



Conception d'Outils METHodologiques et d'Evaluation
pour l'écologie industrielle

www.comethe.org

ACTEIS: Action Collective, Ecologie Industrielle et Soutenabilité

Programme Déchets & Société de l'ADEME

Objectifs

« Mener une analyse plus approfondie des stratégies d'acteurs et des coordinations qui prennent concrètement forme à travers différentes expériences d'écologie industrielle ».

Partenaires

- **Le Clersé** : coordinateur, apport théorique et lien avec le terrain
- **Orée** : apport d'expertise, de veille et de valorisation des résultats
- **Ecopal** : relais sur le terrain d'expérimentation et notamment pour le volet enquête

Durée : 2 ans

Colloque de clôture – Jeudi 24 mars 2011, Palais des Congrès de Dunkerque, le Kursaal





Conception d'Outils METHodologiques et d'Evaluation
pour l'écologie industrielle

www.comethe.org

Analyse des projets d'écologie industrielle localisés

Deux grands thèmes:

Les formes typiques de mise en pratique

- « Arrangements institutionnels »
- Formes contractuelles

Les liens entre action collective et mode de développement territorial

- Construction d'objectifs d'action collective,
- Formes productives,
- Formes de coordination à l'échelle d'un territoire



Conception d'Outils METHodologiques et d'Evaluation
pour l'écologie industrielle

www.comethe.org

Méthode et outils COMETHE liés au projet ACTEIS

Outil d'analyse des acteurs

Outil d'analyse des coordinations

Elaboration d'indicateurs de DD pour l'EI

Outil d'aide à la décision

Modèles de développement typiques en EI

Analyse de
l'action collective

Analyse du
développe-
ment
territorial



Analyse des jeux d'acteurs

Attributs	Légitimité	Pouvoir	Intérêt / motivation	Envergure
critères	Confiance et reconnaissance (utilité)	Légal et administratif	Economique	Micro- locale
	Confiance et reconnaissance (expérience)	Economique	Social	Locale
	Cohérence des missions et des compétences	Charismatique	Environnemental	Régionale
	Représentativité	Lobbying	Image / acceptabilité / pouvoir	Nationale
	Forte / faible	Fort / faible	Fort / faible	Internationale

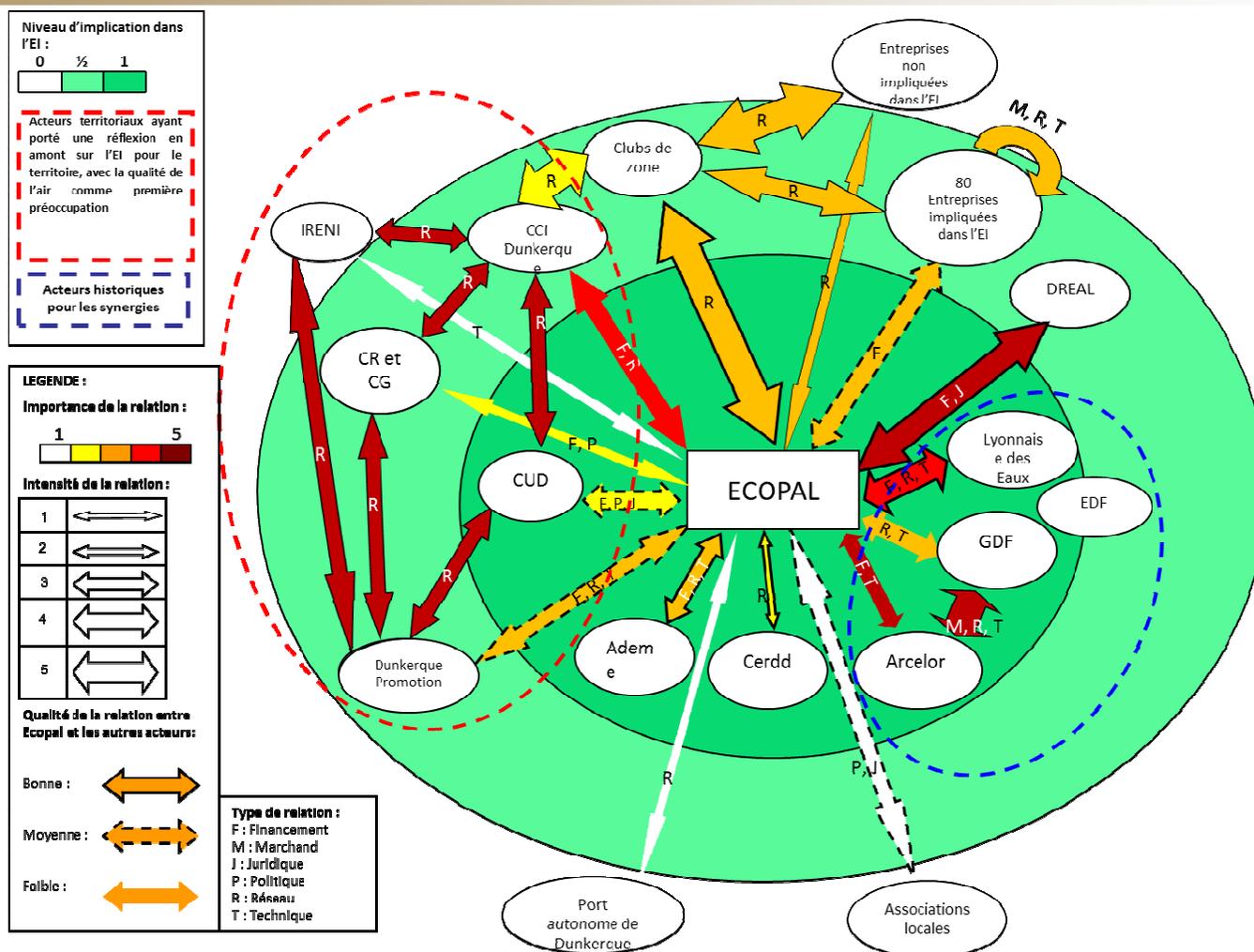
Attributs	Légitimité	Pouvoir	Intérêt / motivation	Envergure
Acteur 1 Ex: gestionnaire ZAE	Forte, expérience	Fort, admin, éco	Env, Soc	Micro-local/ local
Acteur 2...				



Analyse des coordinations

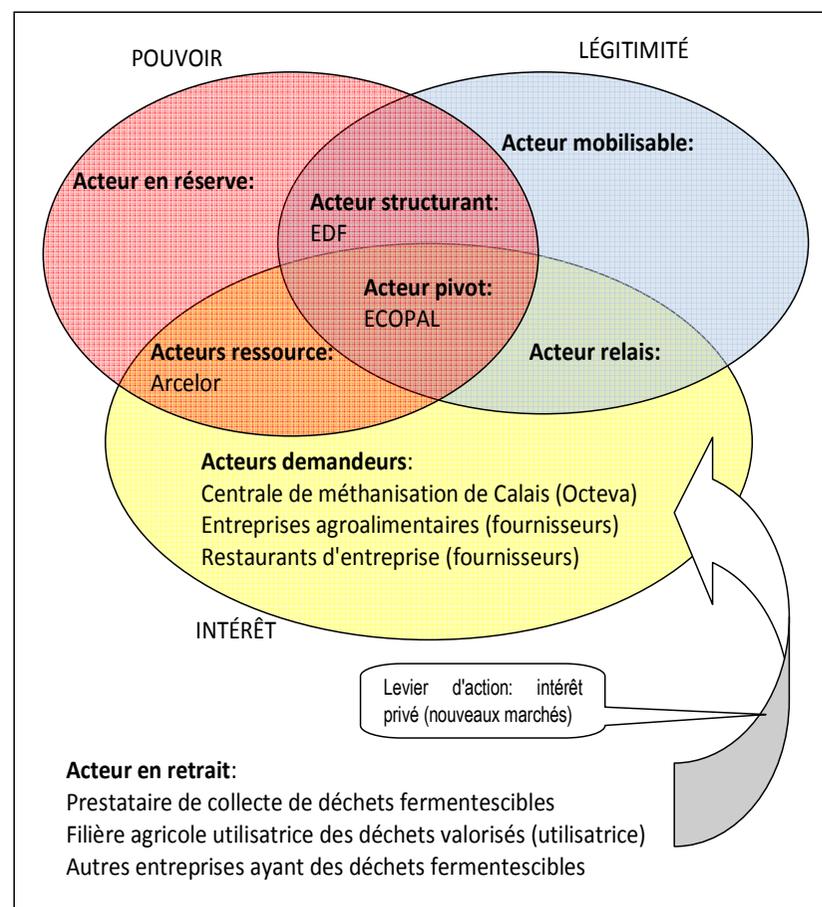
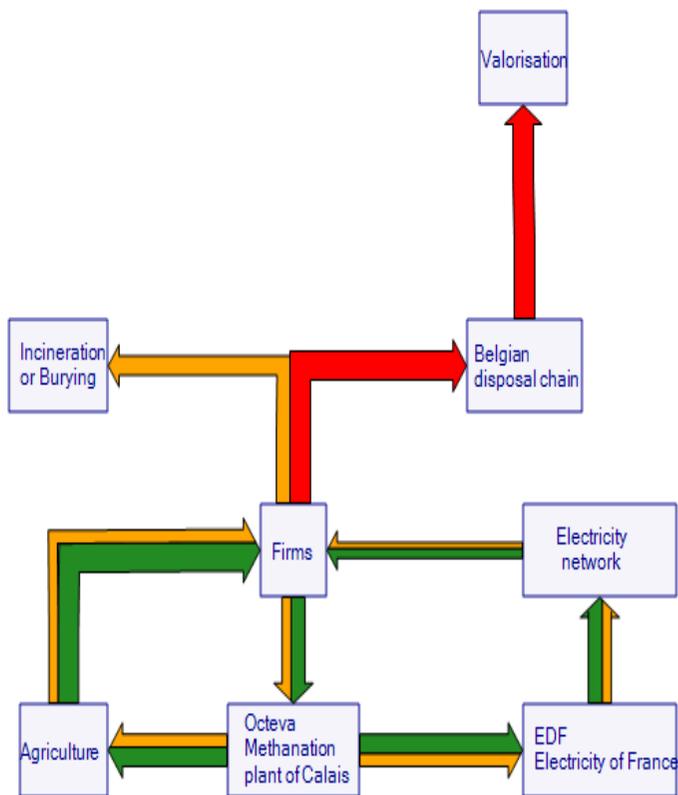
Catégories à étudier	Objectif de l'analyse	Repères analytiques pour la cotation
Nature	Identifier la place l'acteur au sein des réseaux investis, du système étudié	Formelles / informelles Marchandes / non marchandes Intentionnelles / non intentionnelles « Politiques » / techniques/ opérationnelles Compromis/consensus/conflit Organisationnelle, institutionnelle, géographique Centralité et connexité des acteurs
Objectifs	Faire apparaitre convergences /divergences, complémentarités / contradictions entre acteurs	Confronter la hiérarchie des objectifs des acteurs (éco, soc, env, image)
Moyens	Identifier le type de relations, de coordinations, de processus de décision	Dispositifs Humain, financiers, techniques Matériels/ immatériels
Intensité	Qualifie la force des relations pour l'EI	Fréquence Densité
Importance	Qualifie l'importance de la relation pour la réussite de l'EI	Centralité et connexité, force des liens faibles
Qualité	Qualifie la bonne ou mauvaise qualité de la relation (ex conflits de personnes connus ou au contraire habitudes de travail en commun)	Facteurs structurels / interindividuels (bonne/mauvaise) Historique de la relation
Périmètre des interactions	Qualifie le périmètre de la relation	Entreprise, filière, zone d'activités, territoire Verticales / horizontales

Cartographie des coordinations sur le territoire dunkerquois





Déclinaison à l'échelle des des synergies interentreprises





Conception d'Outils METHodologiques et d'Evaluation
pour l'écologie industrielle

www.comethe.org

Développements dans le cadre du projet Acteis:

- Appui sur des cas sélectionnés par ECOPAL pour effectuer une **analyse approfondie** des modes de coordination choisis par les entreprises (informations existantes + enquêtes complémentaires).
- Plusieurs ensembles de synergies interentreprises existent déjà et le cas échéant sont en cours d'extension suite aux enquêtes menées sur les flux de matière et d'énergie (IFIM)
- Etude d'un « réseau d'acteurs » autour d'une synergie de mutualisation et un autour d'une synergie de substitution



Conception d'Outils METHodologiques et d'Evaluation
pour l'écologie industrielle

www.comethe.org

Résultats attendus

A l'échelle micro-économique

Meilleure connaissance des formes contractuelles

=> hybridation des modes de coordination, marchands et non marchands, en fonction de critères comme:

- les prix et les coûts,
- les risques de défaillance,
- l'incertitude sur les débouchés
- la confiance.



Conception d'Outils METHodologiques et d'Evaluation
pour l'écologie industrielle

www.comethe.org

A l'échelle macro-économique

Stratégies et modes de développement typiques de l'écologie industrielle

Cadre théorique

- Formes de la proximité: géographique, organisationnelle, institutionnelle
- Modèles de développement : agglomération, spécialisation, spécification

Analyse et modélisation

- Formes typiques de l'écologie industrielle
- Modes et stratégies de développement typiques de l'EI