Les outils de management de concertation

Comment articuler concertation et gestion sans contradiction ?

Nathalie Boyer, **Déléguée générale d'Orée**

Conférence ***Projets industriels, projets inacceptables ?***

ESSEC & Co3 – Mercredi 6 avril 2011

Entreprises, territoires et environnement

L’association Orée

www.oree.org

Entreprises, territoires et environnement

Une dynamique environnementale au service des territoires

Crée en 1992, Orée réunit des membres issus d'univers différents pour :

- Promouvoir une gestion intégrée de l'environnement à l'échelle des territoires
- Développer des réflexions communes et expérimenter des solutions concrètes

DES ADHÉRENTS ACTEURS DE LEUR TERRITOIRE	RÉUNIS	SUR DES THÉMATIQUES TRANSVERSALES	PAR UN ENGAGEMENT PARTAGÉ
Entreprises, collectivités, organismes professionnels, associations…	pour échanger, coopérer, formuler des propositions, expérimenter des solutions…	biodiversité, éco-conception, écologie industrielle, transports, risques…	La Charte de l'Association et de ses membres.

Un réseau d'adhérents riche de sa diversité

Entreprises
3M France
Action Pin
Adelphe
AFAQ-AFNOR Certification
A goodforgood
Alliantis
AR Architectes
Arjowiggins
Astrance
Aximum
Becitizen
Bernard Krief Institutionnel
Bio Intelligence Service
Bis Repetita
BMJ Ratings
CDC
Carrefour
CEP-Solabia
Colas
Compagnie Nationale du Rhône
Copla-Valhor
Coteba /groupe Artelia
Crédit Coopératif *(CA)*
Dauchez Payet
Des Enjeux et des Hommes
Dervenn
Eco Conseils Entreprises
Ecologgia
Ecologie Industrielle Conseil
EDF
Edifret
Effia Synergies
Epure Eco Innovation
Eric Flamand
EVEA
Groupe Yves Rocher
Gondwana
Inddigo *(CA)*
Greenext
Hammerson
Icare
ICOM *(membre CA)*
IDE Ingénierie
IXIS Aew Europe
Kepler
La Roue verte
LVMH *(CA)*
L'Oréal
Mac Donald's
Maisons du Monde
Merceron Environnement
Mobility +
Nature & Découvertes
O2 France *(CA)*
Phytorestore *(CA)*
PricewaterhouseCoopers Advisory
Rettenmaier
Rouge Cobalt
Savin Martinet Associés (CA)
Séché Environnement
Sémaphores
Synergence
Systèmes Durables *(CA)*
Veolia Environnement
Veolia Propreté *(CA)*
Winston & Strawn
Yprema

Collectivités et gestionnaires
Amiens Métropole
Angers Métropole
ARPE Midi Pyrénées *(CA)*
CAPEMM
Caux Vallée de Seine
Communauté de communes de Guéret
Communauté de communes du Bassin de Pompey
CG de l'Hérault
CG des Hauts-de-Seine
CR Aquitaine *(CA)*
CR Ile-de-France
CR Nord-Pas de Calais
CR Rhône-Alpes *(CA)*
CU Bordeaux
Etablissement public de Loire
Europôle méditerranéen Arbois
Mairie de Tarare
Plaine de l'Ain Développement
Sapino/Onapar (Maroc)
Savoie Technolac
Société Publique Locale d'Aménagement de l'Agglomération Dijonnaise

Autres organismes
CCI de Rennes
CICF
CNPA
L'EME
Groupe HEC
Sup de Co La Rochelle

Associations
Admical
AFITE
AMF
APESA
Association 4 D
Ateliers de la Terre
Comité 21
Cosmetic Valley
Auxilia
Confrontations Europe
CJD *(CA)*
CLCV
Colibris
Décider Ensemble
Ecopal
FARRE
FFSA
FNE *(CA)*
Fondaterra
Fondation Nicolas Hulot
FSC France
Idéa 35
Institut Eco-Conseil
La Ligue ROC
ObsAr
ORSE
Prorecyclage
Réseau IDEAL
SAF
SNHF
Techlid
TerrEthique
UNEP
Unitis
UVED
Vivagora
WWF

Personnalités
Michel Becq
Nathalie Frascaria Lacoste
Jacques Weber
Jacques Richard
Michel Trommetter

les adhérents de l'Association OREE

Copyright ESRI Data & Maps - Réalisation : ARPE Midi-Pyrénées, Octobre 2010

légende

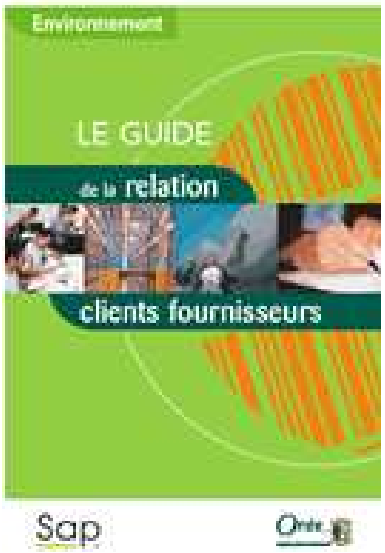
- Localisation des structures adhérentes (1 point représente une structure)
- Ville

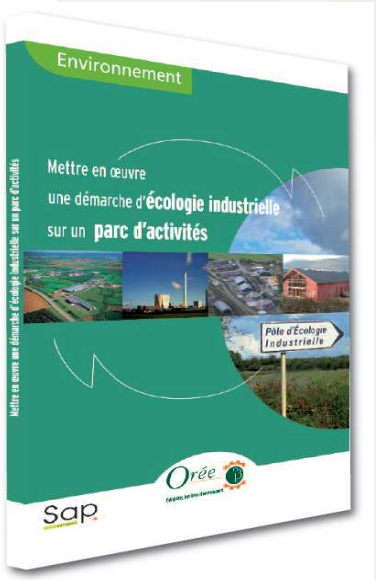
Remarque :
81 structures adhérentes en Ile de France. Elles sont matérialisées par un point rouge de plus grande taille.

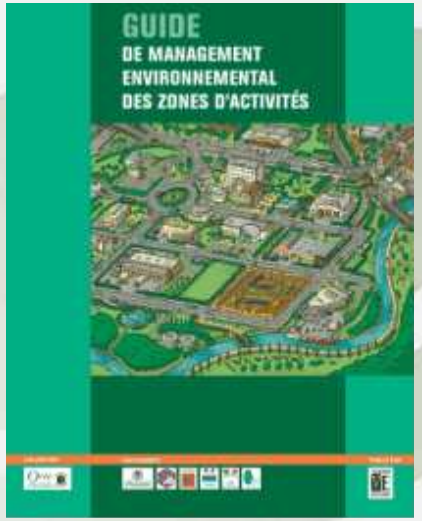
Guides et outils Orée

http://risques-environnementaux.oree.org

http://ecoconception.oree.org/







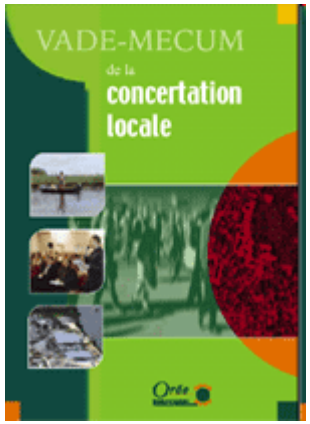
Le Vade-Mecum de la concertation locale

Contexte :

➢ **Convention d'Aarhus** → Signée par 39 états le 25 juin 1998. Consultation et participation effective du public dans la prise des décisions relatives à l'environnement des collectivités territoriales.

- le droit d'accès à l'information
- la participation du public au processus décisionnel
- l'accès à la justice dans le domaine de l'environnement

➢ **Rapport Pancher** → Dans le cadre de la mission confiée par le Président de la République au député de la Meuse M. Bertrand Pancher, qui vise à l'amélioration des procédures de concertation du grand public en France (grand débat de société et projets d'infrastructures ayant des impacts environnementaux) ainsi que sur l'accès à l'information environnementale, Ghislaine Hierso, présidente d'Orée, a été auditionnée le 8 mars 2011. Ces auditions seront bientôt répertoriées sur un site Internet.



➢ Outil méthodologique : **Le Vade-Mecum de la concertation locale**, présentant les principes de base du processus de concertation locale et les comportements, attitudes à adopter pour prétendre à la réussite du processus de concertation. Les 3 phases essentielles pour réussir une concertation sont traitées dans ce guide : **avant, pendant et après** la concertation.

Le Guide Interactif de la Gestion des Risques liés à l'Environnement pour les PME/PMI

Contexte : Evolution rapide de la législation, Grenelles de l'environnement, changement climatique, éveil de l'opinion publique, etc.

<u>Nécessité pour les entreprises de mieux maitriser les risques liés à l'environnement.</u>

- Traitement des **risques internes** et des **risques externes**
- Approche par **types de conséquences pour l'entreprise (financière, juridique, d'image, d'atteinte à l'environnement, à l'homme)**

Méthodologie :

<u>Avec le concours financier et technique de:</u>

<u>Objectifs pour 2011 :</u>

- Aller plus loin : Création d'un club des utilisateurs, retours d'expériences

- Elargir l'outil aux collectivités : création d'un nouveau groupe de travail

L'écologie industrielle – concertation autour d'un projet de territoire

L'Ecologie Industrielle (EI) s'inspire du fonctionnement des écosystèmes naturels pour recréer, à l'échelle du système industriel, une organisation caractérisée par une gestion optimale des ressources et un fort taux de recyclage de la matière et de l'énergie.

Objectif: réorganiser le système productif pour limiter les impacts environnementaux en s'inspirant des écosystèmes naturels : bouclage des flux, circuits courts
Sur le plan opérationnel, il s'agit de rechercher des opportunités de synergies interentreprises sur une filière, un territoire, une zone urbaine, une zone d'activités…
C'est **l'analyse des flux de matière et d'énergie à l'échelle des entreprises et des territoires (« métabolisme industriel/territorial »)** qui permet d'identifier de telles opportunités.

=> Les porteurs locaux de ces démarches (intercommunalités, clubs d'entreprises, etc.) sollicitent des entreprises du territoire pour établir ce diagnostic et initier des actions.

=> Ils mobilisent des partenaires techniques et financiers tels que : chambres consulaires, collectivités et institutions (CR, CG, ADEME, DIRECCTE, DREAL…), relais techniques et professionnels locaux, associations , centres de recherche, etc.

Le groupe de travail expertise environnementale

Groupe de travail initié en 2006 dont l'objectif est de mener une **réflexion sur les conditions de mise en œuvre d'une expertise libre et contradictoire permettant d'aboutir à la « cartographie » des avis éclairés sur une question environnementale.**

Proposée dans le cadre du groupe de travail du Grenelle, la méthodologie a été élaborée en collaboration avec des adhérents des secteurs privés, publics et associatifs, et en consultation de divers organismes spécialistes de l'expertise

- Présidence du GT :

Sylvie Bénard, Directrice de l'environnement LVMH
Michel Becq, Adhérent membre d'Orée à titre individuel, administrateur des services du Sénat
Gaël Gonzalez, chargé de mission Biodiversité et Expertise environnementale

Le groupe de travail expertise environnementale

- **Un comité d'éthique**

- se saisit de la question du demandeur
- précise le périmètre du débat et les acteurs concernés
- établit un glossaire qui définit les termes et expressions clés du débat
- constitue un collège d'experts représentatif et légitime

- **Réunions des experts**

- 3 réunions de débat espacées d'une période d'un mois
- coordonnées par un animateur et un garant de l'excellence de la tenue du débat d'expertise.

La méthodologie a été testée entre novembre 2010 et février 2011 sur le sujet « **Faut-il tout recycler ?** » (synthèse des conclusions du débat et des leçons à retenir en cours de rédaction)