Audition devant le Conseil d'Orientation pour l'Emploi
20 novembre 2009

Faire de la croissance verte une croissance riche en emplois

Par Ghislaine Hierso, Directrice des Relations Institutionnelles de Veolia Propreté et Présidente de l'Association Orée

VEOLIA ENVIRONNEMENT

orée
Entreprises, territoires et environnement

Réduire notre empreinte environnementale

- **Nous traversons une crise de la rareté des ressources : en matières premières, en eau, en énergie.** Il faut les préserver grâce à de meilleures pratiques environnementales, afin d'assurer une croissance durable.
- **La biodiversité est menacée** par la destruction des écosystèmes et les pollutions multiples. La richesse du vivant est un atout pour le développement, qu'il faut préserver et développer.
- **Droit international, droit européen, droit national** se superposent pour protéger la santé et l'environnement et orienter l'économie vers un modèle durable. La cohérence et la bonne application de ce corps de textes soulèvent encore des interrogations.
- **Les emplois verts sont un élément de la solution**
  - ➔ le rapport du PNUE « *Emplois verts : pour un travail décent dans un monde durable à faibles émissions de carbone* », démontre que le secteur des énergies renouvelables produit plus d'emplois que les combustibles fossiles.

Document commercial non contractuel – Veolia Environnement

orée
Entreprises, territoires et environnement
ghislaine.hierso@veolia.com
hierso@oree.org

VEOLIA ENVIRONNEMENT

Réduire notre empreinte environnementale

Nos responsabilités à l'égard de l'environnement

- Gérer les risques induits par l'activité industrielle
- Minimiser les conséquences des événements imprévisibles
- Réduire les nuisances à l'environnement et les pollutions
- Préserver les ressources naturelles
- Restreindre nos émissions de gaz à effet de serre (GES)
- Innover pour minimiser notre empreinte environnementale
- Donner l'exemple pour entraîner l'ensemble du monde dans une croissance durable

Document commercial non contractuel – Veolia Environnement

orée
Entreprises, territoires et environnement
ghislaine.hierso@veolia.com
hierso@oree.org

VEOLIA ENVIRONNEMENT

Réduire notre empreinte environnementale

Nos responsabilités à l'égard des parties prenantes

- *Les clients* : atteindre et dépasser leurs exigences, les sensibiliser à la consommation responsable
- *Les actionnaires* : informer le monde financier
- *Les employés et sous-traitants* : assurer un environnement de travail sain et sécurisé
- *Les fournisseurs* : intégrer le développement durable dans la politique des achats
- *La société civile* : écouter les habitants et les associations
- *Les collectivités locales* : soutenir les projets de développement durable
- *Les autorités internationales, européennes et nationales* : proposer des améliorations du droit

Document commercial non contractuel – Veolia Environnement

orée
Entreprises, territoires et environnement
ghislaine.hierso@veolia.com
hierso@oree.org

VEOLIA ENVIRONNEMENT

L'économie verte, l'économie de demain et déjà d'aujourd'hui

- **Pour Veolia, la croissance verte est l'occasion d'intégrer davantage encore les considérations environnementales dans ses activités et ses métiers**
- **Grenelle versus Bruxelles**
  - ➔ 90% du droit de l'environnement étant d'origine communautaire les résultats du Grenelle ne sauraient aller à l'encontre des dispositions prises par l'UE
- **Un premier pas vers une nouvelle croissance durable**
  - ➔ La protection de l'environnement, le changement climatique font aujourd'hui l'objet d'un réel engouement
  - ➔ Loin d'être un simple effet de mode, les préoccupations environnementales déterminent des choix de production et de consommation de demain.
- **Une nécessité pour sortir de la crise**
  - ➔ la surexploitation mondiale des ressources est une impasse
  - ➔ l'économie verte est un gisement d'emplois et de croissance

Document commercial non contractuel – Veolia Environnement

orée
Entreprises, territoires et environnement
ghislaine.hierso@veolia.com
hierso@oree.org

20 novembre 2009

VEOLIA ENVIRONNEMENT

L'économie verte, l'économie de demain et déjà d'aujourd'hui

- L'économie verte est en pleine expansion
- Les métiers verts semblent attrayants
- Des emplois non délocalisables
  - ➔ Un atout contre le chômage qui frappe la société européenne
- L'évolution de la réglementation soutient la croissance de ce secteur
  - ➔ Exemple du Grenelle de l'environnement
  - ➔ mais surtout de la réglementation environnementale européenne : Directives IPPC, Consommation durable, Eco-design, Règlement REACH, etc.

Document commercial non contractuel – Veolia Environnement

orée
Entreprises, territoires et environnement
ghislaine.hierso@veolia.com
hierso@oree.org

VEOLIA ENVIRONNEMENT

L'économie verte, l'économie de demain et déjà d'aujourd'hui

- Domaines capitaux de la croissance verte :
  - ➔ la construction et le bâtiment,
  - ➔ les transports et notamment les transports collectifs,
  - ➔ l'efficacité énergétique et les énergies renouvelables
- Les éco-industries : Veolia Environnement, etc.
- Mais aussi l'ensemble de l'économie :
  - ➔ toutes les grandes entreprises aujourd'hui ont une direction du développement durable, une direction de l'environnement ou une direction Risques et QHSE
  - ➔ Les PME cherchent un appui en la matière que Orée peut leur apporter
- Le Grenelle II recommande
  - ➔ que le numéro 2 de l'entreprise soit en charge du développement durable
  - ➔ ou qu'un rapport développement durable soit présenté chaque année en Assemblée générale des actionnaires, en lien avec le rapport d'activité

Document commercial non contractuel – Veolia Environnement

orée
Entreprises, territoires et environnement

ghislaine.hierso@veolia.com
hierso@oree.org

20 novembre 2009

VEOLIA ENVIRONNEMENT

L'économie verte, l'économie de demain et déjà d'aujourd'hui

- Les emplois verts peuvent
  - → être qualifiés ou non,
  - → relever de compétences traditionnelles ou nouvelles,
  - → s'exercer au niveau artisanal, administratif, industriel
- Haute technicité et grande responsabilité
  - → Santé publique, sécurité sanitaire
  - → Protection de l'environnement
- Les niveaux de compétence requis augmentent au rythme des avancées technologiques

Document commercial non contractuel – Veolia Environnement

orée
Entreprises, territoires et environnement
ghislaine.hierso@veolia.com
hierso@oree.org

VEOLIA ENVIRONNEMENT

L'économie verte, l'économie de demain et déjà d'aujourd'hui

- Le profil des emplois verts se modifie rapidement avec des conséquences sur les emplois traditionnels
  - ➔ Création d'emplois supplémentaires : *mise au point d'outil de contrôle des pollutions*
  - ➔ Substitution des emplois traditionnels au profit des emplois verts : *passage de la décharge au recyclage ou des énergies fossiles aux énergies renouvelables*
  - ➔ Suppression de certains emplois traditionnels
  - ➔ Intégration d'aspects environnementaux dans les métiers existants, notamment dans les métiers du BTP et des transports : *un plombier ou un couvreur doivent désormais savoir poser des panneaux solaires*

Document commercial non contractuel – Veolia Environnement

orée
Entreprises, territoires et environnement
ghislaine.hierso@veolia.com
hierso@oree.org

VEOLIA ENVIRONNEMENT

Exemple : les métiers de l'ingénierie

- L'ingénierie est par nature confrontée aux défis de la croissance verte à travers ses deux grands domaines d'intervention :
  - l'ingénierie de la construction au sens large
  - Le conseil en technologie auprès des industriels
- Les nouveaux champs d'activité pour les métiers de l'ingénierie
  - Gestion de l'eau : production, captage, transport, assainissement et gestion des eaux usées, réserves de stockage, stations d'épurations, gestion des eaux pluviales
  - Gestion des déchets : traitement et valorisation énergétique
  - Ingénierie énergétique : secteur en pleine évolution, énergies renouvelables, solaire, éolien, géothermie, hydroélectricité
  - Transports : le véhicule électrique, le contrôle des émissions de particules, le développement du rail et du transport fluvial
  - Bâtiment : longtemps en retard sur le plan technologique, le secteur doit faire des efforts considérables au sujet de l'efficacité énergétique et des normes HQE (haute qualité environnementale)

Document commercial non contractuel – Veolia Environnement

orée
Entreprises, territoires et environnement
ghislaine.hierso@veolia.com
hierso@oree.org

20 novembre 2009

VEOLIA ENVIRONNEMENT

Exemple : les métiers de l'ingénierie

- Introduire une approche environnementale dans ces projets induit un effort supplémentaire de recherche et de réflexion, de conception et d'innovation
  - ➔ Chercher des solutions nouvelles
  - ➔ Plus d'analyse et plus d'intelligence
- Les sociétés d'ingénierie regroupent un potentiel de connaissance important
  - ➔ Qui s'exerce sur un grand nombre de projets différents
  - ➔ Donc un rôle capital dans le transfert de compétences
  - ➔ Avec la richesse de l'expertise et de l'expérience acquises au cours d'interventions internationales
- À condition de respecter les principes de la propriété intellectuelle

Document commercial non contractuel – Veolia Environnement

orée
Entreprises, territoires et environnement
ghislaine.hierso@veolia.com
hierso@oree.org

VEOLIA ENVIRONNEMENT

L'économie verte, l'économie de demain et déjà d'aujourd'hui

- Nous avons donc besoin d'une main d'œuvre qualifiée
- Or nous manquons de données sur les compétences et les qualifications nécessaires
  - ➔ Le secteur est vaste
  - ➔ Et en cours de structuration
- Mais faute de capital humain, les stratégies environnementales pourraient rester lettre morte
- L'offre d'emplois excède la demande
  - ➔ De gros besoins se font sentir dans le domaine du bâtiment
- Nous manquons d'ingénieurs de techniciens, et d'écotoxicologues

Document commercial non contractuel – Veolia Environnement

orée
Entreprises, territoires et environnement
ghislaine.hierso@veolia.com
hierso@oree.org

Nous devons valoriser les emplois verts

- Pourtant certains métiers verts souffrent d'un mauvaise image
  - ➔ Mal connus et peu valorisés : les déchets, les eaux usées, les réseaux de chaleur, les transports publics ou le transport fluvial ne suscitent pas de vocations
  - ➔ Surtout les emplois moins qualifiés, jugés – à tort – dégradants
- En outre, les jeunes étudiants se désengagent des cursus scientifiques
  - ➔ Évolution similaire aux Etats-Unis, eu Europe, au Japon
  - ➔ Difficulté des études
  - ➔ Carrières et rémunérations jugées peu attractives par rapport à la finance, au droit, à la gestion
- Les tensions devraient donc perdurer

Document commercial non contractuel – Veolia Environnement

orée
Entreprises, territoires et environnement
ghislaine.hierso@veolia.com
hierso@oree.org

VEOLIA ENVIRONNEMENT

Nous devons valoriser les emplois verts

- Nous devons valoriser le rôle des sciences et des techniques pour l'écologie
  - ➔ Souvent mises en cause et « démonétisées »
- Les emplois verts font partie de la Stratégie de Lisbonne pour une *société de la connaissance*
  - ➔ Mais cet aspect de la stratégie n'est pas suffisamment pris en compte
- C'est d'ailleurs au niveau européen que l'action sera la plus efficace
- Utiliser l'écologie pour revaloriser la science et la recherche
  - ➔ Afin d'éclairer les enjeux scientifiques et économiques et de préparer une renaissance industrielle

Document commercial non contractuel – Veolia Environnement

orée
Entreprises, territoires et environnement
ghislaine.hierso@veolia.com
hierso@oree.org

VEOLIA ENVIRONNEMENT

Nous devons valoriser les emplois verts

- Veolia s'efforce
  - ➔ de faire reconnaître ces métiers
  - ➔ D'en faciliter l'accès grâce aux formations en alternance
  - ➔ D'en augmenter l'attractivité grâce aux centres de formation interne
- Création de 17 diplômes en collaboration avec l'Education nationale
  - ➔ Formations diplômantes en alternance et en apprentissage
  - ➔ Promesse d'embauche en CDI
- Campus Veolia
  - ➔ A la fois formation initiale et formation continue
  - ➔ Cadres, dirigeants, apprentis, techniciens sont donc réunis sur le même lieu
  - ➔ Un signe de reconnaissance et d'intégration
  - ➔ Un co – investissement de la part de l'entreprise et du collaborateur
  - ➔ Meilleure employabilité des collaborateurs : un bénéfice partagé

Document commercial non contractuel – Veolia Environnement

orée
Entreprises, territoires et environnement
ghislaine.hierso@veolia.com
hierso@oree.org

VEOLIA ENVIRONNEMENT

« 3000 contrats en alternance pour préparer l'avenir »

- en 2009, 3000 jeunes de moins de 26 ans auront rejoint le groupe dans le cadre d'un contrat en alternance :
  - ➔ un élément de notre politique de recrutement
  - ➔ D'ici à 2012, l'objectif du groupe est de porter à 4% de ses effectifs le nombre d'apprentis en alternance
- La formation :
  - ➔ Gratuite et rémunérée
  - ➔ Un enseignement dispensé par les professionnels du groupe
  - ➔ En entreprise, les stagiaires sont pris en charge par des tuteurs formés
- Au terme de la formation, en échange de l'obtention du diplôme, Veolia s'engage à proposer un CDI aux apprentis

Document commercial non contractuel – Veolia Environnement

orée
Entreprises, territoires et environnement
ghislaine.hierso@veolia.com
hierso@oree.org

« 3000 contrats en alternance pour préparer l'avenir »

- Responsabilité sociale de l'entreprise
  - ➔ Favoriser l'accès des jeunes à l'emploi
  - ➔ Former une main d'œuvre qualifiée pour les enjeux de la croissance verte
- Cultiver notre image de marque
- Mais aussi intérêt économique et financier : les retours d'expériences sont très positifs
  - ➔ Augmenter l'employabilité, l'adaptabilité, la qualification et la motivation des salariés
  - ➔ Dynamisme, compétitivité et productivité : un formidable levier de performance

Document commercial non contractuel – Veolia Environnement

Entreprises, territoires et environnement

ghislaine.hierso@veolia.com
hierso@oree.org

20 novembre 2009

VEOLIA ENVIRONNEMENT

Orée : Partager la connaissance, expérimenter, proposer

- Créée en 1992, l'Association Orée rassemble près de 130 adhérents
  - ➔ entreprises, collectivités territoriales et associations
  - ➔ en faveur d'une gestion intégrée de l'environnement à l'échelle des territoires.
- Principe fondamental : aider les PME à prendre durablement en compte cette préoccupation
  - ➔ Animer des projets collectifs
  - ➔ Élaborer des outils pratiques pour de meilleures pratiques environnementales
- Orée associe toutes les parties prenantes dans cette démarche
  - ➔ Entreprises : grands groupes, PME, TPE
  - ➔ Associations de protection de l'environnement et des consommateurs
  - ➔ Autorités publiques, institutions économiques et collectivités territoriales
- Orée a été auditionnée sur les questions d'écoconception, de gouvernance, d'écologie industrielle et de biodiversité dans le cadre du Grenelle de l'Environnement

Document commercial non contractuel – Veolia Environnement

Entreprises, territoires et environnement

ghislaine.hierso@veolia.com
hierso@oree.org

20 novembre 2009

VEOLIA ENVIRONNEMENT

Orée et l'environnement : une expertise du développement durable

- Rassembler les parties prenantes, débattre et agir concrètement
- Faire intégrer les critères sociaux et environnementaux dans la prise de décision
- S'impliquer dans les consultations et respecter les positions de chacun
- Se fonder sur nos expérimentations et partager les bonnes pratiques
- Représenter nos adhérents, exprimer leur position et formuler des propositions au niveau institutionnel

Document commercial non contractuel –Veolia Environnement

Entreprises, territoires et environnement

ghislaine.hierso@veolia.com
hierso@oree.org

20 novembre 2009

VEOLIA ENVIRONNEMENT

Les missions de l'Association Orée

- Rapprocher les entreprises et les collectivités afin d'apporter des solutions concrètes pour la gestion de l'environnement
- Développer des réflexions et des actions communes
- Promouvoir la gestion de l'environnement
  - ➔ dans les entreprises (en particulier PME-PMI)
  - ➔ avec les collectivités
  - ➔ avec les associations
- Inciter et aider ces acteurs à intégrer ce paramètre
  - ➔ de manière pérenne
  - ➔ en cohérence avec leur développement économique
  - ➔ en harmonie avec leur territoire
- Favoriser le dialogue entre tous par la concertation et les échanges en amont des décisions

Document commercial non contractuel – Veolia Environnement

orée
Entreprises, territoires et environnement
ghislaine.hierso@veolia.com
hierso@oree.org

20 novembre 2009

VEOLIA ENVIRONNEMENT

Les missions de l'Association Orée

- 7 priorités
  - ➔ Eco-conception, Parcs d'activités / Ecologie industrielle, Biodiversité, Risques, Expertise environnementale, concertation, sensibilisation
- De l'échange au partage d'expérience
  - ➔ Groupes de travail, Cafés d'échange, Colloques Orée
- De l'information à la communication
  - ➔ Panorama de presse, Communiqué hebdomadaire, Lettre Orée, site internet, extranet, événements
- De la sensibilisation à l'accompagnement
  - ➔ La collection des guides Orée: des outils méthodologiques et pratiques
  - ➔ Sessions de sensibilisation et de formation
  - ➔ Projets et partenariats locaux (entreprises / collectivités)

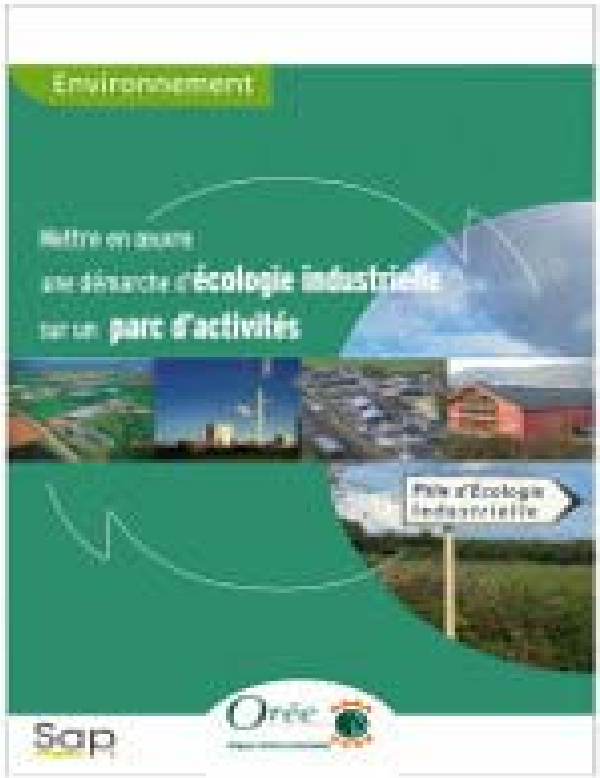
Document commercial non contractuel – Veolia Environnement

orée
Entreprises, territoires et environnement
ghislaine.hierso@veolia.com
hierso@oree.org

20 novembre 2009

VEOLIA ENVIRONNEMENT

La collection des guides Orée



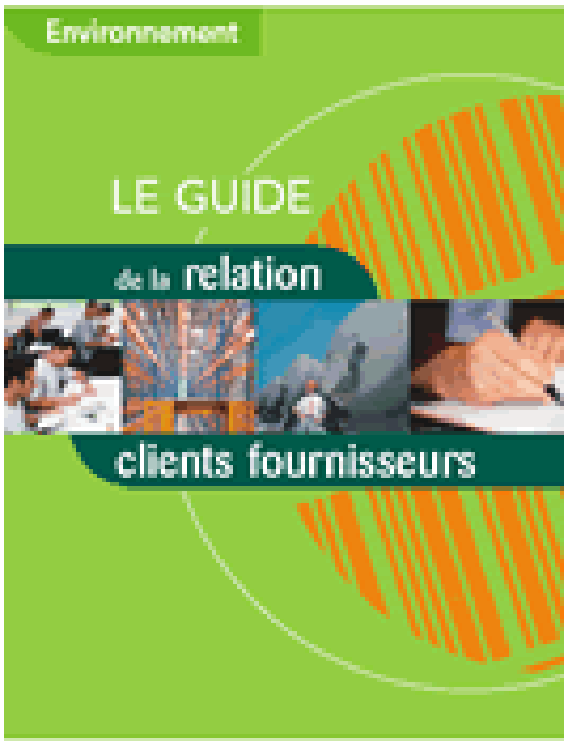
orée
Entreprises, territoires et environnement
ghislaine.hierso@veolia.com
hierso@oree.org

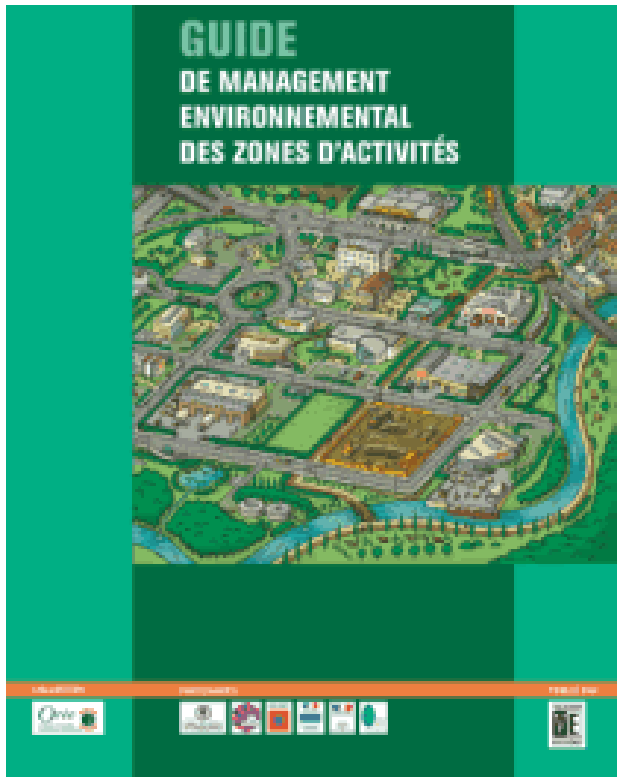
20 novembre 2009

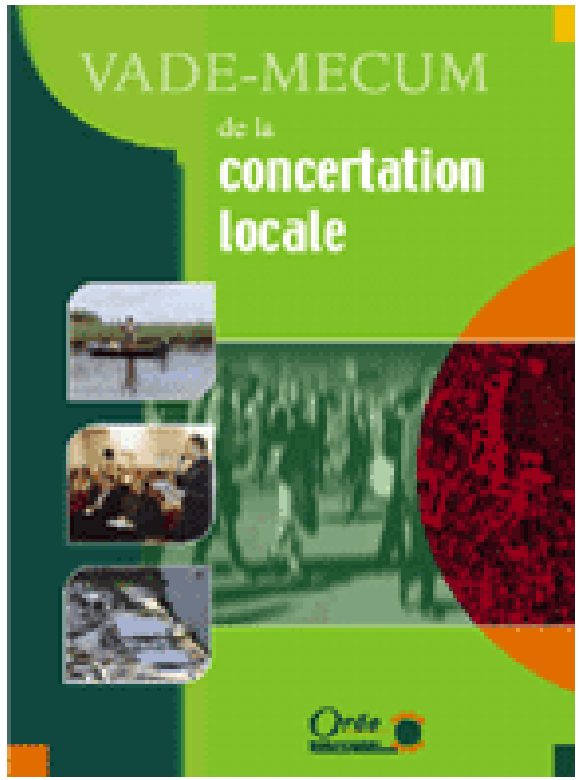
VEOLIA ENVIRONNEMENT

Document commercial non contractuel – Veolia Environnement

La collection des guides Orée







Document commercial non contractuel – Veolia Environnement

orée
Entreprises, territoires et environnement

ghislaine.hierso@veolia.com
hierso@oree.org

20 novembre 2009

VEOLIA ENVIRONNEMENT

Le Grand Emprunt : 35 Mds€ pour l'économie verte ?

Les sept priorités dégagées par la commission Juppé-Rocard confirment nos engagements

- Enseignement supérieur et recherche : 16 Mds€
  - doter la France de campus universitaires d'envergure mondiale
  - financer les équipements de recherche et d'enseignement
  - attirer en France des chercheurs de renommée internationale
  - soutenir la recherche technologique
- PME innovantes : 2 Mds€ pour les secteurs prioritaires : santé, alimentation, bio, nano et écotechnologies
- Sciences du vivant : 2 Mds€ notamment pour substituer le carbone renouvelable au carbone fossile
- Energies décarbonées : 3,5 Mds€
  - pour les nouvelles technologies de captage-stockage de CO2, de stockage de l'énergie solaire, etc.
  - et pour l'économie du recyclage
- Ville de demain : 4,5 Mds€
  - transport collectif décarboné et infrastructures de recharge électrique des véhicules propres
  - maîtrise de la mobilité (plateformes de télétravail, régulation du trafic automobile...)
  - rénovation urbaine, rénovation thermique et réseaux intelligents (eau, électricité)
  - gestion durable des déchets
- Mobilité du futur : 3 Mds€ pour les véhicules du futur
- Société numérique : 4 Mds€

Document commercial non contractuel – Veolia Environnement

Entreprises, territoires et environnement

ghislaine.hierso@veolia.com
hierso@oree.org

20 novembre 2009

VEOLIA ENVIRONNEMENT

Merci pour votre attention

Contacts :

Veolia
http://www.veolia.com
ghislaine.hierso@veolia.com

Orée
http://www.oree.org/
hierso@oree.org

Document commercial non contractuel – Veolia Environnement