



# **La mobilisation d'un réseau multi-acteurs : d'une performance territoriale à une vision globale**

Ghislaine HIERSO  
Présidente d'OREE

[www.oree.org](http://www.oree.org)

# Orée une association multi acteurs

Orée, association créée en 1992, rassemble entreprises, collectivités territoriales, associations professionnelles et environnementales, organismes académiques et institutionnels pour développer une réflexion commune sur les meilleures pratiques environnementales et mettre en œuvre des outils pratiques pour une **gestion intégrée de l'environnement à l'échelle des territoires**.

Orée s'attache à développer des solutions concrètes et propose un nouvel écosystème industriel et territorial, en mobilisant son **réseau d'adhérents** :

- pour palier aux conséquences d'une croissance aveugle de l'économie au détriment de l'environnement, de manière à mettre en cohérence économie et écologie.
- pour réduire les inégalités environnementales, facteur aggravant des inégalités sociales.

DES ADHÉRENTS ACTEURS DE LEUR TERRITOIRE	RÉUNIS	SUR DES THÉMATIQUES TRANSVERSALES	PAR UN ENGAGEMENT PARTAGÉ
Entreprises, collectivités, organismes professionnels, associations, personnalités qualifiées...	pour échanger, coopérer, formuler des propositions, expérimenter des solutions...	biodiversité, éco-conception, écologie industrielle, gestion des risques, Expertise env, reporting et affichage, santé-env...	La Charte de l'Association et de ses membres.

# Orée propose un nouvel écosystème industriel et territorial

➔ **Gouvernance** : information, consultation, concertation. Orée, association multi-acteurs développe des réflexions engageant les parties prenantes => contribution à une bonne mise en œuvre de la gouvernance en développant une réflexion commune sur les **meilleures pratiques environnementales** et en mettant en œuvre **des outils pratiques pour une gestion intégrée de l'environnement à l'échelle des territoires.**

➔ **Economie de la sobriété**: réflexion sur un nouvel écosystème industriel et territorial, nouveau modèle économique basé sur la sobriété : une économie qui s'attache plus à la qualité qu'à la quantité. Par exemple, il est **primordial d'avoir des informations claires sur les énergies utilisées et tous les dispositifs mis en œuvre pour une consommation énergétique minimale.** L'investissement et le développement des sources d'énergie renouvelables est un des plus grand potentiel d'amélioration /changement.

# Orée propose un nouvel écosystème industriel et territorial

## ➡ **Nouvel écosystème industriel et territorial :**

-réfléchir les enjeux à de multiples échelles (locale, nationale, européenne et internationale)

- prendre en compte **l'interdépendance vis-à-vis de la biodiversité et des services écosystémiques** (d'approvisionnement, de régulation, culturels). Orée travaille sur un bilan biodiversité des organisations, des études de cas, met en oeuvre un bilan comptable.

➡ **L'ensemble du cycle de vie des produits et services**, et la diversité des parties prenantes sur le territoire et à l'extérieur du territoire doivent être mis en exergue.

➡ **Gérer les risques sur l'environnement et sur la santé humaine; facteurs de vulnérabilité des territoires et d'inégalités sociales**



**En pratique ...**

**1- L'écologie industrielle et territoriale**

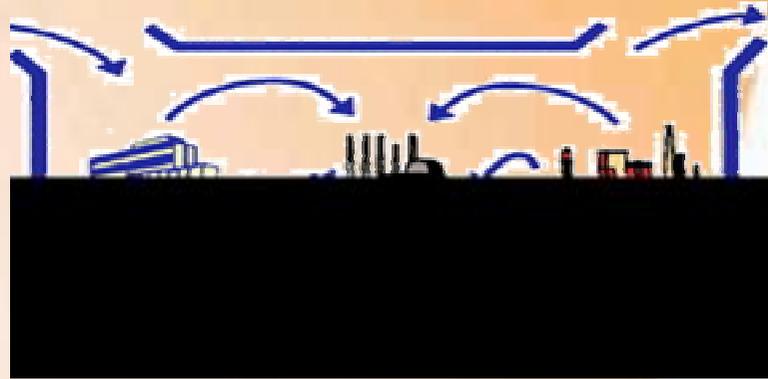
**2- La biodiversité**

# Qu'est-ce que l'écologie industrielle?

- Réorganiser le système productif pour limiter les impacts environnementaux en s'inspirant des écosystèmes naturels : bouclage des flux, circuits courts

**Limiter  
les  
entrants:**

Ressources  
naturelles



**Limiter  
les  
sortants:**

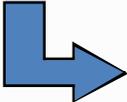
Déchets,  
effluents

- Une approche complémentaire des stratégies « End of Pipe »

 Impossible d'afficher l'image. Votre ordinateur manque peut-être de mémoire pour ouvrir l'image ou l'image est endommagée. Redémarrez l'ordinateur, puis ouvrez à nouveau le fichier. Si le x rouge est toujours affiché, vous devrez peut-être supprimer l'image avant de la réinsérer.

# L'intérêt d'engager une démarche d'écologie industrielle et territoriale pour les organisations

- Réduire les impacts, préserver la biodiversité et les écosystèmes
- Economiser les ressources (énergies, matières premières)
- Favoriser l'ancrage territorial et valoriser des ressources locales
- Stratégie de développement local (circuits courts ...)
- Rechercher des solutions d'optimisation dans l'environnement économique
- Réaliser des économies d'échelles et réduire les coûts (transport, traitement)
- Générer des revenus par la vente de sous-produits
- Améliorer l'image des acteurs économiques
- Outil d'animation auprès des acteurs économiques (approche transversale)
- Création d'activités / de services et attractivité de la ZAE, du territoire

 *pour un nouvel écosystème industriel et territorial*

# 2 exemples

- **Projet COMETHE**

**5 territoires pilotes:** Aube, Dunkerquois, Le Pouzin, Métropole Savoie, ZAE Lagny-sur-Marne

**[www.comethe.org](http://www.comethe.org)**

*Un outil complet d'aide à la décision pour mettre en œuvre l'écologie industrielle*

*Quatre modules détaillant les étapes de la démarche*

*25 fiches action et des outils pratiques associés*

- **Mission Compétitivité durable des entreprises**

**Objectif :** Initier des projets d'écologie industrielle sur 5 territoires pilotes et produire des recommandations à destination des acteurs publics et privés.

- **3 grandes phases sur ces territoires:**

- **Identifier et mobiliser** les territoires pilotes (porteurs et parties prenantes)
- **Evaluer le potentiel** des territoires en matière EI (études / préconisations)
- Produire un **retour d'expérience** sur la démarche menée localement

# Réalisations dans le monde



# Economie et biodiversité : une question d'interdépendance

- La biodiversité est matière première (denrées alimentaires, bois, textile...), technologie (fermentations, épuration de l'eau...), condition de production (matière organique).
- Le monde de l'entreprise n'évolue pas indépendamment de celui du vivant : la biodiversité conditionne les activités économiques, et celles-ci influencent à leur tour l'évolution de la diversité du vivant.
- La biodiversité est à la fois source de profits et de coûts. D'où l'importance cruciale d'une réflexion sur l'intégration de la biodiversité aux stratégies d'entreprises.

# Préserver la biodiversité une source d'opportunités

Comme le souligne le rapport [TEEB adressé aux entreprises](#) (Juill 10), contribuer au maintien de la biodiversité et au bon fonctionnement des écosystèmes peut occasionner diverses opportunités telles que:

- Sécuriser les chaînes d'approvisionnement ;
- Se différencier des concurrents et attirer de nouveaux clients ;
- Réduire les dépenses liées aux achats et augmenter l'efficacité de ses processus ;
- Développer et mettre sur le marché de nouvelles technologies peu impactantes ;
- Pénétrer de nouveaux marchés ;
- Anticiper les évolutions réglementaires

# Poids de la biodiversité dans l'économie

*Quelques exemples (en %)...*

BRANCHE D'ACTIVITE	Moyenne «Chiffre d'affaires»	Moyenne «Matière première»	Moyenne «Impacts»	Moyenne «Technolo gie»	Moyenne des moyennes
AGRICULTURE, CHASSE	84,7	99,7	67,5	21,2	68,3
PÊCHE, AQUACULTURE, INDUSTRIES ALIMENTAIRES	88,5	99,5	48,7	22,5	64,8
SYLVICULTURE, INDUSTRIE TEXTILE	61,2	94,7	35	38,7	57,4
INDUSTRIE CHIMIQUE	86	99,7	28,7	5	54,9
EXTRACTION DE HOUILLE	46,2	50	28,7	17,5	35,6
	31,2	28,7	60	16,2	34,1
	20	17,7	81,2	10	32,3

[\(Intégrer la biodiversité dans les stratégies des entreprises, p46-51\)](#)

# Un sujet en construction

Début de la réflexion politique

Travaux scientifiques

Travaux économiques

Objectifs

Méthodologies

Stockholm 1972

GIEC

Stern Review

3 x20 en 2020

Existantes et plus ou moins éprouvées

Rio 1992

MEA  
IPBES

TEEB

2010 : arrêt de l'érosion de la biodiversité !

A inventer...





**COMMENT LES ENTREPRISES PEUVENT-ELLES  
CONTRIBUER A PRÉSERVATION DE LA BIODIVERSITÉ ?**

# Groupe de travail : Entreprises et Biodiversité

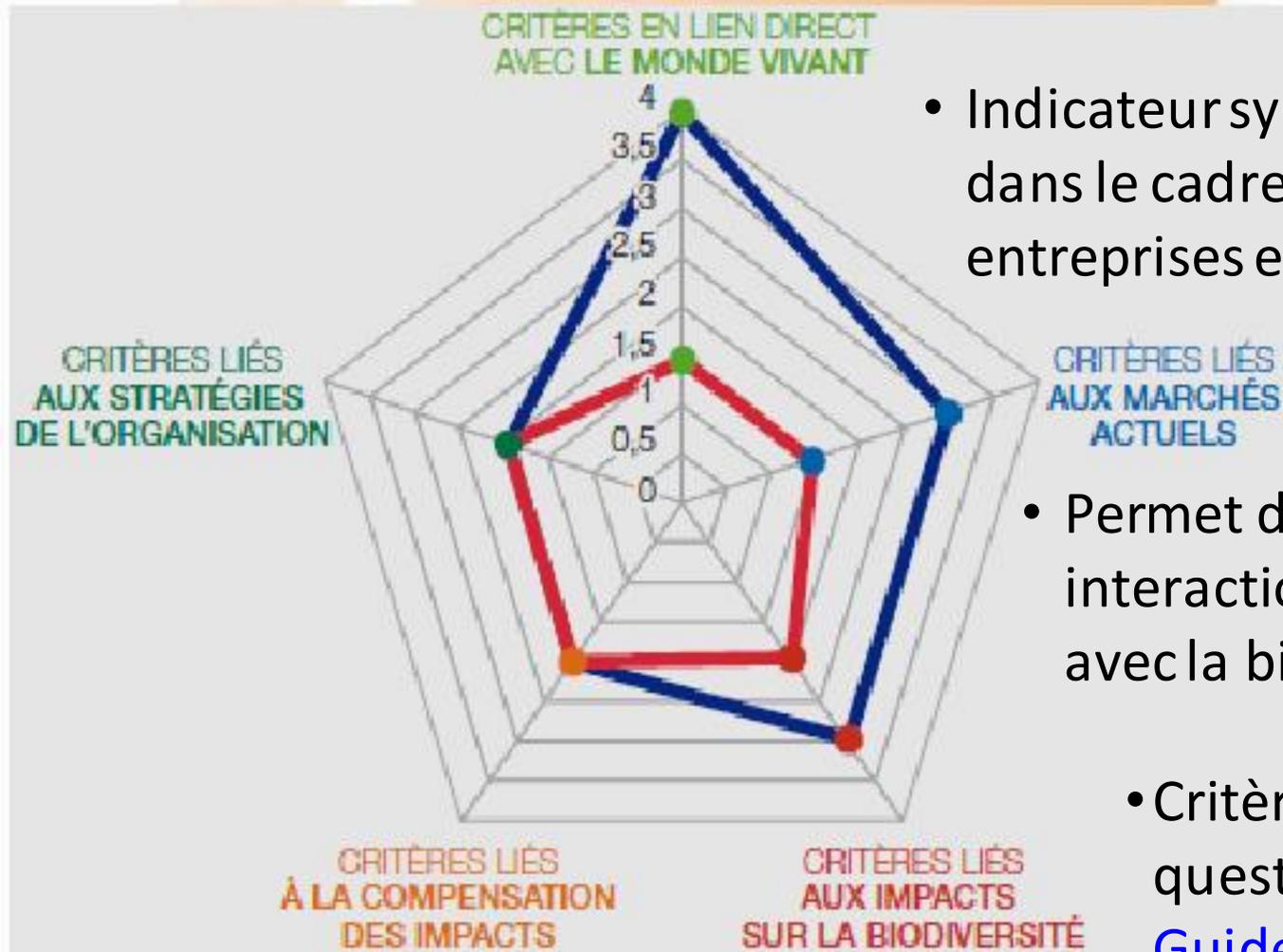
- Initié en 2006, 1ère fois en France qu'entreprises, milieu scientifique et associations se réunissent autour de la question de la biodiversité

**Problématique : Comment intégrer la biodiversité dans les stratégies d'entreprise ?**

2 étapes pour y répondre :

- En montrant l'interdépendance des entreprises vis-à-vis de la biodiversité ;
- En développant des outils pour gérer ces interactions et suivre leurs liens avec la performance environnementale et économique de l'entreprise

# Indicateur d'Interdépendance de l'Entreprise à la Biodiversité (IIEB)



- Indicateur synthétique développé dans le cadre du GT et testé par 21 entreprises et 4 collectivités
- Permet de percevoir les interactions d'une organisation avec la biodiversité
- Critères déclinés en 24 questions détaillées dans le [Guide](#) publié en 2008

# Bilan Biodiversité

- Méthode pour construire un tableau de bord d'indicateurs pertinents pour identifier, caractériser et suivre dans le temps la dépendance et l'influence de l'entreprise vis-à-vis de la biodiversité et des services écosystémiques.
- Réflexions sur comment pourrait se traduire la prise en compte de cette interdépendance vis-à-vis de la biodiversité dans le bilan comptable de l'entreprise ?
- Réflexions basée sur 3 piliers :
  - Thèse (Joël Houdet, soutenue le 18/10/10) : "Entreprises, biodiversité et services écosystémiques. Quelles interactions et stratégies ? Quelles comptabilités ?"
  - Collaboration avec le Club DD du Conseil supérieur de l'Ordre des experts comptables.
  - **Application à des cas concrets d'entreprises**

# Plus de concertation et d'échanges avec les parties prenantes

- Les clients : anticiper et dépasser leurs exigences, les sensibiliser à la consommation responsable
- Les actionnaires : informer le monde financier
- Les employés et sous-traitants : assurer un environnement de travail sain et sécurisé, sensibiliser ses employés
- Les fournisseurs : intégrer la préservation de la biodiversité dans la politique des achats
- La société civile : être à l'écoute des habitants et les associations, participer à la sensibilisation de la population locale
- Les collectivités locales : soutenir les projets contribuant à la préservation de la biodiversité
- Les autorités internationales, européennes et nationales : proposer des améliorations du droit