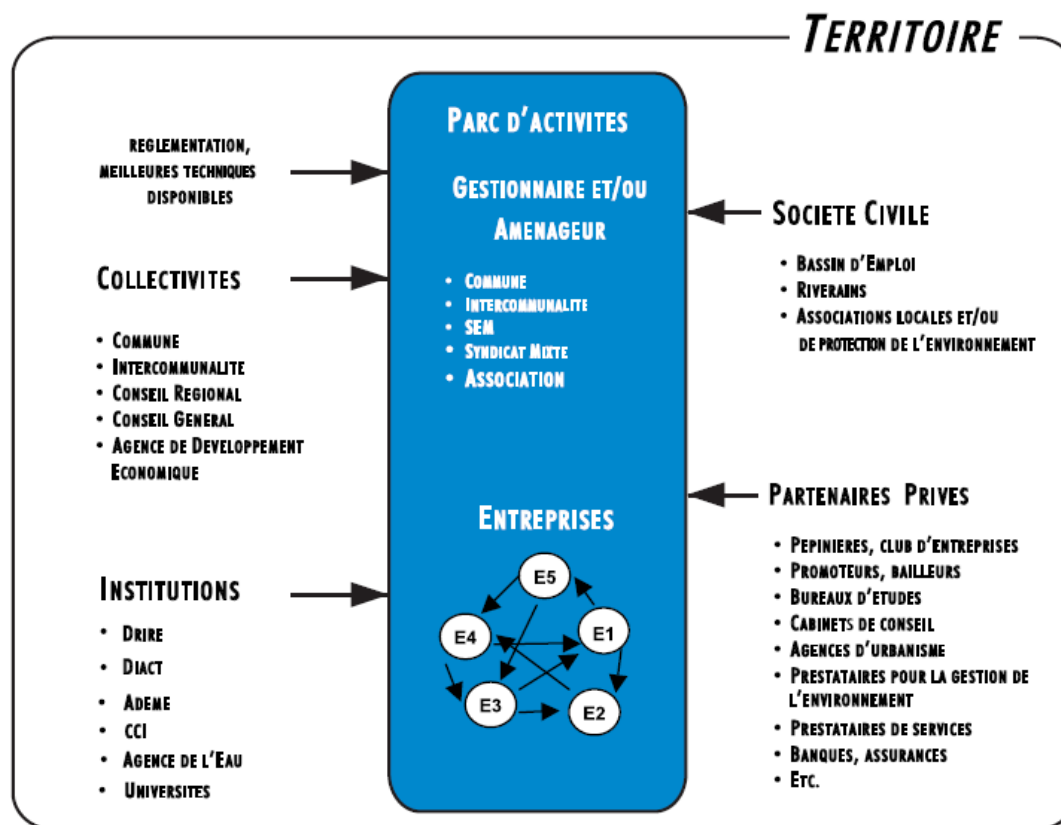
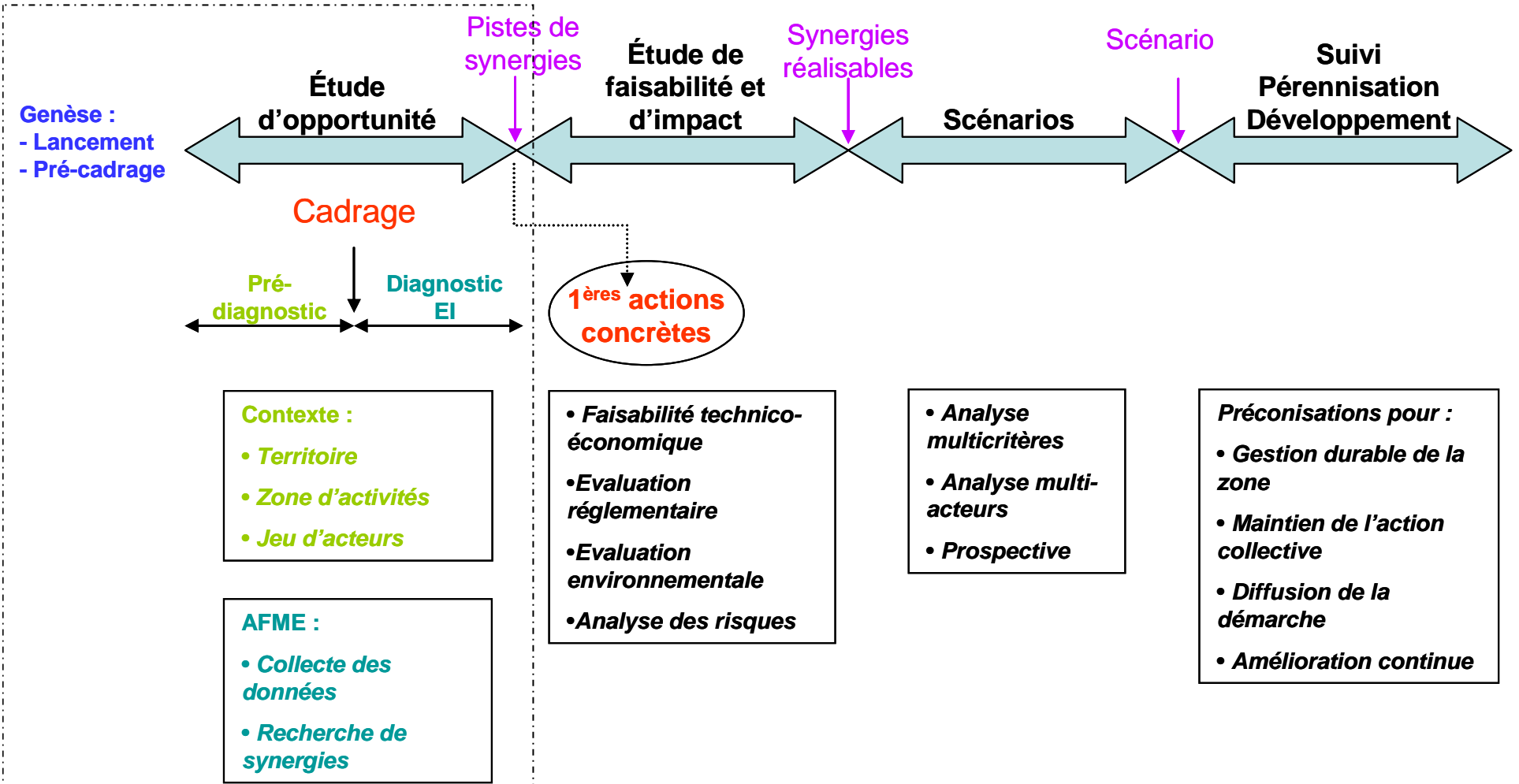




Module 1 : La conduite du projet et du diagnostic

Initier une démarche d'écologie industrielle:
une approche systémique du terrain





Module 1 : 3 parties

Conduite du projet

Pré-
diagnostic
territorial

Diagnostic
d'écologie
industrielle



Conception d'Outils METHodologiques et d'Evaluation
pour l'écologie industrielle

www.comethe.org

Les fiches actions : éléments méthodologiques

1. Lancement du projet
 2. Pré –cadrage avec les acteurs
 3. Pré-diagnostic territorial
 4. Pré-diagnostic de la zone d'activité
 5. Analyse du jeu d'acteur
 6. Cadrage
 7. Collecte des données de flux
 8. Identification des synergies potentielles
 9. Cartographie des flux et des synergies
 10. Le cas de la création d'une ZAE
- Genèse projet**
- Pré-diagnostic**
- Diagnostic d'écologie industrielle**



Exemple de fiche action : Collecte de données de flux

Fiche action 7 : Collecte des données de flux
<i>Capitaliser l'information en vue de l'AFME</i>
OBJECTIFS
<ul style="list-style-type: none"> - Connaître les flux entrants et sortants des entreprises de la zone d'activités OU des acteurs intéressés par le projet pour identifier des pistes de synergies entre ces entreprises - Connaître les flux et les ressources du territoire dans son ensemble (réaliser le métabolisme territorial) pour optimiser la gestion et la distribution de ces ressources, et identifier des pistes de synergie à cette échelle
METHODE / OUTILS
<ul style="list-style-type: none"> - Organiser la collecte des données de flux sur un périmètre / un échantillon, en fonction des attentes et des besoins exprimés en amont (cibles et périmètre de la collecte en cohérence) - Lancer l'étape de collecte des données de flux au travers d'une réunion rassemblant les principaux acteurs socioéconomiques concernées : restitution des résultats du pré-diagnostic, des premières pistes stratégiques définies par le comité de pilotage, explicitation du rôle de chacun dans cette démarche... (ex : petit déjeuner « Ecologie Industrielle ») - Présenter puis suivre les travaux de collecte par l'intermédiaire du comité de pilotage ou d'un comité technique, d'un groupe de travail dédié (cf. dispositif de concertation pour définir le degré d'implication de ce groupe de travail dédié dans la collecte des données) - Impliquer un acteur capable de fédérer (acteur public ou entreprise, fédération), pour faciliter les travaux de collecte (« ouvrir les portes ») - Outiller la collecte de données (courrier aux élus, aux entreprises, questionnaire d'enquête...), des contrats de confidentialité pour les organisations enquêtées - Se procurer les documents-sources utilisés pour établir ou compléter le métabolisme industriel des activités concernées : dossier ICPE disponibles en préfecture, BREF sur les filières, Techniques de l'ingénieur, site internet des entreprises et interprofessions, données disponibles auprès des Chambres de commerce, Agences de développement, collectivités, autres institutions, etc. - Envoyer le courrier annonçant l'enquête et le questionnaire, sollicitant accord - Envoyer les questionnaires aux entreprises/institutions, éventuellement accompagné d'un document de sensibilisation. Taux de retour : 10 à 20% pour des entreprises déjà interpellées - Visiter les entreprises et les institutions, réaliser des entretiens - Capitaliser les informations dans une base de données ou un outil / programme de recherche des synergies - Réaliser un compte-rendu des enquêtes - Recontacter les enquêtés si nécessaire pour mettre à jour les données : relance téléphonique, collecte d'informations complémentaires auprès des sources identifiées. Problème de la quantité et de la qualité des informations recueillies, parfois insuffisantes ou inexploitable
Cf. Questionnaire pour la collecte de données

**Éléments
méthodologiques
nécessaires à
l'accomplissement
de la tâche**



**Outils à
disposition**

Flux de matière entrants				
Procédé	Nature du flux	Qualité (T°, concentration, densité...)	Quantité /mois	Usage dans le procédé

Les outils du module 1

Fiches actions



Outils supports

Les outils du module 1 :

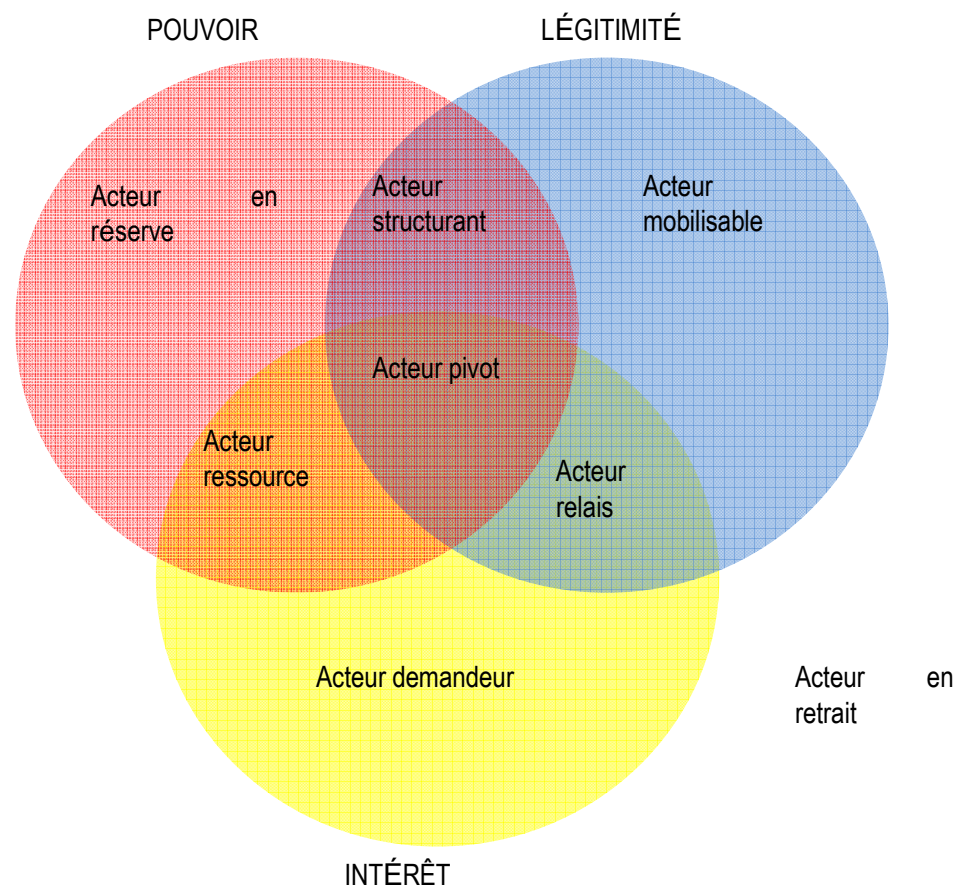
- Conducteurs d'entretien
- Grilles d'analyse territoriale
- Grilles d'analyse des jeux d'acteurs
- Grilles de pré-diagnostic environnemental
- Questionnaire de collecte de données de flux
- Typologie des synergies éco-industrielles
- Grille piste d'action



Exemple 1: outil d'analyse du jeu d'acteur (1/2)

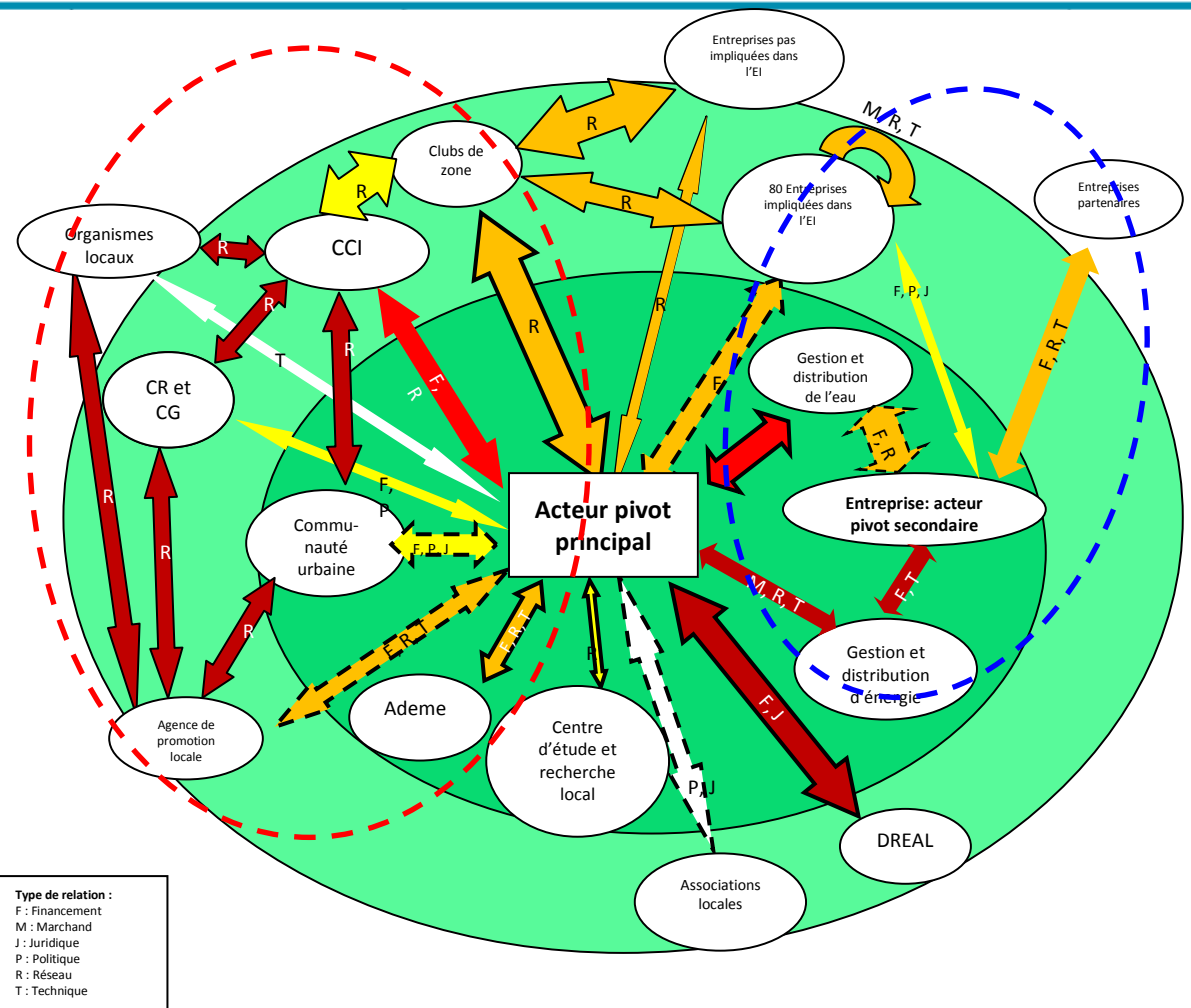
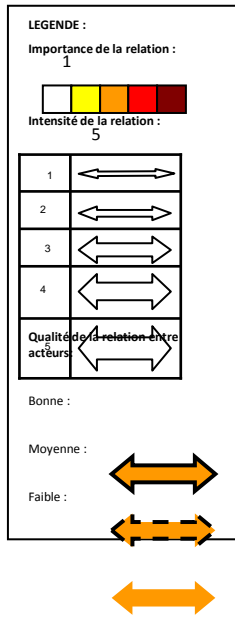
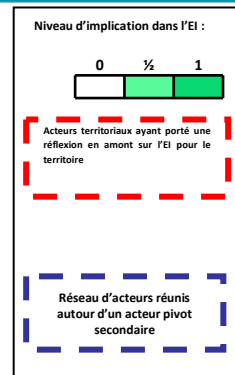
Objectifs

- *identifier les relations des acteurs clés, réseaux et dispositifs locaux*
- *en déduire les modes de coordination pertinents pour la démarche*







Exemple 1: outil d'analyse du jeu d'acteur (2/2)

Cartographie des acteurs:



Exemple 3 : Outil de pré-diagnostic environnemental (« carte météo »)

THÉMATIQUE	SOUS-THÉMATIQUE					COMMENTAIRES
Gestion	L'implication du gestionnaire dans la vie de la zone					
	L'implication du gestionnaire dans la gestion environnementale					
	La concertation avec les partenaires					
	L'information et la concertation avec les riverains sur l'environnement					
	Niveau d'informations sur la gestion et la vie de la zone					
	Disponibilité des interlocuteurs					
	Ses relations avec les entreprises implantées					
	Services disponibles					
Aménagement	Accessibilité de la zone (à pied, vélo, voiture)					
	Signalétique					
	Circulation, stationnement et voirie					
	Transport de marchandises					
	Entretien des espaces verts					



Exemple 4 : Outil SIG (cartographie des flux et des pistes de synergies)

Analyse
des flux de
matières
et
d'énergie

