

## CONDUITE ET ANIMATION DU COS FRB en 2010-2011

### A. Trois grands objectifs pour conduire et animer le COS

Les activités du COS de la FRB en 2009 ont consisté à identifier des enjeux majeurs autour de la biodiversité, à les hiérarchiser et à proposer des actions concrètes autour de ces enjeux (regard du COS sur le document de prospective scientifique sur la recherche française en biodiversité réalisée par le CS, apportant des dimensions politiques et opérationnelles complémentaires ; groupes de travail -GT- sur 4 thèmes émergents du COS : suivi de la biodiversité; aménagement du territoire; valeurs et droit; formation, expertise et communication). Le retour d'expériences d'une année d'existence et de travaux (réunions trimestrielles des 40 représentants suppléants et titulaires / 1 réunion plénière annuelle des 120 membres / 4 réunions des 4 groupes de travail – GT-) montre qu'il faut :

#### **1/ POSITIONNER PLUS CLAIREMENT LE COS DANS LA GOUVERNANCE FRB**

- par la rédaction d'une « mission statement » du COS à faire valider en CA précisant les contours des actions et des prises de parole du COS avec ou sans les autres instances de la FRB (exemple du regard du COS sur le document de prospective scientifique).

- par la création d'un bureau du COS : Président + Vice-Président + Représentants des 5 collèges auquel l'équipe soumet régulièrement des propositions d'actions stratégiques de la FRB, notamment avant chaque CA (exemple de la réunion du 26 janvier 2010), et qui veille aussi au bon déroulement des actions impliquant le COS.

- par l'utilisation, pour suivre des actions phares de la FRB, de comités de pilotage incluant des acteurs de la société issus du COS. Ceci nécessite de faire l'état des lieux et de mettre en avant l'expertise du COS, en vue de s'en servir dans les travaux de co-construction avec la recherche (montage des AAP notamment). Le choix des experts COS pour composer les comités de pilotage doit reposer sur la compétence des acteurs dans le domaine étudié et sur une représentation équilibrée des divers enjeux. **Après une procédure d'appel à participation à l'ensemble du COS, l'équipe FRB et le bureau du COS valideront la composition, en termes de membres du COS, des comités de pilotage et groupes de travail.**

- par la connaissance des enjeux, consensus et divergences des acteurs permettant une meilleure dynamique collective du COS: en 2010, la FRB constitue un ouvrage collectif, décrivant les perceptions et les modes d'actions des acteurs en matière de biodiversité sur la base des interviews réalisés par Béatrice Korc.

- par la préparation du futur renouvellement du COS en partant de l'analyse de la composition et du fonctionnement actuels du conseil, identification d'acteurs clefs et d'enjeux absents.

## 2/ MIEUX INTEGRER FONCTIONNELLEMENT LE COS DANS LA FRB

\* Renforcer la circulation de l'info entre COS/CS/CA :

-information du COS sur les sujets FRB en cours et retour des décisions du CA : éditer 1 feuille d'informations pour le COS tous les deux mois, les «brèves » du COS, et dynamiser le site collaboratif (forum de discussion).

-sur des sujets d'intérêts partagés, monter des séminaires COS/CS.

-organiser une réunion annuelle mixte COS-CS à laquelle seraient invités les ministères et les membres fondateurs permettant de dresser le bilan des activités et des interactions.

\* Développer un calendrier de travail du COS pour lui permettre de mieux anticiper les échéances et les produits attendus de son travail (cf proposition en fin de document).

## 3/ STIMULER LA FONCTION D'INTERFACE SCIENCE/SOCIETE DU COS

\* Transfert des connaissances scientifiques à destination des acteurs, qu'il s'agisse des notions de base et de la manière dont on les met à disposition du public, ou d'outils opérationnels dérivés des connaissances. Production de 2 synthèses thématiques (« Policy briefs », 6 pages) par an sur des thèmes à définir avec les membres du COS et du CS.

\* Mettre sur pied pour 2011 un exercice de prospective sur la biodiversité, en lien avec le programme phare FRB « modélisation-scénarisation » et la démarche de prospective du MEEDDM « biodiversité et territoire 2030 » (FRB associée au comité de pilotage). Ceci mettra l'accent sur les processus de mise en commun et d'appropriation des réflexions, de connaissances, expertises, savoir-faire, et projets des porteurs d'enjeux pour l'élaboration de scénarios de biodiversité.

## **B. Mise en œuvre de la stratégie**

Plan de travail à 2 ans, avec mise en place de groupes de travail et objectifs de production (appels à projets, projets phare, expertises, état des lieux et transfert de connaissance...) avec échéances de rendu.

Pour constituer les groupes de travail 2010-2011, une procédure d'appel à participation à l'ensemble du COS sera lancée et la composition des GT sera validée par l'équipe FRB et le bureau du COS.

Projets pouvant structurer ce plan de travail du COS :

### **Inventaire des formations en biodiversité (proposition issue du GT 5-6 en 2009) : quelle offre pour quelle demande ?**

Cet inventaire dressera, sur la base d'un questionnaire (besoin de naturalistes, d'écologues, d'économistes, de juristes, d'ingénieurs, de formations croisées, etc.), un état des besoins de compétences exprimés par les acteurs qui sera mis en regard de l'état de l'existant (formations académiques et non académiques, formation initiale et continue). Durée 1 an sur 2010. Edition d'un annuaire synthétique identifiant les lacunes actuelles de formation en biodiversité.

### **Aménagement du territoire (thème du GT 2 COS en 2009) : préparation d'un programme phare pour 2011**

Présentation au CS des travaux 2009 du GT 2 du COS et formation d'un groupe de travail mixte COS-CS au 1<sup>er</sup> trimestre 2010. Il devra définir les termes, les actions à conduire, les modalités de mise en œuvre, les ressources à mobiliser, et les produits finaux. (Durée 1 an). Dès 2011, proposition d'un programme phare avec possibilité d'appel à projets, colloque ou atelier, induction et/ou soutien d'un ou quelques projets fédérateurs, etc.

### **Observatoires de la biodiversité (thème du GT 1 COS en 2009) : modalités d'association des acteurs à la construction de ces dispositifs**

La FRB et le MNHN organisent, à la demande conjointe du MEEDDM et du MESR, un séminaire les 12 et 13 avril 2010 sur « Observatoires, collections et bases de données sur la biodiversité : vers une stratégie nationale ». Ce séminaire aura pour but d'identifier tous les acteurs, fournisseurs, gestionnaires et utilisateurs de données et collections dans le domaine de la biodiversité et des services écosystémiques pour les réunir et les fédérer autour des grands enjeux de l'observation de la biodiversité. La FRB préparera un questionnaire des besoins des acteurs du COS dans ce domaine et en fera une synthèse pour le séminaire. Par ailleurs, elle travaillera à l'inclusion du volet ressources génétiques, d'où une réunion des acteurs RG du COS mi mars 2010.

### **Statut des ressources génétiques (thème GT 3-4 COS en 2009)**

La FRB réalise une expertise en 2010 sur la faisabilité d'un dispositif d'Accès et Partage des Avantages (APA) en Outre Mer. Cette expertise, réalisée par un panel de scientifiques et de juristes de la recherche publique, s'appuiera également sur les connaissances des acteurs du COS impliqués et des acteurs locaux. La restitution est prévue en novembre 2010. Le COS sera amené à réfléchir à la faisabilité d'une telle expertise collective sur la question du statut juridique des ressources génétiques, à lancer en 2011.

### **Valeurs de la biodiversité (thème GT 3-4 COS en 2009)**

Une étude sur les valeurs de la biodiversité a débuté en janvier 2010 à la FRB (commande MESR) afin d'établir un état des lieux de la recherche sur cette question. Il s'agit de réaliser une synthèse des connaissances (académiques et non-académiques) autour de cette question, afin de mettre en perspective les controverses, incertitudes et lacunes dans l'appréhension et l'estimation des valeurs de la biodiversité. Cela facilitera la mobilisation de la recherche et de l'expertise françaises et permettra de mieux les interfacer avec les acteurs socio-économiques et les pouvoirs publics. L'implication des acteurs du COS est envisagée à travers des interviews et par leur participation à certaines réunions du comité de pilotage de l'étude. Cela permettra de mieux définir les orientations du travail et d'identifier des études de cas susceptibles d'éclairer les controverses actuelles et les décisions publiques ou privées, mais aussi d'alimenter le processus de réflexion international.

### **Modélisation-scénarisation (programme phare FRB)**

Ce programme part du constat qu'il existe un fort besoin de la société et des décideurs pour des scénarios sur la biodiversité (cf GIEC). Dans ce but, il est nécessaire de réaliser un état des lieux sur ce que fait / peut faire la communauté scientifique sur ce sujet (types de modèles et de scénarios existant ou capables d'être élaborés rapidement; verrous et manques) et d'identifier l'existant et les lacunes en termes d'interface science/société permettant d'établir des scénarios en phase avec les attentes de la société (dans quelle mesure et comment les attentes des acteurs de la société sont prises en compte par le monde de la recherche?). Cet état des lieux sera réalisé en 2010 et piloté par un groupe de réflexion mixte COS-CS. Il fera l'objet d'une brochure de synthèse. Un séminaire de rendu et de partage avec l'ensemble du COS est prévu fin 2010.

## CALENDRIER DE TRAVAIL du COS 2010-2011

		Calendrier 2010-2011												
	Position dans le plan d'action FRB	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	2011
<b>Réunions sur les activités en cours :</b>	<b>Axe 1 action 2</b>													
- bureau du COS avant CA														
- 40 titulaires/suppléants COS														
- plénière de tous les membres/CS/CA/ministères														
<b>Réunions semestrielles recherche/gestion sur les ressources génétiques</b>	<b>Axe 1 action 2</b>													
<b>Edition d'1 feuille d'information pour le COS tous les 2 mois</b>	<b>Axe 1 action 2</b>													
<b>Renouvellement du COS</b>	<b>Axe 1 action 2</b>													
<b>Valeurs de la biodiversité</b>	<b>Axe 1 action 2</b>													
- lancement par la FRB d'une étude sur "valeurs/dimensions socio-économiques de la biodiversité: état des connaissances et du dispositif de recherche français, pistes pour mobiliser le dispositif de recherche et l'interfacer avec les acteurs socio-économiques" à la demande du MESR														
- interview des acteurs du COS														
- invitation à des réunions du comité de pilotage														
- présentation au COS d'une synthèse à mi parcours et finale sur les valeurs														
<b>Programme phare FRB « modélisation-scénarisation »</b>	<b>Axe 3 action 1</b>													
- lancement par la FRB														
- constitution d'un GT COS-CS														
- réunions du groupe														
- séminaire de restitution														
- lancement du programme phare														

		Calendrier 2010-2011 (suite)												
	Position dans le plan d'action FRB	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	2011
<b>Aménagement du territoire</b>	<b>Axe 3 action 1</b>													
- constitution d'un GT COS-CS														
- réunions du GT mixte														
- lancement prog. Phare avec COPIL COS-CS														
<b>Observatoires de la biodiversité</b>	<b>Axe 3 action 2</b>													
- réunion préparatoire des acteurs « ressources génétiques »														
- participation au séminaire MNHN-FRB « Observatoires, collections et bases de données sur la biodiversité : vers une stratégie nationale »														
<b>Participation au workshop sur les capacités d'adaptation de la biodiversité aux pas de temps courts</b>	<b>Axe 3 action 3</b>													
<b>Statut juridique des ressources génétiques</b>	<b>Axe 2 action 2</b>													
- interview des acteurs du COS														
- présentation au COS de l'étude APA à mi parcours et finale														
- réflexion COS-CS autour d'une expertise similaire sur le statut juridique														
- lancement d'une étude sur le statut juridique														
<b>Formations en biodiversité</b>	<b>Axe 2 action 5</b>													
- état des besoins de compétences exprimés par les acteurs														
- présentation de l'annuaire identifiant l'état et les lacunes actuelles des formations en biodiversité														
<b>Production de synthèses des connaissances scientifiques (thèmes à définir avec bureau du COS)</b>	<b>Axe 4 action 2</b>													
<b>Participation aux 2 journées annuelles FRB (organisation avec bureau du COS)</b>	<b>Axe 4 action 3</b>													

## DATES DES REUNIONS 2010 DU COS

Réunion du bureau du COS (préparation CA de février)	Mardi 26 janvier de 13h30 à 15h30
<b>1<sup>ère</sup> réunion du COS à 40 (séminaire)</b>	<b>Jeudi 18 et vendredi 19 mars</b>
Réunion du bureau du COS (préparation CA d'avril)	Jeudi 25 mars de 13h30 à 15h30
Réunion du bureau du COS (préparation CA de juin)	Mardi 1er juin de 10h30 à 12h30
<b>2<sup>ème</sup> Réunion du COS à 40</b>	<b>Lundi 21 juin 14h-17h</b>
Réunion du bureau du COS (préparation CA de septembre)	Vendredi 24 septembre de 10h30 à 12h30
<b>3<sup>ème</sup> réunion du COS à 40</b>	<b>Lundi 11 octobre 14h-17h</b>
Réunion du bureau du COS (préparation CA de décembre)	Mardi 7 décembre de 10h30 à 12h30
<b>Réunion plénière du COS</b>	<b>Lundi 13 décembre toute la journée</b>