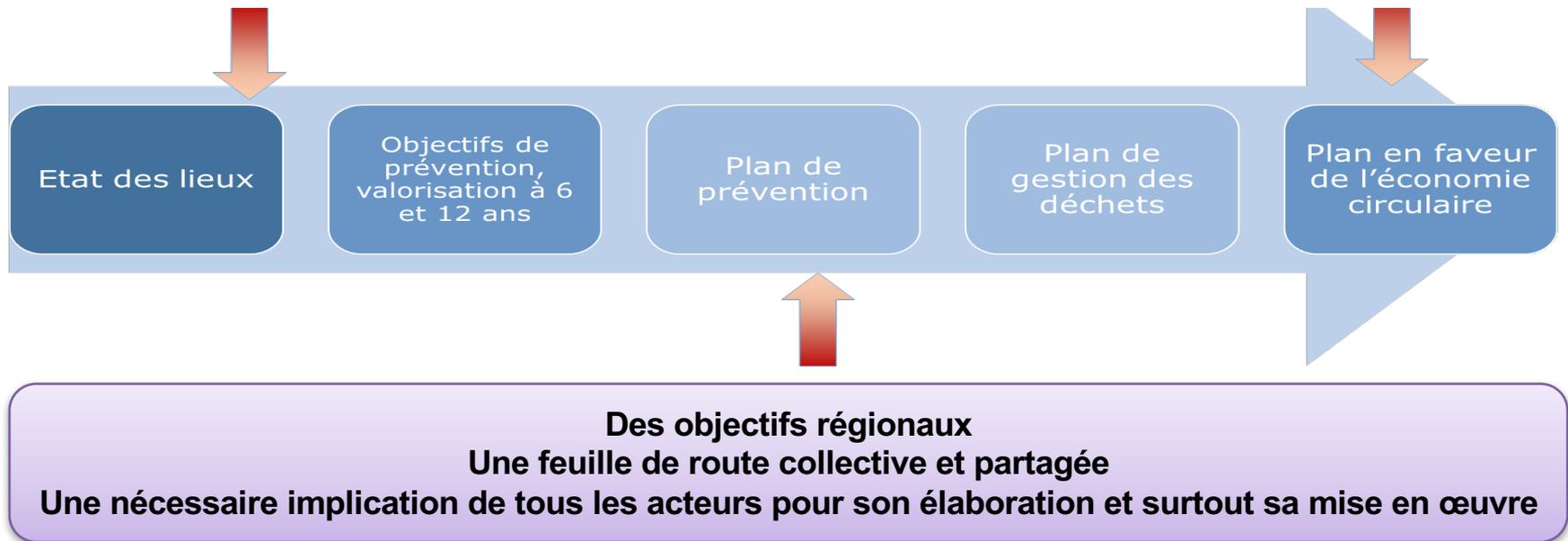
Plan Régional d'Actions en faveur de l'Economie
Circulaire

Le contenu du PRPGD

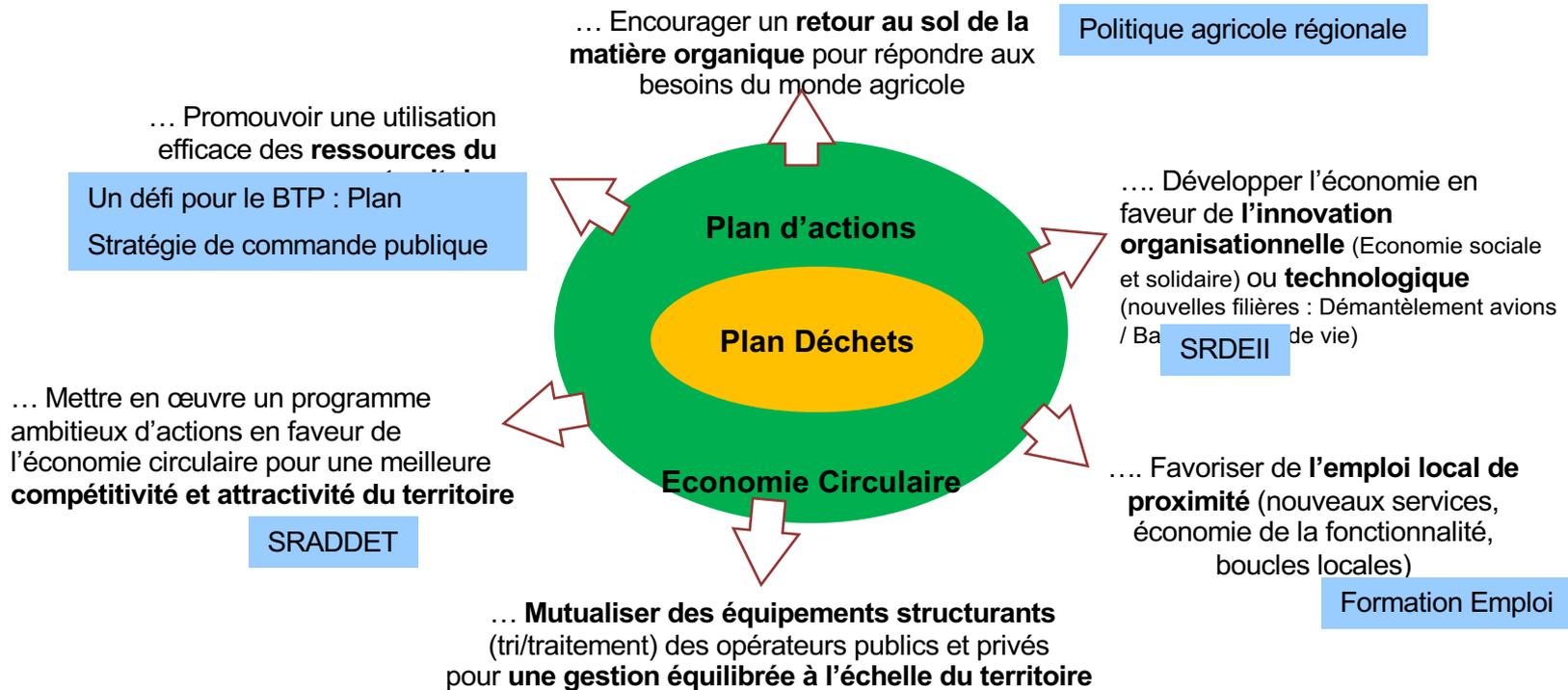
Suite à la Loi NOTRE, la Région dispose d'une nouvelle compétence relative à la planification des déchets.

Elle doit élaborer un **Plan Régional de Prévention et de Gestion des Déchets (PRPGD)** qui doit comporter un **Plan Régional d'Action pour l'Economie Circulaire (PRAEC)**

Le PRPGD – qui sera voté en novembre 2019 - sera intégré au SRADDET – **Occitanie 2040** au moment de l'adoption de celui-ci.



Le Plan Régional Déchets... une opportunité pour la Région d'engager la transition vers une économie circulaire sobre en ressources



Préserver et économiser les ressources, recycler les déchets :
Un axe de développement territorial et économique fort, répondant à des enjeux locaux environnementaux et socio-économiques

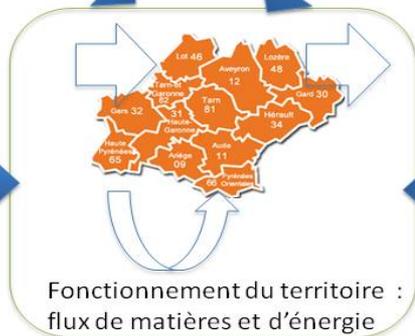
La collaboration des acteurs de l'EC pour concevoir le PRAEC



Elaboration concertée du PRAEC :

Soutien au développement de l'EC en région : Quels besoins des acteurs ?

Initiatives d'EC existantes en région : quelles offres et acteurs impliqués ?



Acteurs économiques et filières régionales : Quels enjeux et opportunités à saisir via l'EC ?

Ressources extraites et flux circulant en région : Quels enjeux quantitatifs et stratégiques ?

Quelles parties du territoire régional à forts enjeux de flux ?

Plan régional d'action EC inclus dans le PRPGD

1 groupe de travail Economie Circulaire associant tous les acteurs concernés au-delà des acteurs déchets

3 sessions de travail : participation cumulée de près de 270 personnes

État des lieux
Ordres de grandeurs
Enjeux
Besoins

Axes d'action

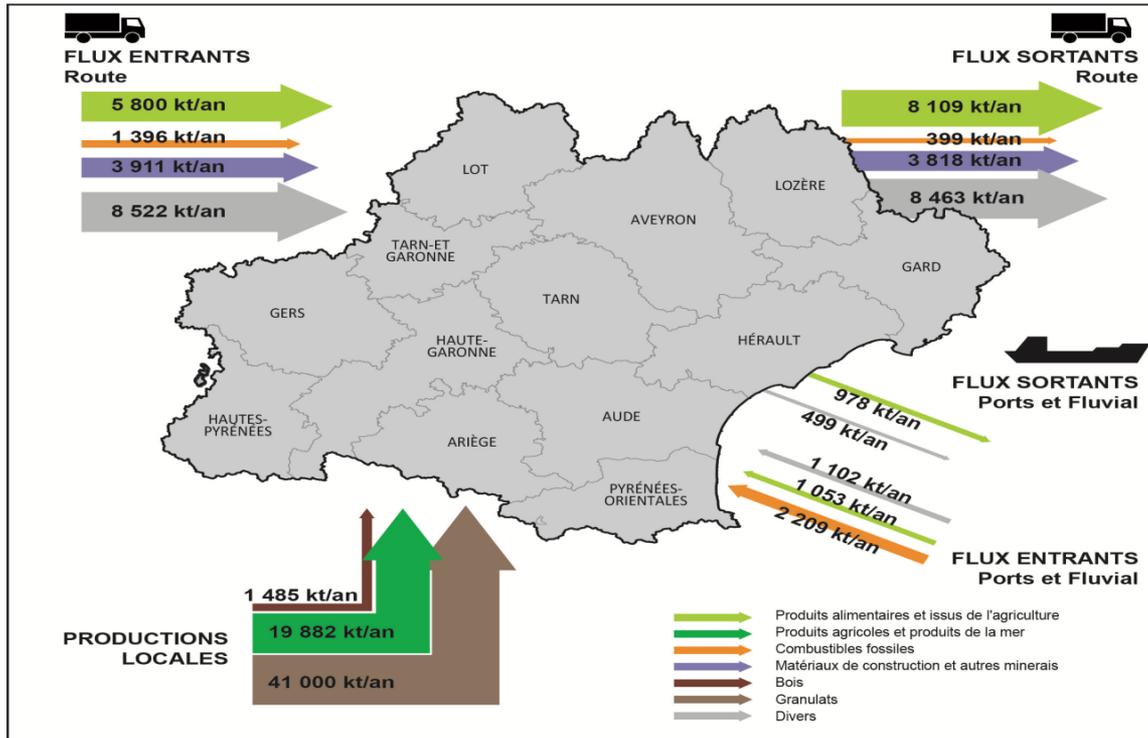
Plan d'action

Mise en œuvre et reporting

Travail collectif de partage et de complément de diagnostic.

Des contributions extrêmement riches et diverses.

Grands flux économiques : approche quantitative en Occitanie



Lorsque l'on regroupe les flux par nature, de grandes familles de flux se distinguent :

- Les flux issus liés aux activités agricoles et agroalimentaires (plus de 6 500 t/an entrantes et 9 000 sortantes)
- Les flux de matières premières (métaux...) et de matériaux liés à l'activité du BTP (granulats, autres matériaux de construction...) plus de 3 900 Kt entrantes et sortantes)
- Les matières énergétiques (combustibles fossiles : gaz, pétrole, charbon) : plus de 3 600 Kt entrantes)
- Les flux « divers » (autres biens manufacturés..., plus de 8 500 Kt/an entrant et sortant)

Le plan régional d'action pour l'économie circulaire (PRAEC), une démarche collective avec une gouvernance large

GOVERNANCE RÉGIONALE

1.1 Définir, organiser, mettre en place des dispositifs d'échange d'information, de biens, de services et un espace de travail collaboratif pour la communauté d'acteurs de l'EC

1.2 Former à l'EC et à ses enjeux

SYSTÈMES ÉCONOMIQUES

2.1 Développer l'écoconception des produits, services, et équipements

2.2 Accompagner les industriels dans l'utilisation des Matières premières de recyclage (MPR)

2.3 Étudier les modèles d'affaires en EC auprès des entreprises régionales

2.4 Développer les pratiques de déconstruction, réemploi/recyclage dans le BTP

2.5 Développer les pratiques d'économie circulaire dans les systèmes alimentaires et sur les flux de matières organiques

TERRITOIRES

3.1 Déployer l'Écologie Industrielle Territoriale (EIT) sur les territoires d'Occitanie

3.2 Déployer des structures de gouvernance partagée de l'EC à des échelles infra-régionales adaptées.

La logique de l'économie circulaire vise à réduire le recours aux ressources naturelles et à limiter la production de déchets.

Pour ce faire, il faut agir à la fois au niveau des processus de production et des modes de consommation.

POLITIQUES PUBLIQUES

4.1 Intégrer systématiquement des critères d'EC dans les achats publics

4.2 Aménager les dispositifs de financement publics pour favoriser l'économie de fonctionnalité

RECHERCHE ET INNOVATION

5.1 Créer un pôle de recherche pluridisciplinaire sur l'EC en Occitanie (PRECO) et une dynamique de recherche en EC

DECHETS

6.1 Accroître les actions de prévention des déchets

6.2 Développer les Ressourceries / Recycleries / Repair Café

6.3 Améliorer la valorisation et la gestion des déchets

6.4 Améliorer la prévention et la valorisation des biodéchets pour favoriser un retour au sol de qualité

Le PRAEC est composé de 16 actions, structurées sur les types d'acteurs et déclinées en outils pouvant être développés pour agir ensemble.

En cohérence avec les orientations de la Feuille de Route Economie Circulaire nationale (publiée le 20 avril 2018)

La collaboration des acteurs de l'EC pour animer le PRAEC



Une identité commune



Ce nom a été choisi pour le réseau Economie Circulaire Occitanie à l'issue d'un travail partenarial, pour partager une identité commune.

Le mot Cycl'OP évoque le géant avec un seul œil. L'œil unique évoque la vision commune tandis que le géant traduit l'idée de conjuguer les forces pour la mise en place d'actions complémentaires dont la portée permet la réalisation de cette vision commune.

L'écriture permet de faire apparaître le mot "cycle" en référence à l'économie circulaire

Le suffixe "OP" évoque une onomatopée amicale, dynamique et encourageante pour aller vers l'action.

Les Groupes de Travail en actions

AXES DE TRAVAIL ET FICHES D' ACTIONS DU PRAEC :



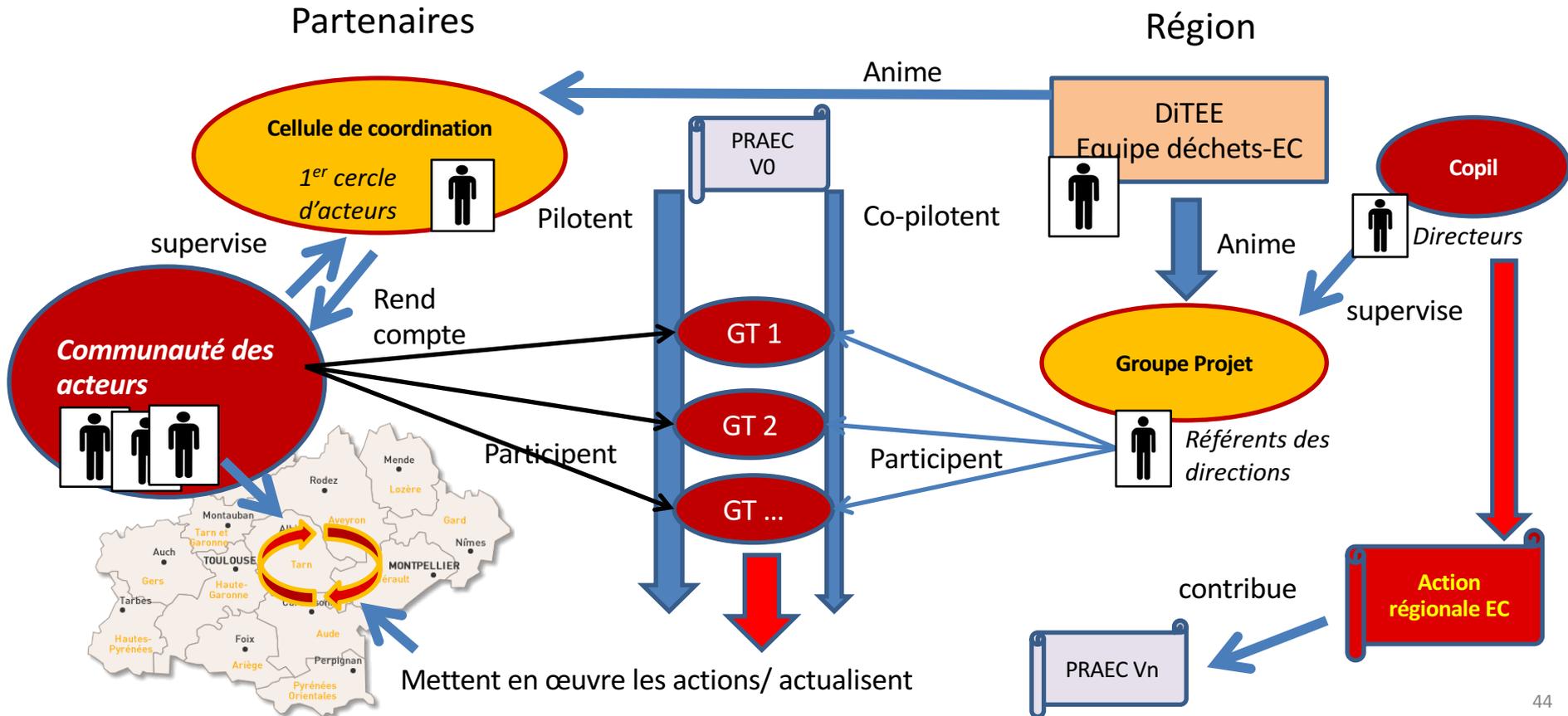
Les Groupes de Travail en actions

<p>GT6A Réemploi & réutilisation</p> <p>GT6B Gestion des biodéchets</p>	<p>DÉCHETS</p> <p>6.1 Accroître les actions de prévention des déchets</p> <p>6.2 Développer les Recycleries & Repair Café</p> <p>6.3 Améliorer la valorisation et la gestion des déchets</p>	<p>6.4 Améliorer la prévention et la valorisation des biodéchets</p> <p>Réseaux:</p> <ul style="list-style-type: none">- Réduction des déchets ménagers- Réseau Compost Citoyen Occitanie
---	---	---

Les modalités de coordination/ d'action



Schéma global de mise en œuvre du PRAEC

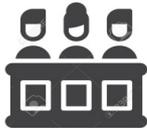


Un GT peut agir de 3 façons



Le GT est un espace ressource sur sa thématique

- Ex : le GT sur biodéchets permet aux collectivités d'avancer en commun via l'organisation de réunions techniques



Le GT est Maître d'Ouvrage d'un projet

- Ex: le GT sur la gouvernance a supervisé la création d'une identité commune par un prestataire



Le GT est Maître d'œuvre

- Ex: le GT sur l'écologie industrielle territoriale a réalisé une étude des démarches d'EIT en Occitanie, portée par un de ses membres (Trifyl)

Éléments de réflexion – enseignements subjectifs

- La notion de délégation de pilotage semble assez peu comprise (souhaitée ?)
- L'habitude/attente de coopération est plus forte sur la conception de projets/plans mais réduite pour la mise en œuvre
- Les collectifs d'individus, une fois leur cohésion construite, sont des leviers formidables de coopération indépendamment de leur organisation de rattachement
- La multiplication des acteurs « sachants » ou partie prenante mise en regard du nombre restreint des projets suscités interroge sur le pouvoir de / la méthode pour AGIR



Mais parce que tout ne fait que commencer...

A bientôt sur :

<https://cycl-op.org/>

Merci !



3.

ÉCHANGES

**ÉCONOMIE CIRCULAIRE,
ANCRAGE LOCAL ET CRÉATION
DE VALEUR**

Suivez notre actualité

@OREE



@OREE



@AssociationOree

www.oree.org

Séance numéro 9 : L'économie circulaire et la sobriété

