DOSSIER DU PARTICIPANT

Rencontre C3D & ORÉE

« Nouvelle pensée économique : Quelle réalité ? Quels résultats ? »

Sous le parrainage de Serge BARDY,
Député de Maine-et-Loire et
auteur du rapport interministériel
« De l'intelligence collaborative à l'économie circulaire :
France, terre d'avenir de l'industrie papetière »

Mardi 10 mars 2015 de 8h30 à 13h
Salle Colbert au Palais Bourbon
126, rue de l'université 75 007 Paris

Programme de la Rencontre C3D & ORÉE

« Nouvelle pensée économique : Quelle réalité ? Quels résultats ? »

La problématique : « Face aux enjeux de la planète, assiste-t-on à l'émergence d'une nouvelle pensée économique ? Entre rupture, adaptation et innovations générationnelles, quelles orientations pour l'économie de demain ? Quelle mise en œuvre en entreprise, pour quels résultats ? »

Les débats seront animés par **Isabelle HENNEBELLE**, Rédactrice en chef de "Ces pionniers qui changent le monde" à L'Express

08h30 – 08h50 : Accueil du public

08h50 – 09h15 : Ouverture de la matinée

Mot d'accueil par **Serge BARDY**, Député de Maine-et-Loire

Mot de bienvenue par **Patricia SAVIN**, Présidente d'ORÉE et **Hélène VALADE**, Présidente du C3D

09h15 – 09h45 : Exposé introductif :
« De l'économie du bien-être à l'économie de la soutenabilité »

- **Eloi LAURENT**, Économiste senior à l'Observatoire Français des Conjonctures Economiques (OFCE), enseignant à Sciences Po Paris et à l'université Stanford

09h45 – 10h45 : Séquence 1
« **Quels nouveaux apports théoriques, quels nouveaux champs d'étude sont en mesure de renouveler la pensée économique en y intégrant le développement durable et les défis écologiques ? »**

- **Philippe BIHOUIX**, Ingénieur, cofondateur de l'Institut Momentum, spécialiste des ressources non renouvelables (offre minière, lien énergie/métaux, cycle de vie)
- **Christian DE PERTHUIS**, Professeur d'économie à l'université Paris Dauphine, président de la Chaire Economie du Climat
- **Christian DU TERTRE**, Professeur en sciences économiques à l'Université Paris Diderot, directeur scientifique d'ATEMIS
- **Philippe AGHION**, Économiste français, professeur à l'université Harvard et à l'École d'économie de Paris *(vidéo)*
- **Echanges avec les participants**

10h45 – 11h45 : <u>Séquence 2</u>
« Quels nouveaux instruments de mesure de la performance ? Comment évaluer autrement la valeur de l'entreprise et les gains de la RSE ? »

- **Cédric BAECHER**, Directeur associé du cabinet Nomadéis, membre de la Commission Attali sur l'économie positive
- **Fouad BENSEDDIK**, Directeur des Méthodes de Vigeo
- **Alexandre RAMBAUD**, Docteur en mathématiques, doctorant en sciences de gestion et cofondateur du Groupe de Réflexion sur l'Ecologie Politique et son Institutionnalisation (GREPI)
- **Laurence VANDAELE**, Pilote du groupe de travail du C3D « Politiques RSE et reporting » et Responsable RSE du groupe NEXANS
- **Echanges avec les participants**

11h45 – 12h45 : <u>Séquence 3</u>
« Regards croisés sur les nouvelles approches économiques : Comment co-construire avec les parties prenantes ? Quel partage de la valeur dans les différents partenariats de l'entreprise, avec tous ses acteurs ? »

- **Serge BARDY**, Député de Maine-et-Loire
- **Nicolas IMBERT**, Directeur exécutif de Green Cross France et Territoires
- **Eloïc PEYRACHE**, Directeur délégué de l'École HEC
- **Echanges avec les participants**

<u>Mot de clôture</u> par **les représentants du C3D et d'ORÉE.**

Biographies des intervenants de la rencontre C3D & ORÉE

Ces éléments biographiques sont présentés par ordre alphabétique.

Philippe AGHION, Docteur en économie mathématique, professeur à Harvard

Philippe Aghion est diplômé de l'Ecole Normale Supérieure de Cachan (Section Mathematiques), a un Diplôme d'Etudes Approfondies d'Economie Mathématique (Université de Paris I) et un Doctorat de 3ème cycle d'Economie Mathématique (Université de Paris I-Panthéon-Sorbonne) et est titulaire du Ph.D. Harvard University (Economics).
Il enseigne l'économie à l'université d'Harvard (Robert C. Waggoner Professor of Economics) et est professeur invité à l'université de Stockholm (Institute of International Economic Studies)
Il a par ailleurs le statut de fellow de différents organismes : Société d'Ecomométrie**,** American Academy of Arts and Sciences. Il est Membre du Cercle des économistes.
Avant de rejoindre Harvard, il avait enseigné à l'UCL (University College London) et au Nuffield College. Il publie dans la *Review of Economics and Statistics*

Quelques publications
- « Changer de modèle » de Aghion P, Cette G et Cohen E, Odile Jacob, 2014
- « Handbook of Economic Growth » de Aghion P et Durlauf S, North-Holland: Elsevier, 2014
- -« Repenser l'Etat » de Aghion P et Roulet A, *Editions Seuil*, 2011
- « The Economics of Growth » de Aghion P et Howitt P, *MIT Press*, 2009

Cédric BAECHER, Directeur associé du cabinet Nomadéis, membre de la Commission Attali sur l'économie positive

Cédric Baecher est co-fondateur et Directeur associé du cabinet Nomadéis de conseil en développement durable créé à Paris en 2002. Diplômé de l'ESSEC, il a acquis 15 ans d'expérience dans le conseil stratégique et opérationnel, intervenant pour le compte d'entreprises, d'institutions publiques et d'acteurs de l'ESS, en France et dans 50 pays. Ses domaines d'expertise incluent les filières de l'économie verte, le développement durable des villes et des territoires, la RSE et les nouveaux modèles économiques. Membre du groupe de réflexion sur l'économie positive présidé par Jacques Attali, il est co-auteur du rapport remis en 2013 au Président de la République et rapporteur général des indices de l'économie positive. Expert indépendant auprès de l'Union Européenne, co-fondateur du projet ScenaRio 2012 (première enquête mondiale sur la jeunesse et le développement durable), il collabore régulièrement avec les Nations Unies, notamment dans le cadre de la Campagne Urbaine Mondiale (ONU-Habitat) et de l'Alliance des Civilisations. Il est membre des Conseils d'Administration de Construction21 (média social de référence sur la ville et la construction durables) et de la Fondation d'entreprise Solucom.

Serge BARDY, Député de Maine-et-Loire

Originaire de la Loire-Atlantique, Serge Bardy est né en 1947.
Il débute sa carrière professionnelle avec un CAP de mécanicien automobile. Il se reconvertit ensuite en passant un CAP puis un brevet d'électronique. En 1972, il devient technicien chez Bull à Angers (Maine-et-Loire) et obtient un Diplôme Universitaire de Technologie (DUT) pour adulte. Il termine sa carrière comme cadre supérieur, responsable d'un centre de profit. Il est député de la sixième circonscription de Maine-et-Loire depuis juin 2012.
À l'Assemblée Nationale, il s'investit au sein de la Commission du développement durable et de l'aménagement du territoire ainsi que dans divers groupes d'études dont il est Vice-président.
Le 9 janvier 2014, le Premier ministre lui confie une mission interministérielle sur le déploiement de l'économie circulaire dans la filière du papier recyclé. Cette mission fait suite à son intérêt et son engagement auprès des acteurs de l'Économie Sociale et Solidaire investis dans la collecte et le tri du papier, à la présence dans sa région d'usines papetières et à sa préoccupation de préserver en France une filière verte d'avenir qui emploie encore à l'heure actuelle plus de 200 000 personnes. Son rapport intitulé « France terre d'avenir de l'industrie papetière » lui vaut d'être récompensé de la Marianne d'or 2014 du développement durable.

Fouad BENSEDDIK, Directeur des méthodes et des relations institutionnelles de VIGEO

Docteur d'Etat en Sciences politiques (Paris X), Fouad Benseddik a été inspecteur général de la Sécurité sociale du Maroc et responsable des relations internationales à l'Union Marocaine du Travail.
Il a participé aux travaux de commissions spécialisées de plusieurs institutions et associations internationales (OCDE, OIT, OMC, CNUCED, CES européen, CISL).
En décembre 2002, Fouad Benseddik a rejoint Vigeo. Il est responsable de l'assurance qualité des produits. A ce titre, il assure le développement des méthodologies du Groupe et anime l'expertise des équipes internes sur les référentiels de rating et d'audit.

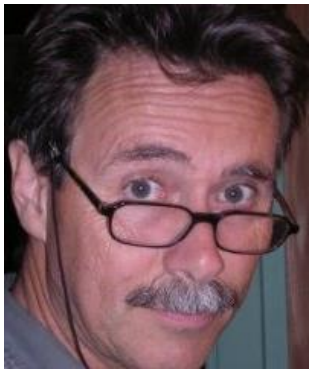
Il pilote également les partenariats du groupe et coordonne ses contributions aux recherches et débats sur la RSE auprès des milieux institutionnels et académiques européens et internationaux. Fouad Benseddik est également chargé du développement des activités de Vigeo au Maroc.

<u>Philippe BIHOUIX,</u> Ingénieur, spécialiste des ressources non renouvelables (offre minière, lien énergie/métaux, cycle de vie)

Diplômé de l'Ecole Centrale Paris, Philippe Bihouix a travaillé comme ingénieur travaux dans le bâtiment, puis comme ingénieur conseil ou à des postes de direction, en France et à l'international (Europe, Afrique) dans différents secteurs industriels (énergie, chimie, télécommunications, transports, aéronautique…) pendant plus de quinze ans.

Il est co-auteur de l'ouvrage *Quel futur pour les métaux*, qui traite de la finitude des ressources minières et de son étroite interaction avec la question énergétique, et pose les limites techniques et sociétales du recyclage et de l'économie circulaire. Il a publié récemment *L'âge des low tech, vers une civilisation techniquement soutenable*, qui dénonce la pertinence de la croissance verte et la fuite en avant technologique de l'économie, et propose de faire appel aux « basses technologies », moins consommatrices de ressources rares et mieux recyclables. Il est cofondateur et administrateur de l'Institut Momentum (L'Anthropocène et ses issues) pour lequel il a écrit plusieurs articles :
Dans les entrailles de la machine à expresso mondiale
Qu'est-ce qu'un effondrement environnemental ?
Des limites de l'économie circulaire : la question des métaux (+ version anglaise)

<u>Ses publications</u> :
- L'âge des low tech, Seuil, Collection Anthropocène, 2014. Prix de la Fondation d'Ecologie Politique.
- P. Bihouix, B. de Guillebon, Quel futur pour les métaux, EDP Sciences, 2010



<u>Christian DU TERTRE,</u> Professeur des universités à l'Université Paris Diderot Paris 7 et Directeur scientifique d'ATEMIS-LIR

Christian du Tertre est un économiste français, Professeur et Vice-Président de l'université Paris Diderot - Paris 7, délégué aux relations humaines. Il est directeur scientifique et co-fondateur du laboratoire d'Intervention et de recherche ATEMIS (Analyse du Travail Et des Mutations des Industries et des Services) et chercheur au LADYSS-CNRS. Il est également Président du club « Économie de la fonctionnalité et développement durable ».
Il contribue à l'animation du réseau de recherche « Régulations Sectorielles et Territoriales » ; il est membre du réseau international de recherche « European Research Network on Services and Space » (RESER). Ses recherches concernent plus spécifiquement l'économie politique du travail, l'économie servicielle et l'économie de la fonctionnalité. Elles sont développées dans le cadre de la théorie de la régulation.

<u>Ses publications</u> :
- Gaglio G., Lauriol J. et Tertre C. du (éds.), 2011, L'économie de la fonctionnalité, une voie pour articuler dynamique économique et développement durable, Editions Octarès.
- J. Theys, C du Tertre et F. Rauschmayer, 2010, Le développement durable, la seconde étape, Editions de l'Aube, Paris.
- Laurent C. et Tertre C. du (éds.), 2008, Secteurs et territoires dans les régulations émergentes, Edition l'Harmattan, Paris

<u>Isabelle HENNEBELLE</u>, Rédactrice en chef de "Ces pionniers qui changent le monde" à L'Express

Isabelle Hennebelle est rédactrice en chef du hors-série de L'Express "Ces pionniers qui changent le monde" (4ème édition en kiosque le 27 août 2015) consacré aux nouveaux modèles conciliant performance économiques et impact social et environnemental.

Fondatrice de l'émission en web TV sur lexpress.fr "Du Business et du sens" qui reçoit des personnalités économiques, politiques, artistiques engagées au service de l'intérêt général ; responsable de la plateforme collaborative "Le Club du business et du sens" sur lexpress.fr
Egalement chroniqueuse à L'Express, et responsable des pages Emploi.
En parallèle, journaliste Innovation sociale et RH à L'Expansion.

Isabelle Hennebelle a démarré sa carrière comme reporter spécialisée sur l'ex-Union soviétique et Europe centrale et orientale pour le Moci (Moniteur du commerce international).

<u>Nicolas IMBERT,</u> Directeur exécutif de GREEN CROSS France et Territoires

Nicolas Imbert possède un master en sciences de l'Université de Southampton (Royaume Uni) ainsi qu'un diplôme d'ingénieur de l'école Centrale Lyon.
Il a aujourd'hui plus de 12 ans d'expérience dans le conseil en stratégie développement durable, tant auprès des secteurs privé que public, acquise notamment auprès des cabinets Ineum Consulting (désormais Kurt Salmon) et Accenture.
Il s'est particulièrement engagé pour des enjeux liés à l'énergie et aux ressources, l'écoconception et la consommation responsables, ainsi que les nouvelles formes de partenariats entre entreprises, institutions et société civile. Sujets sur lesquels il a fait de nombreuses interventions publiques.
Il est aujourd'hui Directeur exécutif de Green Cross International, ou Croix verte internationale qui est une organisation non gouvernementale internationale à but environnemental, fondée le 20 avril 1993 à Kyōto, suite au Sommet de la Terre en 1992. Mikhaïl Gorbatchev, ancien dirigeant de l'URSS, en est le fondateur et l'actuel président.

Il a notamment publié, avec Jérôme Beilin, dans Le Monde, l'article : « **Il faut de toute urgence sauver l'Arctique !** » http://www.lemonde.fr/idees/article/2012/12/26/il-faut-de-toute-urgence-sauver-l-arctique_1810396_3232.html

Eloi LAURENT, Docteur en économie et enseignant à Stanford

Éloi Laurent est économiste senior à l'OFCE (Centre de recherche en économie de Sciences Po). Macro-économiste de formation (PhD) et lauréat de Sciences Po, ses travaux portent actuellement sur la soutenabilité environnementale et le bien-être, la social-écologie et l'économie territoriale. Il est l'auteur ou l'éditeur d'une dizaine d'ouvrages (dont trois traduits en plusieurs langues), de plusieurs rapports gouvernementaux et d'une centaine d'articles publiés dans les revues françaises et internationales. Attaché parlementaire à l'Assemblée nationale puis collaborateur au cabinet du Premier ministre, il a été chercheur invité à New York University et Columbia University et professeur invité à l'Université de Montréal. A l'automne 2013, il était chercheur et professeur invité à Harvard University. Il enseigne aujourd'hui à Stanford University et Sciences Po les nouveaux indicateurs de bien-être et de soutenabilité.

Ses publications :
- « **Économie de l'environnement et économie écologique** » (Armand Colin, nouvelle édition, octobre 2015)
- **Fruitful Economics** (Palgrave/Mac Millan, 2015)
- **Report on the State of the European Union-Is Europe Sustainable ?** (Palgrave/Mac Millan, 2015).
- **Le Bel avenir de l'Etat Providence** (Les liens qui libèrent, 2014)
- **Vers l'égalité des territoires** (La Documentation française, 2013)
- « **L'économie verte contre la crise. 30 propositions pour une France plus soutenable** » (Patricia Crifo, Matthieu Glachant, Stéphane Hallegatte, Éloi Laurent, Gilbert Raphaël, PUF, septembre 2012)
- **« Economie de la confiance »**, (La Découverte, 2012)
- « **Social-écologie »** (Flammarion, 2011)

Christian de PERTHUIS, Economiste du climat

Christian de Perthuis est professeur d'Économie à l'Université Paris-Dauphine où il a fondé de la Chaire Économie du Climat, soutenue par CDC Climat, Total et douze autres sponsors.
Membre du Conseil Économique pour le Développement Durable. Il a présidé en 2011 le comité trajectoires 2020-2050 vers une économie sobre en carbone. De décembre 2012 à octobre 2014, il a présidé le comité pour la fiscalité écologique, qui a formulé en 2013 des propositions de réforme de la fiscalité énergétique comprenant l'introduction pluriannuelle d'une taxe carbone. Il en a démissionné le 13 octobre 2014 expliquant que « les travaux conduits par le Comité ne répondent plus aux priorités du gouvernement » dans le contexte de l'abandon de l'écotaxe par la ministre de l'environnement Ségolène Royal.
Christian de Perthuis est auteur de nombreux articles et livres. Une nouvelle perspective de croissance, coécrit avec Pierre-André Jouvet, paraîtra aux États-Unis au printemps 2015.

Ses publications :
- Le Complot Climatique, L'Harmattan, 2014
- Le capital vert. Une nouvelle perspective de croissance, avec Pierre-André Jouvet, Odile Jacob, 2013, traduction anglaise à paraître au printemps 2015 chez Columbia University Press
- Economic Choices in a Warming World, Cambridge, 2011
- Pricing carbon : The European Union Emissions Trading Scheme, avec Denny Ellerman et Frank Convery, Cambridge University Press, 2010.

- Le Changement climatique, avec Anaïs Delbosc, Éditions du Cavalier Bleu, 2009

Eloic-Anil PEYRACHE, Directeur délégué d'HEC depuis 2008

Eloic Peyrache a obtenu sa thèse à l'Université Toulouse 1 en juin 2003 après y avoir effectué un DEA d'économie mathématique et économétrie. Ses travaux portent à la fois sur les enjeux de la transmission d'information sur le marché du travail et sur des problématiques liées à l'intermédiation. Diplômé de l'Ecole Normale Supérieure de Cachan et agrégé d'économie et gestion, il a notamment participé aux North American Meeting of the Econometric Society, European Meeting of the Econometric Society et au Meeting of the European Economic Association.

Articles scientifiques

- "Internal vs External CEO Choice and the Structure of Compensation contracts", Journal of Financial and Quantitative Analysis, août 2013, vol. 48, n° 4, pp. 1301-1331 (en coll. avec F. Palomino).
- "Performance Gender-Gap: Does Competition Matter ? ", Journal of Labor Economics, juillet 2013, vol. 31, n° 3 (en coll. avec E. ÖRS, F. Palomino).
- "Aligning Ambition and Incentives", Journal of Law, Economics and Organization, octobre 2011, vol. 27, n° 3, pp. 655-688 (en coll. avec A. Koch).
- "Intermediaries, Credibility and Incentives to Collude", Journal of Economics & Management Strategy, décembre 2011, vol. 20, n° 4, pp. 1099-1133 (en coll. avec L. Quesada).
- "Psychological Bias and Gender Wage Gap", Journal of Economic Behavior and Organization, décembre 2010, vol. 76, n° 3, pp. 563-573 (en coll. avec F. Palomino).

Alexandre RAMBAUD, Docteur en mathématiques et doctorant en comptabilité verte à l'Université Paris-Dauphine

Alexandre Rambaud est mathématicien, actuellement doctorant en sciences de gestion et cofondateur du Groupe d'étude de l'écologie politique et son institutionnalisation (Grepi). Il intervient à HEC Paris et enseigne notamment dans le master de développement durable à l'Université Paris Dauphine en gestion et comptabilité socio-environnementales. Alexandre Rambaud travaille sur la notion de valeur d'existence et de capital environnemental en comptabilité ainsi que sur l'articulation entre l'entreprise et l'écologie politique. Il collabore actuellement avec la Chaire Finance et Développement Durable de l'Université Dauphine, après avoir travaillé au sein de la Chaire Ethique et Gouvernement d'Entreprise de la Fondation Dauphine.

Quelques articles récents :

- "Sustainable Finance", chapitre à paraître dans le Handbook of Social and Sustainable Finance, Routledge, Automne 2015 (en coll. avec J. Richard).
- "Le modèle comptable CARE/TDL : une brève introduction", Revue Française de Comptabilité, janvier 2015, vol. 483
- "The "Triple Depreciation Line" instead of the "Triple Bottom Line": Towards a genuine integrated reporting", Critical Perspectives on Accounting, février 2015, In Press (en coll. avec J. Richard).
- "Apports et rapports mutuels de la gestion et de l'écologie politique : essai d'articulation par la comptabilité", Actes du premier colloque « Penser l'écologie politique – Sciences sociales et interdisciplinarité », janvier 2014 (en coll. avec C. Feger).

<u>Jacques Richard,</u> Professeur et co-responsable du master Développement durable et Organisations à l'université Paris-Dauphine

Jacques Richard est professeur à l'Université Paris Dauphine. Egalement expert-comptable il est membre du Conseil National de la Comptabilité. Il est Co-Directeur du Master « Développement durable et responsabilité des organisations » de l'Université Paris Dauphine et responsable pédagogique du Master « Contrôle –Finance » Dauphine.
Reconnu internationalement dans son domaine, il est professeur invité aux Universités de Montréal, Moscou, Münster, Kyoto, Saint Pétersbourg, Vienne.

Il est l'auteur d'une vingtaine d'ouvrages (dont cinq publiés en Grande-Bretagne, Allemagne, Russie et Japon) et d'une centaine d'articles.

<u>Ses publications :</u>
- 2014 : Comptabilité financière : IFRS versus normes françaises, Ed Dunod (en collaboration avec Didier Bensadon, Christine Collette)
- 2014 : La gestion environnementale. Ed La Découverte (en collaboration avec Emmanuelle Plot)
- 2012 : Comptabilité et Développement Durable, Ed Economica

<u>Patricia SAVIN</u>, Présidente d'ORÉE et Associée de DS Avocats

Patricia SAVIN est Chevalier dans l'Ordre National de la Légion d'Honneur, Chevalier dans l'Ordre National du Mérite. Patricia Savin est docteur en droit et diplômée de l'IHEDN (Institut des hautes études de défense nationale). Elle est titulaire d'un DEA de droit de l'environnement et diplômée de l'Institut de Droit Public des Affaires du Barreau de Paris.

Membre de l'Institut Français des Administrateurs (IFA) et de l'Association pour la promotion des femmes avocats ou juristes comme administrateurs (Femmes AAA+), Patricia Savin est membre élue du Conseil National des Barreaux (CNB) dont elle est Secrétaire Générale. Au sein d'Afilog, elle co-anime la Commission Risques.

Patricia Savin est associée de DS Avocats, elle est plus particulièrement en charge des dossiers liés au droit de l'environnement et du Développement Durable, notamment dans les domaines des pollutions et nuisances, immobilier, déchets et énergies renouvelables.

Présidente d'ORÉE depuis juin 2012, Patricia Savin est aussi membre du groupe de travail sur le contentieux de l'environnement installé par Christiane Taubira, notamment au sein du collège « Représentants des parties prenantes / Personnalités qualifiées ».

<u>Laurence VANDAELE</u>, Pilote du groupe de travail « Politiques RSE et reporting » et Responsable RSE du groupe NEXANS

Titulaire d'une maîtrise de droit Privé Général, d'un master Achat International et d'un eMBA Développement Durable et Responsabilité Sociale des organisations, Laurence VANDAELE, 46 ans, a démarré sa carrière au Crédit Agricole de l'Anjou et du Maine en tant que juriste, puis en tant que conseiller en gestion de Patrimoine.

Elle entre au groupe Nexans en 2002 en tant qu'acheteur international et est promue, en avril 2011, Responsable RSE du groupe Nexans. Laurence Vandaele est également membre du comité de sélection de la Fondation Nexans et chargée de cours sur les audits environnementaux au DESU RSE de l'Université de Marseille. Elle est également membre du Collège des Directeurs du développement durable (C3D).

© SUEZ ENVIRONNEMENT / Denis Félix 2014 All rights reserved

<u>Hélène VALADE</u>, Directeur du Développement Durable de Suez Environnement, Vice-Présidente de la Plateforme RSE, Présidente du C3D

Diplômée de l'Institut d'Études Politiques de Paris, Hélène Valade est également détentrice d'une maîtrise de Sciences Politiques et d'un DEA d'histoire contemporaine. Entre 1995 et 2005, elle se spécialise dans les études et le conseil en stratégie d'opinion auprès du gouvernement et des élus locaux ; elle dirige successivement le Département Opinion Publique de l'IFOP puis le pôle Opinion de TNS Sofres. En 2005, elle entre à Lyonnaise des Eaux pour créer la Direction du Développement Durable, à laquelle s'ajoutent la Déontologie en 2008 et la Prospective en 2010. En janvier 2014, elle prend les fonctions de Directeur du développement Durable de Suez Environnement.

Membre du Conseil d'Administration d'entreprises locales, Hélène Valade est également Présidente du C3D qu'elle a co-fondé en 2007. Elle est par ailleurs, Vice-Présidente de la Plateforme RSE, installée par le Premier ministre en juin 2013.

Une dynamique environnementale au service des territoires

ORÉE, association multi-acteurs créée en 1992, rassemble plus de 150 entreprises, collectivités territoriales, associations professionnelles et environnementales, organismes académiques et institutionnels pour développer une réflexion commune sur les meilleures pratiques environnementales et mettre en œuvre des outils pratiques pour une gestion intégrée de l'environnement à l'échelle des territoires.

L'action de l'association se reflète à travers **ses 3 priorités** :

- **Biodiversité et économie**
- **Économie circulaire** incluant l'éco-conception, l'économie de la fonctionnalité, le recyclage et l'écologie industrielle et territoriale.
- **Reporting RSE et Ancrage local des entreprises**

Une force de propositions constructives, pragmatiques et opérationnelles

Des adhérents
Entreprises, collectivités, organismes professionnels, associations, personnalités qualifiées...

Un réseau
Pour échanger, coopérer, formuler des propositions, expérimenter des solutions concrètes...

Des outils opérationnels et collaboratifs
Guides, plateformes, publications...

Des services aux adhérents
Groupes de travail, Clubs Métiers, veille, mise en réseau, valorisation et échange de bonnes pratiques, expertise, relai des intérêts au niveau institutionnel...

Un réseau multi-acteurs

ORÉE, c'est :

- Un espace transversal privilégié d'échange d'expériences et de bonnes pratiques, favorisant le dialogue entre entreprises, collectivités, organismes institutionnels, scientifiques et associations ;
- Une force de propositions qui entretient des relations régulières avec les institutions, organismes publics et professionnels. Plus généralement, l'association est consultée par les instances politiques et décisionnaires afin de recueillir son avis, et celui de ses adhérents, sur les textes en préparation ;
- Un lieu créatif d'élaboration d'outils pratiques d'aide à l'intégration de l'environnement dans la stratégie des acteurs ;
- Un lieu d'expertise qui met à la disposition des adhérents son réseau de compétences pour de meilleures pratiques environnementales ;
- Un appui technique auprès des territoires notamment dans le cadre de projets d'écologie industrielle ;
- Un facilitateur dans tout montage de projet (séminaire, atelier de sensibilisation, etc.) ;
- Un site d'information majeur avec de nombreux contenus techniques téléchargeables et un communiqué hebdomadaire réservé aux membres (actualités internationale et nationale, actualités du réseau, actualités de l'association).

3 priorités d'actions

1. **Biodiversité et économie :** Groupes de travail ; Édition du guide en français et en anglais « La gestion de la biodiversité par les acteurs : de la prise de conscience à l'action » ; Lancement de la Plateforme de l'initiative française pour les entreprises et la biodiversité : www.entreprises-biodiversite.fr ; Thèse en cours « Biodiversité et stratégie des organisations : créer des outils pour gérer des interactions multiples et inter-temporelles » ; Engagement d'ORÉE reconnu Stratégie Nationale pour la Biodiversité 2013-2015.

2. **Économie circulaire :**
   - Une **approche « produit/service/équipement » - Éco-conception/Économie de la fonctionnalité** : Mise en ligne de la plateforme Internet ecoconception.oree.org et du guide éco-socio-conception ; Projet pilote « Economie circulaire et nouveaux modèles économiques » en cours en Région Île-de-France sur l'économie de la fonctionnalité et l'écologie industrielle.
   - Une **approche « territoire » - Écologie industrielle et territoriale** : Groupes de travail ; Mise en ligne du site COMETHE dédié à l'écologie industrielle www.comethe.org ; Publications de la brochure-bilan « Compétitivité durable des entreprises – 5 territoires pilotes, 2 ans de projets de terrain », du recueil des démarches d'écologie industrielle, de 2 fiches méthodologiques « Renforcer la compétitivité et l'attractivité de votre territoire grâce à une démarche d'écologie industrielle », etc. ; Projet de recherche en cours sur la création d'un référentiel pour les démarches d'écologie industrielle et territoriale, soutenu par l'ADEME ; Publication à venir du recueil cartographique des initiatives en économie circulaire en Île-de-France.
   - Une **approche « filière » - Recyclage/Valorisation** : 4 Clubs Métiers actifs : Valorisation des Mousses et Textiles | Gestion des Déchets dans les Etablissements Recevant du Public (ERP) | Démantèlement (matériels et véhicules en fin de vie : trains, métros, avions, navires, bus, tramways, VHU, etc.) | Déconstruction (bâtiments et infrastructures).

3. **Reporting RSE et Ancrage local des entreprises :**
   - Sur le volet « **Reporting RSE** » : Groupes de travail ; Publication de deux rapports-bilan de la 1ère et 2ème année d'application du dispositif réglementaire de reporting extra-financier, avec le soutien du Ministère de l'Ecologie, du Développement durable et de l'Energie ; Publication à venir du 3ème rapport-bilan.
   - Sur le volet « **Ancrage local** » : Groupes de travail ; Publication de l'étude « Ancrage local et performance globale » sur les indicateurs de contribution au développement local mise en place par les entreprises ; Elaboration en cours d'un indicateur d'interdépendance entre les entreprises et leur(s) territoire(s).

Tous les travaux d'ORÉE sont accessibles sur le site www.oree.org

Conseil d'Administration et Équipe

Le Conseil d'administration est présidé par Patricia Savin, *DS Avocats*. Le bureau est composé de Jean-Michel Youinou, *Crédit Coopératif*, Secrétaire général ; Alain Chabrolle, *Conseil Régional Rhône-Alpes*, Vice-président Collectivités ; Bruno Lhoste, *Inddigo,* Vice-président Entreprises ; Michel Lopez, *SNCF*, Vice-président Clubs Métiers Recyclage ; Catherine Ronge, *weave AIR*, Trésorière.
L'équipe est dirigée par Nathalie Boyer, Déléguée générale.

Février 2015

UN COLLEGE D'ACTEURS AU COEUR DES STRATEGIES DE TRANSFORMATION ET DE NOUVELLES CREATIONS DE VALEURS

La vision qu'ont les entreprises de leur propre rôle est en pleine évolution : la valeur qu'elles créent est aussi environnementale, sociale et sociétale ; leur responsabilité est aussi de contribuer à l'intérêt général qu'il s'agisse d'apporter des solutions à la lutte contre le dérèglement climatique ou à l'émergence d'une société plus inclusive.
Au sein des entreprises, les Directeurs du développement Durable ou de la RSE sont des acteurs majeurs de cette transformation.
Le Collège des directeurs du développement durable (C3D) les rassemble pour faciliter et accélérer cette transformation, en accroître leur efficacité par le jeu de l'intelligence collective, et la promouvoir dans l'espace public.

Créé en 2007, le C3D est une association, de type loi 1901, réunissant aujourd'hui plus de 100 directeurs du développement durable et de la RSE d'entreprises et d'organisations privées et publiques représentant plus 2,5 millions de salariés en France.

Ce qui rassemble et fédère les membres du C3D, c'est la vision d'une société inscrite dans une Economie positive, ce qui nécessite l'émergence de nouvelles façons de penser, la mise en œuvre de solutions neuves pour agir, produire, consommer, commercialiser et manager autrement.

Le C3D favorise l'échange de bonnes pratiques et la co-construction de nouvelles solutions

La fonction de directeur de développement durable est une fonction récente, qui construit sa doctrine en avançant et qui s'appuie sur le partage de bonnes pratiques. De fait, le mode collaboratif qui caractérise le C3D, permet l'émergence d'une intelligence collective pour identifier les synergies et les interactions entre les acteurs et donc, penser et agir autrement. Le réseau contribue à renforcer le rôle d'aiguillon, la force de proposition et d'action de chacun des Directeurs du Développement Durable au sein de sa propre organisation et permet notamment de :

- Faire émerger et contribuer au déploiement de nouveaux modèles économiques : économie circulaire, économie de fonctionnalité, économie du partage, Economie Sociale et Solidaire, social business…
- Accélérer l'intégration du développement durable à la stratégie des entreprises en promouvant les outils du reporting intégré qui favorisent le pilotage d'une performance responsable,
- Renforcer et généraliser le dialogue entre les parties prenantes ;
- Partager des méthodes pour favoriser le passage à l'acte au sein de l'entreprise et de la société.
- Tisser des liens entre entreprises de taille et de secteurs différents pour imaginer des solutions plus transversales au service d'une croissance positive.

COLLÈGE DES DIRECTEURS
DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

Le C3D porte dans l'espace public les enjeux du développement Durable et fait connaître les solutions

Le C3D nourrit la réflexion de ses membres en conduisant de nombreux partenariats avec les parties prenantes du Développement Durable et de la RSE : les experts, les scientifiques, les économistes, les ONG, les prospectivistes et les medias.
Le C3D s'applique à favoriser la notoriété des expérimentations et des solutions proposées par ses membres dans des Books thématiques pour en démultiplier la portée.
Le C3D éclaire sur la fonction développement durable en publiant, chaque année depuis sa création en 2007, un Baromètre de l'opinion des Directeurs du développement durable.
Le C3D prend la parole avec de nombreux acteurs internes et externes à l'entreprise. Il contribue à mobiliser les acteurs autour de quatre enjeux majeurs :

- **La transformation de l'entreprise pour contribuer à l'atteinte d'une performance globale**
- **Le développement de villes et territoires durables ;**
- **La lutte contre le dérèglement climatique et ses impacts ;**
- **L'émergence d'une nouvelle économie contributive plus inclusive.**

Ces thématiques prioritaires font l'objet de travaux, dialogues et publications entre directeurs du développement durable, avec d'autres fonctions dans les organisations et avec les pouvoirs publics.
Le C3D participe toujours plus activement aux débats publics et apporte le témoignage de praticiens engageant des actions concrètes au quotidien notamment dans des contributions officielles.
Le C3D est aussi pleinement mobilisé au sein de la **Plateforme RSE**, dont Hélène Valade, Présidente du C3D assure la Vice-présidence.

Les rencontres du C3D

Les membres du C3D se retrouvent aussi dans le cadre de petits-déjeuners d'échanges de bonnes pratiques, de dîners prospectifs et à l'occasion de la soirée des vœux, de l'Assemblée Générale et du Campus annuel de juillet.

De plus, des groupes de travail ont été constitués autour des thématiques suivantes :

- « Politiques RSE »
- « Transformation des modèles économiques et création de valeurs »,
- « Intégration de la RSE dans les achats »
- « RSE dans les PME-PMI »
- « Droits humains »

Le C3D s'est particulièrement impliqué en 2012 sur les enjeux de Rio+20 et participe aux travaux du Club France Développement durable notamment dans la perspective de la COP 21 qui se déroulera à Paris en 2015.
Le C3D développe en 2015 un programme d'actions spécifiques sur les enjeux climat (Dîner prospectif, Campus, Book des politiques climat, études…)

Les partenariats du C3D

Le C3D a noué des partenariats avec plusieurs réseaux, organismes et média : LH Forum, Institut de l'Economie circulaire, HEC, Décider ensemble, AFJE, ObsAR, AFQP, Acteurs publics, Orientations durables, Société météorologique de France, Compétences 21, Convergences , World Forum de Lille, Club France Développement durable, Produrable, Deauville Green Awards, Décisions durables, We Demain, Orée, Salon RSE…

Pour plus d'information sur le C3D : contact@cddd.fr
Présidente : Hélène Valade - Déléguée générale : Sylvianne Villaudière
Secrétariat général du C3D c/o Cabinet Alliantis – 25 boulevard Malesherbes – 75008 Paris
Tel : 01 44 56 09 56 - Site web: www.cddd.fr