

Intégrer la biodiversité dans la stratégie des acteurs économiques

Ghislaine Hierso

Présidente de l'association Orée

Directrice auprès du Directeur General Adjoint charge des collectivités publiques
et affaires européennes, Veolia Environnement

Colloque France-Sénégal, Lundi 11 juillet 2011



L'association Orée

www.oree.org



Une dynamique environnementale au service des territoires

Crée en 1992, [Orée](#) réunit des membres issus d'univers différents pour :

- Promouvoir une gestion intégrée de l'environnement à l'échelle des territoires
- Développer des réflexions communes et expérimenter des solutions concrètes

**DES ADHÉRENTS
ACTEURS DE LEUR
TERRITOIRE**

Entreprises,
collectivités,
organismes
professionnels,
associations,
personnalités
qualifiées...

RÉUNIS

pour échanger,
coopérer,
formuler des
propositions,
expérimenter des
solutions...

**SUR DES
THÉMATIQUES
TRANSVERSALES**

biodiversité,
éco-conception,
écologie industrielle,
gestion des risques,
expertise,
reporting et affichage,
santé-environnement...

**PAR UN
ENGAGEMENT
PARTAGÉ**

La Charte de
l'Association
et de ses membres.

Entreprises (75)

3M France
Action Pin
Adelphe
AFAQ-AFNOR Certification
Agoodforgood
Alliantis
AR Architectes
Arjowiggins
Astrance
Aximum
Becitizen
Bernard Krief Institutionnel
Bio Intelligence Service
Bis Repetita
BMJ Ratings
Caisse des dépôts et consignations
Carrefour
CEP-Solabia
Colas
Compagnie nationale du Rhône
Copla-Valhor
Coteba /groupe Artelia
Crédit Coopératif (CA)
Dauchez Payet
Des Enjeux et des Hommes
Dervenn
Deyrolle
Eco Conseil Entreprises
Ecologie Industrielle Conseil
EDF
Edifret
Effia Synergies
Epure – Eco Innovation
Eric Flamand
EVEA
Factor X (Belgique)
Gingko 21

Gondwana
Greenext
Groupe Yves Rocher
Hammerson
Horisis
Icare
ICOM (CA)
IDE Ingénierie
Inddigo (CA)
IXIS Aew Europe
Kepler
La Roue verte
LVMH (CA)
L'Oréal
Mac Donald's France
Maisons du Monde
Merceron Environnement
Mobility +
Nature & Découvertes
Nomadeis
O2 France (CA)
Phytoystore (CA)
PwC Advisory
Rettenmaier
Sapino/Onapar (Maroc)
Savin Martinet Associés (CA)
Séché Environnement
SEDNA
Sémaphores
Sofred
STIPE
Synergie
Systèmes Durables (CA)
Transitions
Veolia Environnement
Veolia Propreté (CA)
Winston & Strawn
Yprema

Collectivités (20)

Amiens Métropole
Angers Métropole
Bordeaux Métropole
CAPEMM
Caux Vallée de Seine
Communauté de Communes de Guéret Saint Vaury
Communauté de communes du Bassin de Pompey
CG de l'Hérault
CG des Hauts-de-Seine
CR Aquitaine (CA)
CR d'Ile de France
CR Nord-Pas de Calais
CR Rhône-Alpes (CA)
Etablissement public de Loire
Europôle méditerranéen Arbois
Idea 35
Mairie de Tarare
Plaine de l'Ain Développement
Savoie Technolac
SEM 81
Société Publique Locale d'Aménagement Agglo Dijonnaise

Autres organismes (6)

Arebs
CCI de Rennes
Chambre de l'Ingénierie et du Conseil de France
CICF (Territoires-environnement)
CNPA
VNF

Etablissements universitaires(5)

Ecole des Métiers de l'envt (EME)
Groupe HEC
Sup de Co La Rochelle
UNEP (Union nationale des entreprises du paysage)

UVED (Université virtuelle environnement et DD)

Associations (31)

Admical
AFITE
APESA
Association 4 D
Ateliers de la Terre
Auxilia
Centre Jeunes Dirigeants (CA)
Conso Logement et cadre de vie
Comité 21
Confrontations Europe
Cosmetic Valley
Décider Ensemble
Ecopal
European Partners for Env
FARRE
FFSA
FNE (CA)
Fondaterra
Fondation Nicolas Hulot
FSC France
Inspire
Institut Eco-Conseil
La Ligue ROC
ORSE
Prorecyclage
SAF – agriculteurs de France
Société Nationale d'Horticulture
TerrEthique
Vivagora
WWF

Personnalités (5)

Michel Becq
Nathalie Frascaria Lacoste
Jacques Richard
Michel Trommetter
Jacques Weber

Guides interactifs

Guide interactif de la gestion des risques liés à l'environnement pour les PME/PMI

CONTEXTE ET ENJEUX NOTRE METHODOLOGIE METTRE EN PRATIQUE RETOURS D'EXPERIENCES POUR ALLER + LOIN

Pourquoi ce guide ?
À qui s'adresse-t-il ?

Les PME/PMI éprouvent des difficultés à intégrer les enjeux environnementaux dans leur gestion quotidienne. Ce guide interactif vise à sensibiliser les responsables d'entreprises et à faciliter la mise en place d'une démarche de maîtrise des risques liés à l'environnement.

Il s'adresse plus particulièrement aux responsables de ces entreprises ou à l'entreprise, qui peuvent bénéficier d'un cadre structuré et fiable de ces objectifs. Il propose une méthodologie et des outils pratiques permettant aux dirigeants de mieux connaître et maîtriser leurs risques, ainsi que des exemples de mise en œuvre de la démarche.

→ Connaître et maîtriser vos risques
→ Les étapes / Nos outils



Évaluez-vous
et créez vos fiches risques

<http://risques-environnementaux.oree.org>

Guide de l'éco-conception des produits & des services



<http://ecoconception.oree.org>

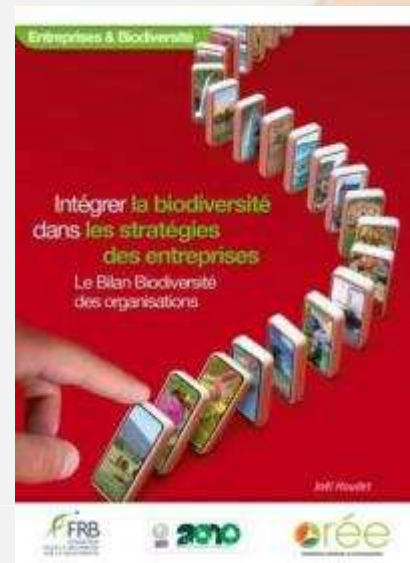


Conception d'Outils METHodologie et d'évaluation pour l'Ecologie industrielle



<http://www.comethe.org>

Dernières publications

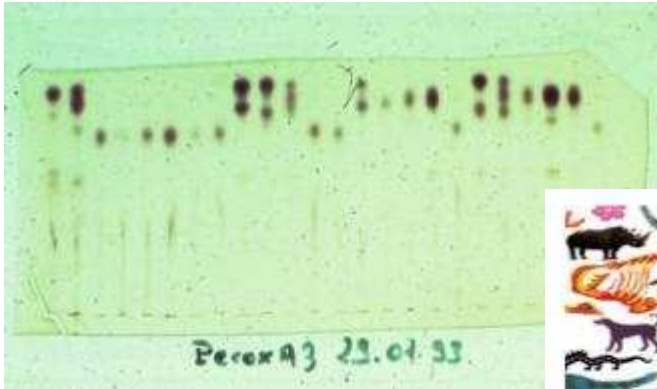


1/ BIODIVERSITE ET SERVICES TIRES DES ECOSYSTEMES

De quoi parle-t-on ?



Biodiversité : La structure du vivant



Diversité génétique



Diversité spécifique

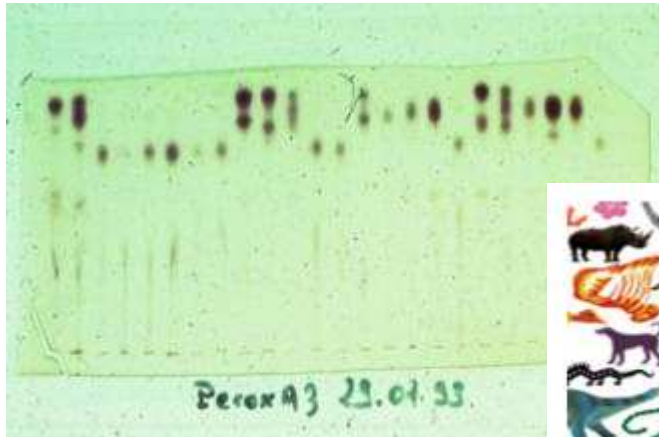
Ecosystème : Système formé par des organismes vivants en interactions entre eux et avec leur environnement physique



Diversité écosystémique



Biodiversité : La dynamique des interactions



Diversité génétique



Diversité spécifique



Diversité écosystémique



La dépendance à des services issus du fonctionnement des écosystèmes



Classification proposée par le [Millennium Ecosystem Assessment](#) (2005)

Services d'approvisionnement :
alimentation, matériaux de construction, combustibles, fibres textiles...



Services supports :
Cycle des nutriments, production primaire, cycle de l'eau



Services de régulation :
Régulation du climat, de la qualité de l'eau, de l'air, de l'érosion des sols, des maladies, pollinisation...



Services culturels :
esthétiques, spirituels, éducatifs et récréatifs



L'état des services tirés des écosystèmes



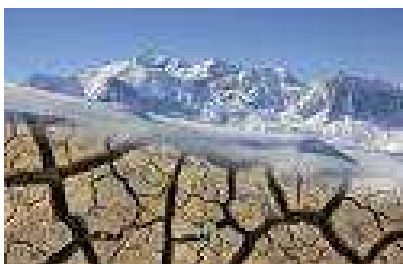
Conclusions du Millenium Ecosystem Assessment sur les tendances d'évolution des écosystèmes dans le monde :

- « En 50 ans, l'Homme a modifié les écosystèmes plus rapidement et plus profondément que durant toute période comparable de l'histoire de l'humanité »
- « La dégradation des fonctions écosystémiques pourrait augmenter de manière significative d'ici 2050 et met en danger le bien-être de l'humanité voire sa survie »
- Le rythme d'extinction des espèces est 10 à 100 fois supérieur au rythme naturel et va en s'accélégrant

La COP10 constate qu'en 2010 ces tendances ne se sont pas inversées.



Les sources de pression anthropique



Changement climatique



Pollution



Surexploitation
des ressources



Dégradation / fragmentation /
destruction des habitats



Introduction d'espèces
exotiques envahissantes

**=> Un sujet intégrateur de l'ensemble des
problématiques environnementales**



Changer de regard sur les relations Humains-Nature



- De la nature remarquable à la biodiversité ordinaire et invisible
- De l'espèce à l'écosystème
- De l'impact à l'interdépendance et à la création de valeur avec les services écosystémiques
- Du global/local au « glocal »!



2/ UN CONTEXTE EN PLEINE ÉVOLUTION

Mécanismes internationaux et nationaux



COP10 de la CBD



- Convention sur la Diversité Biologique (CBD) adoptée en 1992, 168 pays signataires
- 2010 : Année internationale pour la biodiversité et 10^{ème} Conférence des parties à Nagoya :
 - Adoption d'un plan stratégique pour la période 2010-2020
 - Adoption d'une stratégie de mobilisation des ressources en lien avec les fonds d'aide au développement
 - Adoption d'un protocole pour l'accès et le partage des avantages liés à l'utilisation des ressources génétiques



Plan stratégique 2011-2020



- Quelques exemples d'objectifs de la nouvelle stratégie de la CBD :
 - D'ici 2020, surfaces de **réserves naturelles** protégées portées à 17% de la surface terrestre et 10% des surfaces marines et côtières
 - D'ici à 2015, les pressions anthropiques exercées sur les récifs coralliens et les autres **écosystèmes vulnérables marins et côtiers** affectés par les changements climatiques ou l'acidification des océans sont réduites au minimum
 - D'ici 2020, identifier et classer en ordre de priorité les **espèces exotiques envahissantes** et les voies, contrôler et éradiquer les espèces prioritaires
 - D'ici 2020, suppression des **subventions dommageables à la biodiversité**
 - D'ici 2020, **intégrer les valeurs de la biodiversité dans les stratégies** et les processus de planification nationaux et locaux de développement et de réduction de la pauvreté, et dans les comptes nationaux.



Mobilisation des acteurs et des ressources



- **D'ici à 2015**, toutes les Parties devront adopter en tant qu'instrument de politique générale, et commencer à mettre en œuvre **une stratégie et un plan d'action nationaux** efficaces, participatifs et actualisés pour la biodiversité.
- Une stratégie de « mobilisation des ressources » pour la réalisation des objectifs de la convention a été acceptée et devrait être présentée en 2012 à la prochaine conférence des parties (8-19 Oct à Hyderabad)
- Cette stratégie prévoit notamment d'augmenter les **fonds d'aide au développement** contribuant à la préservation de la biodiversité



Accès et partage des avantages



- Accord sur un protocole pour **l'accès et le partage des avantages liés à l'utilisation des ressources génétiques** (Access & Benefit sharing en anglais) :
 - Ouvert à la signature depuis le 2 février 2011 sera effectif lorsque les 50 Etats l'auront signé (37 actuellement, signature de l'UE la semaine passée, la France signera en septembre).
 - Des groupes de travail mis en place pour préciser son application.
 - En France la Fondation pour la Recherche sur la Biodiversité a lancé une étude sur l'APA en Outre-mer





- Déc 2010 : l'Assemblée générale des Nations Unies donne son feu vert en à la création de l'IPBES
- Objectifs :
 - Rendre la question de la perte de la biodiversité plus visible
 - Aider à la décision politique
 - Interconnecter les données et les connaissances
 - Servir de mécanisme d'alerte rapide.
- Juin 2011 : 1^{ère} réunion plénière pour déterminer les modalités et les arrangements institutionnels
- FRB : Etude sur un « Mécanisme national science-société de mobilisation de l'expertise » (Orée membre du Copil)





Stratégie Nationale pour la Biodiversité (SNB)



- Adoption le 19 mai d'une nouvelle SNB épousant les objectifs du plan stratégique de la CBD (révision de la SNB 2004-2010)
- Inspiré de l'expérience et de l'architecture des Agendas 21
- Implication des acteurs :
 - Déclaration d'adhésion aux objectifs et aux principes de la SNB, 150 signataires
 - Engagements volontaires sur un plan d'action
- Comité de suivi multi-acteurs (dont Orée), comités régionaux probablement adossés aux comités régionaux trame verte et bleu



La trame verte et bleue : une ambition issue du Grenelle



- Préservation / restauration des continuités écologiques
- Des réservoirs de biodiversité et des corridors qui les relient les milieux naturels et semi-naturels terrestres (vert : forêts, prairies...), les cours d'eau et zones humides (bleu : fleuves, rivières, étangs, marais...)
- Un outil d'aménagement durable des territoires qui s'inscrit dans les décisions d'aménagement du territoire (urbanisme, agriculture, voies de transport, etc...) et les documents d'urbanisme.



3/ L'INTERDEPENDANCE VIS-A-VIS DE LA BIODIVERSITE, UN ENJEU STRATEGIQUE

Enjeux économiques et travaux sur l'intégration de la biodiversité dans les stratégies d'entreprises



Economie et biodiversité : une question d'interdépendance



- La biodiversité est matière première (denrées alimentaires, bois, textile...), technologie (fermentations, épuration de l'eau...), condition de production (matière organique).
- Le monde de l'entreprise n'évolue pas indépendamment de celui du vivant : la biodiversité conditionne les activités économiques, et celles-ci influencent à leur tour l'évolution de la diversité du vivant.
- La biodiversité est à la fois source de profits et de coûts. D'où l'importance cruciale d'une réflexion sur l'intégration de la biodiversité aux stratégies d'entreprises.



Préserver la biodiversité : saisir de nouvelles opportunités



Comme le souligne le rapport [TEEB adressé aux entreprises](#) (Juill 10), contribuer au maintien, voire à la restauration, de la biodiversité est source de diverses opportunités telles que:

- Sécuriser les chaînes d'approvisionnement ;
- Se différencier des concurrents et attirer de nouveaux clients ;
- Réduire les dépenses liées aux achats et augmenter l'efficacité de ses processus ;
- Développer et mettre sur le marché de nouvelles technologies peu impactantes ;
- Pénétrer de nouveaux marchés ;
- Anticiper les évolutions réglementaires



De nouveaux produits, services et modèles de rémunération



- Faire évoluer les sources de rémunération : vers des modèles moins accès sur les volumes intégrant plus de critères de qualité
- Valorisation patrimoniale du foncier à travers une nouvelle gestion des espaces naturels
- Marchés émergents:
 - Marchés de séquestration du carbone : MDP,...
 - Marché liés à l'eau : marchés de rémunération de services aux USA, Mexique, Costa Rica,...
 - Marché liés directement à la biodiversité : entretien des espaces, compensation
- Bio mimétisme : s'inspirer de la nature et des boucles naturelles pour repenser les produits et le métabolisme des entreprises et des territoires



Les entreprises ont un rôle à jouer mais manquent d'outils



Depuis 2006 lors de la COP10 à Curitiba, les entreprises sont officiellement invitées à contribuer activement à l'atteinte des objectifs de la Convention sur la diversité biologique (CBD)

La COP fait état du manque d'outils innovants pour que les entreprises puissent intégrer les enjeux de biodiversité et de services écosystémiques dans leurs prises de décisions.

Ce manque d'outil est de plus en plus mis en avant comme une des barrières majeures restantes à la progression vers des stratégies favorables à la préservation/restauration de la biodiversité



Le Groupe de travail Orée « Economie et Biodiversité »



- Initié en 2006 par Orée et l'Institut français de la biodiversité (IFB)
- Co-présidence : Michel Trometter, INRA, et Mathieu Tolian, Veolia environnement.
- 1ère fois en France qu'entreprises, milieu scientifique et associations se réunissent autour de la question de la biodiversité

Problématique : Comment intégrer la biodiversité dans les stratégies d'entreprise ?

2 étapes pour y répondre :

- Montrer l'interdépendance des entreprises vis-à-vis de la biodiversité (2006-2008);
- Développer des outils pour piloter cette interrelation et communiquer sur sa performance (depuis 2009).

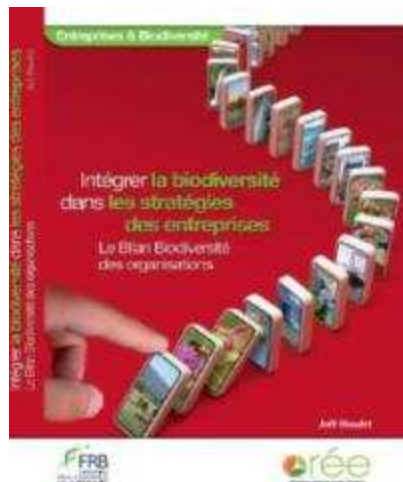


Première phase des travaux (2006-2008)



Montrer l'interdépendance des entreprises vis-à-vis de la biodiversité :

- Dépasser une approche réduite aux impacts des entreprises
- Mettre en avant le rôle essentiel de la biodiversité et des services écosystémiques dans les activités économiques



Réalisations :

- Indicateur d'Interdépendance des entreprises à la biodiversité
- Guide « Intégrer la biodiversité dans les stratégies d'entreprise » (Houdet, 2008)
- Colloque « Biodiversité : les entreprises et les scientifiques dialoguent »

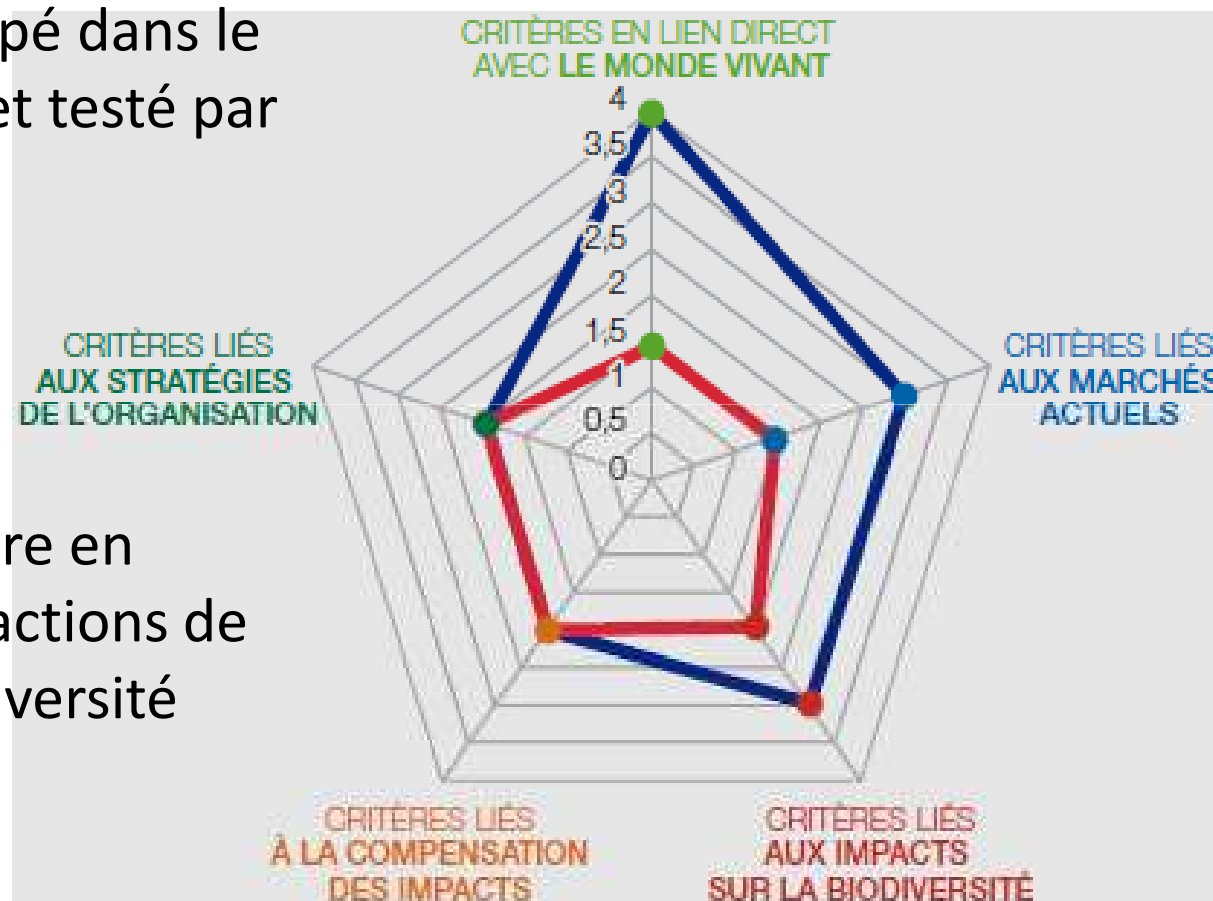


Indicateur d'Interdépendance de l'Entreprise à la Biodiversité



Indicateur développé dans le cadre du GT Orée et testé par 21 entreprises et 4 collectivités

Un outil pour mettre en évidence les interactions de l'entreprise / biodiversité



Objectifs et démarche de la 2ème phase (2009 – 2011)



Développer un Bilan Biodiversité qui permette à l'entreprise :

- D'identifier, de caractériser et de suivre dans le temps ...
- Sa dépendance et son influence vis-à-vis de la biodiversité et des services écosystémiques.

Réflexions basée sur 3 piliers :

- Thèse CIFRE (Joël Houdet, soutenance le 18/10/10) : "Entreprises, biodiversité et services écosystémiques. Quelles interactions et stratégies ? Quelles comptabilités ?"
- Collaboration avec le club développement durable du Conseil supérieur de l'Ordre des experts comptables.
- Réalisation d'études de cas concrets avec des entreprises du GT dans des secteurs d'activité diversifiés.



Side-Event Orée à Nagoya



EVENT DESCRIPTION

Exchanges and cooperation between biodiversity stakeholders are crucial to meet both business needs and research needs. The French Foundation for Research on Biodiversity, a science-society interface, and Orée, act through the promotion of dialogue between diverse stakeholders and the development of joint projects to address biodiversity issues. Case studies elaborated with companies (LVMH, Veolia) as well as a research report entitled «Promoting business reporting standards for biodiversity and ecosystem services» will be presented.



Philippe LACOSTE - Deputy Director of Global Public Goods, French Ministry of Foreign and European Affairs

Xavier LE ROUX - Director of the French Foundation for Research on Biodiversity

Michel TROMMETTER - Economist at INRA and co-president Orée's working group «Economy and biodiversity»

Joël HOUDET - Business & Biodiversity Expert, PhD AgroParisTech

Sylvie BENARD - LVMH Environment Director

Tomoko TAKEDA - Biodiversity officer at Veolia Water Japan



With the support of :

LVMH

MOËT HENNESSY · LOUIS VUITTON



Entreprises, territoires et environnement



Contacts



Association Orée
42, rue du Faubourg Poissonnière
75010 Paris
www.oree.org

Ghislaine Hierso
Présidente
Tél. : 01 48 24 04 00
Courriel : hierso@oree.org

Gaël Gonzalez
Chargé de mission biodiversité / expertise environnementale
Tél. : 01 48 24 31 38
Port. : 06 80 74 62 91
Courriel : gonzalez@oree.org

